

Integrovaný plán rozvoje města Děčín

sídliště Staré Město



Dokument IPRM

Příloha A Žádosti k Integrovanému plánu rozvoje města

Prosinec 2008

Předkladatel:

Statutární město Děčín
Mírové náměstí 1175/5
405 38 Děčín IV



Příprava města Děčín na čerpání strukturálních fondů Evropské unie v letech 2007 – 2013 v rámci Integrovaného operačního programu byla zahájena v našem městě již počátkem roku 2008. Na základě srovnávacích kritérií vydaných MMR ČR byly pro potřeby Integrovaného plánu rozvoje města Děčín v rámci IOP posuzovány tři nejstarší sídlištní lokality: Děčín III Staré Město, Děčín VI Želenice a Děčín IX Bynov. Lokalita Staré Město splňuje čtyři z povinných osmi kritérií a to: neuspokojivý demografický vývoj, nízká úroveň vzdělání, nízká míra hospodářské aktivity a poměrně nízká úroveň hodnoty nemovitostí.

Integrovaným plánem rozvoje města se rozumí soubor vzájemně obsahově a časově provázaných akcí, které jsou realizovány ve vymezeném území nebo v rámci tematického přístupu ve městech a směřují k dosažení společného cíle či cílů města, obce či lokality. Mohou být podpořeny z jednoho či více operačních programů. Jedná se o základní rozvojový dokument města pro čerpání prostředků z EU.

Děkuji za aktivní a vstřícný přístup při zpracování tohoto dokumentu všem, kteří se na jeho tvorbě podíleli, zejména zpracovatelé, odborným pracovníkům a projektovým manažerům magistrátu, členům rady a zastupitelstva města, členům Řídícího výboru IPRM i pracovních skupin, zástupcům veřejnosti, bytových družstev, základní školy Březová ul., partnerům jednotlivých projektů, vlastníkům nemovitostí a v neposlední řadě regionálnímu zástupci MMR ČR za metodické vedení a spolupráci.

Věřím, že po realizaci projektů se sídliště Staré Město stane významnou obytnou zónou města Děčín, ve které bude dostatek funkčních ploch zajišťujících přiměřené vyžití místních obyvatel a kde vzhled a stáří budov dá předpoklady pro klidné a spokojené soužití obyvatel.

V Děčíně 19. 12. 2008

Ing. Vladislav Raška
primátor města

Dokument IPRM Děčín – sídliště Staré Město schválilo Zastupitelstvo města Děčín dne 18. 12. 2008 usnesením č. ZM 08 11 05 01.



Obsah

1.	Soulad s nadřazenými strategickými dokumenty	7
1.1.	Soulad se strategickými dokumenty města Děčín	7
1.2.	Soulad se strategiemi vyšších územních celků	7
2.	Analýza současné ekonomické a sociální situace a SWOT analýza, vize a cíle	8
2.1.	Socioekonomická analýza města	8
2.1.1.	Základní profil města	8
2.1.2.	Demografická východiska	9
2.1.3.	Ekonomický rozvoj	10
2.1.4.	Sociální integrace	11
2.1.5.	Životní prostředí	12
2.1.6.	Přitažlivá města	13
2.1.7.	Dostupnost , mobilita a technická infrastruktura	15
2.1.8.	Správa věcí veřejných	16
2.2.	SWOT analýza města	18
2.3.	Vize a cíle	20
2.3.1.	Vize IPRM	20
2.3.2.	Globální cíl IPRM	21
2.3.3.	Cíle IPRM	21
3.	Zdůvodnění výběru zóny	22
3.1.	Návaznost na výsledky socioekonomické a SWOT analýzy	22
3.2.	Identifikace zóny	23
3.3.	Kvantifikace a zhodnocení srovnávacích kritérií	23
4.	Popis zóny	25
4.1.	Základní informace	25
4.2.	Demografická struktura	27
4.3.	Ekonomický potenciál	27
4.4.	Sociální integrace	27
4.5.	Životní prostředí	28
4.6.	Přitažlivá města	29
4.7.	Dostupnost a mobilita	29
4.7.1.	Dopravní infrastruktura	29
4.7.2.	Dopravní obslužnost	30
5.	Popis cílů, opatření a aktivit IPRM	30

5.1.	Specifický cíl 1: Zkvalitnění dopravní a technické infrastruktury	31
5.2.	Specifický cíl 2: Revitalizace veřejného prostředí.....	32
5.3.	Specifický cíl 3: Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit	33
5.4.	Specifický cíl 4: Regenerace a sanace bytových objektů	34
5.5.	Specifický cíl 5: Obnovení funkčnosti obytné zástavby.....	35
6.	Očekávané výsledky	36
6.1.	Metodika stanovení indikátorů.....	36
6.2.	Indikátory v kontextu IPRM	37
6.2.1.	Povinné indikátory	37
6.2.2.	Doplňkové indikátory	37
6.2.3.	Doplňkové indikátory ostatních operačních programů	38
6.3.	Indikátory dopadů v kontextu IPRM.....	39
6.4.	Udržitelnost projektů realizovaných v rómských lokalitách	40
7.	Časový harmonogram realizace IPRM	40
7.1.	Metodika	40
7.2.	Předrealizační fáze	41
7.3.	Realizační fáze	41
8.	Finanční plán.....	45
8.1.	Finanční harmonogram IPRM	45
8.2.	Veřejná podpora	48
9.	Administrativní řízení IPRM	49
9.1.	Způsob řízení IPRM	49
9.2.	Zajištění administrativních kapacit	50
9.2.1.	Statutární město Děčín.....	50
9.2.2.	Řídící výbor.....	51
9.2.3.	Pracovní skupiny	52
9.2.4.	Manažer IPRM	52
9.2.5.	Řídící orgán IOP	53
9.2.6.	Řídící orgány TOP.....	53
9.3.	Nastavení informačních a komunikačních toků IPRM	53
9.4.	Monitorování IPRM	54
9.4.1.	Základní principy monitoringu IPRM.....	54
9.4.2.	Monitorování projektů a změny projektů předložených v rámci IPRM.....	55
9.4.3.	Fáze udržitelnosti	55
10.	Zapojení partnerů.....	55
10.1.	Partnerství v přípravné fázi	55

10.1.1.	Sběr projektových námětů od institucí, organizací a odborů města Děčín	56
10.1.2.	Zpracování analytické části IPRM	56
10.1.3.	Řídící výbor	56
10.1.4.	Informování veřejnosti prostřednictvím webových stránek a místních periodik	57
10.1.5.	Veřejné projednávání IPRM	57
10.1.6.	Prezentace IPRM v Radě a Zastupitelstvu města Děčín.....	57
10.2.	Partnerství v realizační fázi IPRM	58
11.	Nástroje finančního řízení.....	58
12.	Způsob výběru dílčích projektů.....	59
12.1.	Sběr projektových námětů v přípravné fázi IPRM.....	59
12.2.	Příjem žádosti v realizační fázi IPRM	60
12.2.1.	Sběr projektových námětů na úrovni SM Děčín.....	60
12.2.2.	Předkládání projektů na CRR.....	65
12.2.3.	Předkládání projektů do jiných OP	65
13.	Horizontální témata	65
13.1.	Rovné příležitosti a zákaz diskriminace.....	66
13.2.	Udržitelný rozvoj	67
14.	Analýza rizik.....	69
14.1.	Metodika analýzy rizik.....	69
14.2.	Zhodnocení rizik.....	69
14.2.1.	Přípravná fáze IPRM	69
14.2.2.	Realizační fáze IPRM.....	70
14.2.3.	Fáze udržitelnosti IPRM	70
15.	Projekty financované z jiných intervencí IOP a ostatních OP.....	71
Příloha č. 1 (Socioekonomická analýza)		72
Příloha č. 2 (Mapa a schéma lokality Staré Město).....		75
Příloha č. 3 (Popis lokality Staré město)		78
Příloha č. 4 (Popis cílů, opatření a aktivit IPRM).....		79
Příloha č. 5 (Administrativní řízení IPRM)		81
Příloha č. 7 (Partnerství).....		95
Příloha č. 8 (Hodnotící kritéria)		97
Příloha č. 9 (Katalog rizik IPRM).....		99

Zpracovatel: Ing. Mgr. Libor Lněnička

© Statutární město Děčín, Mírové náměstí 1175/5, Děčín IV 405 38; 2008

Seznam zkratek

CAF	Common Assessment Framework
CR	Cestovní ruch
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
ČVUT	České vysoké učení technické
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
DPP	Dohoda o provedení práce
DPFO	Daň z příjmů fyzických osob
DPPO	Daň z příjmů právnických osob
EAO	Ekonomicky aktivní obyvatelstvo
ENO	Ekonomicky neaktivní obyvatelstvo
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
GIS	Geografický informační systém
HSS	Hospodářská a sociální soudržnost
CHKO	Chráněná krajinná oblast
IPRM	Integrovaný plán rozvoje města
IOP	Integrovaný operační program
KÚ ÚK	Krajský úřad Ústeckého kraje
MHD	Městská hromadná doprava
MMD	Magistrát města Děčína
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřské školy
NNO	Nevládní neziskové organizace
NP	Národní park
NUTS	Nomenclature of Units for Territorial Statistics (Statistické územní jednotky EU)
OE	Odbor ekonomický
OP	Operační program
OR	Odbor rozvoje
PD	Prováděcí dokument
PL	Projektový list
PS	Pracovní skupina
PZ	Projektový záměr
RM	Rada města
ROP	Regionální operační program
ŘO	Řídící orgán
ŘV	Řídící výbor
SF	Strukturální fondy
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SM	Statutární město
SRN	Spolková republika Německo
SVJ	Společenství vlastníků jednotek
SWOT	Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
SZ	Severozápad
TOP	Tematické operační programy
ZM	Zastupitelstvo města
ZŠ	Základní školy
ŽP	Životní prostředí

1. Soulad s nadřazenými strategickými dokumenty

1.1. Soulad se strategickými dokumenty města Děčín

Integrovaný program rozvoje města (IPRM) je jednou z cílených cest, jak zvýšit kvalitu života občanů ve městě, minimalizovat významné slabé stránky města a naopak podpořit jeho potenciál. Aby tohoto cíle bylo dosaženo efektivně a účelně, je třeba při procesu rozvoje postupovat systematicky. Základní klíčové potřeby, požadavky a jejich priority jsou dány průřezovým dokumentem v podobě Strategického plánu rozvoje města Děčín - II. Smyslem IPRM Děčín je koncentrace podpory urbánního rozvoje v jasně vymezené zóně města, a proto jeho nezbytným úkolem musí být plnění takových cílů, jež jsou v souladu se strategickými dokumenty samotného města.

Aktivity realizované v IPRM naplňují základní vizi a cíle Strategického plánu rozvoje města Děčín - II kritickou oblast **B. Doprava a technická infrastruktura** - Cíl B.IV.2, Cíl B.IV.3, Cíl B.V.2, a kritickou oblastí **C. Kvalita života** - Cíl C.I.1, Cíl C.II.4, Cíl C.III.3, Cíl C.III.5, Cíl C.III.7, Cíl C.IV.1, Cíl C.IV.6, Cíl C.IV.7, Cíl C.V.2 a Cíl C.V.4.

Při tvorbě IPRM byly brány v úvahu následující strategické **materiály** města:

- Strategický plán rozvoje města Děčín – II (aktualizace k 31. 12. 2007)
- Územní plán města Děčín
- Komunitní plán sociálních služeb města Děčína 2006 – 2008
- Program postupné realizace cyklotras a cyklostezek ve městě Děčín
- Koncepce využití západního a severo-západního křídla děčínského zámku
- Program obnovy sportovních zařízení a sportovišť v Děčíně
- Plán odpadového hospodářství města Děčín
- Koncepce bytové politiky ve městě Děčín
- Územní energetická koncepce města Děčín

1.2. Soulad se strategiemi vyšších územních celků

Město Děčín je součástí Ústeckého kraje, který disponuje řadou strategických dokumentů regionálního významu. Tyto dokumenty zaštiťují veškerá důležitá témata související s ekonomicko-hospodářským rozvojem a jsou určující pro tvorbu strategických dokumentů nižších územních celků, jakými jsou mj. i municipality. Strategie IPRM Děčín je v souladu s níže zpracovanými a uvedenými regionálními strategickými materiály:

- Strategie udržitelného rozvoje Ústeckého kraje 2006 – 2020
- Strategie rozvoje Ústeckého kraje
- Program rozvoje Ústeckého kraje
- Koncepce rozvoje sociálních služeb Ústeckého kraje - I. etapa

V České republice je platná soustava strategických a programových dokumentů, které byly vytvořeny na různých úrovních veřejné správy (ministerstvech, NUTS II a krajích), ale také vzhledem ke členství České republiky v Evropské unii soustava programových dokumentů Evropské unie (pro využití finančních zdrojů z předvstupních a strukturálních fondů). Základní průřezové dokumenty při zvažování strategických cílů a priorit rozvoje jsou národní strategické dokumenty:

- Strategie regionálního rozvoje ČR
- Strategie udržitelného rozvoje ČR
- Strategie rozvoje lidských zdrojů pro Českou republiku
- Národní plán sociálního začleňování

Z hlediska efektivního čerpání prostředků z Evropské unie byly na národní úrovni definovány strategické dokumenty, které se staly také výchozími materiály pro zpracování IPRM Děčín – sídliště Staré Město: **Národní rozvojový plán 2007 - 2013, Národní strategický referenční rámec, Integrovaný operační program, Integrovaný operační program – programový dokument.**



2. Analýza současné ekonomické a sociální situace a SWOT analýza, vize a cíle

Analýza se soustřeďuje vedle geografického popisu na mapování situace v šesti prioritních oblastech definovaných metodickým pokynem Ministerstva pro místní rozvoj k hlavním zásadám pro přípravu, hodnocení a schvalování Integrovaného plánu rozvoje města (dále IPRM). Jedná se o oblasti jako: ekonomický rozvoj, sociální integrace, životní prostředí, přitažlivá města, dostupnost a mobilita a správa věcí veřejných. Na rozdíl od socioekonomické analýzy Strategického plánu rozvoje města Děčín – II není analýza IPRM zaměřena na komplexní analýzu všech odvětví. Soustřeďuje se na významné prvky jednotlivých priorit dle metodiky tak, aby identifikovala důležité odchylky od průměrného stavu v širším měřítku.

Socioekonomická analýza vychází z dat a informací získaných od odborníků přímo z odborů Magistrátu města Děčína. Kvantitativní data pochází především z Českého statistického úřadu a místních a regionálních poboček dalších organizací a úřadů poskytujících aktuální informace o situaci v regionu jako např. Úřad práce, Krajský úřad Ústeckého kraje, Okresní hospodářská komora, Ředitelství silnic a dálnic, Český hydrometeorologický ústav, správci inženýrských sítí apod.

2.1. Socioekonomická analýza města

2.1.1. Základní profil města

Základní informace

Statutární město Děčín se rozprostírá v široké kotlině na obou březích Labe a je nejnižše položeným městem České republiky (135 m. n. m.). Počátky jeho vzniku jsou datovány do 13. století, kdy město založil král Přemysl Otakar II. při soutoku řek Labe a Ploučnice. Současné město, které se skládá z dvou atraktivních městských celků (staré historické město na pravém břehu Labe a mladé průmyslové město Podmokly na břehu levém), je díky své poloze často nazýváno Bránou severních Čech. Střetávají se zde dvě chráněné krajinné oblasti, Labské pískovce a České středohoří, a v blízkosti města se nachází Národní park České Švýcarsko.

Děčín je významným říčním přístavem a důležitou železniční křižovatkou ležící na křižovatce několika významných silničních tahů. Město se dělí na 9 městských sektorů. Území města Děčín tvoří soubor **22 katastrálních území** o celkové rozloze cca **12 tisíc ha** s cca **52 tisíci trvale bydlícími občany**. Statutární město Děčín se dělí na 34 částí, a to Děčín I – Děčín XXXIII a Děčín XXXV. Pro město tohoto typu je v České republice nezvyklé takové množství místních částí.

Město má zachovanou rozsáhlou městskou zástavbu jak v původním Děčíně, tak v Podmoklech. Nacházejí se zde také i novější cihlové domy, panelová sídliště a rodinné domky.

V současné době je město Děčín průmyslovým městem s pestrou strukturou firem. Největšími podniky ve městě jsou ČEZ Distribuce a. s., Belden CDT Inc., Alcan Děčín Extrusions, s. r. o. zaměřený na výrobu a zpracování hliníku, Chart Ferox, a. s., zabývající se výrobou kovových kontejnerů a zásobníků aj. Kromě průmyslu je město centrem obchodu, administrativy a školství. Je sídlem několika středních škol a také detašovaného pracoviště ČVUT Praha.

Důležitou součástí jeho ekonomiky je odvětví dopravy. Děčín leží na trase prvního železničního koridoru a na labské vodní cestě. Ředitelství silnic a dálnic ve spolupráci s městem připravuje výstavbu přeložky I/13 na dálnici D8, která umožní kvalitní silniční spojení s Ústím nad Labem, Prahou, ale i s Drážďany v sousední Spolkové republice Německo.

Umístění města v rámci regionu a republiky

Statutární město Děčín se nachází v severozápadní části České republiky v blízkosti státních hranic se Spolkovou republikou Německo. Děčín je okresní město stejnojmenného okresu, který je jedním ze sedmi okresů Ústeckého kraje. Okres Děčín je nejsevernějším okresem v Ústeckém kraji. Na jihozápadě sousedí s okresem Ústí nad Labem, jižně hraničí s okresem Litoměřice. Východní hranici okresu tvoří českolipský okres v Libereckém kraji. Severní hranice území je zároveň i hranicí státní se Spolkovou republikou Německo. Svou rozlohou 909 km² patří okres Děčín k větším okresům Ústeckého kraje a je na 4. místě v pořadí dle velikosti okresů. Zaujímá 17% celkové rozlohy kraje.



Ústecký kraj je jedním z hraničních krajů České republiky zahrnující její severozápadní část. Spolu s krajem Karlovarským vytváří územní celek NUTS II Severozápad.

Geografické podmínky

Město Děčín a jeho okolí je oblast s výjimečným přírodním bohatstvím, zejména se svéráznými skalními útvary v pískovcových skalách. Dominantou a zároveň nejvyšším bodem okresu Děčín je hora Jedlová (774 m. n. m.) s rozhlednou. Naopak nejnižší položeným místem je ve Hřensku hladina řeky Labe s nadmořskou výškou pouhých 115 m n. m. Pokud pomineme dna vytěžených hnědouhelných lomů, je to i nejnižší položený bod v České republice. Na území okresu se rozkládá Děčínská vrchovina s vrcholem Stolové hory Děčínského Sněžníku. Specifikem regionu je rozsáhlá oblast území Českého Švýcarska, tvořená NP České Švýcarsko a CHKO Labské pískovce, na české straně hranic s typickými pískovcovými útvary a soutěskami. Nejznámějším útvarem je Pravčická brána. Část území zauímají také CHKO Lužické hory a CHKO České středohoří. Největším vodním tokem tohoto území je řeka Labe. Odvádí vodu z převážné části Čech. Koryto Labe je široké 100–150 m a při průměrné vodnosti má řeka hloubku 2,5–3 m. Mezi největší přítoky Labe n intravilánu města patří Ploučnice a Jílovský potok. Posledním přítokem na území okresu je řeka Kamenice, která se do Labe vlévá ve Hřensku v blízkosti státní hranice se SRN. Řeka Mandava, patřící k povodí Odry, opouští dvakrát naši republiku. Poprvé u Rumburka a pak znovu u Varnsdorfu. Vodní toky se rozkládají celkem na 534 ha půdy.

2.1.2. Demografická východiska

Základní demografická charakteristika

K 1. 1. 2008 bylo dle statistických sledování přihlášeno ve městě Děčíně k trvalému pobytu 52 509 osob. Celkový počet obyvatel města rostl až do roku 1991, kdy dosáhl svého maxima, tj. 55 145 obyvatel. Od roku 1992 dochází, stejně jako ve většině jiných českých měst této velikosti, k poklesu počtu obyvatel v důsledku osamostatnění některých obcí (např. Ludvíkovice, Kámen, Těchlovice). Nárůst obyvatelstva města byl po dlouhé době zaznamenán až v roce 2005. Nejvíce obyvatel města z pohledu 34 městských částí je soustředěno do městské části Děčín VI – Letná (16% obyvatel dle stavu ze SLDB 2001), Děčín II – Nové Město (13,6% obyvatel) a přes 10% v Děčíně IV – Podmokly a Děčín I.

Věková struktura obyvatelstva

Stejný vývojový trend jako v jiných městech ČR lze v Děčíně zaznamenat, pokud porovnáváme vývoj hlavních věkových skupin obyvatel. V populaci města Děčín dochází k postupnému stárnutí. Ve zkoumaném období dochází ke snižování podílu osob předproduktivního věku a postupně roste podíl osob v postproduktivním věku. V populaci Děčína je zastoupena nejvíce věková skupina 15-64 let (37 173 – 70,8% v roce 2006), která je mírně pod průměrem hodnoty okresu a kraje, nicméně přesto dosahuje vyšších hodnot, než činil podíl obyvatelstva v produktivním věku v České republice (71,08%). Obyvatelstvo nad 65 let tvoří ve městě 13,6%, což je o procentní bod více než v okrese nebo kraji (12,5%). Dle údajů SLDB 2001 žilo v Děčíně 11,2 tis. Děti a mládeže ve věkové skupině 0 – 18 let a 9,2 tis. obyvatel ve věku 60 let a více. Nejvíce dětí i seniorů je koncentrováno v městské části Děčín VI – Letná, Děčín II – Nové Město, Děčín III – Staré Město. Průměrný věk obyvatel města je k 1. 1. 2007 39,9 let (muži 38,3 let, ženy 41,5 let), což vypovídá o lehce vyšším podílu staršího obyvatelstva oproti celému kraji (průměrný věk obyvatel Ústeckého kraje činí 39,2 let). Průměrný věk obyvatelstva Děčína téměř odpovídá průměrnému věku obyvatelstva České republiky (40,2 let). Dle predikce počtu obyvatel do roku 2030 lze předpokládat celkový pokles populace. Ve věkové kategorii 60 a více let se však předpokládá nárůst počtu osob, lze tedy usuzovat na celkové stárnutí obyvatelstva.

Pohyb obyvatelstva

Celkový pohyb populace se skládá ze dvou základních složek, a to z přirozeného pohybu a mechanického pohybu obyvatel. Přirozený pohyb obyvatelstva je dán rozdílem počtu narozených a zemřelých (tzv. přirozený přírůstek obyvatelstva). Počet narozených klesal od roku 1993 až do 1997, kdy se narodilo jen 467 dětí (o 240 dětí méně oproti roku 1993). V roce 1998 byl zaznamenán mírný nárůst, který však neměl dlouhodobější charakter a opět je v roce 1999 vystřídán poklesem. Počet zemřelých se drží od roku 1993 přibližně na stejné úrovni. **Přirozený přírůstek** obyvatelstva města dosahoval kladných hodnot především na počátku 90. let. Od roku 1994 převážil počet zemřelých nad



narozenými. Obrat nastal až v roce 2003 (26 obyvatel), který byl hned v následujícím roce vystřídán úbytkem. Přirozený přírůstek opětovně město zaznamenalo v roce 2007, kdy počet narozených převyšoval počet zemřelých o 53 osob. Klesající tendence počtu obyvatel města posilovalo od roku 1991 také záporné **migrační saldo**, jež kladných hodnot dosáhlo pouze v roce 1996 (8 obyvatel) a následně až od roku 2005 (33 obyvatel). Ve výraznějších imigračních tendencích z roku 2006 (298 osob) pokračovalo také město v roce 2007 (291 osob).

2.1.3. Ekonomický rozvoj

Ve II. polovině minulého století došlo k významným restrukturalizačním změnám, které spočívaly v omezení zemědělské činnosti, rozpadu velkých státních podniků na menší podnikatelské subjekty a posilování zaměstnanosti v terciární sféře služeb. Současné příznivé podmínky k podnikání v Děčíně z pohledu podnikatelských subjektů dosvědčuje počet subjektů na 1 tis. obyvatel, který v roce 2005 činil 223 subjektů, což je třetí nejvyšší počet v Ústeckém kraji. Město Děčín patří k jednomu z měst Ústeckého kraje s nejvyšší mírou podnikatelské aktivity. Dokladem vyspělého města je zásadní zastoupení obyvatelstva v terciárním sektoru (sektoru služeb). Struktura průmyslové výroby není jednoznačně profilována. Ve srovnání s ostatními regiony kraje je v Děčíně více zastoupeno odvětví stavebnictví (13,7% EAO), následně průmysl (12,3%).

Ekonomická struktura obyvatelstva

K 1. 1. 2008 bylo ve městě registrováno 12 310 ekonomických subjektů. Jejich meziroční nárůst v roce 2007 oproti roku předcházejícímu činil téměř 5%, v roce 2008 pouze 0,22%. 73% z nich jsou fyzické osoby, přičemž z 90% jsou to samostatně podnikající živnostníci. Podíl obchodních společností na celkovém počtu pomalu narůstá. Ve městě působí k 31. 5. 2008 12 právnických osob zaměstnávajících více jak 100 zaměstnanců. Polovina z nich zaměstnává do 200 zaměstnanců, čtvrtina pak v rozsahu 500 – 999 zaměstnanců. Největším zaměstnavatelem v regionu je společnost ČEZ Distribuce, a.s., která v roce 2006 zaměstnávala 1 150 osob (počet zaměstnanců uvádí souhrnné číslo v rámci celé společnosti, ne pouze počet zaměstnaných osob ve městě Děčín). Struktura hospodářství města zaznamenala od počátku 90. let značných změn. Výroba v řadě významných průmyslových podniků byla ukončena a nahrazena rozvojem terciární sféry (obchod). Poskytování služeb spolu s prodejnou maloobchodní činností nabízí téměř 58% ekonomických subjektů. Ekonomické hodnoty ve městě jsou dále vytvářeny také prostřednictvím průmyslových podniků (13%) a stavebnictvím (11%). Oblasti průmyslu zcela dominuje zpracovatelský průmysl v podobě výroby kovových konstrukcí a kovodělných výrobků kromě výroby strojů a zařízení (31% ekonomických subjektů ve správním obvodu města Děčín), zpracování dřeva (17%) a výroba elektrických strojů a zařízení (11%). Dle výsledků sčítání lidí, domů a bytů v roce 2001 je ve městě Děčín registrováno 52,6% ekonomicky aktivních obyvatel (v České republice tvořil podíl 51,4%). Z hlediska městských částí je nejvíce ekonomicky aktivních osob koncentrováno v lokalitě Děčín VI – Letná (17% veškerých EAO), Děčín II – Nové Město (13%) a po 11% v Děčín I – Děčín a Děčín IV – Podmokly.

Trh práce

K 1. 1. 2007 bylo ve městě Děčín registrováno 2 717 zaměstnavatelů. 88% z nich zaměstnávají do 25 zaměstnanců. Dle výsledků šetření Úřadu práce v Děčíně došlo v okrese Děčín u větších zaměstnavatelů k rozšíření počtu pracovních míst a v některých oborech byl dokonce zaregistrován nedostatek kvalifikované pracovní síly. Podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva (EAO) ve městě činil 52,5% (27 547 obyvatel) celkového počtu obyvatel ve městě, což odpovídá celorepublikovému průměru. 58% z nich tvoří mužská populace. Zaměstnaných ekonomicky aktivních osob je však pouze 45,2% celkového počtu obyvatelstva města. 46,4% obyvatel města (24 354 osob) je ekonomicky neaktivní. Tato skupina je tvořena především skupinou seniorů (46%) a studenty a žáky (35%). Největší podíl EAO je zaměstnán v oblasti průmyslu (24%), dopravě, poštovních a telekomunikačních službách (13%) a ve sféře obchodu a oprav (11%). Nejvíce EAO pracujících v oblasti průmyslu je soustředěno v městské části Děčín VI – Letná (18,6% EAO zaměstnaných v průmyslu), Děčín II – Nové Město (12% EAO) a Děčín XXXII – Boletice (11%).

Registrovaná míra nezaměstnanosti

Míra nezaměstnanosti je jedním ze základních ukazatelů ekonomické úrovně regionu. Okres Děčín patří k jednomu z regionů s nejvyšší mírou registrované nezaměstnanosti. **Míru nezaměstnanosti vyšší než republikový průměr** vykazovalo k 31.10.2008 v ČR 39 okresů, nejvyšší byla v okresech Most



(12,0 %), Karviná (11,1 %), **Děčín 9,8 %** a Teplice (9,7 %). Obdobná situace je také ve městě Děčín, kde k 31.10.2008 míra nezaměstnanosti činila **8,86%**. Nejvyšší hodnoty míry nezaměstnanosti dosáhlo město Děčín v roce 2003 (15,62%) a od té doby mírně klesá. Ve srovnání s ostatními městy Ústeckého kraje s počtem obyvatelstva kolem 50 tis. (Chomutov, Most, Teplice) vyplývá, že úroveň míry nezaměstnanosti města Děčín se pohybuje pod úrovní hodnot srovnávaných měst i samotného kraje. Přesto však dosahuje více jak dvojnásobek úrovně České republiky.

Volná pracovní místa

Počet volných pracovních míst registrovaných Úřadem práce v Děčíně postupně roste stejně jako v jiných regionech České republiky. Největší zájem ze strany zaměstnavatelů je o kvalifikované řemeslníky a pracovníky obsluhující práci strojů. K 31. 10. 2008 je v okrese Děčín evidováno 335 volných míst a na jedno volné místo připadá 22,7 osob, což je nevyšší hodnota ve srovnání s ostatními okresy České republiky. V rámci celé republiky na jedno volné pracovní místo připadá v průměru 2,5 uchazeče. Podle sčítání lidu z roku 2001 se ukázalo, že významná část obyvatelstva nepracuje v místě bydliště. Za prací **vyjíždí 23% pracujících, z toho 15,2% dojíždí za prací denně.**

2.1.4. Sociální integrace

Sociální služby

Sociální služby jsou mimořádně významnou částí aktivit státu, samosprávy a nestátních subjektů. Spektrum poskytovatelů služeb lze rozdělit na 2 skupiny dle zákona č. 108/2006 Sb. O sociálních službách, a to:

1. Organizace poskytující služby dle tohoto zákona (Ve městě Děčín je nabízí např.: Asociace vozíčkářů a zdravotně i mentálně postižených, Agentura osobní asistenční služby, Svaz tělesně postižených v ČR, místní organizace Děčín, Občanské sdružení Jurta, Agentura pro podporované zaměstnávání Osmý den, Slunečnice, o. s., Oblastní charita, Charitní sdružení Děčín, Křesťanské společenství Jonáš, Centrum pro zdravotně postižené Ústeckého kraje, Senior, o. s., POPSI – Krizová poradna, Romské sdružení INDIGO).
2. Ostatní zájmové svazy a organizace, které se zabývají většinou volnočasovými aktivitami apod. (Ve městě Děčín se jedná především o: Svaz diabetiků ČR, územní organizace Děčín, Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR ZO Děčín, Sdružení pro podporu lidí s mentálním postižením v ČR, o. s. - Domeček, Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR, Svaz důchodců, OROS, Společnost Parkinson, Speciální základní škola, Mateřské centrum Bělásek).

Město Děčín se zapojilo do procesu komunitního plánování, neboť si uvědomuje potřebu vzájemné spolupráce a koordinace při poskytování sociální péče občanům města. V roce 2006 proto vznikl I. komunitní plán sociálních služeb města Děčína 2006 – 2008 (dále 1. KPSS) mapující současnou situaci s cílem řešit aktuální otázky v sociální oblasti vzhledem k dostupným finančním prostředkům s pomocí vybudovaných struktur. Vedle poskytovatelů z neziskového sektoru poskytuje sociální služby **Centrum sociálních služeb Děčín**, příspěvková organizace, jejímž zřizovatelem je město. Nabízí široké spektrum služeb pro osoby se zdravotním postižením a seniory. Na celém území města Děčín bylo v roce 2007 obslouženo téměř 9,5 tis. klientů a to především neziskovými organizacemi poskytujícími sociální služby se sídlem v Děčíně. Počet skutečně obsloužených klientů je však v reálu vyšší, neboť poskytování sociálních služeb nabízí také i jiné organizace, které se komunitního plánu neúčastní.

Vzdělávací zařízení

Síť vzdělávacích zařízení ve městě zajišťuje kvalitní a dostupnou školní docházku na všech stupních vzdělání. Vzhledem k zastoupení dvou fakult Českého vysokého učení technického v Praze nabízí město také vzdělání vysokoškolského typu.

Předškolní vzdělávání ve městě Děčín poskytuje 20 mateřských škol, z nichž:

- 4 jsou samostatné příspěvkové organizace města spravující 10 mateřských škol,
- 10 je součástí základních škol (rovněž p. o. města).

Základní vzdělávání ve městě poskytuje 11 základních škol spolu s 1 speciální základní školou.



Síť středních škol je v Děčíně tvořena 1 gymnáziem, 1 střední zdravotní školou, 1 vyšší odbornou školou, 6 středními odbornými školami, středními odbornými učitelišti, učilišti. Děčín je jako jediné město v republice sídlem plavebního učiliště. V roce 1995 bylo v Děčíně zřízeno detašované pracoviště ČVUT Praha – Fakulta dopravní, fakulta jaderná a fyzikálně inženýrská. V Děčíně působí mimo těchto institucí ještě 1 základní umělecká škola, 4 Domy dětí a mládeže a Stanice mladých přírodovědců.

Ve školním roce 2007/2008 si v rámci celého města plnilo školní povinnosti 9,8 tis. žáků a studentů. Zásadní podíl na celkovém počtu (47%) dosahují žáci základních škol. 38% z celkového počtu tvoří studenti středních škol včetně učilišť. Minoritní zastoupení ve skupině mají děti navštěvující mateřské školy (15%).

Na problematickou situaci na trhu práce ukazuje dvojnásobná úroveň míry nezaměstnanosti ve městě Děčín (10,55%) oproti celorepublikovým hodnotám (5,6%). Kvalitní vzdělanostní kapacita obyvatel s dobrým jazykovým vybavením představuje významný prvek ekonomického rozvoje města i regionu.

Zdravotnická zařízení

Ve městě se nachází široká síť zdravotnických zařízení v podobě nemocnice, oblastního střediska zdravotnické záchranné služby a řady soukromých praxí specialistů a praktických lékařů. Zdravotní péče je na území města zajišťována jak všeobecnými praktickými, tak i odbornými lékaři. Prodej léků, vitamínů, minerálů, kosmetiky apod. nabízí 14 lékáren. Prodej a výdej zdravotního materiálu zajišťují 3 prodejny. Nejvýznamnější institucí na území města, je Krajská zdravotní a. s. **Nemocnice Děčín** o. z. Nemocnice zajišťuje státem garantovanou akutní lůžkovou péči pro spádovou oblast okresu Děčín, což je pro 132 000 obyvatel. Nemocnice poskytuje širokou škálu odborné zdravotnické péče včetně lůžek a ambulantní péče.

2.1.5. Životní prostředí

Město leží ve významné chráněné lokalitě CHKO Labské pískovce a CHKO České středohoří. Rozprostírá se po obou březích řeky Labe v úzkém údolí, které zároveň slouží jako silniční koridor. Jako větší urbanistické centrum s koncentrací průmyslových výroby i vysokou intenzitou silniční dopravy způsobuje reliéf krajiny horší podmínky pro kvalitu především ovzduší.

Ovzduší

Děčín spadá do východní části severočeské oblasti a patří mezi města se zhoršenou kvalitou ovzduší, leží na dně kotliny a v takovém prostředí špatně cirkuluje vzduch. Podle měření ČHMÚ pocházejí škodliviny, které se hromadí pod inverzní vrstvou, ze sedmdesáti procent z místních zdrojů. Patrný je dlouhodobý trend ve snižování obsahu SO₂. Příčinou je útlum a restrukturalizace výroby, přechod na ušlechtilá paliva a zavádění koncových (čisticích) technologií. U lokálních zdrojů tepla – vytápění rodinných domků a bytových domů se rovněž projevuje zřetelný trend ke snižování produkce škodlivin. V současné době je zaznamenán nárůst Nox a překračování emisních limitů u prachových částic PM₁₀. Město Děčín od roku 1999 až do současnosti vlivem všech minulých i současných opatření nemělo vyhlášenou žádnou smogovou situaci.

Ekologické zátěže

Hlavní ekologickou zátěž města představuje vysoký výskyt skládek odpadů nejrůznějších kubatur a to jak komunálních, tak průmyslových a chemických. Nejčastěji však nabývají podobu směsice, u kterých se až dodatečně zjišťuje, jak vysoké zatížení pro krajinu a jakou kontaminaci představovaly v minulosti, současnosti ale i budoucnosti. Největší z níže vyjmenovaných je skládka Nebočady, která vznikla v roce 1970. Skládkování bylo ukončeno v 80. letech minulého století. Obsah skládky cca 500 000 m³.

Zdroje znečištění

Stav úrovně znečištění ovzduší vykazuje zlepšující se tendenci. Zvláštní situace je u imisí NO_x a prachu PM₁₀, u kterých na rozdíl od ostatních škodlivin dochází ke zvyšování koncentrací. Největší podíl na tomto stavu má enormní nárůst automobilové dopravy (nečištěné spaliny). Lokalizace imisního znečištění se váže na základní silniční síť v Děčíně, hlavně průtah městem ze směru od Liberce na komunikaci D8 (I/13 – D8), který prochází obydlenou zástavbou města. Prioritní původci znečištění:

- ⇒ Doprava
- ⇒ Sekundární prašnost



⇒ Domácnosti spalující pevná paliva

Ochrana přírody

Okolí Děčína je bohaté na lokality specifické faunou i florou. Na území okresu se nachází 809,1747 ha maloplošných chráněných území, která společně s národními parky a chráněnými krajinnými oblastmi patří mezi kategorie zvláště chráněných území, jež jsou definována jako území přírodovědecky či esteticky velmi významná nebo jedinečná. V okrese Děčín se nachází Národní přírodní rezervace Růžák, vyhlášená v roce 1973, rozkládající se na celkem 92,82 ha půdy. V okrese Děčín se nachází také 3 národní přírodní památky (Březinské Tisy, Pravčická brána, Zlatý vrch) a velké množství přírodních památek a přírodních rezervací tvořících součást CHKO Labské pískovce, CHKO Lužické hory, CHKO České středohoří, Šluknovské pahorkatiny a Národního parku České Švýcarsko (rozloha 79 km²).

Využívání obnovitelných zdrojů energie

Vzhledem k limitující dostupnosti přírodních zdrojů je nutné racionálně zvažovat vhodné alternativní energetické zdroje. CZT využívá geotermální energii pro ohřev TUV, provozovány jsou malé vodní elektrárny, jsou využívána tepelná čerpadla k vytápění i pro ohřev TUV. Začíná se rozšiřovat instalace solárních panelů na objektech pro ohřev vody i vytápění, vytápění biomasou domácností (dřevem, peletami).

Protipovodňová ochrana

Území města Děčína v blízkosti protékající řeky Labe spadá do záplavového území, které je blíže vymezeno platným územním plánem. Opatření v územích ohrožených záplavami se uplatňuje v rámci územního plánování a stavebního řádu (např. prostorové a konstrukční regulativy, zákazy staveb v aktivní zóně záplavového území podle doporučení vodoprávního úřadu nebo správce toku atd.), je postupováno podle § 66 a 67 vodního zákona. Za účelem prevence rizik byla zřízena protipovodňová komise. V současné době se zpracovává dokumentace protipovodňové ochrany pro levý a pravý břeh řeky Labe. Protipovodňová opatření jsou v souladu se závaznými regulativy platného Územního plánu města Děčína. Pro jejich konkrétní zapracování do územního plánu v současné době probíhá jeho 7. změna. Je požádáno o dotaci na realizaci protipovodňové ochrany.

2.1.6. Přitažlivá města

Město Děčín je atraktivním místem střetu významných historických památek s kvalitními veřejnými i oblužnými funkcemi, obytnými i podnikatelskými zónami proloženými městskou zelení v podobě veřejných prostranství, parků a lesoparků. Atraktivnost a přitažlivost města pro širokou veřejnost spočívá jak v zajištění dostupných a kvalitních služeb a obchodů, pestré nabídky pracovních příležitostí či možností k bydlení, tak i v technickém stavu budov, areálů, objektů, brownfieldů a v kvalitě i dostupnosti technické infrastruktury a dopravy.

Veřejná prostranství a městská zeleň

Vzhledem k velikosti města se na jeho území nachází vysoký počet veřejných prostranství v podobě náměstí, ulic, chodníků, ale také veřejné zeleně a parků. Veřejná zeleň je významnou odpočinkovou plochou i spojovacím prvkem mezi ostatními obytnými, obchodními nebo průmyslovými celky. Na území města je 95 ha zelených ploch, o které se město stará a které zároveň zpřijemňují prostředí pro obyvatele. Zelené plochy tvoří významnou součást města, zlepšují klima a nově realizované projekty stav prostředí ve městě ještě více umocňují. Lidé se v nově revitalizovaných prostranstvích cítí lépe, hojně tyto plochy využívají k procházkám, odpočinku a rodiny s malými dětmi i ke hrám. Na území města jsou evidována 2 velká náměstí, 9 parků a 4 lesoparky. Na území města je zeleň pravidelně udržována (sekání trávníků, hrabání listí, prořezávání keřů, prořezávání stromů, úprava živých plotů, výsadba letniček, trvalek). V Děčíně po řadu let nedocházelo ke komplexní obnově přestárých parkových ploch, ani ke zřizování nových klidových odpočinkových zón pro občany města.

Město má zájem více investovat do budování nových parků, odpočinkových ploch a modernizace stávajících parků. Podařilo se zrealizovat projekty na zlepšení vzhledu městské zeleně (rozšíření květinové výzdoby města, oživení některých stávajících, spíše menších parků novými výsadbami trvalek, keřů a stromů).

Byly vybudovány cyklostezky v úseku Tyršův most – Staré Město a v úseku Tyršův most – Prostřední Žleb. Jsou modernizována a postupně opravována dětská hřiště a sportoviště ve městě. V roce 2007 město investovalo do opravy vozovek, chodníků a mostů 42 mil. Kč.

Kultura a volný čas

Přitažlivé město je takové, které nabízí nejenom dostatek pracovních příležitostí, ale také možnosti relaxace a kulturního obohacení. Statutární město Děčín nabízí díky své široké škále kulturních zařízení a historických památek bohaté kulturní vyžití. Dlouhodobou tradici a věhlas představují představení **Městského divadla Děčín**, které svým návštěvníkům předkládá profesionální vystoupení souborů činohry, opery, operety, baletu a koncerty vážné hudby (komorní i symfonické). Městské divadlo je také iniciátorem festivalu dobré hudby a divadla. Kulturní program města dále dotváří **Společenský dům Střelnice**, ve kterém lze absolvovat např. taneční kurzy nebo hudební koncerty. Od roku 1912 působí ve městě **Městská knihovna Děčín**, jejíž služby využívá více jak 6 tis. čtenářů, kteří zprostředkují přes 370 tis. výpůjček ročně. Knihovna sama iniciuje řadu čtenářských soutěží, informačních a rukodělných programů pro děti, mládež i dospělé. Jednou z hlavních dominant města úzce spjatou s dlouhou historií města je **děčínský zámek**. Zámek byl původně vystaven jako hradiště s fortifikační funkcí, kterou až v 18. století změnila přestavba objektu na zámek. Vzhledem k dlouhodobému působení coby kasárna vojsk došlo ke značnému poškození zámku. V současné době je již část zámku po rekonstrukci a nabízí možnost prohlídek interiéru zámku v západním křídle, barokní konírny, zámecké kaple a stálé expozice oblastního muzea. Ojedinelou podívanou nabízí dlouhá cesta obstoupena vysokými zdmi v podobě tzv. Dlouhé jízdy se zámeckými branami, na kterou navazuje Růžová zahrada. Informace o vývoji lodní dopravy na Labi spolu s dalšími expozicemi nabízí **Oblastní muzeum Děčín** umístěné v bývalém loveckém zámečku. Expozice Město na louce mapuje výsledky výzkumů počátků města Děčína. Výstavy ve městě lze navštívit v prostorách **Městské galerie Děčín** v reprezentativních prostorách zámku. Kulturní nabídku dále rozšiřuje program městského **Kina Sněžník**, které např. v roce 2006 navštívilo přes 43 tis. osob. Ke kulturním zajímavostem města patří také **Botanická zahrada** z poloviny minulého století pod správou Střední zahradnické a zemědělské školy A. E. Komerse. Zahrada je tvořena rozličnými druhy dřevin, lemována barevnými koberci květin a netradiční skalkou tvořenou z kamenů typických pro zdejší kraj. Významnou stavbou ve městě je také **Synagoga** v Podmoklech, která je důkazem židovského osídlení v této městské části. Budova představuje dominantní stavbu v pseudoorientálním stylu s významnými prvky secese a je zpřístupněna veřejnosti.

Volný čas a sportovní zařízení

Pro trávení volného času se ve městě nachází dostatek možností. Moderní prostory nabízí sportovní komplex plaveckých a rekreačních bazénů v **Plaveckém areálu Děčín**. Návštěvníci mohou v jeho prostorách také využít rekreační bazén s atrakcemi v podobě tří tobogánů, vodního hříbu, vířivky, divoké řeky a brouzdaliště. Ve městě je v provozu několik posiloven a fitness center. K zajímavostem města patří také **Zoologická zahrada na Pastýrské stěně**, která se specializuje především na druhy zvířat a ptáků, jež jsou v zoologických zahradách České republiky chovány zřídka. Mezi nejvýznamnější druhy, které se zde nacházejí, patří: medvěd grizzly, jaguarundi, krkavec velký, babirusa celebeská, lori žlutohřbetý, lori čárkovaný, kakadu žlutolící sumbský, mangabej černý. Zahradu každoročně navštíví okolo 50 tis. návštěvníků. Děčínská zoo také zrekonstruovala svou expozici „**Rajské ostrovy**“ v oblasti světové fauny a flóry, která nabízí k vidění řadu ohrožených druhů plazů, obojživelníků, ryb a bezobratlých. Expozice je vytvořená tak, že návštěvníci postupně prochází trasu vyjadřující cestu kolem světa, při které mohou zhlédnout prohlídku mořského dna i pobřeží v různých koutech světa. Součástí budovy je také **ZooKlub**, který slouží k naučným i informačním pořadům pro školy, k besedám a přednáškám.

Cestovní ruch

Město Děčín leží v nejsevernější části Čech v prostředí výjimečných přírodních krás v podobě pískovcových skalních útvarů Labských pískovců a Českého Švýcarska. Splavnost řeky Labe, která město rozděluje na dvě poloviny, a blízkost hranic se Spolkovou republikou Německo dává městu jedinečnou příležitost k rozvoji tuzemského i mezinárodního cestovního ruchu. Díky své poloze patří Děčín k turisticky nejzajímavější a nejcennější části České republiky. Nabízí tuzemským i zahraničním návštěvníkům řadu možností kulturního, společenského, sportovního a turistického vyžití. Nejenom atraktivní okolí města (NP České Švýcarsko, CHKO Labské pískovce, CHKO Lužické hory a CHKO České středohoří), ale i samotné město Děčín je cílem mnoha návštěvníků. Jistě oprávněně je často Děčín na-

zván městem lesů, skal, vod a mostů. Dle údajů Strategie rozvoje cestovního ruchu v Ústeckém kraji patří okres Děčín k nejvíce navštěvovaným okresům kraje. V roce 2001 bylo zaznamenáno 113 555 příjezdů návštěvníků a turistů do regionu. Hlavní skupinu návštěvníků tvoří Češi, cizinci činili 40%. Specifickou skupinou návštěvníků města jsou osoby přijíždějící do města na jednodenní nákupy.

Mezi nejvýznamnější kulturně historické památky Děčína patří - **Děčínský zámek, Dlouhá jízda, Růžová zahrada, Kostel Povýšení sv. Kříže, Židovská synagoga, Pastýřská stěna, Thunská kaple sv. Jana Nepomuckého a Kamenný most přes Ploučnici.**

Brownfields

Městská zástavba je tvořena nemovitostmi různého charakteru. Velikost, typ staveb a jejich technický stav zásadně ovlivňují charakter celého města. Významným negativním prvkem zástavby jsou nevyužitá a chátrající budovy, haly nebo prostranství dřívějších výrobních nebo obchodních firem. Jejich existence nejenže vytváří negativní dojem z lokality, ale také může dlouhodobě znehodnocovat kvalitu životního prostředí. Na území města Děčín se nacházejí pozemky a areály typu brownfield. Okresní hospodářskou komorou Děčín byl ve spolupráci s městem Děčín zpracován katalog pozemků a objektů. Zanedbané areály v převážné většině nejsou v majetku Statutárního města Děčín. Staré průmyslové areály jsou nabízeny vlastníky k prodeji a využití i prostřednictvím realitních společností.

Noví investoři postupně tyto areály revitalizují (např. areál bývalé Desty – přestavba soukromým investorem na sportovní a zábavné centrum, další soukromý investor připravuje výstavbu Obchodně zábavního centra v bývalém areálu pivovaru). Ve snaze podpořit a urychlit obnovu funkčnosti starých areálů zajistilo město Děčín prezentaci volných objektů potencionálním zájemcům na investičním veletrhu EXPO REAL Mnichov v roce 2007 a 2008. V roce 2008 proběhla prezentace oblastí typu brownfield na veletrhu URBIS Brno.

2.1.7. Dostupnost, mobilita a technická infrastruktura

Dopravní dostupnost je jedním z důležitých faktorů ovlivňujících kvalitu ekonomického rozvoje i osídlení lokality. Dostupnost Města Děčín je určována geografickou polohou v severozápadním cípu republiky v dlouhém zařezaném údolí řeky Labe. Silniční i železniční hlavní tahy tak kopírují přirozený reliéf lokality.

Doprava a mobilita

Silniční doprava

Děčín vzhledem ke své geografické poloze leží mimo hlavní dálniční tahy. Městem prochází důležitá dopravní tepna - silnice I. třídy (I/13) spojující Podkrušnohoří (z Karlových Varů přes Chomutov, Most a Teplice) s Podještědím (Liberec). Právě silniční most této dopravní tepny ve městě spojuje historické Staré Město s Podmokly. Tranzitní doprava zajišťuje spojení mezi Českou republikou a SRN s vazbou na severské státy Evropy. Na tento systém navazuje tzv. Královská silnice z Lužice přes státní hranici na Lobendavu – Rumburk – Nový Bor do České Lípy. Další významná silniční komunikace I/62 Ústí nad Labem - Děčín - Hřensko (silniční přeshraniční spojení Hřensko - Schmilka) spojuje město s krajským centrem Ústeckého kraje podél řeky Labe. Po povodních v roce 2002 došlo k rekonstrukci povrchu vozovky a zpevnění svahu. V současné době se pokračuje v budování opěrných zdí silničního tělesa směrem k Labi.

Současný stav místních komunikací se nachází spíše v horším technickém stavu. Pro značný nárůst mobility se některá území stávají dopravně nedostupná. Některé lokality jako Nebočady, Hoštice, Šmorda, Velká Veleň, Lesná, Lesní Mlýn, Chlum, Bechlejovice, Březiny, Folknáře dokonce disponují zcela nedostatečnou sítí komunikací. Komunikace vedené přímo v Děčíně jsou v současné době přetíženy dopravou.

Železniční doprava

Město Děčín je železničním uzlem celostátního významu se stanicí mezinárodního charakteru Praha – Děčín – Drážďany - Berlín - Hamburk (trať 815). Děčín je křižovatkou mezi směry sever – jih a severovýchod – jihozápad. Další významné tratě jsou 090 Praha - Ústí nad Labem - Děčín a 098 Děčín - Dolní Žleb - Bad Schandau. Významným dopravním prvkem jsou v Děčíně železniční stanice Děčín hlavní nádraží a Děčín východ. Železniční stanice Děčín hlavní nádraží disponuje 4 propojenými obvody – osobní nádraží, staniční střed, nákladní nádraží a západní nádraží. Železniční stanice Děčín východ disponuje pouze 3 obvody – horní nádraží, dolní nádraží a přechodné nádraží.



Lodní doprava

Město je vzhledem ke své poloze významným říčním přístavem. Děčín leží na labské vodní cestě, která jej spojuje se střední a severní částí Německa, státy Beneluxu a Francií. Děčín je sídlem společnosti Česko-saských přístavů, s. r. o. Děčín. V přístavu jsou poskytovány komplexní služby v logistickém řetězci (překlad a skladování zboží, pakování kontejnerů, celní a spediční služby, pronájem prostor a ploch). Je zde speciální poloha pro překlad substrátů z vagonů se spodními výpustěmi. Kontejnerový terminál s kapacitou 3000 - 4000 TEU/rok. Terminál těžkých kusů a investičních celků do hmotnosti 80 tun. K dispozici je dále 16 překladištních ploch (kryté plochy 4 000 m² a plochy nekryté 12 300 m²) a 9 jeřábů. Vlečky přístavů jsou napojeny na hlavní železniční koridor Drážďany - Praha - Vídeň a na železniční síť Děčín - Ústí nad Labem - Cheb. Dále je zde možnost překlady z a do plavidel v návaznosti na automobilovou dopravu.

Městská hromadná doprava

Městská autobusová doprava je v Děčíně provozována Dopravním podnikem města Děčína, a. s. Doprava ve městě je zajišťována autobusy, kloubovými autobusy a nízkopodlažními autobusy. Dopravní podnik také zajišťuje obsluhu příměstských oblastí prostřednictvím vnitrostátních linek. V současné době byla jeho působnost rozšířena na dalších 31 obcí v jižní části okresu.

Bezmotorová doprava

Městem prochází 2 dálkové mezinárodní cyklotrasy (č. 2: Vídeň – Praha – Hamburk a Ploučnice – Polzen). Vnitrostátní dálkovou trasou je trasa č. 23: Krušnohorská magistrála: Děčín, Děčínský Sněžník - Cheb. Ostatní trasy jsou místního významu (3017: Děčín – Nová Ves – Sněžník – Nový Dvůr – Petrovice CZ/SRN – Krásný Les – Adolfovo, 3052: plánovaná část – Děčín – Nové Město – Česká Kamenice, zrealizovaná část – Chřibská, Jiřetín pod Jedlovou, Horní Podluží – Varnsdorf, 3067: Děčín, Chrochvice, Chmelnice, Vilsnice – Malšovice – Javory – Slavošov – Mnichov – Jílové Modrá atd.).

Technická infrastruktura

Vodovodní síť

Vodovodní síť zásobuje téměř 100% obyvatel Děčína a dosahuje délky přes 376 km. Současná vodovodní síť je v majetku společnosti Severočeská vodárenská společnost a. s. se sídlem v Teplicích. Provozovatelem jsou Severočeské vodovody a kanalizace a. s. Teplice. Rozvodná síť se nachází v diferenčním technickém stavu. Distribuční síť města je zásobována 24 vodojemy s objemem 31 058 m³.

Kanalizační síť

Z celkového počtu trvale žijících obyvatel 1. 1. 2008 - 52 509 je 80% obyvatelstva napojeno na kanalizační síť. Čištění odpadních vod ve městě je realizováno prostřednictvím ČOV, na kterou je napojeno více jak 70% obyvatel. Kanalizační síť ve městě dosahuje délky cca 125 km. Stoková síť ve městě je až na malé výjimky řešena jednotnou soustavou. V Děčíně je v současné době většina odpadních vod čištěna na ČOV Boletice nad Labem.

Zásobování energiemi

Město Děčín je zásobováno energiemi ve formě tepelné a elektrické, dále zemním plynem, pevnými palivy a propan-butanem. Tepelná energie slouží převážně k vytápění a přípravě teplé užitkové vody pro obyvatelstvo i podnikatelskou sféru a pro zásobování technologických procesů v podnikatelské sféře.

2.1.8. Správa věcí veřejných

Statutární město Děčín usiluje o trvalé zvyšování efektivnosti a otevřenosti úřadu. Magistrát se snaží o navázání komunikace a partnerské spolupráce s širokou veřejností. V rámci těchto snah se město snaží o implementaci metod zvyšování kvality výkonu veřejné správy prostřednictvím účasti v pilotních projektech na téma benchmarking nebo CAF.

Moderní metody zvyšování kvality veřejné správy

S kvalitou a zaváděním moderních metod kvality se ve městě Děčín započalo v roce 2003. Tehdy bylo město zapojeno do Benchmarkingové iniciativy (projekt Vzdělávacího centra pro veřejnou správu ČR, o.p.s. „Benchmarking v oblasti rozšířené působnosti obcí III. typu“). Od roku 2004 do roku 2006 bylo město Děčín zapojeno do aplikace **modelu CAF** – společného hodnotícího rámce. Cílem zavádění této metody bylo dosažení zvýšení úrovně výkonnosti úřadu a poskytovaných veřejných služeb, iniciace neustálého procesu zlepšování cestou sebepoznávání. Na základě vytvářených dotazníků spokojenosti občanů města a pracovníků úřadu probíhalo každý rok sebehodnocení prostřednictvím stanovených kritérií a následně vytvoření akčního plánu pro další období činnosti úřadu. V roce 2006 skončilo tříleté období pro sebehodnocení. Od roku 2008 město navazuje v sebehodnocení použitím **modelu CAF 2006**. V roce 2005 získal Děčín **Cenu ministerstva vnitra za kvalitu ve veřejné správě** jako **Organizace dobré veřejné služby** (stříbrná cena) za aplikaci modelu CAF. Na Národní konferenci kvality ve veřejné správě v Plzni dostalo město Děčín ocenění **resortní cenou Ministerstva vnitra za inovaci**, konkrétně za zprovoznění GIS portálu na webových stránkách města. Na základě předchozích zkušeností s moderními metodami řízení kvality byl Děčín v roce 2006 vybrán v rámci projektu společnosti Mepco s. r. o. "Zavádění moderních metod řízení kvality na úřadech" a zařazen do účasti na projektu zavedení **metody Balanced Scorecard**. Tato metoda sloužící ke zlepšení strategického plánování je v Děčíně aplikována od roku 2007. Postupně byla tedy definována vize a strategická témata města a následně tyto implementovány do uceleného souboru měřítek výkonnosti s cílem zefektivnění a dalšího zkvalitnění výkonu veřejné správy.

Způsoby komunikace s veřejností

Město spolupracuje s veřejností prostřednictvím několika různých nástrojů, ke kterým patří **webové stránky** – www.mmdecin.cz mj. tematicky členěné i nabízející postup řešení prostřednictvím odkazu „životní situace“. Součástí webových stránek jsou **ankety** zjišťující názory většiny k aktuálním tématům týkajících se identifikace charakteru staveb, výstavby či rekonstrukce, určování priorit projektů apod. Dále webové stránky nabízí možnost on-line **diskusí** a zaslání dotazů, na které v dohodnutém termínu reagují odpovědné osoby z řad odborníků magistrátu. Město pořádá **veřejná slyšení a projednání**, která se týkají jak jednání zastupitelstva města, tak také projednávání významných rozvojových projektů. Informace o dění ve městě i na Magistrátu dostávají občané do schránek prostřednictvím periodika **Město Děčín – Zpravodaj**. Náklady se pohybují kolem 25 tisíc výtisků, které jsou do schránek distribuovány zdarma. Od listopadu 2005 se zkrátila doba vydání periodika na čtrnáct dnů. Od 1.1.2009 se počítá s týdenní periodicitou. Zpravodaj města přináší občanům pravidelně informace z magistrátu, výtahy z usnesení orgánů města, zprávy o činnosti městské policie, útulku a příspěvkových organizací města, rozhovory s představiteli města, informace o odpadovém hospodářství, důležitá sdělení jednotlivých odborů magistrátu Děčín, kulturní kalendář. Ve zpravodaji jsou dále uvedeny odpovědi na dotazy občanů a další informace. Užší spolupráce s veřejností, především s neziskovým sektorem, byla navázána při zahájení procesu **komunitního plánování sociálních služeb**. Smyslem je snaha o zlepšování kvality sociálních služeb osobám v tíživých životních situacích. Proces plánování byl zahájen v roce 2004, kdy vznikly 4 trvalé pracovní skupiny, jež se podílely na vytvoření výsledného dokumentu. Nejdříve byly zjišťovány potřeby cílové skupiny, na které na základě socioekonomické analýzy navázal soubor projektových záměrů s konkrétními úkoly, finančním rámcem, realizátorem a harmonogramem. Magistrát spolupracuje s Okresní **hospodářskou komorou** Děčín při identifikaci volných podnikatelských zón a nemovitostí, při plánování školení a vzdělávání apod. Magistrát dále spolupracuje s **Úřadem práce** v Děčíně při řešení problematiky související s nezaměstnaností, při řešení prevence, korekce vzdělávacích programů apod.

Informační společnost

Jednou z důležitých cest ve věku vyspělých informačních technologií je jejich využití při zvyšování kvality veřejných služeb a kvality života pro zrychlení a zjednodušení komunikace mezi občanem v roli klienta a veřejnou správou.

Už déle než rok nabízí magistrát města službu „**CzechPoint**“, která umožňuje urychlení a zefektivnění celého procesu komunikace občana se státní správou. Občané tak mají možnost na jednom místě bez čekání získat ověřený výpis z katastru nemovitostí, obchodního rejstříku a živnostenského rejstříku. Od nového roku se nabídka služeb rozšířila o výpis z rejstříku trestů.

2.2. SWOT analýza města

Na socioekonomickou analýzu navazuje celkové zhodnocení aktuální situace města ve všech klíčových oblastech prostřednictvím SWOT analýzy. SWOT analýza je sestavena vždy k jednotlivým prioritám dle Metodiky Ministerstva pro místní rozvoj k hlavním zásadám pro přípravu, hodnocení a schvalování Integrovaného plánu rozvoje města (dále Metodika). Na souhrnnou SWOT analýzu města navazuje identifikace témat potřebných k řešení celého městského prostoru, která vyúsťuje ve vymezení skupiny vybraných témat, jež jsou klíčové pro podporu potenciálů růstu jak zvolené zóny, tak i celého města.

Ekonomický rozvoj			
Strengths		Weaknesses	
S ¹	Vysoká koncentrace podnikatelských subjektů ve městě	W ¹	Návýšení nezaměstnanosti v regionu z důvodu rozsáhlé restrukturalizace v 90. letech min. století
S ²	Zasadní podíl ekonomicky aktivních osob v terciální sféře	W ²	Vysoká míra nezaměstnanosti (2x více než v České republice)
S ³	Vysoký podíl velkých zaměstnavatelů	W ³	Nedostatek zájemců o práci v některých technických oborech
S ⁴	Aktivní spolupráce města s Okresní hospodářskou komorou při podpoře podnikání	W ⁴	Vysoký podíl dlouhodobé nezaměstnanosti
S ⁵	Zvyšování počtu volných pracovních míst		
Opportunities		Threats	
O ¹	Přizpůsobení nabídky školních oborů poptávce na pracovním trhu	T ¹	Přednost práce za hranicemi před prací v místě bydliště
O ²	Podpora zvyšování vzdělání a rekvalifikace nezaměstnaných ve spolupráci s úřadem práce	T ²	Odrazení subjektů od podnikání ve městě z důvodu zhoršení silniční dostupnosti

Životní prostředí			
Strengths		Weaknesses	
S ¹	Dlouhodobý trend ve snižování znečištění ovzduší a produkce škodlivin	W ¹	Město se zhoršenou kvalitou ovzduší
S ²	Snižování emisí stacionárních, lokálních zdrojů	W ²	Intenzivní automobilová doprava jako generátor prachových částic PM10
S ³	Vytvoření programu snižování emisí a imisí města Děčín	W ³	Tranzitní doprava procházející městem
S ⁴	Vysoká koncentrace chráněných lokalit v okolí města	W ⁴	Existence skládek odpadů vyžadující revitalizaci
S ⁵	Snaha o obnovu původních lesních dřevin	W ⁵	Zvětralé skalní masivy v okolí řeky Labe vyžadující fixaci
S ⁶	Tvorba protivodňových zábran	W ⁶	Okolí řeky Labe spadá do záplavového území
S ⁷	Plné napojení obyvatelstva na vodovodní síť		
S ⁸	Podpora a modernizace kanalizační sítě a čistíren odpadních vod		
Opportunities		Threats	
O ¹	Urychlení obnovy stávající veřejné zeleně	T ¹	Zpoždění výstavby přeložky I/13 na dálnici D8
O ²	Výsadba zeleně jako lapače prachu a hluku podél komunikací přetížených dopravou	T ²	Neplnění programu na snižování emisí a imisí
O ³	Podpora využívání alternativních zdrojů energie	T ³	Absence revitalizace skládek nebezpečného odpadu
O ⁴	Tvorba ekologických auditů	T ⁴	Naplnění identifikovaných rizik (např. sesuvy skal, povodně)
O ⁵	Osvětové a informační akce o zdravém životním stylu, možnostech třídění odpadu apod.		
O ⁶	Moderní systém varování a informování obyvatelstva (např. prostřednictvím SMS)		

Sociální integrace			
Strengths		Weaknesses	
S ¹	Dostupná a široká nabídka vzdělávacích institucí	W ¹	Děčín jako spádové město koncentruje osoby vyžadující sociální péči
S ²	Vypracován a realizován 1. komunitní plán sociálních služeb	W ²	Zvyšující se počty seniorů potřebujících zajištění sociálních služeb
S ³	Vysoký podíl poskytovatelů sociální péče	W ³	Plné kapacity mateřských škol
S ⁴	Vlastní příspěvková organizace města zajišťující sociální péči: Centrum sociálních služeb Děčín	W ⁴	Špatný technický stav školských zařízení (budovy, sportoviště)
S ⁵	Kvalitní a dostupná síť vzdělávacích zařízení	W ⁵	Absence školských oborů strojního zaměření vzhledem k poptávce na pracovním trhu
S ⁶	Dobrá nabídka vzdělávacích oborů		
S ⁷	Dostupné vysokoškolské studium (2 fakulty ČVUT)		
S ⁸	Kvalitní a dostupná lékařská péče včetně LSPP		
S ⁹	Nemocnice s lůžkovou částí		
Opportunities		Threats	
O ¹	Podpora dobrovolnictví	T ¹	Stárnutí populace
O ²	Podpora poskytování aktuálních informací na webových stránkách	T ²	Zvýšení počtu sociálně potřebných občanů
O ³	Podpora spolupráce NNO a Statutárního města Děčín	T ³	Odliv vysokoškolsky vzdělaných osob z města
		T ⁴	Pokračování odlivu mladých lidí za hranice regionu
		T ⁵	Absence přizpůsobení vzdělávacích oborů regionální poptávce

Přitažlivá města			
Strengths		Weaknesses	
S ¹	Vysoká četnost a rozsah veřejných prostranství včetně městské zeleně	W ¹	Vysoké nároky na rozsah péče o čistotu a údržbu veřejné zeleně.
S ²	Částečná revitalizace městské zeleně a lesoparků	W ²	Absence centrálního parku
S ³	Široké spektrum kulturních institucí (divadlo, muzeum, kino, zámek, galerie, ...)	W ³	Špatný stav rozsáhlého parku u děčínského zámku s nefunkčním koupalištěm
S ⁴	Kulturní program po celý rok vč. festivalů, trhů a slavností	W ⁴	Chybí ozelenění náměstí a výsadba stromořadí
S ⁵	Široká nabídka sportovního využití pro organizovanou i neorganizovanou mládež (plavecký bazén, zoo, sportoviště, wellness)	W ⁵	Rekonstrukce pouze části zámku, chátrání neopravených prostor
S ⁶	Vysoká koncentrace historických kulturních památek a zajímavostí	W ⁶	Absence kvalitního informačního centra ve městě
S ⁷	Atraktivní přírodní krásy a zajímavosti v samotném městě i okolí	W ⁷	Výskyt brownfieldů na území města
S ⁸	Vypracován katalog nevyužívaných nemovitostí a pozemků		
S ⁹	Podpora města při nabídce volných prostor k podnikání ve vlastním i soukromém vlastnictví		
Opportunities		Threats	
O ¹	Zintenzivnění podpory zvýšení atraktivity vysoce exponovaných lokalit	T ¹	Nedostatečná informovanost občanů a návštěvníků o kulturním programu a sportovních akcích
O ²	Zlepšovat kvalitu městské zeleně i veřejných prostranství zapojením veřejnosti (kulturní akce, akce na ochranu ŽP)	T ²	Ztráta atraktivity města vzhledem k absenci nedostatečných služeb v rámci cestovního ruchu
O ³	Zřízení městského informačního centra		
O ⁴	Zveřejnit nabídku brownfieldů k pronájmu/prodeji		

Dostupnost a mobilita			
Strengths		Weaknesses	
S ¹	Důležitá dopravní tepna	W ¹	Silná tranzitní doprava městem
S ²	Významné urbanistické centrum před hranicemi se SRN	W ²	Absence napojení na dálnici
S ³	Výstavba přeložky I/13 na D8	W ³	Přetížení komunikací dopravou
S ⁴	Železniční uzel celostátního významu	W ⁴	Horší technický stav komunikací
S ⁵	Významný říční přístav na Labi	W ⁵	Slabá síť komunikací ve městě
S ⁶	Funkční městská hromadná autobusová doprava	W ⁶	Špatná dostupnost firem a skladů pro kamionovou dopravu
S ⁷	Příhodné podmínky pro vznik cyklotras		
S ⁸	Existence odborných studií a projektové dokumentace pro výstavbu cyklostezek		
Opportunities		Threats	
O ¹	Podpora ekologických autobusů pro hromadnou přepravu osob	T ¹	Časové zpoždění výstavby přeložky I/13
O ²	Zkapacitnění silnic	T ²	Nedostatek finančních možností pro výstavbu a rekonstrukci komunikací
O ³	Rekonstrukce silnic s novým odolnějším povrchem	T ³	Limity zástavby pro tvorbu cyklostezek a rozšiřování komunikací

Správa věcí veřejných			
Strengths		Weaknesses	
S ¹	Zájem a vstřícnost města komunikovat s veřejností	W ¹	Přetížení prostorových kapacit pro správní agendu (tiskopisy, dokumenty)
S ²	Navázané a funkční partnerství a komunikace s veřejností	W ²	Předimenzované prostory úřadů vzhledem k počtu zaměstnanců
S ³	Intenzivní zavádění moderních metod zvyšování kvality ve veřejné správě (benchmarking, CAF, Balanced Scorecard)	W ³	Nízká účast občanů na veřejných slyšeních a zasedáních
S ⁴	Široká škála komunikačních nástrojů (Zpravodaj, webové stránky, veřejná slyšení/projednání, ankety, diskuse)	W ⁴	Vysoká četnost trvalých stěžovatelů bez ohledu na projednávaná témata
S ⁵	Funkční místa "Czech Point"	W ⁵	Nízká počítačová gramotnost starších obyvatel
S ⁶	Existující procesy zpětné vazby na názory a přání občanů		
Opportunities		Threats	
O ¹	Podpora bezplatného přístupu k internetu a elektronické pošty z řad široké veřejnosti	T ¹	Ztráta zájmu občanů o věci veřejné z důvodu nereagování úřadů na jejich názory
O ²	Zmenšení nutnosti osobního kontaktu s úřady prostřednictvím využití ICT	T ²	Vysoké čekací doby u přepážek při vyřizování správní agendy

2.3. Vize a cíle

Strategická vize IPRM je budoucí představa o stavu a funkčnosti sídliště **Staré Město** v horizontu roku 2015. Vize je pro management města, stejně tak pro všechny skupiny široké veřejnosti a hlavně obyvatele sídlištního celku, klíčovým prvkem, který slouží jako výchozí bod pro specifikaci způsobu jejího dosažení. Na strategickou vizi města navazuje **globální cíl**, nebo-li konkrétnější specifikace situace v budoucnu zmiňující témata uvedená ve vizi. Vyplývající témata vytvoří základní směry rozvoje, tzv. (specifické) cíle tvořené jedním nebo více odvětvími, nebo-li multidisciplinární oblastí, ve kterých je třeba učinit potřebné kroky k dosažení žádoucího stavu vymezeného vizí. Každý **cíl** následně obsahuje rozpis do **opatření**, nebo-li kapitol určujících podrobnější charakteristiku oblasti v daném odvětví.

2.3.1. Vize IPRM

V rámci zpracování IPRM a dle veškerých výsledků vyplývajících ze socioekonomické analýzy a SWOT analýzy byla definována následující strategická vize IPRM pro rok 2015:

Sídliště Staré Město bude významnou obytnou zónou města Děčín, ve které je dostatek funkčních ploch zajišťujících přiměřené využití místních obyvatel a kde celkový vzhled a stav budov dává předpoklady pro klidné a spokojené soužití obyvatel.

Zóna bude charakteristická vysokou koncentrací veřejně přístupných ploch, které budou propojeny z hlediska funkčního využití. Zároveň bude klidnou obytnou zónou, kde vzhled panelových a bytových domů nebude výrazně narušovat vzhled okolního prostředí.

2.3.2. Globální cíl IPRM

Základní nastínění konkrétní podoby vize města zajišťuje globální cíl IPRM. Globální cíl byl definován tak, aby umožňoval následnou formulaci (specifických) cílů. Definuje základní vývojové tendence dlouhodobého rozvoje zóny města směřující k naplnění vize v jednotlivých klíčových oblastech v souladu se zvolenou generickou strategií.

Revitalizace veřejných prostranství, sanace obytných domů a zkvalitnění prostředí městské části Děčín III - sídliště Staré Město za účelem jejich zatraktivnění a oživení funkčnosti.

2.3.3. Cíle IPRM

Cíle (specifické) jsou v rámci IPRM problémové podoblasti, které jsou řešeny prostřednictvím konkrétních aktivit. Cíle jsou hlavní podstatou strategie, jsou jejím obsahem. Cíle byly nastaveny v souladu s požadavky jednotlivých předkladatelů projektových námětů, tak aby vyhovovaly požadavkům všech předkladatelů a zároveň požadavkům kladeným na IPRM.

Strategie vedoucí k dosažení globálního cíle a specifických cílů bude realizována prostřednictvím následujících 5 cílů IPRM:

- **CÍL 1: Zkvalitnění dopravní a technické infrastruktury**
- **CÍL 2: Revitalizace veřejného prostranství**
- **CÍL 3: Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit**
- **CÍL 4: Regenerace a sanace vybraných objektů**
- **CÍL 5: Obnovení funkčnosti obytné zástavby**

Strategie IPRM řeší dosažení globálního cíle a jednotlivých specifických cílů prostřednictvím Integrovaného operačního programu a Tematických operačních programů – IOP (ostatní intervence), ROP Severozápad a OP VK, jejichž cíle a oblasti podpory podporují přímo globální cíl IPRM a jeho strategii řešící stimulaci regionálního rozvoje části města Děčín, ale i širšího spádového území, zlepšením podmínek pro bydlení ve mnoha zásadních souvislostech. Aktivita ostatních tematických operačních programů, ROP Severozápad a dalších intervencí v rámci IOP budou podrobněji popsány v kapitole č. 15.

Strategická struktura IPRM je koncipována v rámci řešené tematické oblasti a při respektování principů Partnerství jako zcela otevřená pro současné partnery IPRM a pro přistoupení nových partnerů IPRM po jeho schválení a v celém období realizace. Proto jsou navržena také opatření a aktivity v rámci jednotlivých cílů, které v současné době nejsou využity pro projektové záměry známých partnerů (v těchto případech lze předpokládat, že partneři v rámci svých strategických záměrů mohou dodatečně definovat další projektové záměry nebo současné záměry zpřesňovat nebo doplňovat). Existuje však zároveň velmi vysoká pravděpodobnost, že po schválení IPRM a vůbec v době, kdy

dojde k masivnější propagaci možností čerpání finanční podpory OP a administrace čerpání podpory bude v rámci jednotlivých OP dostatečně známa mezi potenciálními příjemci, zejména z podnikatelské sféry, dojde k nárůstu zájmu o partnerství v IPRM a zařazení projektového záměru bude velmi snadné pro projednání v Řídícím výboru IPRM. V té souvislosti nelze nepřipomenout známou zdrženlivost nebo opatrnost zejména podnikatelských subjektů vůči dotačním finančním zdrojům a řídicí orgány IPRM by měly vyvinout maximální úsilí o přistoupení partnerů právě ze zástupců bytových družstev a Společenství vlastníků jednotek (viz zejména Cíl 4 a jeho opatření a aktivity), neboť tematická oblast IPRM je koncipována pro interakce vzdělávacích a výzkumných institucí s podnikatelskou sférou, bez které nelze strategické cíle IPRM realizovat. Strategické cíle byly stanoveny na základě důkladných analýz, zahrnujících detailní informace o stavu města i dílčích problematik, byly provedeny zkušebními odborníky a ověřeny v rámci SWOT analýz metodou brainstormingu v týmech složených z odborníků jednotlivých partnerů IPRM a přizvaných externích odborníků, z představitelů veřejné správy a ze zástupců podnikatelského sektoru. Byly porovnány s výsledky analýz ve strategických dokumentech města Děčín a s jejich cíli, které jsou podkladem pro rozhodování volených orgánů města při sestavování střednědobých a ročních rozpočtů. Rovněž byly odsouhlaseny statutárními představiteli hlavních partnerů IPRM a Řídícím výborem IPRM. Strategické cíle a opatření řeší eliminaci slabých stránek a odvrácení potenciálních hrozeb v rozvoji města Děčín v časovém horizontu do roku 2015 využitím příležitostí, které se obecně i konkrétně nabízejí prostřednictvím projektových záměrů a dílčích projektů partnerů IPRM. Navržené finanční intervence z jednotlivých operačních programů mají za cíl nejen odvrátit potenciální hrozby a rizika, ale i rozvinout existující silné stránky města Děčín do kvalitativně nové dimenze odpovídající evropským a světovým standardům první třetiny 21. století.

3. Zdůvodnění výběru zóny

3.1. Návaznost na výsledky socioekonomické a SWOT analýzy

Socioekonomická analýza se zabývala podstatnými charakteristikami města Děčín z pohledu Metodiky pro Integrované plány rozvoje měst (Usnesení vlády č. 883 z 13. srpna 2007). Z posouzení situace ve městě Děčín dle ekonomicko-sociální situace s profilací na oblast kvality života na městských sídlištích vyplynuly následující závěrečné skutečnosti k řešení:

- **Nízká míra hospodářské aktivity místních obyvatel** => Vyšší úroveň nezaměstnanosti a tím zvýšené riziko vzniku sociálně patologických jevů.
- Tendence **stárnutí obyvatelstva** a s tím spojené zvyšující se nároky na dostupnou zdravotní a sociální péči.
- Vedení dopravní tepny II/261 podél hranice sídlištní lokality. Blízkost lokální železniční tratě č. 073 (Ústí nad Labem – Střekov – Děčín) => koncentrace exhalací v blízkosti sídliště spolu s hlukem vlakové trati. Snížení těchto negativních jevů na kvalitu života může být dosaženo zvyšováním rozsahu městské zeleně za účelem vytváření hlukových bariér, ale i její ekologické a estetické funkce.
- Značný podíl starší bytové zástavby bez zavedení energeticky úsporných opatření.
- Panelová zástavba je špatném technickém stavu a vyžaduje investice na její obnovu.
- Kvalita komunikací spolu s veřejným osvětlením je nízká.
- Na sídlištích se projevuje efekt zvyšování počtu osobních automobilů na 1 rodinu, což se projevuje nedostatkem parkovacích stání.
- Zastaralá, normy nesplňující dětská hřiště a sportoviště.
- Nedostatečný počet a špatný technický stav městského mobiliáře: nedostatek odpadkových košů, laviček, navigační a orientační systém apod.

Po objektivním zhodnocení současné situace dle výše zmíněných problematických okruhů u velkých panelových sídlišť ve městě Děčín byla vzhledem k nejvíce tíživé situaci vybrána lokalita **sídliště Staré Město**. Vedle zhodnocení situace expertními věcně příslušnými představiteli odborů města bylo rozhodnutí učiněno na základě výsledků statistických dat získaných z veřejných zdrojů dle vstupních kritérií pro výběr zóny dle Příručky pro předkladatele IPRM v IOP.

3.2. Identifikace zóny

Na základě výsledků socioekonomické analýzy, SWOT analýzy a zhodnocením vstupních kritérií a podmínek pro výběr zóny byla vybrána lokalita sídliště Staré Město.

Vybraná lokalita představuje větší část jednoho z největších a nejstarších sídlišť ve městě. Zvolené území vykazuje nepříznivé hodnoty u **čtyř** kritérií z deseti potencionálních srovnávacích témat stanovených metodikou. Vzhledem ke značnému stáří bytových a panelových domů i komunikací s rozličnou strukturou vlastnictví si situace vyžaduje zajištění komplexní rekonstrukce bytových domů, revitalizaci městské zeleně i mobiliáře. Obnova jedné z významných rezidenčních částí města zajistí zlepšení kvality života ve městě Děčín, především komfortu bydlení obyvatel zóny, ale i tváře města.

Na území vybrané lokality s 22,27 ha je evidováno cca 1550 bytových jednotek v panelových bytových objektech a 50 bytových jednotek v objektu hotelového bydlení. Některé bytové domy na sídlišti patří k nejstarší bytové výstavbě sídlištního typu. Na přelomu šedesátých a sedmdesátých let 20. století došlo ke stržení větší části staré zástavby a poté k výstavbě panelového sídliště. Lokalita se vyznačuje poměrně malou pestrostí funkčního využití území a nízkou kvalitou technického stavu bytových a panelových domů. Hlavní část lokality tvoří panelové domy, které vyžadují rekonstrukci a modernizaci. Mezi největší problémy patří nedostatečná izolace a nevyhovující okna, způsobující velké tepelné ztráty. Rekonstrukci nutně vyžadují i staticky nevyhovující lodžie a balkóny. Vstupy do domů nejsou opatřeny bezbariérovým přístupem a celkové technické vybavení domů je celkově zastaralé. Výtahy, rozvody tepla, plynu a vody neodpovídají současným technickým a bezpečnostním předpisům a dlouhodobě vykazují velkou poruchovost. V lokalitě jsou dobře dostupné nezbytné prvky občanské vybavenosti v podobě obchodů a služeb, vzdělávacích zařízení od předškolní po základní úroveň vzdělávání i zdravotní středisko. Vzhledem k blízkosti městského centra i vlakového nádraží se jedná o atraktivní a vyhledávanou lokalitu pro bydlení. Stávající sportovní a volnočasová infrastruktura pro veřejnost však vyžaduje obnovu a doplnění novými prvky. Ve vymezeném území zcela absentuje relaxační, klidová zóna pro místní obyvatele (především matky s dětmi nebo seniory). Současný počet odpadkových košů, laviček a dalšího městského mobiliáře je nedostatečný a bude vyžadovat doplnění. Vzhledem k době výstavby bytových domů se jedná o území s již vzrostlou zelení, která však vyžaduje v některých částech intenzivní péstební opatření, případně doplnění. Pro lokalitu je nezbytná výměna povrchů místních komunikací a chodníků s důrazem na bezbariérovost, obnova veřejného osvětlení, parkovacích stání i ploch pro fixaci kontejnerových hnízd. Na území lokality se v současné době koncentruje cca. 6,8 % obyvatel města Děčín. Sídlíště však přestává být atraktivní pro nové obyvatele, neboť neodpovídá standardům a představám střední a vyšší příjmové kategorie občanů. Postupem času zde může dojít ke změně dosavadní sociální struktury a koncentraci převážně méně vzdělané skupiny obyvatelstva, rychlému stárnutí, vzniku tzv. ghatt a s tím spojený nárůst kriminality.

Výběr lokality podpořilo také Zastupitelstvo města Děčín svým usnesením č. **ZM 08 08 05 01** ze dne 25. 9. 2008.

3.3. Kvantifikace a zhodnocení srovnávacích kritérií

Základní podmínkou pro identifikaci vhodné zóny, jejíž regenerace by měla být finančně podpořena ze strukturálních fondů Evropské unie, je splnění alespoň tří z osmi srovnávacích kritérií dle Příručky pro předkladatele IPRM. Na území Statutárního města Děčín byly pro potřeby IPRM IOP posuzovány tři lokality: Děčín III Staré Město, Děčín VI Želenice, Děčín IX Bynov.

Lokalita Staré Město splňuje **čtyři** z povinných osmi kritérií. Ze tří analyzovaných lokalit dosahuje lokalita Staré Město u čtyř kritérií ze šesti sledovaných těch nejhorších výsledků (podíl obyvatel nad 65 let, míra hospodářské aktivity, nízká úroveň vzdělávání - základní a neukončené vzdělání a poměrně nízká úroveň hodnoty nemovitostí).

Tabulka č. 1 Srovnávací kritéria lokality Staré Město

Kritéria dle čl. 47 nařízení Komise (ES) č. 1828/2006	Indikátor	Hodnota za lokalitu	Hodnota za město Děčín	Hodnota ČR
vysoká míra dlouhodobé nezaměstnanosti	počet osob nezaměstnaných déle než 12 měsíců jako procento z počtu ekonomicky ak-	6,1%	6,8%	4%



		tivních obyvatel			
neuspokojivý demografický vývoj	počet obyvatel nad 65 let a více jako procento z celkového počtu obyvatel	17,5%	13,2%	13,9%	
nízká úroveň vzdělání, významné nedostatky v oblasti dovedností a velký počet studentů, kteří předčasně opouštějí školu	počet obyvatel starších 15 let s nejvýše základním vzděláním jako procento z počtu obyvatel nad 15 let	24,7%	24,5%	24%	
nízká míra hospodářské aktivity	počet ekonomicky aktivních obyvatel jako procento z celkového počtu obyvatel	51,0%	52,5%	51,5%	
poměrně nízká úroveň hodnoty nemovitostí	počet domů s byty postavených před rokem 1991 jako procento z celkového počtu domů s byty	94,6%	91,8%	90,1%	

Pozn.: Kritéria jsou považována za splněná, pokud je výsledek hodnoty za zónu vyšší než hodnota za město Děčín s výjimkou kritéria „míra hospodářské aktivity“, kde je vyžadováno dosažení hodnot nižších než srovnávacích.

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Lokalita Staré Město dosahuje čtyř kritických bodů:

✿ Neuspokojivý demografický vývoj

Celorepublikový trend postupného stárnutí obyvatelstva je patrný také u města Děčín, přestože na rozdíl od situace vyšších územních celků podíl osob dětí převyšuje podíl seniorů. Tato situace generuje zvyšující se požadavky na zvýšení dostupnosti a rozšíření kapacit subjektů sociální péče, důraz na zvyšování bezbariérovosti komunikací a přepravy MHD apod.

Výpočet kritéria:

Počet obyvatel ve věku nad 65 a více let jako procento z celkového počtu obyvatel.

Výsledek: 17,5%

Zdroj: Magistrát města Děčín ve spolupráci s ČSÚ - údaj k 31.12.2001 [zjištěno září 2008].

✿ Nízká úroveň vzdělání

Vzdělanostní struktura obyvatel je jedním z důležitých předpokladů ekonomického růstu regionu, ale projevuje se částečně i v míře zájmu o investice do kvality vlastního bydlení. Koncentrace sociálně slabších občanů s sebou přináší hrozbu zvýšeného výskytu vandalizmu a trestných činů.

Výpočet kritéria:

Počet obyvatel nad 15 let s nejvýše dosaženým základním vzděláním a bez vzdělání v roce 2001/počet obyvatel zóny v roce 2001.

Výsledek: 24,7%

Zdroj: Český statistický úřad, krajské pracoviště Ústí nad Labem, Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2001 [zjištěno srpen 2008].

✿ Nízká míra hospodářské aktivity

Hospodářské aktivity jsou generátorem ekonomického rozvoje regionu a nezbytným předpokladem pro vytváření pracovních míst pro obyvatele. V rámci vybrané zóny je podíl ekonomicky aktivních i ekonomicky aktivních zaměstnaných obyvatel nižší, než jaká je situace v rámci celého města i republiky.

Výpočet kritéria:

Počet ekonomicky aktivních obyvatel jako procento z celkového počtu obyvatel.

Výsledek: 51,0%

Zdroj: Český statistický úřad, krajské pracoviště Ústí nad Labem, Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2001 [zjištěno srpen 2008].

☀ Poměrně nízká úroveň hodnoty nemovitostí

Datum výstavby bytových domů určuje kvalitu a technický stav budov. Se stářím budov jsou spojeny problémy potřeby energetických úspor (zateplení fasády, výměny oken, apod.) i rekonstrukce obvodového pláště (výměna balkónů apod.). Podíl bytových domů vystavěných před rokem 1991 vyžadující investice do rekonstrukce je značně vysoký a překračuje jak podíl těchto domů v rámci města Děčín, tak v rámci republiky.

Výpočet kritéria:

Počet domů s byty postavených před rokem 1991 jako procento z celkového počtu domů s byty.

Výsledek: 94,6%

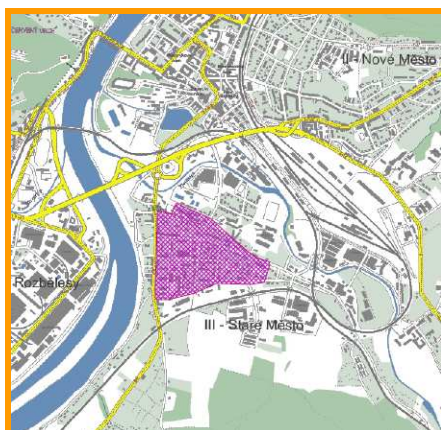
Zdroj: Magistrát města Děčín, odbor ekonomický [zjištěno srpen 2008].

4. Popis zóny

4.1. Základní informace

Sídliště Staré Město představuje jedno z významných panelových sídlišť na území města Děčín. Lokalita řešená v IPRM je součástí městského obvodu Děčín III – Staré Město. Cílová oblast je situována jižním až jihovýchodním směrem od historického centra města. Vybraná lokalita o rozloze **22,27 ha** představuje významnou zástavbu na pravém břehu řeky Labe. V lokalitě se nachází bytová zástavba panelového a cihlového charakteru a rodinné nízkopodlažní domy.

Obrázek č. 1 Lokalizace zóny Staré Město v rámci města Děčín



Vymezená lokalita tvoří souvislou plochu na území města. Území lokality tvoří ulice Březová, Jezdecká, Kladenská, Liščí, Litoměřická, Oblouková, Ploučnická, Přemyslova, Příčná, Rakovnická, Roudnická, Růžová, U Kapličky, Úzká, Zelená a Žerotínova. V ulicích Oblouková a Ploučnická jsou zahrnuty pouze některé bytové domy.

Zkoumaná lokalita je výhodně lokalizována v rámci zastavěného území města. Je napojena na městskou hromadnou dopravu, která ji spojuje s ostatními městskými částmi a centrem. V blízkosti lokality se nachází lokální vlaková zastávka Děčín - Staré Město. V blízkosti zóny se nachází staré průmyslové areály. Na východní straně sídlištní zástavba přechází do podoby nízkopodlažních rodinných domů, jejichž prostorová lokalizace je omezena řekou Ploučnice. Severovýchodní hranici zóny tvoří zahrádkářská osada, která postupně přechází areál Technických služeb města Děčín, a.s. a sběrný dvůr pro občany města. V širším okolí směrem k historickému centru města se nachází relaxačně-oddychová část prezentovaná Zimním stadionem, tenisovými kurty a plaveckým areálem. Dále je tato navazující část na popisovanou lokalitu významnou koncentrací obchodních služeb (Kaufland, Sportissimo, Deichmann apod.). Východní část lokality sídliště Staré Město je omezeno ul. Litoměřickou,

nicméně v rámci širších vztahů limitujícím faktorem je řeka Labe, která samotné město Děčín rozděluje na dvě „téměř samostatné části.“

V lokalitě nebo její blízkosti je koncentrován dostatečný počet prvků občanské vybavenosti v podobě MŠ a ZŠ, zdravotních služeb, obchodů a dalších obslužných funkcí. V rámci veřejných prostranství jsou lokalizovány 2 dětská hřiště, 2 dětské kouty a několik ploch, na kterých jsou umístěny herní prvky pro děti (houpačky, prolézačky apod.).

Historický vývoj

Sídlištní zástavbu tvoří především panelové a cihlové domy. Do konce šedesátých let neexistovala ve městě Děčín souvislá bytová zástavba, která by agregovala několik bytových jednotek do jednoho domu. Teprve s rozvojem hospodářských činností a průmyslu ve městě přicházeli noví obyvatelé, kteří si potřebovali zajistit základní životní standart. Docházelo tedy ke klasickému procesu suburbanizace, kdy obyvatelé se stěhují do okrajových částech města a začíná masivní bytová výstavba. První taková výstavba proběhla již na začátku 70 let 20. století. Na pravém labském břehu byla postupně vystavěna panelová sídliště Kamenická, **Staré Město**, Boletice a Březiny, na podmokelském břehu Labe vznikla sídliště Želenice a Bynov. Uskutečnila se výstavba řady potřebných budov a zařízení (plavecký areál napájený termální vodou, letní kino, sportovní hala a krytý zimní stadion, pět nových škol i další školská a zdravotnická zařízení, obchodní dům atd.), některé průmyslové závody se rozšířily a modernizovaly.

Výstavba sídliště Staré Město proběhla ve dvou historických etapách vždy v rámci tzv. programu „Komplexní bytové výstavby“. První etapa proběhla v letech 1965 - 1970, kdy nákladem 101,9 mil. Kčs došlo k výstavbě 1 111 bytových jednotek včetně technického a občanského vybavení. V letech 1969 – 1970 začal Městský národní výbor v Děčíně vydávat první kolaudace budov v ulici Zelená. Stavbu domů provedla firma Pozemní stavby Liberec. V rámci této etapy byly vybudovány byty I. – VI. kategorie o velikosti garsoniéra – 5+1. Druhá etapa výstavby proběhla v letech 1966 - 1972 v ulicích Žerotínova, Oblouková, Kladenská a Březová. Za tuto dobu bylo vystavěno dalších 1 093 bytů rozdělených do 6. kategorických hodnocení. Celkové náklady na výstavbu dosáhly 63 mil. Kč. Třetí a poslední velká etapa výstavby proběhla v letech 1970 - 1973 a bylo vystavěno dalších 286 bytových jednotek. Stavbu domů provedla opět firma Pozemní stavby Liberec. Celkové náklady na výstavbu dosáhly více jak 76 mil. Kč.

Všechny etapy výstavby bytových a panelových domů byly provázeny výstavbou doprovodné infrastruktury – místní vozovky a obslužné komunikace, veřejná prostranství a objekty občanské vybavenosti (ZŠ, MŠ, obchody atd.).

Současný stav bytového fondu

V době SDLB v roce 2001 bylo na sídlišti celkem cca. 1550 bytových jednotek v panelových bytových objektech a 50 bytových jednotek v objektu hotelového bydlení, což představuje 7,6% celkové počtu bytových jednotek města Děčín (21 072 bytových jednotek). Bytové jednotky jsou především koncentrovány do vícepodlažních budov (4, 6, 8 a 13 podlažní budovy – ul. Jezdecká, Žerotínova, Příčná, Přemyslova) a dále do menších bytových domů v ul. Březová. V sídlištním prostoru dochází k prolínání panelové zástavby s nízkopodlažními rodinnými domy.

Z hlediska vlastnické struktury převažují domy ve vlastnictví Společenství vlastníků jednotek (99%). 0,25% tvoří majetkové podíly bytových družstev (Stavební bytové družstvo Děčín, Bytové družstvo Děčín, Příčná 351/6, Bytové družstvo Žerotínova 355/44 a Stavební bytové družstvo Pozemní stavby Liberec). Rodinné domy a částečně některé vybrané objekty bytového fondu jsou ve vlastnictví fyzických osob. Pouze několik málo objektů (12) – 0,75% vlastní soukromé společnosti ("MONREAL Děčín" s.r.o., WEFA - Bohemia, spol. s r.o., Silike keramika, spol. s r.o., AXIN spol. s r.o. a Alicante UNO s.r.o.).

Mezi největší problémy bytové zástavby patří špatný technický stav budov, nedostatečná izolace a netěsnící okna, která způsobují velké tepelné ztráty. Rekonstrukci vyžadují i balkony a lodžie, které vykazují známky stáří. Vstupy do domů je třeba opatřit bezbariérovými přístupy, aby vyhovovali osobám se sníženou pohyblivostí a matkám s dětmi. Technické vybavení domů je zastaralé a mnohdy neodpovídá technickým normám a předpisům ČR a EU. Technické zhodnocení a investice do infrastruktury domů (rozvody tepla, plynu a vody) jsou zastaralé, mnohdy ještě v olověném potrubí, což způsobuje časté havarijní stavy, poruchy a odstávky ze strany dodavatelských firem.

4.2. Demografická struktura

V popisované lokalitě žilo k 1. 3. 2001 celkem **3 583** obyvatel, což představuje 6,8 % z celkového počtu obyvatel města Děčín (52 506). K 31. 12. 2007 zde žilo 3 374 trvale žijících obyvatel. V lokalitě je registrováno k 31. 12. 2007 92 cizinců.

Věková struktura obyvatel

Nejpočetnější skupinu v rámci lokality Staré Město zauímají lidé ve věku 15-64 let (71,8%), kteří představují tři čtvrtiny celkového počtu obyvatel lokality. Z celkového počtu 3 583 osob tvoří téměř 18,8% obyvatelé starší 65 let, což sebou nese významné důsledky ve společenských procesech, tradicích a zvyklostech. Stárnutí obyvatel je celorepublikový problém projev demografické revoluce a i v případě města Děčín dochází k nízké vnitřní migraci v rámci samotného města Děčín. Poslední skupinu tvoří děti a mládež, která tvoří pouze 9,4% celkové populace lokality Staré Město.

Vzdělanostní struktura obyvatel

Vzdělanostní struktura obyvatelstva lokality Staré Město vykazuje nepříznivou situaci především u osob s nízkým stupněm vzdělání či nedokončeným základním vzděláním (24,7%) což je více než je průměr za město Děčín (24,5%). Především je to dáno významnými nedostatky v oblasti dovedností a velký počet studentů, kteří předčasně opouštějí školu. Nejvyšší počet obyvatel lokality (1/3) dosáhl maximálního stupně vzdělání v podobě středního odborného vzdělání nebo vzdělání bez ukončení maturitou. Druhá nejpočetnější kategorie vzdělání v rámci lokality je úplné střední vzdělání ukončené maturitní zkouškou (28% obyvatel). Na rozdíl od situace v rámci celého města je zde soustředěn vyšší počet osob s vysokoškolským vzděláním (13% obyvatel lokality).

4.3. Ekonomický potenciál

Pracovní síla představuje hnací motor tvorby přidané hodnoty. Stejně tak ekonomická úroveň obyvatelstva vypovídá o celkové ekonomické úrovni celého města.

Ekonomicky aktivní obyvatelstvo

Z celkových 3 583 obyvatel lokality je více jak polovina (51,0%) ekonomicky aktivní. Samotné město Děčín vykazuje zvýšenou nezaměstnanost (6,8%) než je republikový průměr (4,0%). 4% zaměstnaných osob lokality tvoří pracující důchodci a téměř 2% ženy či muži na mateřské dovolené, což je mírně vyšší podíl, než celková situace ve městě. 49,0% obyvatel lokality bylo dle údajů SLDB 2001 evidováno jako ekonomicky neaktivní (ENO). Jednalo se především o žáky, studenty a učně (25,73% ENO lokality) a o nepracující důchodce.

Trh práce

Dle trvalého bydliště je v lokalitě Staré Město zastoupeno EAO zaměstnané především v oblasti průmyslu (12% EAO města Děčín), dopravě a školství, zdravotnické, veterinární a speciální činnosti (téměř pětina EAO lokality). Nejčetnější výskyt těchto oborů v lokalitě je shodný s četností jejich výskytu i v rámci celého města. Naopak nejméně zastoupené odvětví činnosti obyvatel lokality představují oblasti primárního sektoru, finanční oblasti a pohostinství a ubytování.

Podnikatelské subjekty

V rámci popisované lokality provozuje svou podnikatelskou činnost mnoho subjektů. Koncentrace podnikatelské činnosti je ovlivněna ul. Litoměřickou, která tvoří hlavní dopravní tepnu v lokalitě a patří mezi silnice regionálního významu. Přesto koncentrace aktivit a služeb pro obyvatele je rovnoměrně rozmístěna po celé lokalitě. Přehled podnikatelských subjektů v lokalitě Staré Město uvádí tabulka č. 33 – příloha č. 4.

4.4. Sociální integrace

Vzdělanostní infrastruktura

Obyvatelé zóny Staré Město mají možnost využívat v blízkosti svého bydliště zařízení předškolního a základního vzdělání. Mateřská škola Děčín III, Rakovnická 306 nabízí předškolní výchovu cca 104 dětem v čtyřech třídách. V ulici Březová je lokalizována základní škola, která patří nejstarší školy na území města Děčín. Pramenné zdroje uvádějí první zmínku již v roce 1610. Základní škola



a Mateřská škola Děčín III, Březová 369/25, je úplná škola s 9 postupnými ročníky. Budovy a prostory školy jsou stavěny pro 750 žáků, k 30. 9. 2007 měla škola 330 žáků. Školu tvoří budovy starší renovované zástavby a budovy pavilonové, s ukončením výstavby 31.8.1973 a rekonstrukce v roce 1975. Umístění školy je ideální vzhledem k dostupnosti klíčových lokalit využívaných pro výuku – zimní stadion, plavecký areál, zámek, zámecký park. pro dojíždějící děti jsou v blízkosti školy autobusové zastávky. Areál školy je možné rozdělit na tři propojené části – budovu 2. stupně, budovu 1. stupně a tělocvičnu. V samostatné budově v blízkosti školy je jídelna pro žáky i zaměstnance a školní družina. V areálu školy se nachází i dvůr, který slouží k relaxaci žáků. V pavilonu 2. stupně jsou kmenové třídy, odborné učebny a kabinety se sbírkami (český jazyk, knihovna, cizí jazyky, fyzika, chemie, přírodopis, zeměpis, dějepis, hudební výchova, dřevodílna, kovodílna, kuchyňka). Tělocvična je prostorná a kvalitně osvětlená, k dispozici jsou šatny a sociální zázemí. Slouží potřebám žáků a v odpoledních hodinách sportovním složkám. Škola má svou vlastní kuchyň. Jídelna je prostorná, esteticky upravená.

Sociální služby

Sociální služby v lokalitě jsou prezentovány lokací Nízkoprahového denního centra v ulici Březová 394. Denní centrum provozuje **Křesťanské společenství Jonáš**. Denní nízkoprahové centrum pro bezdomovce. Kapacita centra je 30 klientů, kteří mohou využívat sociální zařízení včetně sprch, veřejného šatníku, stravování ve formě 1 teplého jídla denně, poradenství sociálního pracovníka, služby pečovatele a účastnit se skupinové činnosti. Občanské sdružení Křesťanské společenství Jonáš navíc pokračuje ve své činnosti práce s dětmi. V současné době nabízí 2 kroužky: Loutkové divadlo Rozmáryn a Kroužek leteckého modeláře. V rámci nízkoprahového centra funguje pro občany lokality také veřejná vyvažovna.

V rámci nabídky sociálních služeb pro specifické cílové skupiny má v ulici Litoměřická své sídlo **Svaz tělesně postižených v České republice, o.s. – místní organizace Děčín**.

Své sídlo v lokalitě mají také dvě církevní organizace – **Sbor církve adventistů sedmého nebe** v ul. Úzká a **Svědci Jehovovi** v ul. Roudnická.

Zdravotnické služby

Zdravotnická zařízení v lokalitě zajišťují dostatečný komfort místním obyvatelům, neboť poskytují širokou nabídku kvalitních a dostupných služeb přímo v místě bydliště. V lokalitě Staré Město zajišťuje zdravotnické služby „Zdravotní středisko“. Jedná se o starší nízkopodlažní dům, ve kterém se nacházejí ordinace specializovaných lékařských pracovníků (kardiolog, pediatr, gynekolog a praktický lékař pro děti a dorost). V budově se nachází také lékárna „**U Václava**“, která je dostupná bezbariérovým přístupem.

V oblasti provozují praxi 2 praktičtí lékaři a 1 dětský lékař. Do zdravotnických služeb lze také zahrnout 1 veterinární ordinaci v ul. Litoměřická.



4.5. Životní prostředí

Staré Město je významně z hlediska životního prostředí negativně omezeno silničním průtahem probíhajícími ulicemi Litoměřická. Přestože se jedná o silnici II. třídy, je zde zvýšený provoz především ve všední dny. Silnice tvoří hlavní dopravní tepnu podél pravého břehu řeky Labe směrem na Ústí nad Labem. Silniční průtah sebou nese také zvýšený hluk a prach a koncentraci zplodin v okolí panelových domů.



V lokalitě je zastoupena zeleň jako volně přístupná, tak vyhrazená v rámci školských zařízení. Jako vhodný nástroj pro řízení péstebních opatření do budoucna se jeví zpracování generelu zeleně města jako nástroje pro vhodné řízení péče o zeleň a její ekonomiku.

Součástí objektů zeleně je také městský mobiliář v podobě těles veřejného osvětlení, laviček, odpadkových košů, apod., který se v lokalitě příliš nevyskytuje nebo nesplňuje soudobé estetické a energické úsporné požadavky. Tuto problematiku bude nutné řešit v součinnosti s péstebními opatřeními vázanými na zeleň či komplexní úpravou ve-

řejných prostranství (rekonstrukce chodníků či místních komunikací).

V rámci systému separace odpadů jsou na sídlišti umístěny kontejnery pro tříděný odpad na sklo, papír, plasty a textil. Počet kontejnerů na separovaný i komunální odpad v lokalitě je dostatečný, přičemž je dodržena docházková vzdálenost do 200 m i stanovený počet obyvatel na jednotlivý kontejner (250). Do budoucna se počítá s rozšiřováním dle aktuálních potřeb a zlepšením stavu okolí kontejnerových stání formou ohrazení trelážemi či izolační zelení.

4.6. Přitažlivá města

Popisovaná lokalita představuje atraktivní místo k bydlení z hlediska dopravní dostupnosti i občanské vybavenosti. Vzhledem k vysokému stáří sídliště bez realizace pravidelných oprav se nyní bytová zástavba nachází ve špatném technickém stavu, který komfort bydlení zhoršuje a energetické úniky bydlení prodražuje.

Veřejná prostranství v sídlištním prostoru jsou prezentovány velkoplošnými areály uprostřed sídlištní zástavby. Pouze omezeně jsou využity dětské prvky (prolézačky, houpačky a skluzavky). Mezi ulicemi Zelená, Přemyslova a Liščí se nachází nevyužitý veřejný prostor městské zeleně, který je z hlediska využitelnosti možný revitalizovat. V rámci zkrácení docházkové vzdálenosti místních obyvatel slouží tato zelená veřejná plocha jako průchozí sektor.

Ve vybrané lokalitě se nevyskytují žádné velké odpočinkové zóny nabízející prostor pro volnočasové aktivity dětí, mládeže nebo relaxaci místních obyvatel. V rámci lokality je dostupných 6 dětských areálů, z nichž 2 jsou po rekonstrukci (dětské kouty s dřevěným programem), zbývající 4 jsou v dezolátním stavu a nesplňují současné požadavky ani platné normy. Nutné opravy je třeba zajistit u hřiště na ul. Žerotínova a u hřiště na ul. Oblouková. Mezi panelovými domy se nachází samostatné herní prvky (prolézačky, houpačky). Viditelná je absence skluzavek a laviček u popisovaných hřišť.

Organizovaný program pro volný čas nabízí **klub Moneta** – klub sběratelů a výtvarný obchod **Artmaterial**.

V rámci nabídky stravovacích a ubytovacích kapacit v sídlištní zástavbě není plně uspokojena nabídka. V lokalitě lze nalézt 6 provozoven restaurační a hostinské činnosti, nicméně pouze 2 nabízejí teplá jídla formou výběru z jídelního lístku. Ubytovací kapacity představuje v lokalitě **Ubytovna Březová** na ul. Březová.

4.7. Dostupnost a mobilita

4.7.1. Dopravní infrastruktura

Silniční doprava

Dopravní dostupnost řešené lokality je na výborné úrovni. Celý komunikační systém je ovlivněn dvěma významnými komunikacemi – v první řadě blízkost silnice I. třídy (I/13) spojující Podkrušnohoří (z Karlových Varů přes Chomutov, Most a Teplice) s Podještědím (Liberec). Právě silniční most této dopravní tepny ve městě spojuje historické Staré Město s Podmokly. Z této silnice (I/13) se odděluje odbočná větev silnice regionálního významu II/261, která významně ovlivňuje život ve vymezené sídlištní lokalitě. Jelikož se jedná o silnici tzv. vyššího významu, která spadá pod správu Ústeckého kraje, koncentrují se významné obslužné funkce právě v tomto prostředí (obchody, služby občanům, MHD apod.). Silnice II/261 vede podélně po ulici Litoměřická a vymezuje tak na západní straně řešenou lokalitu. Povrchy komunikací vykazují známky opotřebení nebo narušení vlivem oprav poruch inženýrských sítí. Lokální překopy jsou sedlé a krajnice rozpraskané. Některé úseky vyžadují posílení odvodnění (např. ul. Březová). V sídlištním prostoru jsou lokalizovány dále obslužné komunikace místního významu, které tvoří diagonálně promotorovou strukturu lokality. Tyto přilehlé komunikace slouží k obsluze přilehlých objektů a domů a k vedení linek MHD. Dále se v lokalitě nacházejí komunikace s omezením, které mají sníženou či dokonce omezenou průjezdnost. Většinou se jedná o jednosměrné ulice a slouží pro přímou obsluhu vybraných bytových a rodinných domů.

Statická doprava

Současný deficit v počtu potřebných parkovacích stání, vzhledem k dosaženému stupni motorizace, je největším problémem řešeného území. V sídlištním prostoru se nachází v současné době 352 parkovacích míst na terénu. V rámci současných parkovacích stání je vyhrazeno cca. 25 parkovacích míst prostoru pro invalidní spoluobčany. Stání vozidel občanů rodinných a částečně bytových domů je řešeno samostatně na soukromých pozemcích formou krytých garážových stání. Pro obyvatele panelových domů je v lokalitě 27 garážových stání. Kapacita parkovacích stání vzhledem k narůstajícímu počtu automobilů není dostačující zejména v koncentraci obyvatel v panelové zástavbě. Mnohdy nejsou možnosti k tomu, aby nová parkovací místa vznikala. Řidiči parkují i na komunikacích, která nejsou oficiálními parkovacími místy. Aby byla pokryta potřeba cca. 1060 parkovacích stání je nutné regenerovat plochy určené pro parkovací stání pro místní obyvatele.

Pěší komunikace

V současné době jsou řešeny pěší komunikace podél hlavních komunikačních tras formou oddělených pásů. Rekonstrukce stávajících pěších tras je nutné provést v souvislosti se zvýšením bezpečnosti chodců. Chodníky jsou celkově ve špatném technickém stavu a nesplňují bezpečnostní prvky pro pohyb chodců. Nutné je zajištění bezbariérového přístupu všech objektů občanské vybavenosti, což souvisí i se zajištěním bezbariérového pohybu imobilních obyvatel po sídlištní lokalitě. Navrženy jsou také nové prvky křížení silničních pěších tras (přechody pro chodce, oddělené ostrůvky pro chodce apod.).

4.7.2. Dopravní obslužnost

Městská hromadná doprava

Sídlištní lokalita je obsluhována veřejnou dopravou, kterou ve městě provozuje Dopravní podnik města Děčína, a. s. Vzhledem k omezenému přístupu některých ulic v lokalitě je veřejná doprava trasována pouze na významných komunikacích (Litoměřická, Březová, Oblouková a Roudnická). Dopravní obslužnost zajišťuje 5 linek – linka č. 2 (Bynov – Staré Město), 8 (Aut. nádraží - Velká Veleň), 9 (Aut. nádraží - Nebočady), 32 (Želenice - Nebočady) a 33 (Chrochvice - Jílové náměstí). V oblasti se nachází celkem 4 autobusové zastávky.

Technický stav povrchů místních komunikací

Povrchy chodníků se povětšinou nachází také ve špatném technickém stavu vlivem nepřiměřeného zatížení, povětrnostními vlivy, prorůstáním kořenů stromů aj. Dlaždice jsou rozlámány, rozdrobené a viklají se. Litý asfalt je zvrásněn, rozpraskán. Kontejnerové stání je třeba zajistit krytou stavbou, aby se předcházelo úniku odpadů při nepříznivých povětrnostních podmínkách. V některých ulicích (Roudnická, Jezdecká) došlo v minulých letech k předláždění formou zámkové dlažby.

V dotčené zóně není žádný režim ani nařízení na zklidnění dopravy.

5. Popis cílů, opatření a aktivit IPRM

Strategii IPRM a vazby jejích jednotlivých součástí (tj. vize, globální cíl, cíle, opatření, aktivity a projekty) na prioritní oblasti podle Metodického pokynu MMR ČR, Integrovaného operačního programu, Příručky pro předkladatele IPRM v IOP výstižně ilustruje schéma strategické struktury IPRM.

Celý mechanismus naplňování cílů IPRM je vzhledem ke zdrojům financování a časovému rozvrhu realizace poměrně složitý. Specifické cíle IPRM se dělí na jednotlivá opatření, která jsou naplňována aktivitami a dílčími projekty. Ve skutečnosti však existují nosné prioritní projekty, které jsou v rámci IPRM nenahraditelné a bez nichž nemohou být specifické cíle naplněny. IPRM není strategickým dokumentem, ale taktickým nástrojem k řešení zcela konkrétních problémů města. Souhrnný přehled cílů a opatření je uveden v obrázku č. 4 – Příloha č. 5, který doplňuje tabulka č. 34, jenž ukazuje provázanost se SWOT analýzou a návaznost na intervence IOP a ostatních operačních programů.

5.1. Specifický cíl 1: Zkvalitnění dopravní a technické infrastruktury

Účelem je zajistit přístupnost zóny pro místní obyvatele a dále zajistit dopravní obsluhu lokality Staré Město kvalitní a spolehlivou městskou hromadnou dopravou. Tématicky se cíl zabývá následujícími oblastmi:

- ⇒ rekonstrukcí místních komunikací, řešením statické dopravy v nejpálčivějších místech vysoké koncentrace obyvatel,
- ⇒ modernizací a rozvojem technických sítí obsluhy vybrané lokality, včetně rekonstrukcí pro občany této lokality (např. veřejné osvětlení, dešťové kanalizace, elektro- a plyno- rozvody, optické sítě apod.).

Specifický cíl bude naplněn dvěma opatřeními: **Zlepšení technického stavu dopravní infrastruktury** a **Zlepšení stavu technické infrastruktury**.

Opatření 1.1 Zlepšení technického stavu dopravní infrastruktury

Opatření naplňuje Cíl 1 a rozvíjí prioritní osu Dostupnost a mobilita dle Metodického pokynu MMR ČR. Místní silniční komunikace v lokalitě Staré Město jsou značně zatíženy dopravou nákladů i osob. Tento stav má dvě hlavní příčiny: (1) poloha města je příčinou vysoké intenzity tranzitní dopravy, (2) činnost podnikatelských subjektů ve městě je zdrojem vysoké intenzity cílové dopravy nákladů i osob do vybrané lokality. Stávající stav řešení nároků statické dopravy je prezentován především současnou úpravou odstavných ploch. V lokalitě se nachází několik garážových míst. U zástavby rodinných domů jsou garáže v rámci objektu nebo jednotlivě na pozemcích domů. Parkování vozidel je dále realizováno na stávajících parkovištích nebo na vybraných úsecích vozovek místních komunikací. V místní části (převážně na sídlištích) je nutné bezodkladně řešit navýšení kapacity parkovacích míst. Současná kapacita parkovacích míst města je nedostatečná.

Dílčí cíle opatření:

- Zajistit kvalitní dopravní obslužnost na území lokality
- Zvýšit bezpečnost silničního provozu
- Zvýšit bezpečnost chodců
- Zvýšit využívání jízdního kola pro místní dopravu

Tabulka č. 2 Aktivita naplňující opatření 1.1

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
1.1.1 Zlepšení stavu místních komunikací	Statutární město Děčín	2010 - 2014	36 000 000
1.1.2 Řešení statické dopravy v lokalitě	Statutární město Děčín	2009 - 2013	15 000 000
1.1.3 Bezbariérové zázemí pro veřejnou infrastrukturu	Statutární město Děčín	2010 - 2013	12 000 000

Aktivita realizované v rámci opatření 1.1 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2a) Revitalizace veřejných prostranství.

Opatření 1.2 Zlepšení stavu technické infrastruktury

Zásobování vodou a energií, odvod splaškové vody i napojení na telekomunikační sítě je v lokalitě zajištěno uspokojivě a podíl domácností s přípojkou k jednotlivým sítím je v ČR průměrný. To však neznamená, že vše je optimální. Opatření je navrženo k optimalizaci tohoto stavu.

Dílčí cíle opatření:

- Zkvalitnění evidence informací o stavu inženýrských sítí
- Optimalizace technických sítí na území lokality
- Postupná rekonstrukce technických sítí

Tabulka č. 3 Aktivita naplňující opatření 1.2

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
1.2.1 Rekonstrukce a technické zhodnocení veřejné infrastruktury	Statutární město Děčín	2010 - 2013	10 500 000
1.2.2 Nové bezpečnostní prvky technické infrastruktury	Statutární město Děčín	2011 - 2012	3 000 000

Aktivita realizovaná v rámci opatření 1.2 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2a) Revitalizace veřejných prostranství.

5.2. Specifický cíl 2: Revitalizace veřejného prostředí

Záměrem je zajistit atraktivnost veřejných ploch mezi panelovými a bytovými domy, za účelem efektivního využití oddychových a relaxačních aktivit místních obyvatel. Tématicky se cíl zabývá následujícími oblastmi:

- ⇒ Revitalizací všech veřejných ploch v zástavbě,
- ⇒ Revitalizací a zkulturnění ploch v bezprostřední blízkosti objektů občanské vybavenosti.

Specifický cíl bude naplněn jedním navrženým opatřením: **Obnova veřejných ploch.**

Opatření 2.1 Obnova veřejných ploch

Veřejná prostranství jsou nezastavěné prostory mezi budovami v našich obcích a městech, ulice, náměstí atd. Tato prostranství jsou přístupná každému a slouží různým účelům. Jsou pravidelně využívána v každodenním životě.

Navržené opatření je koncipováno tak, aby byly zajištěny rozvojové předpoklady celého konceptu prostranství:

- ⇒ **Dostupnost, schůdnost** - Schopnost a ochota lidí využívat veřejná prostranství je dána mimo jiné jejich dostupností.
- ⇒ **Koncentrace aktivit** - Rozlehlé prostranství se zastávkou na jedné straně, obchodem na druhé a s kavárnou a novinovým stánkem někde za rohem nemůže dobře fungovat. Pro atraktivní veřejný prostor je nezbytné sdružování funkcí. Aktivita se navzájem podporují a lidem nabízí místo, kam se vyplatí zajít.
- ⇒ **Pestrost** - Po období uplatňování funkcionalistických zásad se opět ukazuje, že pro život ve městech a obcích je mnohem příznivější promísení jednotlivých funkcí – tedy bydlení, obchodů, služeb, kanceláří apod.

Dílejší cíle opatření:

- Zlepšit úpravu veřejných prostranství
- Zapojit veřejnost do plánování úprav veřejných prostranství

Tabulka č. 4 Aktivita naplňující opatření 2.1

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
2.1.1 Revitalizace veřejných prostranství v sídlištní zástavbě	Statutární město Děčín	2010 - 2014	19 000 000

Aktivitty realizované v rámci opatření 2.1 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2a) Revitalizace veřejných prostranství.

5.3. Specifický cíl 3: Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit

Záměrem je zajistit dostatek ploch a infrastruktury pro volnočasové aktivity obyvatel lokality. Především aspekty spojené s oddychovými a relaxačními aktivitami jsou důležité pro trávení volného času především dětí a mládeže.

Tématicky se cíl zabývá následujícími aspekty:

- ⇒ Revitalizací veřejných ploch určených pro sportovní účely,
- ⇒ Důraz na věkovou strukturu obyvatel využívajících plochy.

Specifický cíl bude naplněn dvěma navrženými opatřeními: **Revitalizace sportovních ploch** a **Posílení sociální integrace**.

Opatření 3.1 Revitalizace sportovních ploch

Navržené opatření naplňuje prioritní oblastí Přitažlivé město dle Metodického pokynu MMR ČR. Sportovní aktivity jsou ilustrovány několika sportovními areály a hřišti, které se nacházejí na území lokality. Nicméně mnohá z těchto současných sportovních ploch neodpovídají rostoucím nárokům na provoz a hlavně na bezpečnost. Proto byly navrženy aktivity k eliminaci těchto potenciálních rizik spojených s provozem a údržbou ploch.

Dílčí cíle opatření:

- Rozšířit a zkvalitnit nabídku sportovních a relaxačních ploch pro obyvatele vybrané lokality, ale i občany celého města Děčín.
- Rozšířit nabídku možností trávení volného času v lokalitě a ve městě.

Tabulka č. 5 Aktivitty naplňující opatření 3.1

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
3.1.1 Modernizace sportovišť a oddychových ploch	Statutární město Děčín	2010 - 2012	2 900 000
3.1.2 Využití nových forem relaxačních ploch s důrazem na věkovou strukturu obyvatel	Statutární město Děčín, organizace zřízené městem, ostatní subjekty	2010 - 2011	1 600 000

Aktivitty realizované v rámci opatření 3.1 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2a) Revitalizace veřejných prostranství.

Opatření 3.2 Posílení sociální integrace

Navržené opatření se týká především měkkých projektů, které doplňují celkový rámec IPRM a realizace jednotlivých aktivit přispěje k naplnění základních cíle IPRM. Jedná se o aktivity, které jsou realizovány různými subjekty a vedou především k osvětě a zvýšení informovanosti místních obyvatel. Pro názornost jsou aktivity zahrnuty pouze ve výčtu a není nutné je dále rozebírat, protože budou převážně financovány z jiných zdrojů mimo Strukturální fondy EU. Proto také tyto aktivity (mimo projektu financovaného z OPVK) nejsou zahrnuty v celkovém rozpočtu IPRM.

Dílčí cíle opatření:

- Zajistit pro obyvatele informovanost a osvětu o aktuálních problémech současné doby.
- Podpora nových vzdělávání na základních školách.

Tabulka č. 6 Aktivita naplňující opatření 3.2

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
3.2.1 Podpora nových forem vzdělávání	ZŠ a MŠ Děčín III, Březová 369/25	2011- 2012	695 800
3.2.2 Ekologické a environmentální přednášky	SM Děčín	2009 - 2014	200 000
3.2.3 Nabídka využití volného času pro mládež bydlící v městské části Děčín III – Staré Město	SM Děčín	2009 - 2013	1
3.2.4 Informační kampaň prevence krádeží a trestných činů	Městská policie Děčín	2010 –2011	0

Aktivita realizované v rámci opatření 3.2 budou financovány z OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost, opatření 1.1 Zvyšování kvality ve vzdělávání. Ostatní aktivity budou financovány prostřednictvím rozpočtu SM Děčín a národních zdrojů.

5.4. Specifický cíl 4: Regenerace a sanace bytových objektů

Navržený cíl je určen především na zajištění dostatečné kvality bydlení pro obyvatele vybrané lokality prostřednictvím investic do bytové infrastruktury. Bytová zástavby v lokalitě je charakterizována svým funkcionalistickým pojetím (i vzhledem k termínu výstavby – 60. - 70. léta 20. století). Tento cíl se zabývá oživením bytového fondu lokality a jejich opětovného zatraktivnění pro místní občany. Téma-ticky se navržený cíl zabývá následujícími aktivitami:

- ⇒ Vyhovění vysokým nárokům na provoz budov
- ⇒ Zajištění atraktivnosti bydlení ve vytipovaných budovách

Specifický cíl bude naplněn dvěma opatřeními: **Snížení energetické náročnosti vybraných budov** a **Sanace infrastruktury bytových domů**.

Opatření 4.1 Snížení energetické náročnosti vybraných budov

Vymezené opatření reaguje na změnu české legislativy v oblasti energetické certifikace budov tzv. hromadného bydlení. **Směrnice o energetické náročnosti budov** (2002/91/ES - *Energy Performance of Building Directive – EPBD*) přijatá v prosinci 2002 Evropským Parlamentem stanovuje minimální požadavky na energetickou náročnost nových budov a stávajících budov, které jsou předmětem zásadní rekonstrukce. Dále zavádí povinnost certifikace energetické náročnosti vybraných druhů budov a pravidelnou kontrolu kotlů a klimatizačních systémů v budovách. Tato směrnice je platná pro všech 27 členských států EU, tedy i pro Českou republiku. Hodnocení budov v ČR je též prováděno podle **vyhlášky č. 148/2007 Sb., o energetické náročnosti budov**, pomocí tzv. bilančního hodnocení, což je výpočet energií po jednotlivých časových úsecích ročního provozu (měsíc, den, hodina).

Dílčí cíle opatření:

- Snížení energetické náročnosti budov v lokalitě
- Zateplení panelových bytových domů s využitím nejmodernějších technik a prostředků
- Zajistit pro obyvatele dostatečně kvalitní zázemí pro bydlení

Tabulka č. 7 Aktivita naplňující opatření 4.1

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
4.1.1 Zateplení vybraných budov	Statutární město Děčín, organizace zřízené městem, SVJ, Bytová družstva a vlastníci bytových jednotek a nemovitostí	2010 - 2014	60 570 000

Aktivita realizovaná v rámci opatření 4.1 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2b) Regenerace bytových domů a z Operačního programu Životní prostředí – oblast podpory 3.2 Realizace úspor energie a využití odpadního tepla.

Opatření 4.2 Sanace infrastruktury bytových domů

Jednotlivé konstrukční prvky ztrácí svoji technickou funkci, spolehlivost a kvalitu užíváním a přirozeným stárnutím. V průběhu životního cyklu stavebního díla dochází k opotřebení konstrukčních prvků v závislosti na způsobu užívání budovy, na rozsahu technické péče a neposledně na klimatických podmínkách. Navržené opatření se proto zabývá aktivitami spojenými s pravidelnou údržbou a opravami, které zabraňují vzniku vad a poruch, jenž ovlivňují životnost stavebního objektu. Tyto vady a poruchy mohou vznikat například z důvodu nedodržení technologických postupů, nedostatečné kvality použitých materiálů, neschopnosti předvídat budoucí podmínky užívání stavby, z nedostatečné kontrolní činnosti investora, z časových a termínových faktorů a dalších důvodů.

Dílčí cíle opatření:

- Sanace bytových domů v rozsahu technických dokumentací
- Tvorba nových prvků konstrukcí a využití nových tvarově-konstrukčních prvků

Tabulka č. 8 Aktivita naplňující opatření 4.2

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
4.2.1 Technické zhodnocení infrastruktury bytových domů	Bytová družstva, Společenství vlastníků jednotek a vlastníci bytových jednotek a nemovitostí	2010 - 2014	20 000 000
4.2.2 Odstranění konstrukčních a technických vad bytových domů	Bytová družstva, Společenství vlastníků jednotek a vlastníci bytových jednotek a nemovitostí	2010 - 2014	30 000 000

Aktivita realizovaná v rámci opatření 4.2 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2b) Regenerace bytových domů.

5.5. Specifický cíl 5: Obnovení funkčnosti obytné zástavby

Poslední cíl se zabývá problematikou funkčního rozdělení ploch v rozsahu daném územním plánem. Z hlediska potřeb plánování využití jednotlivých ploch je nutné dbát na přísné limity využití dané také regulačním plánem. Proto tento cíl reaguje na významná specifika, jakými jsou např. systém územní stability, významné biokoridory apod., které mohou potenciálně ohrozit aktivity uvedené v předchozích cílech. Tématicky je cíl rozdělen do dvou kategorií:



- ⇒ Veřejná zeleň a parková úprava
- ⇒ Doplňková infrastruktura pro obyvatele

Specifický cíl bude naplněn dvěma opatřeními: **Obnova a doplnění zeleně** a **Doplňková infrastruktura pro obyvatele**.

Opatření 5.1 Obnova a doplnění zeleně

V rámci opatření budou realizovány aktivity zaměřené především na obnovu přirozených funkcí lokality v podobě zachování stávajících ploch zeleně a zakládání nových ploch prostřednictvím nové výsadby. Především se bude jednat o zeleň podél komunikací, na sídlištích a další sadovnický upravené veřejně přístupné plochy. Správně zvolená a udržovaná městská zeleň plní kromě své ekologické a estetické funkce i důležitou úlohu při ochraně lidského zdraví. Zmírňuje účinky hluku z dopravy a významně snižuje možnost opakovaného zviřování prachu do ovzduší.

Tabulka č. 9 Aktivity naplňující opatření 5.1

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
5.1.1 Obnova a zakládání veřejné zeleně	Statutární město Děčín	2011 - 2012	4 000 000

Aktivity realizované v rámci opatření 5.1 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2a) Revitalizace veřejných prostranství.

Opatření 5.2 Doplňková infrastruktura pro obyvatele

V rámci navrženého opatření dojde k instalaci nových prvků městského mobiliáře, který bude sloužit místním občanům ke každodenní činnosti. Především se bude jednat o nové prvky – lavičky, odpadkové koše, odpadové nádoby na tříděný odpad, stojany na kola, informační a navigační plány lokality apod. Instalací těchto prvků dojde ke zvýšení bezpečnosti, kvality života a informovanosti místních obyvatel sídliště Staré Město.

Tabulka č. 10 Aktivity naplňující opatření 5.2

Rozvojová aktivita	Realizátor aktivity	Doba realizace	Náklady (v Kč)
5.2.1 Instalace nových prvků občanské vybavenosti	Statutární město Děčín	2011 - 2013	3 500 000

Aktivity realizované v rámci opatření 5.2 budou financovány z Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 5.2a) Regenerace veřejných prostranství a z Operačního programu Životní prostředí – oblast podpory 4.1 Nakládání s odpady.

6. Očekávané výsledky

6.1. Metodika stanovení indikátorů

V návaznosti na strategickou strukturu (vize, globální cíl, cíle, opatření a aktivity - viz podkapitola 2.3) a v souladu s požadavky materiálu Příručka pro předkladatele IPRM v IOP byly stanoveny očekávané výsledky a výstupy, a to formou indikátorů. V rámci sledování jednotlivých aktivit zahrnutých v IPRM je nutné správně a realisticky nastavit **indikátory** sledování plnění. Úlohou monitorovacích indikátorů je vyčíslit efekt daného projektu – přínos k naplnění cílů Integrovaného operačního programu, intervence 5.2 Zlepšení prostředí v problémových sídlištích, naplňování horizontálních témat, aj.

Za pomoci monitorovacích indikátorů v IPRM je vyčísleno, co realizace dílčích aktivit přinese, co bude vytvořeno: opraveny nové objekty, nové plochy, nová pracovní místa, počet realizovaných projektů apod. Indikátory a jejich hodnoty slouží jako podklad pro hodnocení projektu. Následně se v průběhu realizace dílčích aktivit a po dobu udržitelnosti projektu (5 let) bude sledovat, zda jsou očekávané přínosy (hodnoty indikátorů) projektem naplňovány. Řídící orgán programu naplňování indikátorů monitoruje a shromažďuje data, vyhodnocuje je a současně kvantifikuje dosažené efekty z projektů za celý program. Následně vyhodnocuje splnění cílů programu a naplnění strategie.

V rámci nastavení škály indikátorů v IPRM byly zvoleny 3 typy indikátorů - **indikátory výsledků**, **indikátory výstupů** a **indikátory dopadů**.

V rámci splnění hodnotících kritérií IPRM byly zvoleny dva druhy indikátorů, které budou sledovány z hlediska naplňování vytyčených priorit - **povinné indikátory** - vystihují hlavní cíle jednotlivých oblastí podpory a cílové hodnoty těchto indikátorů jsou závazné (tento závazek bude uveden Dohodě o financování IPRM) a **doplňkové indikátory** - slouží pro sledování širších aktivit a měří doprovodné efekty realizace projektu. Cílové hodnoty těchto indikátorů nejsou smluvně závazné, jejich plnění bude však kontrolováno v rámci fyzických kontrol. Výběrem těchto indikátorů nezískává projekt žádné body, ale jejich vyčíslení přispívá k posouzení celkového přínosu projektu.

Způsob měření, zdroje informací a periodicita měření indikátorů IPRM, které byly převzaty ze zdrojových operačních programů, budou v plně v souladu s požadavky a pravidly příslušného zdrojového operačního programu. Měření indikátorů vlastních, tzn. těch, které byly zařazeny městem, bude probíhat 1 x ročně v rámci přípravy podkladů pro průběžné monitorovací, případně závěrečné zprávy.

6.2. Indikátory v kontextu IPRM

6.2.1. Povinné indikátory

Tabulka č. 11 Přehled sledovaných indikátorů na úrovni IOP

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	IOP 5.2 a)		IOP 5.2 b)		IOP		Zdroj dat
			Počáteční stav	Cílový stav	Počáteční stav	Cílový stav	Počáteční stav	Cílový stav	
Plocha revitalizovaného území	Výsledek/331300	plocha v m ²	0	1200	x	x	x	x	IOP, IPRM, projektové dokumentace
Počet projektů zvyšujících atraktivitu měst	Výsledek/330100 Core 39	počet	x	x	x	x	0	1	IPRM, projektové dokumentace
Úspora spotřeby energie bytových domů	Výsledek / 331500	%	x	x	0	15	x	x	IPRM, projektové dokumentace, energetické audit
Počet regenerovaných bytů	Výsledek/331200	počet	x	x	0	120	x	x	IOP, IPRM, projektové dokumentace

Plocha revitalizovaného území – celková výměra vymezené plochy problémového sídliště, na které budou prováděny konkrétní úpravy vedoucí ke zvýšení kvality života obyvatel sídlišť včetně zvýšení bezpečnosti. Podkladem pro sledování indikátoru budou projektové dokumentace staveb. Sledování indikátoru bude založeno na roční periodicitě v souladu s podáním Roční monitorovací zprávy IPRM.

Počet projektů zvyšujících atraktivitu měst – projekty, které přispějí k přeměně problémových sídlišť na přitažlivější celky, k zlepšení obytného prostředí, k zamezení dalšího zhoršení stavu sídlišť a ke snížení rizika prostorové a sociální segregace v problémových sídlištích. Projekty celkově přispějí ke zvýšení přitažlivosti měst. Podkladem pro sledování indikátoru budou projektové dokumentace staveb. Sledování indikátoru bude založeno na roční periodicitě v souladu s podáním Roční monitorovací zprávy IPRM.

Úspora spotřeby energie bytových domů – procentické vyjádření snížení spotřeby energie v bytových domech na území problémových sídlišť, tj. vyjádření rozdílu spotřeby energie před provedením energetických sanací obytných budov a po jejich dokončení. Podkladem pro sledování indikátoru budou energetické audity a projektové dokumentace staveb. Sledování indikátoru bude založeno na roční periodicitě v souladu s podáním Roční monitorovací zprávy IPRM.

Počet regenerovaných bytů – počet bytových jednotek v bytových domech, ve kterých budou provedeny stavební úpravy ke zlepšení fyzického stavu budov, tzn. např. energeticky efektivní sanace, odstranění statických poruch nosných konstrukcí a opravy konstrukčních nebo funkčních vad, opravy a rekonstrukce technického vybavení domů, vybudování sociálních bytů z nevyhovujících bytů anebo z nebytových prostor, objektů. Podkladem pro sledování indikátoru budou energetické audity a projektové dokumentace staveb. Sledování indikátoru bude založeno na roční periodicitě v souladu s podáním Roční monitorovací zprávy IPRM.

6.2.2. Doplnkové indikátory

Tabulka č. 12 Přehled doplňkových indikátorů IPRM

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace na úrovni IOP		Kvantifikace na úrovni sídliště Staré Město		Zdroj dat
			Počáteční stav	Cílový stav	Počáteční stav	Cílový stav	
Počet projektů zvyšujících atraktivitu měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	790	0	32	IPRM, projektové dokumentace, energetické audity
Počet zapojených partnerů	Výsledek/ 07/42/70	počet	-	-	0	9	IPRM, projektové dokumentace, energetické audity
Délka rekonstruovaných sítí	Výstup	m			0	9 000	IPRM, projektové dokumentace
Počet nově vytvořených pracovních míst v rámci projektů na udržitelný rozvoj měst	Výsledek	počet	-	-	0	2	IPRM, uzavřené DPČ, DPP
Počet nově vytvořených pracovních míst pro muže	Výsledek	počet	-	-	0	1	IPRM, uzavřené DPČ, DPP
Počet nově vytvořených pracovních míst pro ženy	Výsledek	počet	-	-	0	1	IPRM, uzavřené DPČ, DPP

6.2.3. Doplnkové indikátory ostatních operačních programů

Tabulka č. 13 Přehled sledovaných indikátorů ostatních OP

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace na úrovni OP		Kvantifikace na úrovni sídliště Staré Město		Zdroj dat
			Počáteční stav	Cílový stav	Počáteční stav	Cílový stav	
Počet nových služeb	Výsledek	počet	-	-	0	3	OPVK, IPRM
Počet projektů	Výstup/36 01 00	počet	-	-	0	1	OPŽP, IPRM
Projekty odpadového hospodářství	Výstup	počet	-	-	0	1	OPŽP, IPRM

6.3. Indikátory dopadů v kontextu IPRM

Cílem této části IPRM je zhodnotit dopady na jednotlivé cílové skupiny v rámci realizace dílčích projektů. Odhad zlepšení kritérií dle čl. 47 Nařízení (ES) 1828/2006 díky intervenci ze strukturálních fondů EU prostřednictvím realizace dílčích aktivit IPRM je podmíněno dvěma aspekty:

A) *Sociální*

B) *Ekonomický*

AD A) **Neuspokojivý demografický vývoj** – realizací aktivit IPRM by mělo dojít ke zlepšení a zvláště ke zatraktivnění celého sídlištního prostoru. Atraktivita prostředí je dána především zájmem obyvatel o bydlení v této lokalitě. Tím, že město nabídne kvalitní realizační podmínky (sportoviště, oddychové plochy, veřejné prostor, komunikace) dojde ke zvýšení zájmu obyvatel o bydlení v této lokalitě. Pro snížení nepříznivého demografického vývoje budou také přispívat aktivity realizované v rámci opatření 3.2. **Realizací projektů IPRM lze očekávat, že dojde ke změně demografické struktury o 0,6% z hodnoty 17,5% na 16,9%.**

AD A) **Nízká úroveň vzdělání** – Modernizace bytového fondu a revitalizace městské zeleně spolu s rekultivací veřejných ploch je vhodným artiklem pro obyvatelstvo s dobrými finančními zdroji, které zpravidla dosahuje nejvyšší úrovně vzdělání vyšší, než základní. Indikátor je také podpořen zvyšující se tendencí obyvatelstva zvyšovat svou úroveň vzdělání v průběhu celého svého života. **Realizací projektů IPRM lze očekávat, že dojde ke zvýšení úrovně vzdělání o 0,2% z 24,7% na 24,5%.**

AD B) **Poměrně nízká úroveň hodnoty nemovitostí** – ekonomický aspekt, který je dán tržní cenou nemovitostí v sídlištním prostoru se odvíjí především z atraktivnosti celé lokality. Tedy v první řadě musí dojít k zatraktivnění prostředí (viz. sociální aspekt) a následně poté ke zlepšení podmínek bydlení (zateplení, opravy bytových domů, rekonstrukce a sanace), tak aby byly nabízené nemovitosti dostupné i pro nižší příjmovou kategorii obyvatel. **Realizací projektů IPRM lze očekávat, že dojde ke zvýšení úrovně hodnoty nemovitostí o 1,5% z 94,6% na 93,1%.**

AD B) **Nízká úroveň ekonomické aktivity** – ekonomický aspekt, který je především novými možnostmi pro podnikání a realizaci aktivit společensko-ekonomického charakteru. Především zajištění zlepšení přístupnosti lokality bude mít synergický efekt nejen na místní obyvatele, ale i na podnikatele. **Realizací projektů IPRM lze očekávat, že dojde ke zvýšení úrovně ekonomické aktivity místních obyvatel o 0,5% z 51,0% na 51,5%.**

Všechny čtyři sledovaná kritéria naplňují základní cíl IPRM a jsou v souladu s nastavenými opatřeními předkládaného IPRM. Přestože je složité tyto dopady kvantifikovat, je důležité zdůraznit, že oba aspekty se pouze snaží naplnit základní cíle IPRM.

Tabulka č. 14 Přehled sledovaných indikátorů dopadů v rámci IPRM

Název indikátoru	Způsob měření	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace na úrovni sídliště Staré Město		Zdroj dat
			Počáteční stav	Cílový stav	
Míra využití nově postavených a zregenerovaných sportovních ploch	Počet využití obyvateli za 24 hod/ celkový počet obyvatel zóny	%	0	65	MMD, roční průzkumy
Míra využití nově postavených a zregenerovaných veřejných ploch	Počet využití obyvateli za 24 hod/ celkový počet obyvatel zóny	%	0	80	MMD, roční průzkumy
Míra využití nově postavených a zregenerovaných veřejných ploch pro imobilní občany	Počet využití imobilními obyvateli za 24 hod/ celkový počet obyvatel zóny	%	0	30	MMD, roční průzkumy
Zvýšení úrovně ekonomické aktivity	Průzkum podnikatelského prostředí	%	51,0	51,5	ČSÚ, ÚP Děčín
Zvýšení počtu podnikatelských subjektů	Počet nových podnikatelských subjektů/ počet subjektů v lokalitě	%	0	5	ČSÚ, ÚP Děčín, MMD

Nízká úroveň hodnoty nemovitosti	Počet domů postavených před rokem 1991 (vč. nově rekonstruovaných v rámci IPRM) z celkového počtu domů v zóně	%	94,6	93,1	MMD, ČSÚ, SLDB2011, evidence obyvatel v měsíci výpočtu / roční periodičita
Nízká úroveň vzdělání	počet obyvatel starších 15 let s nejvýše základním vzděláním jako procento z počtu obyvatel nad 15 let	%	24,7	24,5	ČSÚ, SLDB2011
Neuspokojivý demografický vývoj	počet obyvatel nad 65 let a více jako procento z celkového počtu obyvatel lokality	%	17,5	16,9	MMD - evidence obyvatel, ČSÚ, SLDB201, evidence obyvatel v měsíci výpočtu / roční periodičita 1

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Hodnocení přínosů pro cílové skupiny, jež vyplynou z realizace zamýšlených aktivit, a dopadů se soustředí na jednotlivé cíle.

6.4. Udržitelnost projektů realizovaných v rómských lokalitách

Součástí vymezeného sídlištního celku nejsou rómské lokality. Z tohoto důvodu ani aktivity realizované v rámci IPRM nebudou tuto problematiku řešit.

7. Časový harmonogram realizace IPRM

7.1. Metodika

Časový harmonogram představuje důležitý a efektivní nástroj pro organizaci, řízení a kontrolu realizace IPRM v celém jeho návrhovém období. Na druhé straně je IPRM především plánem koordinujícím realizaci strategických cílů IPRM prostřednictvím projektových záměrů a cílů jednotlivých partnerů v dlouhém časovém období 2009 až 2015, v jehož průběhu budou jednotliví partneři IPRM teprve usilovat o získání dotačních finančních zdrojů pro realizaci svých záměrů a cílů a de facto tak zcela volně soutěžit o finanční podporu s dalšími potenciálními nositeli projektů - žadateli v rámci jednotlivých zdrojových operačních programů, o které se strategie IPRM v době jeho zpracování opírá. Představy partnerů IPRM o časové realizaci jejich záměrů budou ovlivněny akceptací/neakceptací jejich žádostí v rámci jednotlivých výzev k předkládání projektů. Tato fakta výrazným způsobem zkreslí předkládaný časový harmonogram do té míry, že již v době jeho zpracování je do jisté míry nedůvěryhodný a v době realizace IPRM bude muset být průběžně aktualizován na základě monitoringu úspěšnosti/neúspěšnosti žádostí o dotační podporu. Proto je časový harmonogram předkládaného IPRM především rámcem představ (přání, potřeb) partnerů IPRM, který odpovídá kategorii dokumentu - plán, do jehož realizace zasáhnou externí (objektivní i subjektivní) vlivy.

Pro přesné stanovení časového rámce byl použit program MS Project 2003, ve kterém byl vytvořen Ganttův diagram pro celou dobu realizace IPRM.

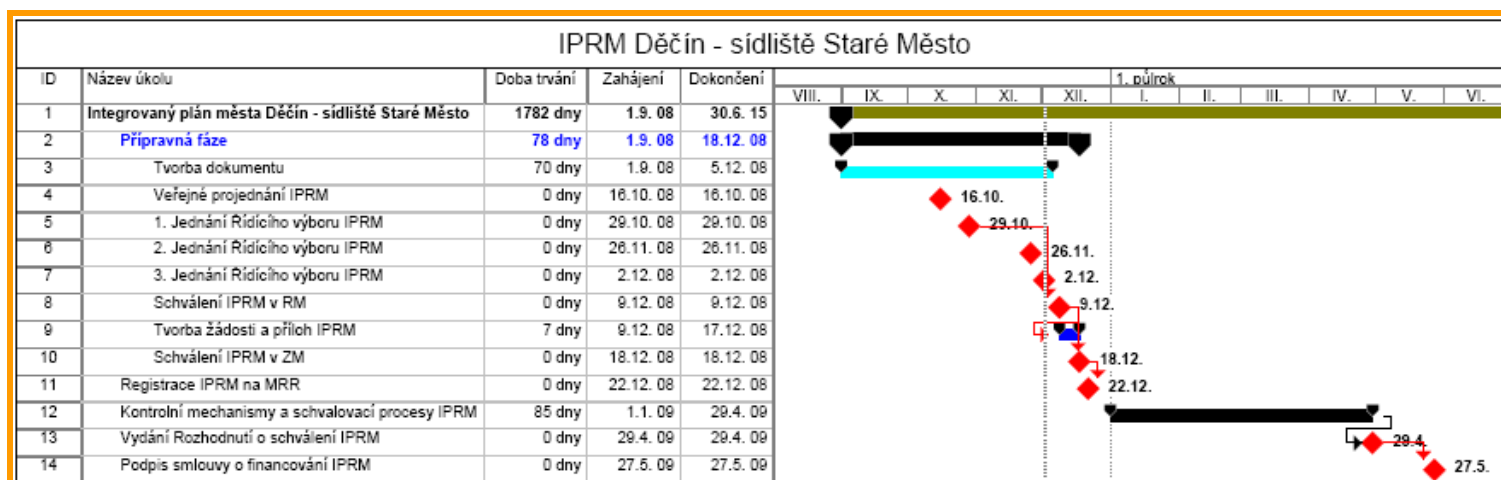
Tabulka č. 15 Celková koncepce harmonogramu IPRM

IPRM	
Datum zahájení přípravy IPRM	Září 2008
Datum zahájení realizace IPRM	1. 6. 2009
Datum ukončení realizace IPRM	30. 6. 2015
Vyhlášení doplňující výzvy pro specifický cíl 1, 2, 3 a 5	Kontinuálně od 1.7. 2009 do 31.10.2013
Vyhlášení doplňující výzvy pro specifický cíl 4	Kontinuálně od 1.7. 2009 do 31.10.2013
Popis časového rámce	<p>Navržený harmonogram činností vychází ze známých podmínek pro přípravu a realizaci IPRM a dílčích projektů v rámci IOP. Jelikož se jedná o časově omezený dokument, který musí být v souladu s nadřazenými dokumenty (IOP, PD IOP, Příručka pro předkladatele IPRM v rámci IOP apod.), respektuje ukončení všech aktivit v rámci IPRM k 31.12.2014. První pololetí roku 2015 bude věnováno závěrečné evaluaci a vyhodnocení IPRM.</p> <p>Monitorování jednotlivých navržených aktivit v rámci časového harmonogramu bude důsledně monitorováno a případné odchylky od navrženého schématu budou řešeny formou ročních monitorovacích zpráv, případně dílčích podstatných změn IPRM, které budou řešeny formou dodatků k Dohodě o zabezpečení realizace IPRM.</p>

Zdroj: Zpracovatel, 2008

7.2. Předrealizační fáze

Předrealizační fáze je především spojena s přípravou IPRM jako dokumentu, včetně všech jeho povinných příloh. Mezní termín pro ukončení této fáze je dán vyhlášenou výzvou k předložení IPRM k 31.12.2008. Nicméně tato fáze končí registrací IPRM na regionálním pracovišti MMR v Chomutově. Následně proběhne na úrovni ŘO IOP hodnocení a schvalování IPRM.



7.3. Realizační fáze

Realizační fáze IPRM je úzce spojená s vydáním rozhodnutí o schválení IPRM ze strany ŘO IOP a následnému podpisu Dohody o zabezpečení realizace IPRM mezi ŘO IOP a Statutárním městem Děčín.

Následné ukončení IPRM bude vázáno na fyzické ukončení všech dílčích aktivit a projektů, včetně jejich kolaudace a poté následnému vypořádání města Děčín vůči ŘO IOP, tedy především podáním závěrečné zprávy o realizaci IPRM doprovázené žádostí o platbu.

Předpokládaný termín zahájení IPRM: 1. 6. 2009

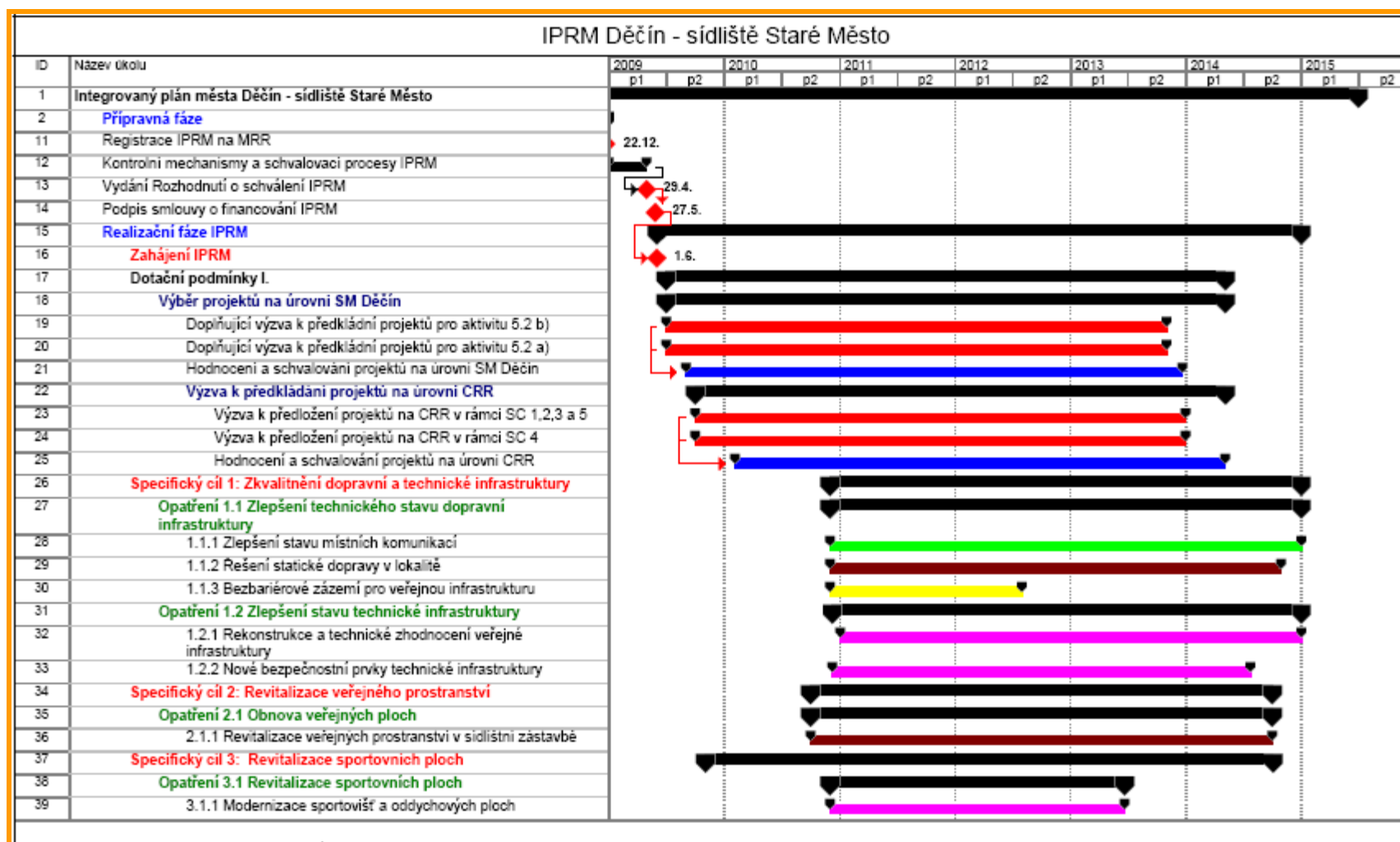
Předpokládaný termín ukončení IPRM: 30. 6. 2015

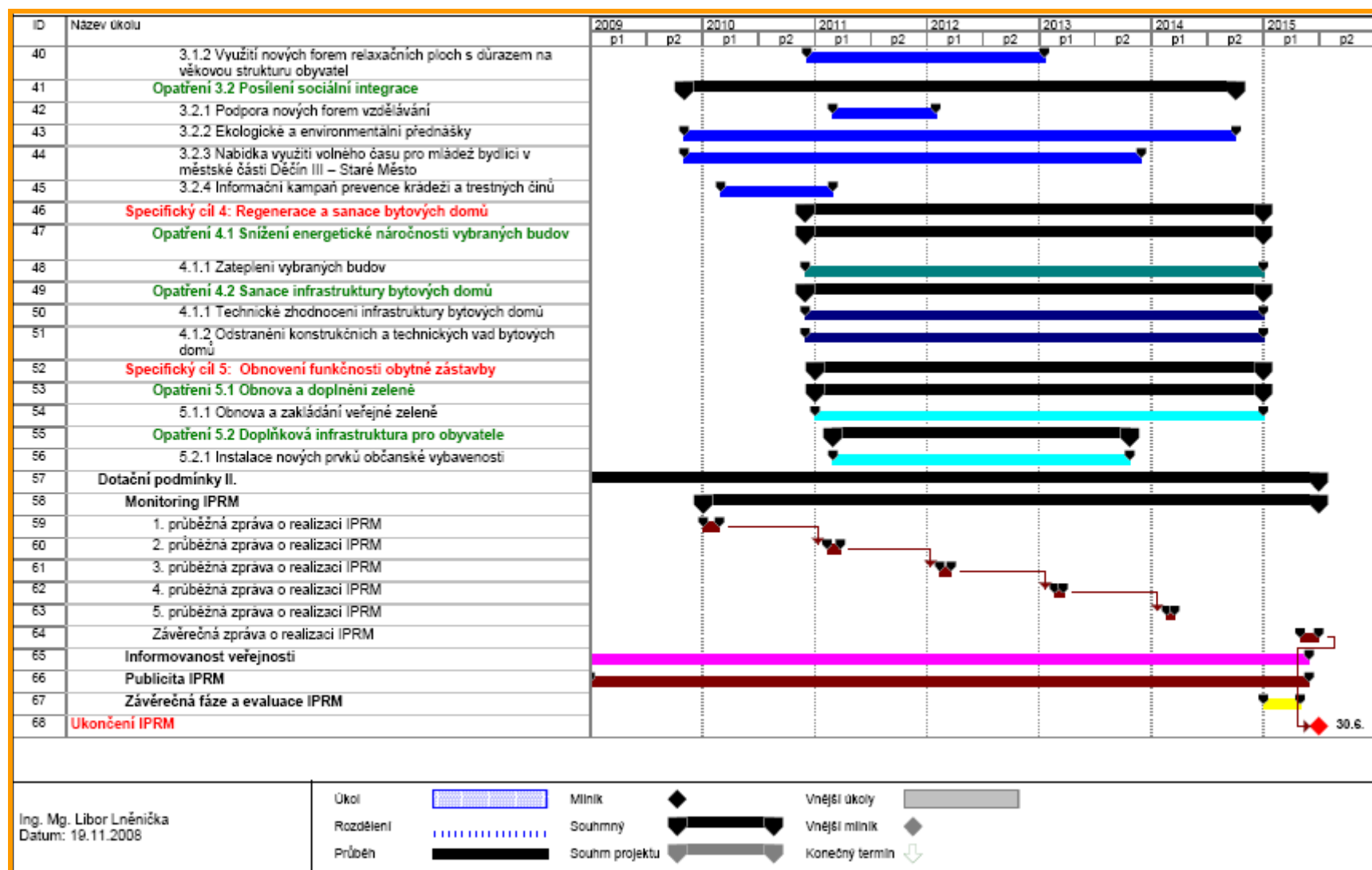
Tabulka č. 16 Harmonogram hodnocení a schvalování projektů na úrovni města

Postup administrace	Počet kalendářních dnů od ukončení předchozí činnosti	Počet kalendářních dnů od konečného termínu pro předkládání
Konečný termín pro předkládání projektů pro jednání ŘV	90 dnů	
Kontrola přijatelnosti přijatých projektů	+ 5	5
Kontrola formálních kritérií přijatých projektů	+ 10	15
Bodové hodnocení projektu	+ 15	30
Zasedání ŘV	+ 3	33
Zasedání RM Děčín	+ 10	43
Zasedání ZM Děčín	+ 14	57
Oznámení žadatelům o schválených/ nedoporučených projektech	+ 3	60
Podpis Dohody mezi SM Děčín a žadatelem	+ 10	70

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Proces hodnocení projektů na úrovni CRR bude probíhat dle přesných pravidel nastavených v Příručce pro žadatele a příjemce pro oblast intervence 5.2 v kapitole 6.3. Proto není nutné tento harmonogram podrobněji popisovat (s odkazem na příslušnou kapitolu příručky).





8. Finanční plán

8.1. Finanční harmonogram IPRM

Finanční harmonogram byl zpracován s přihlédnutím k Programovému dokumentu IOP, Příručce pro předkladatele IPRM v IOP a s přihlédnutím k úloze IPRM v rámci IOP. Proto byl navržen finanční harmonogram předkládaného IPRM podle následujících metodických zásad:

- celkový finanční harmonogram IPRM bude zpracován v požadované podrobnosti na úrovni jednotlivých cílů a odpovídajících opatření,
- finanční harmonogram bude zpracován pro jednotlivé projektové záměry a dílčí projekty, neboť jsou kmenovým zdrojem informací o podkladech finančního harmonogramu celého IPRM a budou využity při kontrole a monitorování průběhu realizace IPRM, respektive při zpracování změn IPRM v celém období jeho realizace,
- finanční harmonogram stanoví předpokládané požadavky na finanční zdroje jednotlivých operačních programů,
- finanční harmonogram bude doložen ilustrací vzájemných vazeb na úrovni jednotlivých opatření IPRM (tabulka hodnotící intenzity vazeb a synergie),
- zdroj financování bude uveden ve struktuře dle uvažovaných podílů: Statutární město Děčín, žadatel - partner IPRM, předpokládaná dotační podpora z IOP a předpokládaná dotační podpora z tematických operačních programů,
- finanční harmonogram bude doložen tabulkami a grafy, ilustrujícími předpokládaný průběh čerpání finančních zdrojů v jednotlivých letech období 2008 – 2015.

Finanční rámec vychází z podrobné analýzy ekonomického hospodaření Statutárního města Děčín v minulosti (účetnictví z období 2006 a 2007) a současnosti (platný upravený rozpočet 2008), která posloužila k vytvoření časových řad pro tvorbu rozpočtového výhledu na budoucí období 2009 – 2015.

Finanční rámec je sestaven ve dvou variantách. **První** obsahuje objem volných finančních prostředků, které představují nevázané prostředky pro zafinancování požadovaných priorit města k podpoře jeho rozvoje. Volné finanční prostředky vymezují objem peněz, které s vysokou pravděpodobností v jednotlivých letech v budoucnu bude možno použít na realizaci vymezených aktivit IPRM. Definovaný objem prostředků vychází z předpokladu zachování vývoje současných makroekonomických indikátorů i platné legislativy.

Tabulka č. 17 Finanční rámec IPRM 2008 – 2015 bez zahrnutí aktivit (v tis. Kč)

ř.	Údaje (tis. Kč)	RU 2008	RV 2009	RV 2010	RV 2011	RV 2012	RV 2013	RV 2014	RV 2015
1	BĚŽNÉ PŘÍJMY	843 297	753 548	769 092	785 046	800 916	817 615	834 756	852 351
2	Příjmy z prodeje invest.maj. a ost.invest.p	44 000	17 500	15 500	12 500	7 500	7 500	7 500	7 500
3	Příjmy z prodeje akcií a mejetk.podílů	200 000	0	0	0	0	0	0	0
4	Přijaté dotace (bez pol. 4212 = ř.27)	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Inv.přij.dot.ze st.roz.v rámci souhrn.dot.v	0	0	0	0	0	0	0	0
6	PŘÍJMY CELKEM	1 087 297	771 048	784 592	797 546	808 416	825 115	842 256	859 851
7	BĚŽNÉ VÝDAJE	891 173	721 027	728 398	736 149	745 516	753 852	762 365	771 352
8	KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	209 065	4 500	2 300	2 300	1 800	1 800	1 800	1 800
9	VÝDAJE CELKEM	1 100 238	725 527	730 698	738 449	747 316	755 652	764 165	773 152
10	Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Přijaté půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Změna stavu na bankovních účtech	12 941	0	0	0	0	0	0	0
13	FINANCOVÁNÍ	12 941	0	0	0	0	0	0	0
14	PŘÍJMY VŠECHNY	1 100 238	771 048	784 592	797 546	808 416	825 115	842 256	859 851
15	VÝDAJE VŠECHNY	1 100 238	725 527	730 698	738 449	747 316	755 652	764 165	773 152
16	SALDO ÚPLNÉ	0	45 520	53 894	59 097	61 100	69 463	78 090	86 699
17	Provozní přebytek	-47 876	32 520	40 694	48 897	55 400	63 763	72 390	80 999
18	Rozdíl provozního přebytku a spl. jistiny	-47 876	32 520	40 694	48 897	55 400	69 463	78 090	86 699
19	Dluhová základna	662 823	633 747	648 113	662 876	677 544	693 133	709 153	725 618
20	Dluhová služba	1 456	1 200	1 000	1 000	800	600	400	200
21	Dluhová služba/dluhová základna (v %)	0,22%	0,19%	0,15%	0,15%	0,12%	0,09%	0,06%	0,03%

Pozn.: RU = rozpočet upravený, RV = rozpočtový výhled

Volné finanční prostředky města se dle odhadu v jednotlivých letech pohybují na úrovni 45,5 mil. Kč až 86,7 mil. Kč (řádek „saldo úplné“). Kapitálové výdaje uvedené v tabulce jsou každoročně se opakující výdaje na zafinancování softwarového a počítačového vybavení magistrátu spolu s investičními výdaji na příspěvkové organizace města.

Druhá varianta finančního plánu zahrnuje dle současného odhadu plánované výdaje na realizaci aktivit IPRM v jednotlivých letech na straně výdajů v rámci položky rozpočtu „kapitálové výdaje“. Součástí varianty je také odhad dotačních příjmů na pokrytí nákladů aktivit v objemu 70% předpokládané 85ti % podpory finančních objemů aktivit IPRM.

Tabulka č. 18 Celkové způsobilé výdaje IPRM (v tis. Kč)

Finanční zdroje	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Celkem
5.2a)	0	0	10 500	21 405	22 900	21 750	13 800	0	90 355
5.2b)	0	0	3 800	6 000	8 000	9 000	7 000	0	33 800
IOP 5.2.c)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OP LZZ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OP VK	0	0	0	296	400	0	0	0	695,8
TOP OP ŽP	0	0	4 505	5 600	10 979	6 879	0	0	27 963
IOP (mimo 5.2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ROP	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Město	0	0	3 445	3 995	4 900	4 212	2 000	0	18 552
Kraj	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Soukromé zdroje	0	0	5 000	8 000	10 000	17 000	10 700		50 700
Celkem	0	0	27 250	45 296	57 179	58 841	33 500	0	222 065,8

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Tabulka č. 19 Souhrn finančních prostředků IPRM celkem

Zdroj financování	Částka v Kč	Částka v EUR ¹	%
IOP 5.2	187 995 000	7 401 378	87,3
Ostatní OP	34 070 800	1 341 370,1	12,7
Zdroje IPRM celkem	222 065 800	8 742 748,1	100

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Tabulka č. 20 Odhad způsobilých výdajů jednotlivých aktivit v období 2009 – 2015 v rámci IOP 5.2 (v tis. Kč)

Aktivita/Rok	Rozdělení nákladů podle roků (tis. Kč)							Celkem
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Opatření 1.1 Zlepšení stavu dopravní infrastruktury	0	8 000	13 800	13 200	17 000	11 000	0	63 000
1.1.1 Zlepšení stavu místních komunikací	0	3 500	6 000	7 500	10 000	9 000	0	36 000
1.1.2 Řešení statické dopravy v lokalitě	0	3 500	5 500	2 000	4 000	0	0	15 000
1.1.3 Bezbariérové zázemí pro veřejnou infrastrukturu	0	1 000	2 300	3 700	3 000	2 000	0	12 000
Opatření 1.2 Zlepšení stavu technické infrastruktury	0	2 500	5 095	3 400	3 000	0	0	13 995

¹ Kurz ČNB k 12.11.2008 1 EUR = 25,4 Kč.

1.2.1 Rekonstrukce a technické zhodnocení veřejné infrastruktury	0	2 500	3 495	2 000	3 000	0	0	10 995
1.2.2 Nové bezpečnostní prvky technické infrastruktury	0	0	1 600	1 400	0	0	0	3 000
Opatření 2.1 Obnova veřejných ploch	0	1 600	3 900	3 000	6 500	4 000	0	19 000
2.1.1 Revitalizace veřejných prostranství v sídlištní zástavbě	0	1 600	3 900	3 000	6 500	4 000	0	19 000
Opatření 3.1 Revitalizace sportovních ploch	0	1 700	2 000	800	0	0	0	4 500
3.1.1 Modernizace sportovišť a oddychových ploch		900	1200	800	0	0	0	2 900
3.1.2 Využití nových forem relaxačních ploch s důrazem na věkovou strukturu obyvatel	0	800	800	0	0	0	0	1 600
Opatření 4.1 Snížení energetické náročnosti vybraných budov	0	5 000	7 000	6 000	12 000	4 500	0	34 500
4.1.1 Zateplení vybraných budov	0	5 000	7 000	6 000	12 000	4 500	0	34 500
Opatření 4.2 Sanace infrastruktury bytových domů	0	4 600	9 500	9 900	18 600	7 400	0	50 000
4.2.1 Technické zhodnocení infrastruktury bytových domů	0	1 000	2 500	4 600	8 400	3 500	0	20 000
4.2.2 Odstranění konstrukčních a technických vad bytových domů	0	3 600	7 000	5 300	10 200	3 900	0	30 000
Opatření 5.1 Obnova a doplnění zeleně	0	0	2 000	2 000	0	0	0	4 000
5.1.1 Obnova a zakládání veřejné zeleně	0	0	2 000	2 000	0	0	0	4 000
Opatření 5.2 Doplněková infrastruktura pro obyvatele	0	0	500	2 000	1 000	0	0	3 500
5.2.1 Instalace nových prvků občanské vybavenosti	0	0	500	2 000	1 000	0	0	3 500
Celkem	0	23 400	43 795	40 300	58 100	22 400	0	187 995

Pozn. Jelikož tabulka znázorňuje pouze podporu v rámci IOP 5.2 není zde zahrnuto celé opatření 3.2 a celé opatření 4.1.

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Komentář:

Finanční a časový harmonogram celého IPRM zahrnuje souhrn všech předpokládaných požadavků žadatele a partnerů IPRM na finanční podporu z programu IOP a ostatních operačních programů v rámci strategických Cílů 1 - 5 v členění do úrovně jednotlivých aktivit. Předpokládaný celkový objem finančních prostředků na realizaci projektových záměrů a dílčích projektů představuje relativně závratnou výšku **187 995** tis. Kč, ze které činí podíl města Děčín **15 524** tis. Kč, podíl dalších partnerů - žadatelů o dotační podporu – **50 700** tis. Kč, dotační podpora z IOPu **121 770** tis. Kč. Jak bylo již konstatováno dříve, byl zpracovatelem IPRM i jeho Řídícím výborem respektován princip partnerství v nejširším smyslu pojmu a právo partnerů ucházet se o finanční podporu ve volné soutěži všech uchazečů, partneři IPRM však byli vedeni k zařazení reálných projektových záměrů, jejichž podstata odpovídá strategickým cílům IPRM, komplexnosti a synergickým efektům jejich působení a zároveň k efektivnosti, financovatelnosti a udržitelnosti v čase. Finanční model počítá u aktivit 5.2a) s **85%** dotací a u aktivit 5.2b) s **40%** dotací.

Tabulka č. 21 Poměr výdajů dílčích aktivit IPRM v rámci IOP 5.2
(v tis. Kč)

IPRM Staré Město	Výdaje	Podíl na IPRM
Aktivita 5 a)	103 495	55,0%
Aktivita 5 b)	84 500	45,0%
Celkem	187 995	100,0%

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Finanční a časový harmonogram realizace IPRM, resp. jeho opatření, byl vypracován s ohledem na termíny plateb dotací, jež bude město a jeho organizace inkasovat z rozpočtu IOP. Dotace z rozpočtu IOP (EU) je možné dle pravidel EK inkasovat v předem pevně určených lhůtách (termínech), které jsou vyjádřeny pravidlem N+3, N+2. Finanční a časový harmonogram IPRM splňuje podmínky pro čerpání dotací ve lhůtách, ve kterých je možné dotace čerpat. Do prvních let realizace IPRM (roky 2009 a 2010) město umístilo realizaci opatření a aktivit, resp. investiční (způsobilé) výdaje, na které bude možné čerpat dotaci. Tento přístup zajistí maximální využití dotací bez rizika jejich nečerpání nebo dokonce propadnutí, což by negativně ovlivnilo hodnocení nejen IPRM, ale i celého IOP.

Město má dostatek finančních a personálních kapacit k tomu, aby bylo schopné realizovat dílčí projekty bez rizika zpoždění realizace projektů z důvodu nedostatku finančních prostředků a nebo odborníků se zaměřením na projektové financování. Veškerá projektová dokumentace však může být vypracována a předložena k registraci projektu řídicím orgánům OP s pomocí externích dodavatelů.

8.2. Veřejná podpora

Základní pravidla poskytování veřejné podpory vyplývají přímo z článků 87 až 89 Smlouvy o založení Evropského hospodářského společenství z roku 1957 (dále jen Smlouva ES). Články 87 až 89 zůstaly od roku 1957 do dnešního dne nezměněny a byly dlouho jediným základem pro výkon kontroly udělování veřejné podpory ze strany evropských institucí. Pravidla veřejné podpory byla postupně upřesňována v jurisdikci ESD. Až v roce 1999 bylo schváleno nařízení Rady (ES) č. 659/1999 z 22. března 1999, které zakotvilo procesní pravidla schvalování veřejné podpory v praxi již dlouho aplikovaná.

Článek 87 Smlouvy ES ustanovuje obecný zákaz poskytování veřejné podpory, jakožto i podmínky, které musí být naplněny, aby podpora mohla být považována za veřejnou podporu a jako taková za zakázanou:

- a) Musí být poskytována státem nebo ze státních prostředků
- b) Musí porušovat nebo hrozit porušením hospodářské soutěže
- c) Musí zvýhodňovat určité podniky nebo určitá odvětví výroby
- d) Musí poškozovat obchod mezi členskými státy.

V rámci naplnění pravidel veřejné podpory město Děčín zohlední podmínky nastavené v programovém dokumentu a prováděcím dokumentu IOP, kde veškeré aktivity oblasti 5.2 b) spadají do režimu veřejné podpory. Pokud bychom brali v úvahu alokaci finančních prostředků dle pravidla n+3, respektive n+2, je nutné nejdříve realizovat aktivity, které jsou tzv. bezproblémové, tedy veřejnou podporu nezakládají. Takové projekty (viz. Kap.) jsou časově i finančně náročné a proto je nutné s nimi počítat v průběhu platnosti pravidla n+3, tedy v prvních třech letech realizace IPRM. Následně aktivity, které budou realizovány ostatními žadateli (mimo město Děčín) dojde ke značnému vytížení finanční stránky těchto realizátorů projektu. Nicméně pokud tyto aktivity budou realizovány až v pozdějších letech realizace IPRM, tedy 2011 – 2014 bude nutné tyto aktivity realizovat při zachování max. délky realizace aktivity 36 měsíců. Veškeré čerpání včetně zahrnutí veřejné podpory je zahrnuto v časovém i finančním harmonogramu IPRM.

Tabulka č. 22 Odhad kumulovaných výdajů aktivit a dotační podpory z IOP intervence 5.2 v období 2007 – 2015 (v tis. Kč)

Aktivity / rok	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Celkem
alokace v %	12,5	10,2	13	14,8	15,8	16,5	17,2	x	x	100
alokace v mil. Kč ²	593 432,4	483 436,4	618 985,8	706 002	751 835,3	784 711,2	818 157,9	x	x	4 756 561

² Kurz ČNB k 12.11.2008 1 EUR = 25,4 Kč.

N + x	N + 3	N + 3	N + 3	N + 3	N + 2	N + 2	N + 2	x	x	x
Kumulované výdaje aktivit	0	0	0	21 800	35 600	45 895	51 200	33 500	x	187 995
Předpokládaný objem dotací	0	0	0	10 500	22 820	28 900	29 750	22 800	7 000	121 770

Zdroj: Zpracovatel, 2008

9. Administrativní řízení IPRM

Pojem implementace je pro účely IPRM používán pro souhrnné označení celého procesu přípravy, realizace a monitorování IPRM a dílčích projektů. Implementační struktura integrovaného plánu města Děčín – sídliště Staré Město logicky navazuje ve svých principech na strukturu založenou ve fázi jeho zpracování.

Statutární město Děčín je odpovědné za přípravu, zpracování a realizaci IPRM. V souladu se svou odpovědností a svými kompetencemi vytváří řídicí strukturu IPRM, jejíž jednotlivé články zabezpečují splnění úkolu a strategických cílů obsažených v dokumentaci IPRM.

Řídicí struktura nastavená v přípravné fázi odpovídá reálné situaci na úrovni řízení procesů spojených v implementaci IPRM v podmínkách Magistrátu města Děčín. Na základě navržené implementační struktury dochází v každé fázi k přesnému vymezení kompetencí a odpovědnosti osob zapojených do systému přípravy a implementace IPRM. Jasně vymezená struktura řízení procesů je základem pro správnou realizaci IPRM v podmínkách města Děčín ve spolupráci s Partnerni zapojenými do přípravy IPRM a dalšími relevantními osobami zapojenými do procesu přípravy IPRM.

9.1. Způsob řízení IPRM

Navrhovaný implementační model vymezuje závazný postup přípravy a realizace IPRM a dílčích projektů a věcnou příslušnost naplňování cílů v průběhu celého projektového cyklu.

Tabulka č. 23 Proces řízení IPRM

Kroky	Činnost	Kdo	Četnost (minimální)	Výstupy
1. Kontrola	průběžná kontrola	ŘV a manažer IPRM ve spolupráci s ostatními odbory	čtvrtletně	informace o průběhu realizace pro vedení města a realizátory projektů
	jednorázová kontrola	RM	jednou za půl roku	zpráva pro RM a ZM o realizaci IPRM
2. Evidence nových návrhů a připomínek	shromažďování podkladů od občanů a institucí	OR, manažer IPRM	průběžně	Aktualizace zásobníku projektových námětů
3. Příprava aktualizace cílů a směrů IPRM	příprava nových cílů a směrů na základě kontroly a evidence navrhovaných změn	Pracovní skupina, ŘV	jednou za rok	návrhy pro RM

4. Zpracování aktualizované verze IPRM	příprava a projednání návrhu aktualizovaného IPRM v ŘV	PS, ŘV a manažer IPRM ve spolupráci s ostatními odbory MMD	jednou za rok	návrh aktualizovaného IPRM pro jednání v RM a ZM
5. Aktualizace IPRM	zpracování zprávy pro jednání zastupitelstva města	PS, ŘV, manažer IPRM (podklady OR)	jednou za rok	aktualizovaný Integrovaný plán projednaný v RM a ZM
6. Tvorba projektů	konkrétní rozpracování schváleného aktualizovaného IPRM	OR, ostatní odbory	průběžně dle plánů	připravené projekty
7. Realizace projektů	řízení procesu realizace projektů	OR, ostatní odbory	průběžně dle termínů projektů	realizované a rozpracované projekty
8. Zjištění stavu a vyhodnocení	průběžná kontrola	PS, ŘV a manažer IPRM ve spolupráci s ostatními odbory MMD	čtvrtletně	podkladový materiál pro kontrolní zprávu (dále viz krok 1)

Zdroj: Zpracovatel, MMD, odbor rozvoje, 2008

9.2. Zajištění administrativních kapacit

9.2.1. Statutární město Děčín

Statutární město Děčín vystupuje jako iniciátor veškerých aktivit spojených s IPRM. Jednotlivé činnosti v přípravné fázi byly delegovány na **odbor rozvoje** Magistrátu města Děčín. Odbor rozvoje zajišťuje správné nastavení veškerých procesů v přípravné a realizační fázi IPRM. Součástí pracovní náplně odboru je také získávání finančních prostředků z fondů Evropské unie a poskytování poradenské a metodické součinnosti obcím, podnikatelským subjektům i nestátním neziskovým organizacím v oblasti evropských i národních dotací pro podporu regionálního rozvoje. Přípravou IPRM a projektových záměrů v rámci odboru je pověřeno **oddělení strategického rozvoje a projektů**. Personálně je činnost zajišťována 3 osobami, kterým proces sestavování projektové žádosti představuje 75% z celkové činnosti plnění svých pracovních povinností.

Odbor rozvoje bude v implementační fázi plnit následující funkce:

- Fyzická realizace jednotlivých projektů IPRM
- Sledování plnění harmonogramů a rozpočtu projektů
- Delegování konkrétních rozvojových projektů na příslušné odbory, které mají blíže k realizaci projektu
- Aktualizace IPRM
- Předkládání průběžných zpráv radě města o implementaci IPRM

Tím, že realizace IPRM je soustředěna v jednom oddělení magistrátu města, jsou zajištěny synergie nejen v rámci jednoho IPRM, ale i ve vzájemné provázanosti všech integrovaných plánů na území města.

Zastupitelstvo a Rada města Děčín

- Zastupitelstvo a Rada města schvalují podstatné dokumenty, které jsou připraveny v rámci IPRM – IOP.
- Především se jedná o následující činnosti:
- Schválení záměru zpracování IPRM Děčín – sídliště Staré Město.
- Schválení pravidel pro výzvu k předkládání projektových námětů.
- Schválení dokumentu IPRM, včetně jeho strategické části.



- Schválení konečného seznamu projektů (short listu) zařazených do IPRM v rámci vyhlášené výzvy.
- Schvalování změn v průběhu realizace IPRM.
- Schvalování ročních monitorovacích zpráv IPRM.

9.2.2. Řídící výbor

Řídící výbor IPRM IOP města Děčín byl ustaven na základě usnesení zastupitelstva města č. **ZM 08 09 03 01** ze dne 23. října 2008 a doplňujícího usnesení ZM Děčín č. **ZM 08 10 05 19** ze dne 27.11.2008. Tímto doplňujícím usnesením zastupitelstvo jmenovalo dodatečně nového člena ŘV na základě doporučení ŘO IOP. Zastupitelstvo města jmenovalo svým usnesením členy Řídícího výboru z řad partnerů zpracovávaného IPRM a dalších institucí, které se budou na jeho realizaci přímo nebo nepřímo podílet (zástupce MMR). Výběr členů řídícího výboru je dostatečně reprezentativní, odborně kompetentní i kompetentní z hlediska statutárních pozic v orgánech hlavních partnerů i pro fázi implementace IPRM a svým složením odpovídá strategickým záměrům při zabezpečení realizace jednotlivých projektových záměrů IPRM. Zachování původní skladby řídícího výboru zajišťuje potřebnou myšlenkovou, koncepční a strategickou kontinuitu přechodu z fáze zpracování IPRM do fáze jeho realizace.

ŘV je složen ze zástupců města, partnerů, členů bez hlasovacího práva a je sestaven na základě principu partnerství.

Řídící výbor je poradním orgánem orgánů města a jeho usnesení mají doporučující charakter. Členství v Řídícím výboru je čestné. ZM si vyhrazuje možnost doplnit nebo změnit obsazení řídícího výboru IPRM kdykoli po schválení IPRM, ať už z důvodu významné změny partnerské skladby IPRM, zařazení zcela nových a pro město Děčín zásadních projektových záměrů ve vymezené zóně, z důvodů změn ve statutárních orgánech jednotlivých partnerů nebo z důvodů odborné nebo osobní povahy, případně z blíže nespecifikovaných důvodů. Všechny významné změny budou řešeny v rámci průběžných monitorovacích zpráv. Řídící výbor pracuje a jedná podle schváleného statutu a jednacího řádu. Jeho kompetence jsou dány platnými metodickými pokyny k přípravě a realizaci IPRM, respektive vyplývají z usnesení volených orgánů Statutárního města Děčín. Řídící výbor je odpovědný za řízení, přípravu a realizaci IPRM, jeho monitoring a hodnocení a za rozhodnutí o projektech, které budou v rámci IPRM předloženy k financování.

V čele ŘV stojí předseda a místopředseda, kteří byli jmenováni (zvoleni) na ustavující schůzi ŘV. Předsedou ŘV se na základě hlasování členů ŘV stala **Ing. Věra Jančová**, vedoucí odboru rozvoje, Magistrátu města Děčín. Místopředsedou ŘV byl zvolena **Ing. Martina Štajnerová**, vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů, odboru rozvoje Magistrátu města Děčín.

Základní kompetence ŘV

- Může zřídit pracovní skupiny pro jednotlivé oblasti Integrovaného plánu rozvoje města Děčín (IPRM) a může navrhovat a jmenovat členy jednotlivých pracovních skupin.
- Řídí a koordinuje přípravu Integrovaného plánu rozvoje města Děčín.
- Konzultuje své kroky s externím poradcem (zpracovatelem IPRM, odborníkem na oblast IPRM).
- Prostřednictvím vedoucí odboru rozvoje předkládá materiály do orgánů města.
- V rámci procesu přípravy a schvalování IPRM předkládá Centru pro regionální rozvoj všechny požadované podklady.
- Projednává IPRM před jeho předložením orgánům města ke schválení.
- Projednává výběr dílčích projektů k realizaci v rámci IPRM a zajistí jejich projednání v orgánech města.
- Projednává a schvaluje postupy a změny realizace IPRM.



- Projednává monitorovací zprávy za IPRM a zajišťuje jejich projednání s orgánem města.
- Při své činnosti postupuje v souladu se závazným metodickým pokynem pro přípravu IPRM.

Jednání ŘV

V přípravné fázi IPRM se uskutečnily 3 zasedání ŘV. Zápisy z jednání jsou uvedeny v příloze č. 5.

29.10.2008 – Na prvním (ustavujícím) jednání ŘV byl schválen statut a jednací řád ŘV, dále byli jmenováni do svých funkcí předseda a místopředseda, představen manažer IPRM – Ing. M. Štajnerová a představen ze strany zpracovatele základní koncept zpracování IPRM. Dále byly představeny základní projektové náměty, které obdržel odbor rozvoje od občanů na základě veřejné výzvy.

26.11.2008 – Na druhém jednání byla představena návrhová část IPRM, včetně finančního a časového harmonogramu, podrobný návrh cílů, opatření a aktivit. Dále byly schváleny drobné změny složení členů ŘV a stanoven další postup jednání v realizační fázi IPRM.

2.12.2008 – Na svém třetím řádném zasedání byl představen celý koncept dokumentu IPRM a podrobněji vysvětlen mechanismus výběru projektů do IPRM. Výsledkem bylo schválení hodnotících kritérií, na základě kterých budou projekty do IPRM zařazovány průběžně po schválení ZM Děčín.

9.2.3. Pracovní skupiny

ŘV na svém zasedání dne 29. 10. 2008 rozhodl o ustanovení pracovních skupin pro jednotlivé dílčí oblasti řešení IPRM. Jmenování jednotlivých členů pracovních skupin bylo ponecháno na členech ŘV, přičemž finální ustanovení pracovních skupin bude schváleno ŘV na prvním zasedání v rámci implementační fáze IPRM. ŘV rozhoduje o jejich kompetencích ve vztahu k účelu, pro který byly ustaveny. Z členů pracovní skupiny vybírá Řídící výbor jejich koordinátora, pracovníka zodpovědného za plnění daného úkolu. Pracovní skupiny spolupracují se jmenovaným manažerem IPRM, který jim poskytuje metodickou a odbornou podporu. Členové pracovní skupiny jsou odborní pracovníci jednotlivých odborů Magistrátu města Děčín a zástupci organizací zřizovaných městem. Účelem pracovní skupiny je rozdělení koordinačních kompetencí mezi ŘV, manažerem IPRM a konkrétními pracovníky odpovědnými za realizaci jednotlivých projektů. V rámci zdárné implementace IPRM byly pro každou dílčí aktivitu jmenovány pracovní skupiny.

V rámci realizační fáze IPRM vznikly 2 pracovní skupiny – PS Veřejná prostranství a PS Bytové domy.

Personální obsazení pracovních skupin je uvedeno v příloze č. 6 dokumentu IPRM.

9.2.4. Manažer IPRM

Manažerem IPRM byla jmenována usnesením zastupitelstva města č. **ZM 08 09 03 01** ze dne 23. října 2008 **Ing. Martina Štajnerová**, vedoucí odd. strategického rozvoje a projektů, odboru rozvoje Magistrátu města Děčín. Manažer IPRM poskytuje metodickou a administrativní podporu pro činnost a dle potřeby zprostředkovává komunikaci s volenými orgány Statutárního města Děčín, kterým předkládá dokumenty k projednání, pro informaci a ke schválení. Manažer IPRM je v rámci svých kompetencí kontaktní osobou pro komunikaci s MMR a zprostředkujícím subjektem (CRR) a s řídicími orgány dalších operačních programů a zajišťuje přenos informací a úkolů souvisejících s IPRM, za jehož přípravu, zpracování a realizaci je odpovědný. Manažer IPRM zajišťuje v rámci svých pracovních povinností a stanovených kompetencí dodržování principů partnerství a pečuje o jeho vysokou účinnost a kvalitu. V rámci svých kompetencí informuje veřejnost o procesu tvorby a realizaci IPRM. Manažer je odpovědný ŘV a voleným orgánům města Děčín. Podrobnější povinnosti a kompetence manažera IPRM jsou uvedeny v příloze č. 6.

9.2.5. Řídící orgán IOP

Základní kompetence:

- Hodnotí a schvaluje IPRM.
- Je pravidelně informován o jednáních a výsledcích jednání ŘV.
- Schvaluje podstatné změny IPRM.
- Uzavírá dohodu s městem (Dohoda o zabezpečení realizace IPRM), stanovující finanční rámec na IPRM, a povinnosti města spojené s realizací IPRM.
- Schvaluje/zamítá dílčí projekty naplňující aktivity IPRM.

9.2.6. Řídící orgány TOP

Základní kompetence:

- Přijímá, hodnotí a schvaluje/zamítá projekty „pod čarou“ v rámci IPRM dle podmínek nastavených v konkrétní výzvě příslušného operačního programu.
- Na základě potvrzení Statutárního města Děčín, že je projekt schválen jako součást IPRM, poskytuje projektu v rámci procesu hodnocení a výběru bonifikaci (v souladu s Usnesením vlády ČR č. 883/2007 ze dne 13. srpna 2007).
- Monitoruje a koordinuje standardním způsobem realizaci projektů „pod čarou“.
- Na vyžádání mohou poskytnout informace o průběhu realizace projektů „pod čarou“.

9.3. Nastavení informačních a komunikačních toků IPRM

Rozvíjení již existujícího partnerství bude probíhat prostřednictvím moderních komunikačních prostředků stejně jako v období zpracovávání integrovaného plánu, bude respektovat moderní zásady partnerství a umožní přístup odborné i laické veřejnosti k realizaci IPRM:

- A) **Komunikace s hlavními a přidruženými partnery IPRM** bude zajišťována: přímým zapojením do činnosti řídicího výboru IPRM nebo zapojením do činností pracovních skupin IPRM; ad hoc spoluprací při řešení konkrétních koncepčních a strategických záměrů souvisejících s aktualizací obsahu IPRM; spoluprací při výběru a posuzování projektových záměrů a dílčích projektů před jejich předložením ke schválení; spoluprací při jednáních s Řídicími orgány operačních programů; spoluprací při prezentaci záměrů IPRM odborné i laické veřejnosti;
- B) **Komunikace s Řídicím orgánem IOP a implementační agenturou CRR** - zásady vzájemné spolupráce a komunikace vyplývají z metodických pokynů ke zpracování IPRM, z rozhodnutí a zvláštních pokynů orgánů a z výzev k předkládání IPRM na CRR k projednání a ke schválení.
- C) **Komunikace s Řídicími orgány TOP** - protože zpracovaný IPRM Děčín – sídliště Staré Město obsahuje v rámci zpracované tematické oblasti, Cíle 2 – 5, celou řadu opatření, aktivit, projektových záměrů a dílčích projektů, jejichž financování je předpokládáno z několika TOPů, je spolupráce ve všech fázích přípravy, zpracování a realizace IPRM s Řídicími orgány příslušných TOP nutná, a to jak na úrovni zpracovatele a předkladatele IPRM, tak na úrovni jednotlivých partnerů, kteří se budou o financování pro své projekty ucházet. Průběžná metodická i věcná komunikace zvýší pravděpodobnost získání finančních prostředků pro jednotlivé projekty a tím i celkovou efektivnost finanční podpory strategickým záměrům IPRM v dané tematické oblasti. Protože nejsou v období zpracování IPRM zcela jasná pravidla pro posuzování projektů financovaných v rámci IPRM z jednotlivých TOP, uvádí zpracovatel zásady spolupráce z dostupných metodických pokynů.
- D) **Komunikace s veřejností** bude zajišťována: prostřednictvím existující webové stránky města Děčín s odkazem na příslušné IPRM, umožňující sledování a připomínkování prací na IPRM, stejně jako sledování realizace dílčích projektů IPRM; zapojením externích expertů do prací na změnách a doplňcích IPRM; prostřednictvím zpráv o realizaci IPRM v lokálních sdělova-



cích prostředcích a médiích; prostřednictvím veřejně dostupných usnesení Rady a Zastupitelstva města Děčín na webových stránkách města Děčín (www.mmdecin.cz); prostřednictvím Děčínského internetového zpravodaje a pravidelně distribuovaného Zpravodaje; prostřednictvím tisku specializovaných letáků nebo dokumentů, obsahujících informace o realizaci jednotlivých projektů IPRM; prostřednictvím prezentací výsledků IPRM na veřejných shromážděních občanů za účasti partnerů IPRM představujících své realizované projekty, atd.

Způsoby komunikace:

- **Webové stránky města Děčín** – www.mmdecin.cz – stěžejní komunikační kanál – Slouží k poskytování základních informací o IPRM, budou zde zveřejňovány aktuální informace o realizaci IPRM a dílčí podmínky k vyhlášení výzvy k sběru projektů do IPRM. Samostatným prvkem bude panelová diskuze k IPRM.
- **Přímá komunikace** – prostřednictvím e-mailu, dopisů odborníků a pracovníků odboru rozvoje MM Děčín zejména při dotazování se občanů, osobní konzultace.
- **Zpravodaj „Město Děčín – zpravodaj“** – využitelný zejména pro obecné informace o přípravě a realizaci IPRM, informování o postupech realizace dílčích projektů, konání seminářů a veřejných projednávání IPRM.
- **Regionální tisk** – využitelné zejména pro prezentaci vyhlášené výzvy k předkládání projektů do IPRM.
- **Semináře pro veřejnost** - v rámci připravované výzvy k předkládání projektů do IPRM je nutné veřejnost informovat o záměrech a možnostech řešení a zaměření konkrétních projektů.
- **Projednávání IPRM** na veřejném zasedání Zastupitelstva města Děčín.
- **Informační panel** – panel se stručnou informací o vybrané lokalitě, přípravě a realizaci IPRM.
- **Neformální „nepřímá“ komunikace** – využití kontaktů a komunikačních kanálů jednotlivých partnerů města v rámci IPRM a dalších zapojených subjektů.

Obrázek č. 5 v příloze č. 6 ukazuje komunikační schéma IPMR v realizační fázi.

9.4. Monitorování IPRM

9.4.1. Základní principy monitoringu IPRM

Statutární město Děčín s využitím řídicí struktury IPRM (Řídicí výbor) a manažera IPRM provádí monitorování realizace jednotlivých projektů a IPRM jako celku. Současně monitoruje celkový kontext IPRM a může navrhnout změny ve schváleném IPRM. Statutární město Děčín zpracuje za každý rok monitorovací zprávu, ve které zhodnotí postup realizace IPRM. Monitorovací zpráva bude obsahovat hodnocení celkového kontextu IPRM v rámci města a regionu. Součástí zprávy bude přehled schválených a realizovaných projektů a plnění podmínek IPRM včetně plnění indikátorů, dodržení časového harmonogramu a finančního plánu. Dále bude obsahovat jednotlivými ŘO odsouhlasené monitorovací zprávy dílčích projektů na základě výstupů poskytovaných z MSC2007. Na základě hodnocení dosaženého pokroku v realizaci IPRM a hodnocení kontextu v rámci města a regionu může město v monitorovací zprávě navrhnout změny IPRM. Zprávu schvaluje Zastupitelstvo města Děčín. Statutární město Děčín předkládá zprávu ŘO IOP. Roční monitorovací zprávu IPRM projednává a schvaluje Zastupitelstvo města Děčín a ŘO IOP. Roční monitorovací zpráva IPRM může na základě hodnocení dosaženého pokroku v realizaci IPRM a hodnocení kontextu v rámci města obsahovat návrh změn IPRM. Pokud město Děčín nechce či nemůže čekat s návrhem změn na předložení Roční zprávy o postupu realizace IPRM, využije formulář Oznámení o změně v IPRM. Pokud zpráva obsahuje návrh změny, kterou ŘO IOP vyhodnotí jako nepodstatnou, je změna považována za schválenou spolu se schválením zprávy. Pokud zpráva obsahuje návrh změny, kterou ŘO IOP vyhodnotí jako podstatnou, je nezbytné uzavřít Dodatek ke Smlouvě způsobem uvedeným níže.



Při zpracování monitorovací zprávy IPRM spolupracuje manažer IPRM se všemi zapojenými subjekty – partnery IPRM, včetně nositelů dílčích projektů. Zprávu předkládá manažer IPRM v elektronické i tištěné podobě ŘO IOP po schválení Zastupitelstvem města Děčín do 31. března následujícího roku.

V případě potřeby může ŘO IOP vyžádat zpracování ad-hoc zprávy o postupu realizace IPRM. Manažer IPRM je povinen dodat ad-hoc zprávu o postupu realizace IPRM písemně do 30 pracovních dnů od obdržení výzvy. Struktura a proces administrace jsou stejné jako v případě řádné Zprávy o postupu realizace IPRM.

9.4.2. Monitorování projektů a změny projektů předložených v rámci IPRM

Dílčí projekty jsou realizovány a monitorovány standardním způsobem (stejně jako ostatní individuální projekty v rámci IOP) a řídí se postupy uvedenými v Příručce pro příjemce. Město bude využívat výstupy z MSC2007. Posuzování změn v dílčích projektech probíhá standardním způsobem jako u individuálních projektů v rámci IOP a řídí se postupy uvedenými v Příručce pro příjemce. Pokud nastane v některém dílčím projektu podstatná změna, příjemce informuje o této skutečnosti ŘO IOP postupem uvedeným v Příručce pro příjemce a zároveň o této změně informuje manažera IPRM, který posoudí, zda tato změna má vliv na IPRM. V případě, že změna má podstatný vliv na IPRM, je možné povolit změnu v dílčím projektu až po zpracování změny IPRM.

9.4.3. Fáze udržitelnosti

V době udržitelnosti bude probíhat monitorování standardním způsobem nastaveným v době realizace IPRM, kde bude manažer IPRM sledovat průběh udržování vzniklých výsledků projektů. Součástí bude zpracování ročních monitorovacích zpráv o udržitelnosti nejen na úrovni IPRM, ale i na úrovni dílčích projektů.

10. Zapojení partnerů

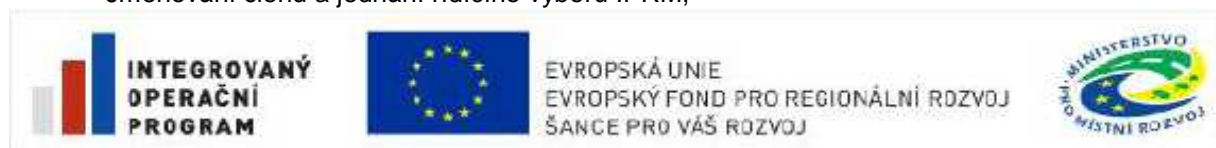
Princip Partnerství je jedním ze základních principů, jež musí být dodrženy při tvorbě strategických dokumentů tak, aby bylo možné využít finanční prostředky z EU. Město Děčín si uvědomilo dodržování principu partnerství už v počátcích přípravy IPRM. Protože zapojení partnerů do přípravy a realizace IPRM může městu přinést významné benefity, ať už v podobě zkušeností partnerů či přímý podíl na některých aktivitách v rámci realizace dílčích projektů IPRM, bylo nutné získat pro IPRM strategické partnery z řad významných institucí ve městě. Následující kapitola popisuje detailněji partnery IPRM a způsob jejich zapojení v přípravné a realizační fázi. Poslední část této kapitoly zmiňuje základní předpoklady pro zajištění partnerství v době udržitelnosti dílčích projektů zahrnutých v IPRM.

10.1. Partnerství v přípravné fázi

Pro úspěšnou a bezproblémovou realizaci IPRM zvolilo město Děčín aktivní přístup k zapojení partnerů. Na základě rozhodnutí vedení města a odboru rozvoje byl využit v přípravné fázi **horizontální přístup**. Tento přístup je založen na spolupráci mezi partnery na úrovni Ústeckého kraje a samotného města Děčín při řešení společného problému. Tím se spolupráce rozšířila i na orgány a osoby, které nejsou přímou součástí implementačních struktur (regiony, obce, neziskové organizace, podnikatelské subjekty apod.), aby bylo zajištěno, že se na konkrétním rozdělení prostředků budou podílet i samotní příjemci.

Partnerství v přípravné fázi IPRM bylo založeno na několika dílčích stupních, přičemž v každém stupni byl dodržen základní přístup města vůči partnerům. Spolupráce probíhala především na úrovni:

- Sběru projektových námětů od institucí, organizací a odborů města Děčín,
- Zpracování analytické části IPRM,
- Jmenování členů a jednání řídicího výboru IPRM,



- Informování veřejnosti prostřednictvím webových stránek a místních periodik,
- Veřejného projednávání IPRM,
- Prezentace IPRM v Radě a Zastupitelstvu města Děčín.

10.1.1. Sběr projektových námětů od institucí, organizací a odborů města Děčín

Podrobný popis schématu výběru projektů a definování projektového zásobníku je uveden v kapitole 12.1.

10.1.2. Zpracování analytické části IPRM

V rámci zpracování socioekonomické analýzy vybrané zóny města Děčín, která se stala základem pro IPRM, bylo nutné zahrnout do zpracování 5 důležitých partnerů:

- Ministerstvo pro místní rozvoj – regionální pracoviště Chomutov
- Ministerstvo práce a sociálních věcí
- Český statistický úřad Ústí nad Labem
- Odbory Magistrátu města Děčín
- Úřad práce Děčín

Ministerstvo pro místní rozvoj – regionální pracoviště Chomutov – Se zástupci regionálního pracoviště probíhaly konzultace a pohovory na úrovni správného definování obsahu IPRM. Konzultace probíhaly telefonicky, e-mailem, osobně a diskuzí v rámci jednání Řídicího výboru IPRM.

Ministerstvo práce a sociálních věcí - Oddělení statistik, analýz a prognóz poskytlo v rámci přípravy socioekonomické analýzy data o aktuálním vývoji na trhu práce. Výsledkem je rozčlenění kapitol dle struktury zaměstnanosti, vývoji nezaměstnanosti a dalších statistických údajů.

Český statistický úřad Ústí nad Labem – jeden z největších přínosů pro tvorbu dokumentu IPRM. ČSÚ v Ústí nad Labem poskytl potřebná data jak k analýze celého města, tak i k analýze vybrané lokality Staré Město. Především byla poskytnuta data týkající se celkového počtu obyvatel, demografické struktury, domovního a bytového fondu, ekonomické aktivity obyvatel apod. Mnohdy však data byla poskytnuta pouze za celé město, či za některé vybrané části, proto bylo důležité i veškeré statistické údaje, které zpracovatel IPRM realizoval z vlastních zdrojů, konzultovat s odbornými pracovníky ČSÚ.

Odbory Magistrátu města Děčín – Důležitý článek partnerství. Vybrané odbory, především odbor rozvoje, odbor místního hospodářství a majetku města, odbor správních činností a obecní živnostenský úřad a odbor ekonomický, byly osloveny z důvodu získání vstupních dat pro stanovení rozvojové strategie návrhové části IPRM. Odborní pracovníci vybraných odborů se podíleli na formulování socioekonomické analýzy a dále s nimi byly průběžně konzultovány výsledky analytické části IPRM.

Úřad práce Děčín - V přípravné fázi byl partner především osloven z důvodu získání kvalitních podkladových dat pro vytvoření socioekonomické analýzy územního obvodu města Děčín a následně pro získání kvalitních dat o vybrané lokalitě města. Zástupci zpracovatele byl partner osloven v souvislosti se získáním dat pro splnění vstupních kritérií vymezené lokality města. Výstupy socioekonomické analýzy byly konzultovány s partnerem.

10.1.3. Řídicí výbor

Řídicí výbor (dále jen „ŘV“) IPRM IOP města Děčín byl ustaven na základě usnesení zastupitelstva města č. **ZM 08 09 03 01** ze dne 23. října 2008 a doplňujícího usnesení č. **ZM 08 10 05 19** ze dne 27.11.2008 z řad hlavních Partnerů zpracovávaného integrovaného plánu a dalších institucí, které se budou na jeho realizaci přímo nebo nepřímo podílet (zástupce MMR).



Řídící výbor je složen ze zástupců následujících organizací a institucí:

- Statutární město Děčín – magistrát města, náměstek primátora
- Stavební bytové družstvo Děčín
- Fyzická osoba - vlastník objektu
- Městská policie Děčín

Více o Řídícím výboru vymezených kompetencích v kapitole č. 9.1.1.

10.1.4. Informování veřejnosti prostřednictvím webových stránek a místních periodik

Pro účely informování nejširší veřejnosti o IPRM byla na webových stránkách města Děčín (www.mmdecin.cz) zřízena samostatná sekce IPRM, kde jsou popsány základní principy přípravy IPRM, složení členů Řídícího výboru, základní informace o připravovaném IPRM, výstupy z pracovních jednání, důležité dokumenty (např. oznámení o zahájení řízení SEA), pozvánky apod.

Internetové stránky jsou dostupné na odkaze: <http://www.mmdecin.cz/magistrat/dokumenty-uradu/menu-dokumenty/integrovaný-plan-mesta-decin-sidliste-stare-mesto.html>.

Protože ne každý z občanů města disponuje moderní technikou a má přístup na veřejný internet, bylo nutné provést informační kampaň také v místním zpravodaji. Informace týkající se přípravy IPRM byly publikovány v denním tisku – „**Děčínský deník**“ dne 11. 9. 2008 pod názvem „Děčín bude žádat o miliardy na sídliště“ – viz příloha č. 7.

Dále byly informace o přípravě IPRM prezentovány v městském zpravodaji - „**Město Děčín – zpravodaj**“ č.15/2008 dne 13.9.2008, č. 17/2008 dne 11.10.2008,

1.10.2008 obdrželi obyvatelé vymezené zóny do svých stránek dopis primátora s informacemi o přípravě IPRM, s pozvánkou na veřejné projednání dne 15.10.2008 a projektovým listem s žádostí o vyplnění.

10.1.5. Veřejné projednávání IPRM

Veřejné projednávání připravovaného IPRM se konalo dne **15. 10. 2008 v 17:00 hod.** v zasedací místnosti Magistrátu města Děčín, budova B1, 28. října 1155, Děčín I. Cílem veřejného projednání bylo seznámit odbornou i laickou veřejnost s přípravou zpracování tohoto významného strategického dokumentu, který umožní podpořit rozvoj města prostřednictvím strukturálních fondů EU. Tématem projednávání bylo seznámit nejširší veřejnost s konceptem IPRM a představit dílčí projekty, které budou v rámci IPRM realizovány. Pozvánka na veřejné projednávání je uvedeno v příloze č. 6.

Ukázka programu jednání:

1. Seznámení veřejnosti s IPRM
2. Rozvojové projekty města a jejich zaměření
3. Druhy IPRM v kontextu rozvoje města
4. Představení odborných skupin IPRM
5. Různé, diskuze

Veřejného projednávání se účastnila veřejnost, zástupci médií, členů ZM, zástupci zpracovatele a zástupci městského úřadu (prezenční listina je přílohou dokumentu).

10.1.6. Prezentace IPRM v Radě a Zastupitelstvu města Děčín

Během II. poloviny roku 2008 došlo opakovaně k informování a projednání potřebných skutečností ohledně IPRM na jednání Zastupitelstva města Děčín. Primátor města na jednáních informoval jak



členy zastupitelstva, tak účastníci se občany města o smyslu a přínosech IPRM a jeho obsahu. Diskuse na téma IPRM bylo projednáno na:

- zasedání ZM dne 25. 9. 2008
- zasedání ZM dne 23. 10. 2008
- zasedání ZM dne 27. 11. 2008

Pro účely splnění dotačních podmínek bylo nutné IPRM prezentovat a následně schválit v Radě a Zastupitelstvu města Děčín. Pro účely prezentace byla zvolena krátká výstižná forma powerpointové prezentace, kde zpracovatel IPRM odprezentoval základní myšlenky IPRM.

Ke splnění požadovaného projednávání došlo dne 18. 12. 2008, kdy byl IPRM projednán ZM Děčín a na základě usnesení č. ZM 08 11 05 01 ze dne 18. 12. 2008 schválen.

10.2. Partnerství v realizační fázi IPRM

Partnerství v období realizace IPRM bude vycházet ze stejných zásad, principů, založených partnerských vztahů a způsobů komunikace jako ve fázi zpracování integrovaného plánu. Kontinuita založených partnerských vztahů, jasná a srozumitelná interpretace koncepčních a strategických myšlenek a rozhodnutí, stejně jako využití osvědčených pracovních přístupů usnadní realizaci IPRM bez ohledu na jeho dílčí doplňky a změny. Posílena bude role komunikační platformy, výměny informací a cílené podpory na všech úrovních, neboť právě realizace strategických cílů a záměrů IPRM prostřednictvím jednotlivých projektů umožní naplnit vizi rozvoje města Děčín a splnit globální cíl i dílčí cíle integrovaného plánu rozvoje města. Každý dílčí projekt realizovaný v rámci IPRM bude mít stanovený okruh partnerů.

Zapojení partnerů IPRM:

- okruh hlavních partnerů IPRM je pevně vymezen,
- přistoupení dalších partnerů IPRM bude zajištěno po schválení dokumentu IPRM a bude po celé období realizace IPRM možné,
- přistoupení partnerů bude umožněno na základě přípravy dílčího projektu zahrnutého v IPRM, vždy však na základě schválení Řídícího výboru,
- projektové záměry dalších partnerů IPRM budou registrovány, vyhodnoceny a eventuálně zařazeny v rámci aktualizací IPRM pokud budou řádně projednány a schváleny Řídícím výborem IPRM,
- zapojení dalších partnerů z okruhu tzv. širší veřejnosti bude umožněno prostřednictvím webové stránky, jejíž obsah zajistí informovanost o průběhu realizace IPRM, možnost klást dotazy a doručovat náměty a připomínky.

Partnerství při výběru projektů

Město Děčín bude provádět výběr projektů transparentním a nediskriminačním způsobem při respektování všech legislativních předpisů ČR a EU. Město následně vyhodnotí předložené projekty dle bodového hodnocení, či na základě předem známých kritérií a rozhodne o způsobu zařazení do IPRM.

Více o partnerství při výběru projektů viz kapitola č. 13.2.

11. Nástroje finančního řízení

Statutární město Děčín v současné době uplatňuje vybrané finanční nástroje, které jsou dále krátce představeny v následujícím textu.



Město poskytovalo zvýhodněné půjčky místním obyvatelům prostřednictvím Fondu rozvoje bydlení. Z důvodu efektivnosti systému byl však fond **Vyhláškou města Děčín č. 9/96** o vytvoření a použití účelových prostředků „Fondu rozvoje bydlení“ bez náhrady zrušen.

Zásady postupu Statutárního města Děčín při poskytování účelové dotace na podporu výstavby rodinných domů na území Statutárního města Děčín - účelem těchto Zásad postupu Statutárního města Děčín při poskytování účelové dotace na podporu výstavby rodinných domů na území Statutárního města Děčín je upravit podmínky, za nichž mohou žadatelé požádat Statutární město Děčín o poskytnutí níže uvedené účelové dotace. Přidělení účelové dotace je dle těchto zásad podmíněno jednak splněním podmínek stanovených těmito zásadami a dále pak schválením žádosti o poskytnutí dotace zastupitelstvem Statutárního města Děčín s tím, že zastupitelstvo Statutárního města Děčín není povinno schválit poskytnutí dotace a vyhrazuje si právo žádost o dotaci neschválit i v případě, že žadatel splní veškeré podmínky stanovené těmito zásadami a na základě splnění podmínek stanovených v těchto zásadách tak nevzniká žadateli nárok na poskytnutí dotace. Zásady byly schváleny usnesením zastupitelstva města č. ZM 07 09 03 07 ze dne 13.12.2007. K 3. 12. 2008, bylo podáno celkem 18 žádostí o poskytnutí účelové dotace. ZM bylo schváleno poskytnutí účelové dotace v celkové výši 2 300 000,- Kč (z toho již bylo vyplaceno 1 750 000,- Kč, po předložení kolaudačního souhlasu bude ještě vyplaceno zbývajících 550 000,- Kč - pravděpodobně začátkem r. 2009).

Město Děčín realizuje v souladu se zákonem o obcích a dalšími právními předpisy odprodej nemovitostí z vlastnictví města. Ve vymezené lokalitě se však bytový dům v majetku města nenachází. Odprodej je realizován na základě předpisu - **Postup a zásady realizace odprodeje obytných a nebytových domů a bytových jednotek včetně nebytových**, jenž byl schválen Zastupitelstvem města Děčín dne 24.3.2005.

Město Děčín obdrželo v období říjen 2002 – leden 2004 z Ministerstva pro místní rozvoj finanční prostředky ve výši 37 373 tis. Kč na opravu bytového fondu poškozeného povodněmi do městem zřízeného **povodňového fondu**. Z celkové částky, převedené z MMR ČR do povodňového fondu města byla vyplacena částka ve výši 36 209 tis. Kč povodni postiženým majitelům cca 120 nemovitostí na základě Smlouvy o poskytnutí příspěvku z povodňového fondu města na úhradu části nákladů spojených s opravou staveb pro bydlení poškozených povodněmi v roce 2002. Zbývajících finančních prostředků byly navraceny.

12. Způsob výběru dílčích projektů

12.1. Sběr projektových námětů v přípravné fázi IPRM

Zpracovatel integrovaného plánu a Řídící výbor IPRM respektovali po celou dobu prací na IPRM základní principy partnerství, otevřenosti a transparentnosti přistoupení partnerů a zařazení jejich projektových záměrů - dílčích projektů, jejichž obsah je slučitelný s vybranou a schválenou lokalitou IPRM. Opírali se ve svých pracovních přístupech a rozhodování o pravidla národního a komunitárního práva. Zároveň měli na zřeteli efektivní čerpání dotačních finančních zdrojů, posuzovali míru veřejného zájmu i potenciálně dosažitelné synergické efekty, související s naplněním globálního cíle a specifických cílů IPRM prostřednictvím jejich opatření a aktivit, které jsou vázány na zdrojové operační programy (IOP a TOP).

Statutární město Děčín zahájilo v září roku 2008 již před vlastní tvorbou IPRM sběr projektových záměrů ze strany magistrátu města, podporovalo i tvorbu projektových záměrů ze strany bytových družstev, společenství vlastníků jednotek, ale i široké veřejnosti v podobě neziskových organizací a podnikatelských subjektů působících na území města Děčín. Následně po ukončení sběru jednotlivých projektových záměrů byl vytvořen projektový zásobník, který obsahoval cca 46 projektových záměrů. Vytvořené projektové záměry byly na základě detailního seznámení se s obsahem přiřazeny do skupiny dle operačních programů, u kterých dle nastavených pravidel splňují podmínky žadatele



o podporu. Projektovým záměrům bylo přiděleno identifikační číslo, které je složeno z příslušného operačního programu a pořadového čísla dle data obdržení záměrů konsorciem. Projektové záměry, které svým zaměřením nevyhovovaly nastaveným pravidlům, byly z projektového zásobníku vyřazeny a jejich název byl pro přehlednost zařazen do Seznamu vyřazených projektových záměrů.

Takto vytvořený projektový zásobník byl předložen ŘV na posouzení a k roztřídění projektových záměrů dle vytvořených operačních programů. V průběhu prací na sestavení IPRM byly průběžně doplňovány další projektové záměry nebo aktualizovány již zařazené. Sběr projektových záměrů byl ukončen 10.10.2008.

Hlavní partneři jako předkladatelé projektových námětů do projektového zásobníku:

- Statutární město Děčín
- Stavební bytové družstvo Děčín, Zele-
ná 382/40
- Společenství vlastníků jednotek domu
ul. Příčná 350/4, Děčín III
- Společenství vlastníků bytových jedno-
tek, Litoměřická 334, 335, 336
- Společenství vlastníků jednotek domu
Příčná 349/2
- Bytové družstvo Příčná 6
- Bytové družstvo Žerotínova 355/44
- Hana Andrášová, Zbyněk Andráš, Ob-
louková 276/70
- Ing. Pavel Zavřel, Jezdecká 13
- Základní škola a Mateřská škola Děčín
III, Březová 369/25

Základní parametry projektového zásobníku:

- do indikativního seznamu projektových záměrů a dílčích projektů IPRM určených pro realizaci byly v rámci zachování rovných příležitostí zařazeny všechny projekty partnerů IPRM, jejichž obsah je v souladu s vymezenou zónou města IPRM a vyhoví strategickému rámci IPRM (cíle, opatření, aktivity),
- dílčím projektem je konkrétní individuální projekt, který vychází z aktivit IPRM a je vyhotoven v předepsané formě a rozsahu dle požadavků příslušného operačního programu,
- projektovým záměrem je potenciální (budoucí) dílčí projekt, jehož zaměření a obsah je v souladu se strategií IPRM, ale v době dokončení prací na IPRM nebyl nebo nemohl být do-
pracován do podoby dílčího projektu,
- při posuzování jednotlivých projektových záměrů a dílčích projektů a při rozhodování o jejich zařazení do IPRM k realizaci je nutné respektovat skutečnost, že projekty financované z tematických operačních programů (TOP) nejsou operativní součástí IPRM (financování, rozpočtování, harmonogram realizace, rozhodování o přidělení dotační podpory, atd.), jsou uvá-
děny s cílem prokázat integritu strategického rámce tematické oblasti IPRM, váhu při realiza-
ci globálního cíle a synergii cílů a opatření IPRM a jejich souvislost s realizací dílčích projektů
financovaných v rámci podpory 5.2 IOP.

12.2. Příjem žádosti v realizační fázi IPRM

Statutární město Děčín bude provádět výběr projektů transparentním a nediskriminačním způsobem při respektování všech legislativních předpisů ČR a EU. Město následně vyhodnotí předložené projek-
ty dle bodového hodnocení, či na základě předem známých kritérií a rozhodne o způsobu zařazení do IPRM.

***Jelikož je IPRM polytématický dokument, bude nutné nastavit výběr dílčích projektů dle odliš-
ných pravidel.***

12.2.1. Sběr projektových námětů na úrovni SM Děčín

Řídící výbor na svém zasedání dne 26. 11. 2008 schválil základní mechanismus výběru projektů v rámci všech specifických cílů IPRM. V první polovině roku 2009, tedy ihned po schválení IPRM ze



strany ŘO IOP, město vyhlásí výzvu, jejíž prostřednictvím budou mít vybrané subjekty znovu příležitost zapojit se do IPRM prostřednictvím projektů. Vyhlášená výzva bude mít **kontinuální průběh** a bude omezena pouze konečným datem ukončení sběru projektů k **31. 10. 2013**. V rámci této výzvy dojde k nabídnutí možnosti pro odbory Magistrátu města Děčín, podnikatelské subjekty, veřejnost a další instituce na území vybrané lokality Staré Město k dodatečnému předložení projektů do IPRM. Projekty předložené ve výzvě budou pravidelně každé 3 měsíce podrobeny hodnocení. Tzn. Po 3 měsících budou projekty doručené na místo uvedené ve výzvě přesunuty do procesu hodnocení a schvalování. Podmínkou přijetí bude splnění dalších podmínek, nutných pro úspěšné předložení projektu v rámci IPRM.

Předkládání projektů v rámci intervence 5.2 IOP

Výzva k předložení projektů

V první polovině roku 2009 (červenec 2009), tedy ihned po schválení IPRM ze strany ŘO IOP, město vyhlásí výzvu, prostřednictvím které budou mít možnost zapojit se do IPRM instituce a subjekty nacházející se ve vymezené zóně „Staré Město“. Žadatelé mohou předkládat žádosti o poskytnutí dotace pouze v rámci vyhlášené výzvy pro předkládání žádostí a během termínu uvedeném ve výzvě. Podmínkou přijetí bude splnění dalších podmínek (viz zveřejnění výzvy). Výzva bude zveřejněna na **Úřední desce Magistrátu města Děčín** po dobu 4 měsíců, dále **na internetových stránkách www.mmdecin.cz** a **v regionálním tisku – 4x inzerát v Děčínském deníku**.

Výzva bude především obsahovat následující informace:

- Název operačního programu, vymezení oblasti intervence a oblasti podpory
- Termín a místo pro podání žádosti
- Vymezení lokality pro potřeby IPRM
- Podporované aktivity
- Okruh oprávněných žadatelů
- Výše prostředků alokovaných na dané kolo výzvy
- Min. a max. výši uznatelných nákladů projektu
- Podmínky pro schválení žádosti – dle Příručky pro žadatele a příjemce vydanou ŘO
- Kritéria pro hodnocení projektů
- Postup výběru a schvalování projektů
- Kontakt pro zodpovídání dotazů

Žadatelé se budou řídit platnými předpisy vydanými ŘO IOP (Příručka pro žadatele a příjemce pro oblast intervence 5.2, text výzvy). Žádosti budou přijímány v elektronicky vyplněném formuláři **BENEFIT7** na adrese www.eu-zadost.cz, který bude finálně uložený, a žadatelé jej předloží v jednom vyhotovení na místo určené ve výzvě. Projektová žádost vytištěná z **BENEFIT7** musí být podepsána statutárním zástupcem nebo jeho oprávněným zástupcem (pokud žádost podepisuje oprávněný zástupce žadatele, je třeba přiložit úředně ověřenou plnou moc.) na poslední straně a musí být svázána do jednoho svazku.

Místo předložení žádosti, kontaktní místo pro konzultace

Projekty budou předkládány v zapečetěné obálce, na které budou uvedeny specifické informace. Žadatel na obálku nalepí štítek vygenerovaný z webové aplikace BENEFIT7 automaticky při tisku žádosti. Tento štítek bude obsahovat informace o výzvě, žadateli a předkládaném projektu. Žadatel nebo jím pověřená osoba (k tomuto pověření není vyžadována plná moc) předloží tištěnou verzi žádosti **osobně** na **podatelnu Magistrátu města Děčín** ve stanoveném termínu označeném ve výzvě. Na podatelnu MMD budou projekty registrovány. Každému předloženému projektu bude přiřazeno evidenční číslo (speciální číslo podle kterého bude odlišena oblast podpory v intervenci 5.2), ze kterého bude jasné, do které oblasti podpory žadatel projekt podal. Pod tímto evidenčním číslem bude projekt evidován i v databázi MMD a bude registrován po celou dobu hodnocení a fyzické registrace projektu až do závěrečného vyúčtování. Předkladatel projektu dostane při předložení projektu tzv. **Potvrzení o registraci projektu**.

V rámci vyhlášení výzvy bude možné přípravu projektů konzultovat u manažera IPRM – Ing. Martina Štajnerová, tel. 412591339, e-mail: martina.stajnerova@mmdecin.cz.



Proces hodnocení a schvalování projektů

V rámci denní pošty budou projekty z podatelny průběžně doručovány manažerovi IPRM, který společně s předsedou ŘV zahájí proces hodnocení. Hodnocení předložených projektů bude zahájeno nejpozději do 2 pracovních dnů od registraci projektu na podatelně MMD. Z podatelny bude doručen také spolu s projekty soupis přijatých projektů, na základě kterého zahájí manažer IPRM proces hodnocení. Každá žádost o zařazení do IPRM bude po přijetí hodnocena ve 3 fázích – **kontrola přijatelnosti projektu**, **kontrola formálních kritérií** a **bodové hodnocení projektu**. Kontrolu přijatelnosti a kontrolu formálních kritérií budou provádět min. 2 pracovníci OR MMD (v souladu s pravidlem tzv. „kontroly čtyř očí“). Hodnotitelé budou jmenováni ŘV IPRM. Po této kontrole budou projekty hodnoceny na základě bodového hodnocení. Toto hodnocení bude provádět 5 členů pracovní skupin dle zaměření projektů do oblastí intervence 5.2.

Posuzování přijatelnosti projektu

Při kontrole přijatelnosti se posuzuje, zda projekt splňuje všechna obecná a specifická kritéria přijatelnosti. Hodnotí se odpověďmi ANO (splněno) nebo NE (nesplněno). Každou žádost hodnotí 2 pracovníci nezávisle na sobě.

Kritéria přijatelnosti projektu:

- projekt je svým zaměřením v souladu s cíli a aktivitami IPRM Děčín,
- projekt bude realizován ve vymezené zóně Staré Město,
- projekt je svým zaměřením v souladu s cíli a aktivitami příslušné oblasti intervence 5.2,
- projekt odpovídá pokynům nastaveným v příslušné výzvě,
- projekt respektuje minimální a maximální hranici celkových způsobilých výdajů a povolené období v případě, že tyto hranice byly pro danou oblast intervence případně příslušnou výzvou stanoveny,
- projekt nemá negativní vliv na žádnou z horizontálních priorit IPRM.

V případě úspěšného splnění všech kritérií přijatelnosti bude žadateli zaslán dopis s doručenkou **Oznámení o splnění kritérií přijatelnosti**.

Nesplní-li žádost kterákoli z kritérií přijatelnosti, je vyřazena z dalšího procesu administrace a žadateli je tato skutečnost oznámena do 5 pracovních dnů po skončení kontroly dopisem s doručenkou (**Oznámení o nesplnění podmínek přijatelnosti a vyřazení z dalšího procesu administrace**).

Posuzování formálních kritérií projektu

Pokud projekt splnil všechna kritéria přijatelnosti, provede hodnotitel kontrolu **formálních náležitostí**. Hodnotí se odpověďmi ANO (splněno) nebo NE (nesplněno) a zjišťuje se, zda:

- žádost byla podána v předepsané formě (v elektronické podobě, vytištěná, počet výtisků),
- verze elektronické i tištěné žádosti jsou (dle kontrolního znaku) shodné,
- tištěná žádost je podepsána statutárním zástupcem žadatele,
- v žádosti jsou vyplněny všechny předepsané a požadované údaje,
- jsou doloženy všechny povinné přílohy a ty jsou v požadované formě (včetně očíslování),
- povinné přílohy obsahově splňují příslušné náležitosti.

Jestliže žadatel nesplní 1 nebo více formálních kritérií, zašle mu pracovník OR MMD poštou dopis s doručenkou (**Výzva k doplnění formálních náležitostí projektu**) s uvedením termínu na jejich nápravu - 7 kalendářních dnů od odeslání dopisu. Při doložení požadovaných údajů je žadateli vystaven **Předávací protokol**. Pokud žadatel chybějící údaje ve stanovené lhůtě nedoloží, nebo jestliže údaje doplněné žadatelem jsou chybné nebo neúplné, není již žadatel znovu vyzván, aby je doplnil, a projekt je vyřazen z dalšího procesu administrace. Tato skutečnost je žadateli oznámena dopisem s doručenkou (**Oznámení o nesplnění formálních náležitostí projektu a vyřazení z dalšího procesu administrace**).

Pokud budou k žádosti přiloženy přílohy, které se nevztahují k projektu, nebudou posuzovány.

Bodové hodnocení projektu

Každá žádost o zařazení do IPRM bude bodována hodnotitelem dle jednotlivých kritérií. Hodnocení budou provádět členové pracovní skupiny a odborní pracovníci z odborů MMD (max. 5 hodnotitelů na 1 projekt). Hodnotitelé pro různé oblasti intervence 5.2 (5.2a) a 5.2b) budou jmenováni ŘV IPRM. Podrobné bodové hodnocení je uvedeno v tabulkách č.35 a 36.

U projektů probíhá hodnocení následujících oblastí:

Oblast podpory 5.2 a):

- **Projekt jako celek** (doporučující hodnocení ANO/NE; projekt se jako celek /ne/doporučuje) – hodnotiteli jsou 2 PS,
- **Potřeba a relevance projektu** (váha kritéria 40%) – hodnocení provádí opět 2 pracovníci PS,
- **Horizontální témata, plnění indikátorů** (váha kritéria 20%) – hodnotiteli jsou 2 pracovníci PS,
- **Kvalita projektu** (váha kritéria 40%) – hodnocení provádí expert na technickou kvalitu z oddělení investic.

Oblast podpory 5.2 b):

- **Hodnocení schopností a zkušeností žadatele** (váha kritéria 20%) - hodnotiteli jsou 2 pracovníci PS,
- **Horizontální témata, naplňování indikátorů** (váha kritéria 20%) - hodnotiteli jsou 2 pracovníci PS,
- **Kvalita projektu** (váha kritéria 60%) – hodnocení provádí expert na technickou kvalitu z oddělení investic.

Na základě bodového hodnocení projektů bude vytvořen seznam projektů. V tomto seznamu budou projekty seřazeny dle bodového hodnocení (tzv. long list). Tento seznam bude přilákat manažer IPRM na jednání ŘV v tabulkové podobě, přičemž u každého projektu budou uvedeny následující informace – **číslo projektu, předkladatel, název projektu, splnění formálních kritérií a kritérií přijatelnosti – ANO/NE, celková výše uznatelných nákladů, požadovaná výše dotace, hodnocení – doporučen/nedoporučen/náhradní projekt**. K financování budou doporučeny projekty, které získají **minimálně 65%** vážených bodů z maximální počtu bodů.

V rámci seznamu budou barevně vyznačeny projekty doporučené k financování (tzv. short list). Kumulativní výši prostředků SF určí poslední projekt, který může být doporučen k zařazení do IPRM s ohledem na omezenou výši alokovaných prostředků pro dané kolo výzvy. ŘV následně seznam projektu schválí/neschválí/doporučí změny a následně pošle seznam na projednání do Rady a Zastupitelstva města. S předkladatelem, jehož projekt bude schválen ZM Děčín, bude uzavřena Dohoda o partnerství. Tato dohoda se nebude týkat projektů, jejímž předkladatelem bude samotné Statutární město Děčín. Tato Dohoda bude mít formu závazného partnerství za účelem realizace daného dílčího projektu. Dohoda bude obsahovat i strukturu financování dle zdrojů a výši prostředků určených na projekt. Dále bude Dohoda obsahovat další práva a povinnosti, jako např. nesplnění monitorovacích indikátorů, odstoupení od Dohody apod. Významnou součástí Dohody bude závazek spolufinancování daného projektu ze strany předkladatele včetně stanovení výše prostředků na spolufinancování.

Systém hodnocení a schvalování projektů bude probíhat dle předem stanoveného harmonogramu, který bude schválen na prvním jednání ŘV svolaném po schválení a vydání Rozhodnutí o financování IPRM ze strany ŘO IOP. Celý proces hodnocení projektů na úrovni města a hodnotitelů bude trvat 2 - 3 měsíce, což respektuje jednací řád ŘV a orgánů města Děčín. Podrobný harmonogram schvalování projektů je uveden v kapitole 7.3. Do tohoto plánu je zahrnut i aspekt měsíčních intervalů jednání orgánů města a absenční pauza v jednáních během letních měsíců.

V případě vyčerpání celé finanční částky schválené ze strany ŘO IOP na aktivity v IPRM může ŘV IPRM zastavit příjem projektů dříve než je uvedeno ve výzvě.

Předkládání projektů v rámci ostatních OP



Projekty, které budou vyžadovat podporu z jiných operačních programů než v rámci intervence 5.2 IOP, budou mít nepochybně odlišná pravidla výběru a schvalování. Jedná se o projekty, které budou mít následně bodové zvýhodnění v rámci dílčích operačních programů. Z důvodu širokého spektra možností oblastí podpory projektů budou výběrová kritéria omezena pouze na oblast formální kritéria a kritéria přijatelnosti. Způsob vyhlášení výzvy k předkládání projektů bude stejný jako v případě projektů v rámci intervence 5.2 IOP. Žádosti budou přijímány v elektronicky vyplněném formuláři **Projektový list**. Žadatelé jej předloží v jednom vyhotovení spolu s přílohami na místo určené ve výzvě. Součástí žádosti bude i povinná příloha (**čestné prohlášení o zajištění finančních prostředků na realizaci projektu**). Projektový list musí být podepsán statutárním zástupcem nebo jeho oprávněným zástupcem (pokud žádost podepisuje oprávněný zástupce žadatele, je třeba přiložit úředně ověřenou plnou moc.) na poslední straně a musí být svázána do jednoho svazku.

Posuzování přijatelnosti projektu

Při kontrole přijatelnosti se posuzuje, zda projekt splňuje všechna obecná a specifická kritéria přijatelnosti. Hodnotí se odpověďmi ANO (splněno) nebo NE (nesplněno). Každou žádost hodnotí 2 pracovníci nezávisle na sobě.

Kritéria přijatelnosti projektu:

- projekt je svým zaměřením v souladu s cíli a aktivitami IPRM Děčín,
- projekt bude realizován ve vymezené zóně Staré Město,
- projekt odpovídá pokynům nastaveným v příslušné výzvě,
- projekt respektuje minimální a maximální hranici celkových způsobilých výdajů a povolené období v případě, že tyto hranice byly pro danou oblast intervence případně příslušnou výzvou stanoveny,
- projekt nemá negativní vliv na žádnou z horizontálních priorit IPRM.

V případě úspěšného splnění všech kritérií přijatelnosti bude žadateli zaslán dopis s doručenkou **Oznámení o splnění kritérií přijatelnosti**.

Nesplní-li žádost kterákoli z kritérií přijatelnosti, je vyřazena z dalšího procesu administrace a žadateli je tato skutečnost oznámena do 5 pracovních dnů po skončení kontroly dopisem s doručenkou (**Oznámení o nesplnění podmínek přijatelnosti a vyřazení z dalšího procesu administrace**).

Posuzování formálních kritérií projektu

Pokud projekt splnil všechna kritéria přijatelnosti, provede hodnotitel kontrolu **formálních náležitostí**. Hodnotí se odpověďmi ANO (splněno) nebo NE (nesplněno) a zjišťuje se, zda:

- žádost byla podána v předepsané formě (v elektronické podobě, vytištěná, počet výtisků),
- verze elektronické i tištěné žádosti jsou (dle kontrolního znaku) shodné,
- tištěná žádost je podepsána statutárním zástupcem žadatele,
- v žádosti jsou vyplněny všechny předepsané a požadované údaje,
- jsou doloženy všechny povinné přílohy a ty jsou v požadované formě (včetně očíslování),
- povinné přílohy obsahově splňují příslušné náležitosti.

Jestliže žadatel nesplní 1 nebo více formálních kritérií, zašle mu pracovník OR MMD poštou dopis s doručenkou (**Výzva k doplnění formálních náležitostí projektu**) s uvedením termínu na jejich nápravu - 7 kalendářních dnů od odeslání dopisu. Při doložení požadovaných údajů je žadateli vystaven **Předávací protokol**. Pokud žadatel chybějící údaje ve stanovené lhůtě nedoloží, nebo jestliže údaje doplněné žadatelem jsou chybné nebo neúplné, není již žadatel znovu vyzýván, aby je doplnil, a projekt je vyřazen z dalšího procesu administrace. Tato skutečnost je žadateli oznámena dopisem s doručenkou (**Oznámení o nesplnění formálních náležitostí projektu a vyřazení z dalšího procesu administrace**).

Na základě hodnocení přijatelnosti a formálních kritérií projektů bude vytvořen seznam projektů. V tomto seznamu budou projekty seřazeny dle bodového hodnocení (tzv. long list). Tento seznam bude předkládat manažer IPRM na jednání ŘV v tabulkové podobě, přičemž u každého projektu budou uvedeny následující informace – **číslo projektu, předkladatel, název projektu, splnění formál-**



ních kritérií a kritérií přijatelnosti – ANO/NE, celková výše uznatelných nákladů, požadovaná výše dotace, hodnocení – doporučen/nedoporučen/náhradní projekt. K financování budou doporučeny projekty, které získají **minimálně 65%** vážených bodů z maximální počtu bodů.

V rámci seznamu budou barevně vyznačeny projekty doporučené k financování (tzv. short list). ŘV následně seznam projektu schválí/neschválí/doporučí změny a následně pošle seznam na projednání do Rady a Zastupitelstva města. S předkladatelem, jehož projekt bude schválen ZM Děčín, bude uzavřena Dohoda o partnerství. Tato dohoda se nebude týkat projektů, jejímž předkladatelem bude samotné Statutární město Děčín. Tato Dohoda bude mít formu závazného partnerství za účelem realizace daného dílčího projektu. Dohoda bude obsahovat i strukturu financování dle zdrojů a výši prostředků určených na projekt. Dále bude Dohoda obsahovat další práva a povinnosti, jako např. nesplnění monitorovacích indikátorů, odstoupení od Dohody apod. Významnou součástí Dohody bude závazek spolufinancování daného projektu ze strany předkladatele včetně stanovení výše prostředků na spolufinancování.

Systém hodnocení a schvalování projektů bude probíhat dle předem stanoveného harmonogramu, který bude schválen na prvním jednání ŘV svolaném po schválení a vydání Rozhodnutí o financování IPRM ze strany ŘO IOP. Celý proces hodnocení projektů na úrovni města a hodnotitelů bude trvat 2 - 3 měsíce, což respektuje jednací řád ŘV a orgánů města Děčín. Podrobný harmonogram schvalování projektů je uveden v kapitole 7.3. Do tohoto plánu je zahrnut i aspekt měsíčních intervalů jednání orgánů města a absenční pauza v jednáních během letních měsíců.

12.2.2. Předkládání projektů na CRR

Po schválení projektu ze strany města Děčín budou projekty dále předkládány na Centrum pro regionální rozvoj (regionální pobočka Ústí nad Labem). Pro předkládání projektů bude ze strany CCR vyhlášena kontinuální výzva k předkládání projektů v rámci IPRM. Při přípravě projektů se žadatelé řídí standardní příručkou pro žadatele a příjemce a podmínkami stanovenými ve výzvě k předkládání projektů. Projektové žádosti je možné předkládat průběžně do vyčerpání finanční částky. Z důvodu pospání mechanismů v Příručce pro žadatele a příjemce pro oblast intervence 5.2 není nutné mechanismus předložení projektů dále popisovat.

12.2.3. Předkládání projektů do jiných OP

Projekty předkládané do jiných (tematických) operačních programů budou předkládány v rámci standardních podmínek příslušných operačních programů na základě standardních výzev (nebudou vyhlášeny zvláštní výzvy pro projekty IPRM). Projekty podané do těchto operačních programů, které splní podmínky formálních náležitostí, přijatelnosti a minimální technické kvality (bodového hodnocení) a případně další podmínky stanovené příslušným operačním programem, obdrží na základě doložení souladu s IPRM bonifikaci ve výši 10% dosaženého bodového hodnocení. S takto upraveným bodovým hodnocením budou soutěžit se všemi projekty předloženými v dané výzvě. O výběru projektů rozhoduje ŘO příslušného (tematického) operačního programu.

13. Horizontální témata

V souladu s obecným nařízením a Strategickými obecnými zásadami Společenství byla pro programovací období 2007 – 2013 definována 2 horizontální témata:

- rovné příležitosti
- udržitelný rozvoj

a) **Rovné příležitosti** - potírání diskriminace na základě pohlaví, rasy, etnického původu, náboženského vyznání, zdravotního postižení, věku či sexuální orientace skupin ohrožených sociálním vyloučením (migranti, nezaměstnaní, osoby s nízkou kvalitací, osoby z obtížně dopravně dostupných oblastí, drogově závislí, propuštění vězni, absolventi škol). Obecným cílem tohoto tématu je zajištění



a zlepšování kvality života, sociální stability, rozvoje lidského a ekonomického potenciálu všech obyvatel bez rozdílu. Princip rovných příležitostí zahrnuje specifické potřeby obyvatel, rovné pracovní podmínky, informovanost a komunikaci, vzdělávání a práci, kvalitu života a prevenci sociálně patologických jevů.

b) **Udržitelný rozvoj** - ekonomický růst, který uvádí v soulad hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí. Princip udržitelného rozvoje zahrnuje oblasti dopravy, životního prostředí, spotřeby energie, ekonomického potenciálu a výchovy k udržitelnému rozvoji.

V předkládaném IPRM *Děčín – sídliště Staré Město* symbolizují vnímání horizontálních témat globální cíl a v jeho kontextu i jednotlivé specifické cíle a opatření:

„Revitalizace veřejných prostranství, sanace bytových domů a zkvalitnění prostředí městské části Děčín III – Staré Město za účelem jejich zatraktivnění a oživení funkčnosti.“

Principy rovných příležitostí a trvale udržitelného rozvoje jsou respektovány v rámci celého IPRM, a to v rozsahu, který odpovídá zaměření jednotlivých dílčích projektů a zaměření celého strategického rámce při formulaci specifických cílů, opatření a aktivit. Proto jsou prokazatelné přínosy v těch oblastech horizontálních témat, jejichž řešení jsou cíli a prioritami IPRM. Sám IPRM vytváří jen příležitosti naplňovat horizontální témata formulací cílů, opatření, aktivit a relevantních indikátorů, ale jejich skutečné naplnění bude realizováno teprve prostřednictvím dílčích projektů financovaných z jednotlivých zdrojových operačních programů, jejichž věcná i formální konstrukce musí především respektovat stanovená horizontální témata v rozsahu odpovídajícím jejich poslání. V této souvislosti budou jednotlivé dílčí projekty posuzovány a hodnoceny ŘO zdrojových operačních programů jak ve fázi podání žádosti o finanční podporu, tak ve fázích realizace a hodnocení udržitelnosti.

Opatření a aktivity IPRM – sídliště Staré Město mají pozitivní vliv na rovné příležitosti a jsou cíleně zaměřeny na udržitelný rozvoj.

13.1. Rovné příležitosti a zákaz diskriminace

Obecně předkladatel IPRM deklaruje, že žádný navržený specifický cíl, opatření nebo aktivita IPRM nediskvalifikují ani nediskriminují obyvatelstvo města, regionu či migranty z hlediska pohlaví, rasy, etnického původu, náboženského vyznání, zdravotního postižení, věku či sexuální orientace, znevýhodněných skupin obyvatelstva, atd. Cílem je dynamický a trvale udržitelný rozvoj města a regionu, zlepšení kvality života a zajištění sociálních jistot, rozvoj ekonomického potenciálu všech obyvatel bez rozdílu. V současnosti existující rozdíly jsou řešeny návrhem opatření, která prostřednictvím realizovaných projektů zajistí ve střednědobém výhledu dostatek pestré a dle schopností a zájmů obyvatelstva diferencované práce, dostupnost vzdělání a uplatnění pracovní síly v souladu s poptávkou na trhu práce.

Rovné příležitosti a zákaz diskriminace byly dodrženy již v přípravné fázi IPRM. Při tvorbě dokumentu byli osloveni místní obyvatelé sídliště Staré Město, obyvatelé města Děčín, nejširší veřejnost, podnikatelé i neziskové organizace. V realizační fázi budou posuzovány rovné příležitosti při předložení dílčích projektů partnerů IPRM, při jejich hodnocení řídicími orgány IPRM a při jejich monitorování (viz. Návrh hodnotících kritérií). Dodržení relevantních indikátorů, stanovených v rámci pravidel zdrojových operačních programů, je věcí hodnocení a monitorování ze strany poskytovatelů dotačních finančních zdrojů a nemůže být na úrovni IPRM garantováno v plném rozsahu.

Rovné příležitosti pro muže a ženy i pro menšiny představují základní demokratickou zásadu, jejíž začlenění do všech politik se stává samozřejmostí. Princip rovných příležitostí je podporován širokým okruhem aktivit, které lze charakterizovat jako pozitivní akce, např. tréninkové aktivity pro jedno pohlaví nebo menšinu, rovnost při zaměstnávání apod.

K uplatnění tohoto principu je u jednotlivých priorit bráno v úvahu následující:

- **Základní proud rovnosti**, kdy je ohled na rovnost příležitostí zabudován do všech oblastí podpory, implementačních a hodnotících systémů a procesů. Tento přístup bude využíván ve



všech stádiích realizace a řízení programu; zvláště bude sledován u oblastí podpory zaměřených na revitalizaci veřejných prostranství (náměstí, parky), jak z hlediska jejich využití, tak z hlediska tvorby a flexibility pracovních míst podpořených dílčími částmi projektů;

- **Rovnost v zaměstnanosti**, kdy bude snahou dosáhnout stejného přístupu k zaměstnanosti a vzdělávacím příležitostem a bude vyvinuto úsilí pro zlepšení kvality zaměstnání pro ženy a pro zajištění větší pružnosti při ochraně pracovních míst pro ženy; tento princip se dále rozšiřuje i na další menšiny včetně imigrantů;
- **Informace o rovných příležitostech**, kdy při hodnocení oblasti podpory z hlediska rovnosti příležitostí budou prostřednictvím monitorování a hodnocení projektů pravidelně analyzována příslušná data;
- **Specifické potřeby obyvatel** – především projekty zaměřené na zajištění bezbariérového přístupu imobilních občanů (chodníky, výtahy, vstupy do budov apod.) přispějí k naplnění této strategie;
- **Kvalita života**, která hraje významnou roli při tzv. procesu demografické revoluce, kdy dochází ke stárnutí obyvatelstva a nízké postupné migraci v rámci místa bydliště. Proto je nutné brát ohled v rozvojových aktivitách i na specifické skupiny, jakými jsou senioři;
- **Prevence sociálně-patologických jevů** – rozvojové aktivity jsou především zaměřeny na odstranění těchto jevů a snížení kriminality. Proto v rámci projektů budou realizovány bezpečnostní prvky (kamery) v dané lokalitě sídlištního prostoru.

Závěr: Žádný předkládaný projekt v rámci IPRM nebude omezovat rovné příležitosti, tzn. že bude umožněn přístup všech dotčených obyvatel a realizace projektu nebude mít vliv na žádnou složku obyvatelstva. Princip rovnosti příležitostí bude detailněji řešen u každého dílčího projektu samostatně.

13.2. Udržitelný rozvoj

Předkládaný Integrovaný plán rozvoje města Děčín navazuje svými strategickými cíli, opatřeními a aktivitami na Strategii udržitelného rozvoje České republiky tím, že akceptuje vytváření podmínek pro rozvoj kvalitní vzdělanosti, sportovní a společenské infrastruktury založené na základních cílech zvyšujících konkurenceschopnost republiky, regionu a města Děčín v evropském a světovém kontextu. Udržitelný rozvoj je takový ekonomický růst, který uvádí v soulad hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí.

Žadatelé budou deklarovat vliv jejich projektů na životní prostředí, následně v hodnocení projektů budou bodově zvýhodněny projekty s prokazatelně pozitivním přínosem před neutrálními. Projekty s negativním dopadem budou vyřazeny při kontrole přijatelnosti.

Případné negativní dopady jsou detailně sledovány v souladu s platnou legislativou.

V rámci aktivit navržených v IPRM budou sledovány především následující aspekty:

- **Doprava** – navržené aktivity přispějí ke zlepšení dopravní dostupnosti sídlištní lokality a zvýší propustnost významné tepny (silnice č. II/261) tvořící hranici lokality. Podporování vývoje směrem k veřejné dopravě (dostupnost), chůzi a cyklistice (specifický cíl č. 1);
- **Spotřeba energie** - snižování spotřeby energie a využívání obnovitelných zdrojů tam, kde je to možné (specifický cíl č. 4);
- **Životní prostředí** – regenerace veřejných prostranství, obnova a výsadba zeleně (specifický cíl č. 2 a 5);
- **Výchova k udržitelnému rozvoji** – v lokalitě se nachází základní škola, která v rámci učební osnovy uplatňuje principy EVVO. Na základě projektů realizovaných „pod čarou“ dojde k naplňování tohoto principu. Dále povzbuzování místních orgánů k využívání kvality jejich životního prostředí jako klíčového ekonomického faktoru, včetně využívání metod sociálně



ekonomického plánování s širokým zapojením dotčených „nositelů zájmů“ (specifické cíle č.1, 2, 3 a 5);

- **Ekonomický potenciál** – aktivity realizované v rámci IPRM budou zaměřeny na problémové skupiny a jejich zapojení do plánování všech projektů. Zde bude kladen důraz na zapojení místních obyvatel do navrhování projektů. Jelikož se bude jednat především také o zhodnocení jejich vlastního majetku, je nutné veškeré aktivity konzultovat s touto specifickou skupinou.

Princip udržitelného rozvoje byl také v přípravné fázi zakotven do kritérií pro výběr projektů u všech oblastí podpory při hodnocení členy koordinační skupiny. Dílčí projekty ale musí být v rámci IPRM posuzovány jednotlivě z hlediska vlivu na životní prostředí tak, aby byly eliminovány negativní dopady na životní prostředí zákona č. 100/2001 Sb. Mezi základní principy patří:

- respektování principu udržitelného rozvoje v dalších fázích aktualizace programu, včetně posouzení vlivů na životní prostředí aktualizovaných verzí;
- zahrnutí mechanismu environmentálního hodnocení projektů v rámci výběrových řízení projektů;
- nutnost klást při výběru projektů důraz na princip partnerství v rámci Místní agentury 21, tj. upřednostňovat projekty založené na partnerské spolupráci různých cílových skupin v regionu (podnikatelé, nestátní neziskové organizace, obce, vysoké školy atd.).

Princip udržitelného rozvoje bude detailněji řešen u každého dílčího projektu samostatně. Protože součástí IPRM jsou investiční projekty, bude nutné každý projekt předkládaný v rámci IPRM posoudit z hlediska vlivu na životní prostředí. Veškeré stavební práce budou vykonávány tak, aby se zaměřily na omezení vzniku rizikových škodlivin (hluk, prach, znečištění vozovek a likvidace odpadů ze stavebních úprav). Stavba neovlivní klimatické poměry, ovzduší, nebude kontaminovat půdu ani nenaruší stabilitu ekosystému. Projekty budou realizovány v souladu se zákony č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění pozdějších předpisů (zákon č. 218/2004 Sb.), a č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění zákona č. 93/2004 Sb. K opravě a stavebním úpravám budou použity jen materiály s certifikátem o zdravotní nezávadnosti. Nakládání s odpady je řešeno ve smyslu ustanovení zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky Ministerstva životního prostředí č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů. Vlastní provoz po realizaci projektu lze pokládat za ekologicky šetrný, nedojde-li k překračování povolených limitů znečištění ovzduší, odpadních vod, hluku a způsobu likvidace odpadů. Veškeré materiály navrhované pro výstavbu nepředstavují riziko z hlediska ochrany zdraví osob ani životního prostředí. V povinných přílohách žádosti dílčích projektů budou doložena stanoviska Odboru životního prostředí Ústeckého kraje, případně Ministerstva životního prostředí k projektům. Konkrétně jde o Stanovisko posouzení vlivů na životní prostředí (EIA), dle zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění zákona č. 93/2004 Sb., a Stanovisko orgánu ochrany přírody z hlediska vlivu projektu na území soustavy NATURA 2000, dle § 45h a § 45i zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění pozdějších předpisů (zákon č. 218/2004 Sb.). Ze stanovisek vyplývá, že projekt nemá negativní vliv na životní prostředí a nemůže mít významný vliv na evropsky významné lokality a ptačí oblasti.

Závěr: Projekty v rámci IPRM pomohou sídlišti Staré Město odstranit nevzhlednost a negativní vlivy z minulosti a zastaralosti výstavby a naopak pomohou zpříjemnit kvalitu života na sídlišti.

14. Analýza rizik

14.1. Metodika analýzy rizik

Příprava, zpracování a realizace IPRM Děčín – sídliště Staré Město byla, je a po celou dobu realizace bude prováděna riziky, jejichž míru působení lze minimalizovat jejich definováním, soustavným vyhodnocováním a případným koncepčním nebo operativním zásahem reagujícím na skutečný výskyt rizika nebo možnost jeho vzniku. Všechny aktivity a dílčí projekty zahrnuté v IPRM svým charakterem naplňují požadavky kladené na definici projektových rizik spojených s návrhem a implementací dílčích projektů. Implementace projektů bude probíhat v rizikovém prostředí, s nímž jsou spojené výdaje z rozpočtu projektu k plnění schválených záměrů a cílů projektu. Prvním krokem procesu snižování rizik je jejich analýza. Analýza rizik pro potřeby implementace IPRM do prostředí města Děčín je chápána jako proces definování hrozeb, pravděpodobnosti jejich výskytu a dopadu na aktivity, tedy stanovení rizika jejich závažnosti. V rámci stanovení rizik byl vytvořen celkový souhrn rizik „katalog rizik“ (viz. Příloha č. 9, tabulka č. 37), která nastala nebo by mohla nastat v souvislosti s přípravou, realizací a implementací IPRM jako dokumentu a dílčích projektů v něm obsažených v reálném prostředí. Z důvodu omezení rozsahu dokumentu IPRM je detailní katalog rizik uveden v příloze IPRM. Vzhledem k tomuto detailnímu soupisu bylo provedeno vyhodnocení dle metody čtvercové matice (váha jejich dopadu a poměr způsobené škody k pravděpodobnosti výskytu rizika). V rámci celkové sumarizace byla rizika alokována do větších skupin podle oblasti dopadu. Jednotlivé oblasti dopadu byly vybrány s ohledem na charakter a věcné zaměření dílčích projektů.

Po celkové sumarizaci dat byla do souhrnu rizik a do souboru opatření vybrána taková, jejichž váha rizika přesahuje stupeň 5 ze zvolené stupnice. Rizika s **významovou vahou > 5** představují potenciální hroby, které v případě, že se vyskytnou, způsobují ohrožení realizace projektu. Jedná se o interní rizika na straně žadatele a konečného příjemce dotace, ale i externí rizika, která jsou mnohdy hůře ovlivnitelná.

Pravděpodobnost výskytu rizika

- 0 - nemožná
- 1 - téměř nemožná
- 2 - výjimečně možná
- 3 - běžně možná
- 4 - pravděpodobná
- 5 - hraničící s jistotou

Stupeň dopadu rizika

- 0 - zvládnutý
- 1 - téměř neznamenný
- 2 - drobný
- 3 - významný
- 4 - velmi významný
- 5 - nepřijatelný

Každé riziko se vynásobí *pravděpodobností výskytu* * *stupněm dopadu*. Tak se stanoví míra „důležitosti“ rizika (váha rizika). Zanesením rizika formou bodového označení do grafu získáme jasný přehled o míře výskytu rizika, tzv. mapu rizik, a je možné tak efektivněji tato rizika eliminovat.

Stanovení míry výskytu rizika je ze strany zpracovatele pouze doporučující a zakládá se na podrobné analýze dokumentu IPRM, projektových záměrů a ostatních relevantních podkladech projektu. Analýza projektu proběhla za účelem stanovení základních rizik projektu, které je třeba při implementaci projektu eliminovat. Podrobný popis eliminace jednotlivých níže uvedených rizik je uveden v příloze č. 9, tabulka č. 38.

14.2. Zhodnocení rizik

14.2.1. Přípravná fáze IPRM

Projektová rizika jsou především spojena s přípravou IPRM jako celkového strategického dokumentu a veškeré aktivity jsou vyvíjeny v rámci **předrealizační fáze**, tzn. shromáždění všech potřebných informací a podkladů, analýza socioekonomické situace, analýza zóny, projednání na pracovních skupinách a Řídicím výboru a schválení v orgánech města.

14.2.2. Realizační fáze IPRM

Základem pro realizaci projektu bude podpis **Dohody o zabezpečení realizace IPRM**. Tzn. poté, co je vydáno Rozhodnutí o schválení IPRM, je možné přistoupit k podpisu Dohody. Jakmile bude smlouva podepsána, je možné v rámci jednotlivých výzev připravovat dílčí projekty obsažené v IPRM.

Projektová rizika - Projektová rizika v implementační fázi představují především hrozby spojené s administrací projektu vůči implementační agentuře (CRR), Řídícímu orgánu, auditnímu orgánu a platebnímu orgánu.

Stavební rizika - Stavební rizika představují další skupinu rizik, které představují potencionální hrozbu pro implementaci projektu. Jsou zde obsaženy především aspekty spojené s vlastní realizací stavby, ať už v přípravné fázi (majetkové vztahy), tak ve fázi realizační (stavební fáze). K projektu musí existovat jako platný dokument stavební deník, který bude předkládán jako součást dokladování projektu.

Ekonomická rizika - Ekonomická rizika jsou spojena především s finančními transakcemi, které v rámci financování realizační části IPRM a dílčích projektů probíhají. Jedná se o finanční aspekty spojené s prokázáním finančních prostředků z předfinancování projektu i o nastavení podmínek pro čerpání dotace a finančních toků ze strany Evropské unie, přes Ministerstvo financí, úřad Regionální rady až ke konečnému příjemci. V úvahu byly brány i skutečnosti spojené s finančními toky mezi EK, Ministerstvem financí a konečným příjemcem podpory.

Organizační rizika - Organizační rizika jsou taková, která jsou především spojena s vnitřním fungováním Magistrátu města Děčín. Jedná se především o sladění organizačních záležitostí, včetně personálního obsazení jednotlivých manažerských rolí v rámci projektu s běžným fungováním instituce a plněním své pracovní agendy.

Ostatní rizika - Mezi ostatní rizika patří především taková, která jsou neovlivnitelná a jejich výskyt je přirozený. Takovým významným rizikem je právě počasí. V případě stavebních prací hraje faktor počasí významnou roli a výskyt takového rizika způsobuje narušení celkového harmonogramu projektu a posunutí projektových prací. Následně je vyvíjen multiplikační efekt ve formě zpracování změnových zpráv a žádání o prodloužení termínu realizace projektu. Mnohými realizátory projektu bývá toto riziko velmi podceňováno.

14.2.3. Fáze udržitelnosti IPRM

Ve fázi udržitelnosti budou orgány IPRM odkázány především na monitorování realizace strategie a cílů IPRM, jeho opatření a aktivit prostřednictvím monitorovacích zpráv a hlášení partnerů IPRM, nositelů jednotlivých dílčích projektů IPRM, a to proto, že nemohou z titulu svých pravomocí ovlivňovat pracovní postupy a rozhodování statutárních orgánů partnerů IPRM. Nemohou vymáhat, nařizovat nebo závazně požadovat respektování a dodržování tzv. závazných podmínek mezi poskytovatelem dotační podpory a jejím příjemcem. Mohou spolupracovat, napomáhat při řešení možných potíží a vést partnery IPRM k respektování společného závazku a cílů, tedy podpory, kterou IPRM všem partnerům nabídl a do jisté míry tak usnadnil získání dotační podpory. Komentář se týká především projektů realizovaných s finanční podporou z jednotlivých Tematických OP, které jsou sice integrální součástí strategie celého IPRM, ale nejsou jeho operativní součástí, a budou podléhat přímo režimu monitorování a kontroly ze strany příslušných orgánů zdrojových operačních programů. Rizika jsou sice na úrovni IPRM známa, ale nejsou záměrně definována.

15. Projekty financované z jiných intervencí IOP a ostatních OP

V následující kapitole je krátce pospán indikativní seznam projektových námětů, které budou financovány z jiných intervencí IOP a jiných operačních programů. Jedná se o takové projektové záměry, které celkově zapadají do celkové strategické genese IPRM, ale mají odlišnou strukturu financování. Seznam projektu tzv. „pod čarou“ bude průběžně doplňován na základě vyhlášení výzev městem Děčín. Statutární město Děčín zahájilo v září roku 2008 již před vlastní tvorbou IPRM sběr projektových záměrů ze strany magistrátu města, podporovalo i tvorbu projektových záměrů ze strany bytových družstev, společenství vlastníků jednotek, ale i široké veřejnosti v podobě neziskových organizací a podnikatelských subjektů působících na území města Děčín. Následně po ukončení sběru jednotlivých projektových záměrů byl vytvořen projektový zásobník, který obsahoval cca 46 projektových záměrů. Z těchto záměrů byly vybrány 3 projekty, které mohou být financovány z jiných OP.

Tabulka č. 24 Indikativní seznam projektů „pod čarou“

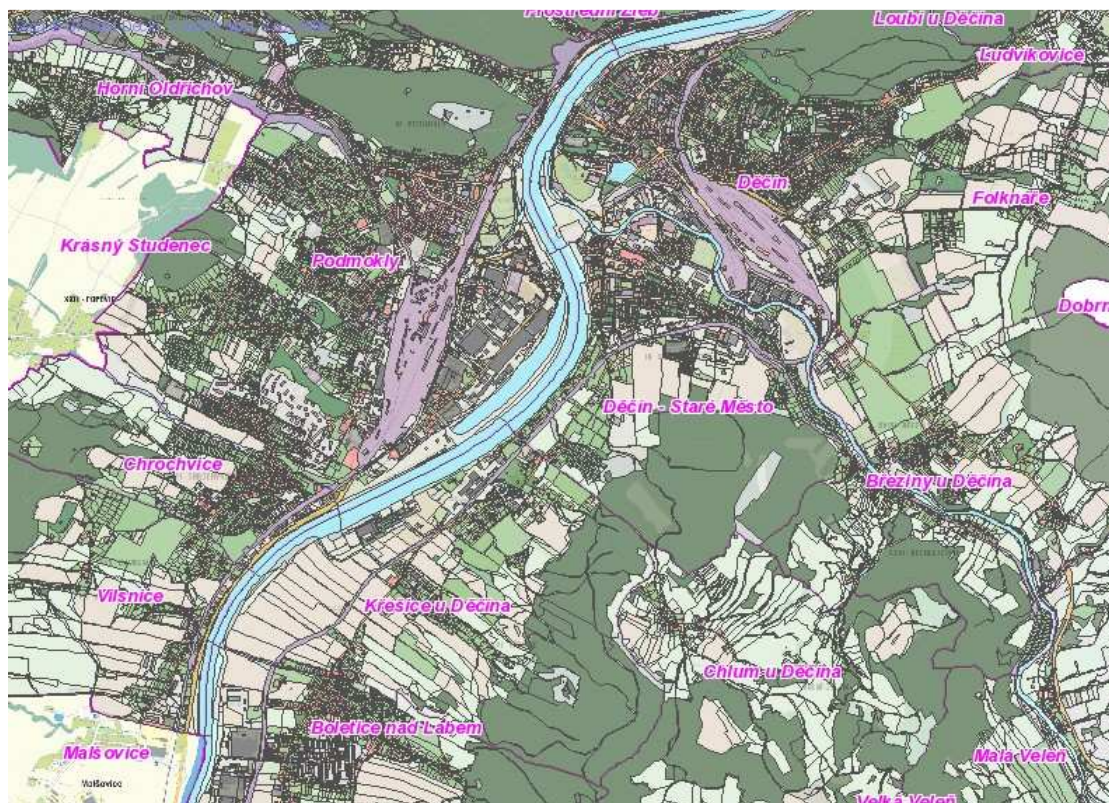
Název projektu	Předkladatel	Termín realizace	Celkové náklady	Financující OP/intervence, oblast podpory	Vazba na strukturu IPRM
Energetická opatření ZŠ a MŠ Děčín III, Březová 369/25	ZŠ a MŠ Děčín III, Březová 369/25	2010 – 2013	26 070 000	OPŽP/ 3.2 Realizace úspor energie a využití odpadního tepla	SC 4/O 4.1
Podpora výuky přírodovědných předmětů a anglického jazyka na základní škole	ZŠ a MŠ Děčín III, Březová 369/25	2011- 2012	695 800	OP Vak/ 1.1 Zvyšování kvality ve vzdělávání	SC 3/O 3.2
Pořízení odpadových nádob na separovaný sběr odpadů	SM Děčín	2011	7 305 000	OPŽP/4.1 Nakládání s odpady	SC 5/O 5.2

Zdroj: Zpracovatel, 2008

V rámci aktivit IPRM budou realizovány ještě také projekty, které nebudou financovány ze strukturálních fondů EU, ale pro dosažení vytýčené vize a globálního cíle hrají důležitou roli. Jedná se o měkké projekty, které jsou podrobněji uvedeny v podkapitole 5.3. Tyto projekty mají také významný vliv na analýzu dopadů, především na kritérium neuspokojivý demografický vývoj.

Příloha č. 1 (Socioekonomická analýza)

Obrázek č. 2 Město Děčín a okolí



Zdroj: <http://mapy.mmdecin.cz/>, 2007

Obrázek č. 3 Správní mapa Ústeckého kraje – obce s rozšířenou působností



Zdroj: <http://spravnimapa.topograf.cz/ustecky-kraj>

Tabulka č. 25 Vývoj populace ve městě Děčín dle sčítání lidu

Město	Výměra (ha)	Počet částí	Počet obyvatel (sčítání lidu)				Počet obyvatel k 1. 1. 2007	Počet obyvatel k 1. 1. 2008
			1970	1980*)	1991*)	2001		
Děčín	11 769	34	50 301	54 661	55 136	52 506	52 165	52 509

*) město Děčín a Boletce nad Labem

Zdroj: ČSÚ, 2007

Tabulka č. 26 Struktura obyvatelstva k 31. 12. vybraných let

Lokalita	Rok	Podíl obyvatelstva ve věku (v %)		
		0-14	15-64	65 a více 65+
Město Děčín	1996	17,80	69,44	12,76
	2005	15,28	71,20	13,52
	2006	15,00	71,26	13,74
	2007	14,90	71,20	13,90
Okres Děčín	2005	15,90	71,60	12,50
	2006	15,61	71,67	12,72
	2007	15,52	71,57	12,91
Ústecký kraj	2005	15,67	71,75	12,58
	2006	15,47	71,69	12,84
	2007	15,30	71,70	13,00
Česká republika	2005	14,79	71,08	14,12
	2006	14,38	71,21	14,41
	2007	14,23	71,20	14,57

Zdroj: ČSÚ, 2007

Tabulka č. 27 Pohyb obyvatelstva ve městě Děčín od roku 1991 – 2007

Název obce	Rok	Stav k 1. 1.	Narození	Zemřelí	Přistě- hovalí	Vystě- hovalí	Migrační přírůstek	Celkový přírůstek	Stav k 31. 12.
Děčín	1991	55 155	752	638	859	983	-124	-10	55 145
	1992	54 351	651	594	767	957	-190	-133	54 218
	1993	54 218	707	553	697	864	-167	-13	54 205
	1994	54 205	544	583	691	786	-95	-134	54 071
	1995	54 071	508	592	691	740	-49	-133	53 938
	1996	53 938	486	571	767	759	8	-77	53 861
	1997	53 427	467	526	630	722	-92	-151	53 276
	1998	53 276	510	522	672	813	-141	-153	53 123
	1999	53 123	467	570	657	726	-69	-172	52 951
	2000	52 951	459	557	640	735	-95	-193	52 758
	2001	52 572	537	537	694	933	-239	-239	52 333
	2002	52 333	515	543	783	933	-150	-178	52 155
	2003	52 155	584	558	832	955	-123	-97	52 058
	2004	52 058	509	557	835	1025	-190	-238	51 820
	2005	51 820	566	544	946	913	33	55	51 875
	2006	51 875	569	577	1 320	1022	298	290	52 165
	2007	52 165	628	575	1 473	1 182	291	344	52 509

Zdroj: ČSÚ, 2007

Tabulka č. 28 Počet ekonomických subjektů ve městě k 31. 12. 2006

Počet podnikatelských subjektů celkem		12 182	% podíl
podle právní formy	Státní organizace	50	0,41%
	Akciové společnosti	48	0,39%
	Obchodní společnosti	837	6,87%
	Družstevní organizace	27	0,22%
	Podnikatelé - fyzické osoby	8 882	72,91%
	Samostatně hospodařící rolníci	197	1,62%
	Svobodná povolání	693	5,69%
	Ostatní právní formy	1 442	11,84%

Zdroj: ČSÚ, 2007

Tabulka č. 29 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví k 31. 12. 2006

Počet podnikatelských subjektů celkem		12 182	% podíl
podle převažující činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybolov	291	2,39%
	Průmysl	1 385	11,37%
	Stavebnictví	1 565	12,85%
	Doprava a spoje	661	5,43%
	Obchod, prodej a opravy motor. voz. a spotřebního zboží a pohostinství	4 612	37,86%
	Ostatní obchodní služby	2 411	19,79%
	Veřejná správa, obrana, povinné sociální pojištění	15	0,12%
	Školství a zdravotnictví	333	2,73%
	Ostatní veřejné, sociální a osobní služby	909	7,46%

Zdroj: ČSÚ, 2007

Tabulka č. 30 Podíl ekonomicky aktivních obyvatel podle odvětví

Ekonomicky aktivní obyvatelé podle odvětví		27 547	
zemědělství, lesnictví, rybolov	322	1,17%	
průmysl	6 627	24,06%	
stavebnictví	2 052	7,45%	
obchod, opravy motor. vozidel a spotř. zboží	3 017	10,95%	
pohostinství a ubytování	1 247	4,53%	
doprava, pošty a telekomunikace	3 640	13,21%	
peněžnictví a pojišťovnictví	586	2,13%	
činn. v oblasti nemov., služby pro podniky, výzkum	1 064	3,86%	
veřejná správa, obrana, soc. zabezpečení	1 864	6,77%	
školství, zdravotn., veterin. a sociální činnosti	2 723	9,88%	
ostatní veřejné a osob. služby	1 414	5,13%	
nezjištěné odvětví	2 987	10,84%	

Zdroj: SLDB 2001

Tabulka č. 31 Struktura vzdělanosti obyvatelstva staršího 15 let (v roce 2001)

Obyvatelstvo		Děčín		okres Děčín		Ustecký kraj	ČR
		Obyv.	%	Obyv.	%	%	%
v tom podle stupně vzdělání	bez vzdělání	321	0,7%	1 219	1,1%	0,4%	0,40%
	základní vč.						
	neukončeného	10 451	23,7%	30 318	27,3%	23,0%	23,00%
	vyučení a stř. odborné						
	bez mat.	16 822	38,2%	44 656	40,2%	38,0%	38,00%
	úplně střední s						
	maturitou	11 413	25,9%	24 786	22,3%	28,4%	28,40%
	vyšší odborné a						
	nástavbové	1 351	3,1%	2 887	2,6%	8,9%	
	vysokoškolské	2 717	6,2%	5 039	4,5%	0,4%	8,90%
	nezjištěné vzdělání	933	2,1%	2 238	2,0%	1,3%	1,30%

Zdroj: SLDB 2001

Příloha č. 2 (Mapa a schéma lokality Staré Město)



Fotogalerie zóny

Příloha č. 3 (Popis lokality Staré město)

Tabulka č. 32 Porovnání vybraných srovnávacích kritérií tří nejstarších sídlišť města Děčín

Název sídliště	D)Nízká úroveň vzdělávání % základní a neukončené vzdělání	G 1)Nízká míra hospodářské aktivity Ekonomicky aktivní obyvatelé	Stáří obyvatel 65 +/celkový počet k 31.12.2001
Děčín III Staré Město	24,7	51,0	18,75
Děčín VI Želenice	22,8	55,4	18,88
Děčín IX Bynov	26,9	56,1	8,37
Děčín - celkem	24,5	52,5	13,2

Zdroj: Magistrát města Děčín, odbor rozvoje, ČSÚ, 2008

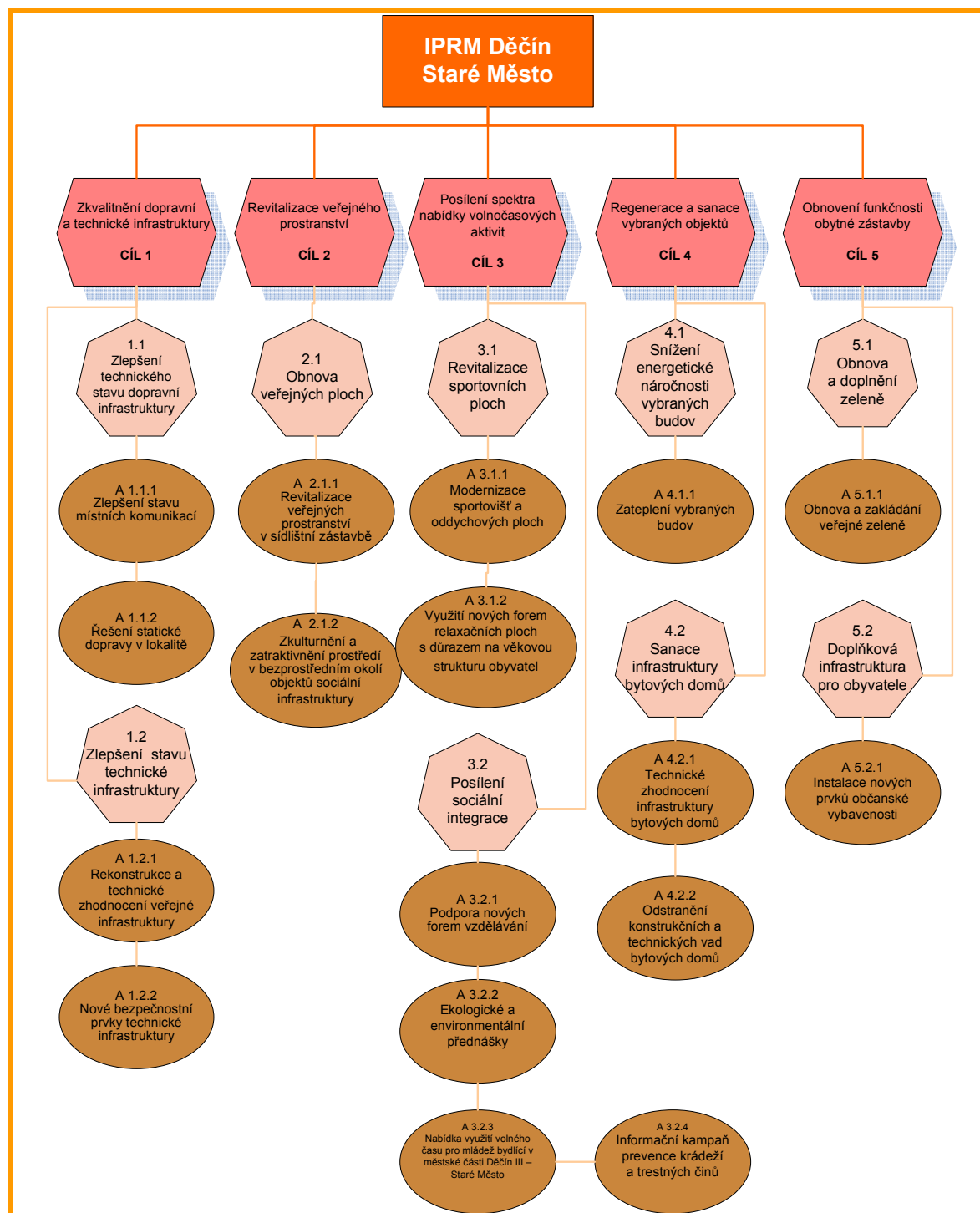
Tabulka č. 33 Vybrané podnikatelské subjekty lokality Staré Město

Služby pro obyvatele v lokalitě Staré Město	
Služba	Počet
Autosalon	1
Autoservis	2
Sportovní potřeby	1
Kadeřnictví	2
Hostince a restaurační zařízení	6
Elektroservis	2
Instalační a sanační služby	2
Velkoobchod papírem	1
Potraviny	5
Ovoce zelenina	1
Drogistické zboží	1
Tiskárna	1
Dětské studio Chůvička	1
Masážní centrum	1
Spinning centrum	1
Řeznictví a uzenářství	1
Tabák	4
Cukrárna	2
Stavební firmy	1
Koberce	1
Ostatní soukromé firmy	6

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Příloha č. 4 (Popis cílů, opatření a aktivit IPRM)

Obrázek č. 4 Struktura cílů, opatření a aktivit IPRM



Zdroj: Zpracovatel, 2008

Tabulka č. 34 Popis opatření v návaznosti na SWOT analýzu

IPRM		Vazba na SWOT analýzu	IOP		TOP		ROP SZ	
č. cíle IPRM	č. opatření IPRM		č. oblasti interven- ce OP	č. aktivity OP	č. oblasti interven- ce TOP	č. aktivity TOP	č. oblasti interven- ce ROP	č. aktivity ROP
1 Zlepšení dopravní a technické infrastruktury	1.1	+ snaha o revitalizaci veřejných prostor na sídlišti + funkční síť MHD - nedostatečný počet parkovacích míst zejména na sídlištích	5.2.	5.2.a				
	1.2	- horší technický stav komunikací + dobré zásobování energiemi - špatný technický stav infrastruktury	5.2.	5.2.a				
2 Revitalizace veřejných prostranství	2.1	+ vysoká četnost veřejných prostranství a zeleně - chátrání bytového fondu a veřejných prostranství na sídlištích	5.2.	5.2.a				
3 Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit	3.1	+ existence komunitního plánu sociálních služeb + zavedený systém prevence kriminality - nedostatečná občanská vybavenost některých sídlišť - mírně rostoucí kriminalita (zvláště na sídlištích a v centru)	5.2.	5.2.a				
	3.2	- zvyšující se počty seniorů - špatný technický stav školských zařízení			OP VaK/ 1.1	1.1		
4 Regenerace a sanace vybraných objektů	4.1	- relativně vysoké stáří domů a bytů - většina bytů v soukromém vlastnictví - nárůst počtu neobydlených domů	5.2.	5.2.b	OP ŽP	3.2		
	4.2	- chátrání bytového fondu a veřejných prostranství na sídlištích	5.2.	5.2.b				
5 Oživení funkčnosti obytné zástavby	5.1	+ částečná revitalizace městské zeleně a lesoparků + vysoká četnost veřejných prostranství a zeleně - vysoké nároky na rozsah péče a údržbu veřejné zeleně	5.2.	5.2.a				
	5.2	- nedostatečné vybavení sídliště mobiliářem - existence skládek odpadů vyžadující revitalizaci	5.2.	5.2.a	OPŽP/4. 1	4.1		

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Příloha č. 5 (Administrativní řízení IPRM)

Zápis z jednání Řídícího výboru



STATUTÁRNÍ MĚSTO DĚČÍN



Zápis č. 1 z jednání Řídícího výboru Integrovaného plánu rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město

Datum konání: 29.10.2008 začátek jednání v 16.00 hod.

Místo konání: Magistrát města Děčín, budova B1 malá zasedací místnost, ul. 28.října 1155/2 Děčín I

Přítomní: dle prezenční listiny v příloze
(9 členů přítomných, 3 omluven)

Zpráva z jednání

1. Úvod

Přítomné přivítala Ing. Martina Štajnerová – manažer IPRM Děčín – sídliště Staré Město. Představila jednotlivé členy ŘV.

2. Statut a jednací řád Řídícího výboru

Přítomní hlasovali o přijetí Statutu a jednacího řádu Řídícího výboru IPRM Děčín - sídliště Staré Město. Materiál byl zaslán společně s pozvánkou k prostudování.

Hlasování o schválení Statutu a jednacího řádu Řídícího výboru IPRM Děčín- sídliště Staré Město:

Pro: 8 členů,
Proti: 0 členů,
Zdrželo se: 0 členů

Volba předsedy Řídícího výboru IPRM Děčín – sídliště Staré Město
Předsedou byla zvolena **Ing. Věra Jančová**, vedoucí odboru rozvoje
Hlasování o zvolení předsedy:

Pro: 7 členů,
Proti: 0 členů,
Zdrželo se: 1 člen



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



Volba místopředsedy Řídícího výboru IPRM Děčín - sídliště Staré Město
Místopředsedou byla zvolena **Ing. Martina Štajnerová**, vedoucí oddělení strategického plánu a projektů odboru rozvoje

Hlasování o zvolení místopředsedy:

Pro: 7 členů,

Proti: 0 členů,

Zdrželo se: 1 člen

3. Prezentace

Prezentaci připravovaného Integrovaného plánu rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město a dosud zpracovaných podkladů provedl zpracovatel Ing. Mgr. Libor Lněnička.

A. VIZE

Byla schválena vize IPRM Děčín – sídliště Staré Město. Návrh přednesený v prezentaci byl po diskuzi doplněn v první větě o slůvko „stav“.

Konečné znění vize:

Sídliště Staré Město bude významnou obytnou zónou města Děčín, ve které je dostatek funkčních ploch zajišťujících přiměřené vyžití místních obyvatel a kde celkový vzhled a stav budov dává předpoklady pro klidné a spokojené soužití obyvatel.

Zóna bude charakteristická vysokou koncentrací veřejně přístupných ploch, které budou propojeny z hlediska funkčního využití. Zároveň bude klidnou obytnou zónou, kde vzhled panelových a bytových domů nebude výrazně narušovat vzhled okolního prostředí.

Hlasování o vizi:

Pro: 8 členů,

Proti: 0 člen,

Zdrželo se: 0 členů

B. GLOBÁLNÍ CÍL

Byl schválen globální cíl IPRM Děčín – sídliště Staré Město. Návrh přednesený v prezentaci byl po diskuzi upraven na :

Revitalizace veřejného prostranství, sanace obytných domů a zkvalitnění prostředí městské části Děčín III – sídliště Staré Město za účelem jejich zatraktivnění a oživení funkčnosti.

Hlasování o Globálním cíli :

Pro: 8 členů

Proti: 0 člen

Zdrželo se: 0 členů

C. SPECIFICKÉ CÍLE

- **CÍL 1 – ZKVALITNĚNÍ DOPRAVNÍ A TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY**
- **CÍL 2 – REVITALIZACE VEŘEJNÉHO PROSTRANSTVÍ**
- **CÍL 3 – POSÍLENÍ SPEKTRA NABÍDKY VOLNOČASOVÝCH AKTIVIT**
- **CÍL 4 – REGENERACE A SANACE BYTOVÝCH DOMŮ**
- **CÍL 5 – OBNOVENÍ FUNKČNOSTI OBYTNÉ ZÁSTAVBY**

Hlasování o Specifických cílech :

Pro: 8 členů

Proti: 0 člen

Zdrželo se: 0 členů

4. Pracovní skupiny

Bylo odsouhlaseno zřízení 2 pracovních skupin:

1. Revitalizace veřejných prostranství
2. Regenerace bytových domů

5. Různé

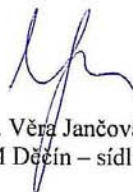
Doplnit ŘV o jednoho člena s právem hlasovacím a Ing. Mgr. Libora Lněničku (zpracovatele) ponechat v ŘV s hlasem poradním.

Předpokládaný termín zasedání dalšího Řídícího výboru bude dne 26.11.2008 ve 13. hod.

Zapsala: Věra Bezoušková
v Děčíně dne 4.11.2008

Příloha : Prezenční listina

Pracovní skupina „Veřejné prostranství“
„Bytové domy“



Ing. Věra Jančová
předseda Řídícího výboru IPRM Děčín – sídliště Staré Město

**Prezenční listina na jednání Řídícího výboru Integrovaného plánu
rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město, které se koná v Děčíně
dne 29.10.2008**

Ing. Martina Štajnerová 


Mgr. Miroslav Samler omluven.....

Ing. Věra Jančová 

Věra Bezoušková 

Bc. Petr Kužel 

Eva Šmídová omluvena.....

Petr Michajličenko 

Ing. Zdeňka Švirlochová omluvena.....

RNDr. Lubomír Paroha 

Miloslav Změk 

Ing. Mgr. Libor Lněnička 

Ing. Lenka Kynčilová 



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ





STATUTÁRNÍ MĚSTO DĚČÍN



Zápis č. 2
z jednání Řídícího výboru
Integrovaného plánu rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město

Datum konání: 26.11.2008 začátek jednání v 13.00 hod.

Místo konání: Magistrát města Děčín, budova B1 malá zasedací místnost, ul. 28.října 1155/2 Děčín I

Přítomni: dle prezenční listiny v příloze
 (11 členů přítomných, 1 omluven, 1 host)

Zpráva z jednání

1. Úvod

Přítomné přivítala Ing. Věra Jančová – předseda Řídícího výboru IPRM Děčín – sídliště Staré Město.

Přivítala hosta pane Tomáše Pavlíka. Na úvod bylo hlasováno, zda členové souhlasí s přítomností hosta na jednání .

Pro: 10 členů
 Proti: 0 členů
 Zdrželo se: 0 členů

2. Změny v Řídícím výboru IPRM Děčín – sídliště Staré Město (dále jen ŘV)

Přítomní hlasovali o změnách v řídícím výboru, které byly navrženy na základě doporučení zástupce MMR ČR, Ing. Lenky Kynčilové. Bylo navrženo převedení Ing. Mgr. Libora Lneničky na člena ŘV s hlasem poradním. Z tohoto důvodu bylo navrženo rozšíření ŘV o p. Tomáše Pavlíka, zástupce Městské policie Děčín, jako člena s hlasem hlasovacím.

Pro: 10 členů,
 Proti: 0 členů,
 Zdrželo se: 0 členů



EVROPSKÁ UNIE
 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
 ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



EVROPSKÁ UNIE
 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
 ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



3. Pracovní skupiny

ŘV odsouhlasil jmenování členů pracovních skupin a doplnění těchto skupin o zástupce Stavebního úřadu u pracovní skupiny „Bytové domy“ paní Alenu Simurníkovou a u pracovní skupiny „Veřejné prostranství“ pana Jana Fichtnera – odsouhlasený seznam členů pracovních skupin je nedílnou přílohou tohoto zápisu.

Pro: 10 členů,
Proti: 0 členů,
Zdrželo se: 0 členů

4. Prezentace

Prezentaci připravovaného Integrovaného plánu rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město a dosud zpracovaných podkladů provedl zpracovatel Ing. Mgr. Libor Lněnička. Proběhla diskuze o struktuře dokumentu Integrovaný plán rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město a poté bylo diskutováno o jednotlivých částech tohoto rozpracovaného dokumentu, kde členové ŘV navrhli dílčí úpravy textu:
U cíle 4 dojde ke změně názvu cíle.

Poté proběhlo hlasování o Indikátorech v kontextu IOP.
U tabulky 3.1.2. dojde k vyřazení posledních 3 indikátorů.

Materiál bude doplněn o souhrnnou tabulku 3.1.4.

Pro: 9 členů,
Proti: 0 členů,
Zdrželo se: 1 člen

Dokument bude koncipován pro Poměr výdajů dílčích aktivit v procentech

Aktivita 5 a) 55 %
Aktivita 5 b) 45 %

5. Různé

Členům ŘV budou zaslané dne 26.11.2008 další dílčí materiály k připomínkování (Zdůvodnění a popis zóny, Administrativní kapacita, horizontální témata, analýza rizik)
Na základě jednání ŘV ze dne 26.11.2008 bude dopracován Integrovaný plán rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město - Dokument a zaslán na e-mailovou adresu členům dne 27.11.2008. Členové ŘV tento dopracovaný dokument prostudují a případné připomínky

sdělí zpracovateli do 1.12.2008 do 12.00 hod., tak, aby mohly být zapracovány do konečné verze materiálu.

Dne 2.12.2008 v 15. hod. se uskuteční další zasedání ŘV, na kterém bude odsouhlasena konečná verze dokumentu, která bude předložena členům rady města a zastupitelstvu města v měsíci prosinci 2008.

Do zpracovaného materiálu budou doplněny projekty pod čarou (ZŠ Březová ...).

Zapsala: Věra Bezoušková
V Děčíně dne 28.11.2008

Příloha : Prezenční listina
Pracovní skupina „Veřejné prostranství“
„Bytové domy“



Ing. Věra Jančová
předseda Řídícího výboru IPRM Děčín – sídliště Staré Město

**Prezenční listina na jednání Řídícího výboru Integrovaného plánu
rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město, které se koná v Děčíně
dne 26.11.2008**

Ing. Martina Štajnerová *SS*

Mgr. Miroslav Samler *M. Samler*

Ing. Věra Jančová *Kp*

Věra Bezoušková *Bezoušková*

Bc. Petr Kužel *Kužel*

Eva Šmídová omluvena

Petr Michajličenko..... *P. Michajličenko*

Ing. Zdeňka Švirlochová..... *Z. Švirlochová*

RNDr. Lubomír Paroha..... *L. Paroha*

Miloslav Změk *Změk*

Ing. Mgr. Libor Lněnička..... *Libor Lněnička*

Ing. Lenka Kynčilová..... *L. Kynčilová*

Host

Tomáš Pavlík *Tomáš Pavlík*



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ





STATUTÁRNÍ MĚSTO DĚČÍN



Zápis č. 3
z jednání Řídícího výboru
Integrovaného plánu rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město

Datum konání: 2.12.2008 začátek jednání v 15.00 hod.

Místo konání: Magistrát města Děčín, budova B1 malá zasedací místnost, ul. 28.října 1155/2 Děčín I

Přítomni: dle prezenční listiny v příloze
(11 členů přítomných, 2 omluveni)

Zpráva z jednání

1. Úvod

Přítomné přivítala Ing. Věra Jančová – předseda Řídícího výboru IPRM Děčín – sídliště Staré Město.

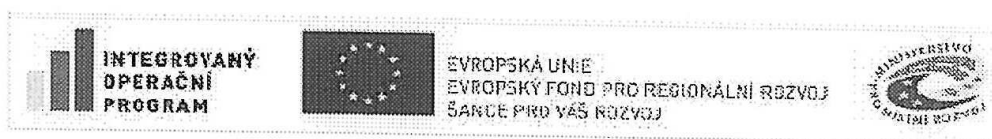
- 2. Zpracovatel Ing. Mgr. Lněnička** – informoval ŘV o sestavení Finančního rámce IPRM Děčín sídliště Staré Město. Město Děčín se bude ucházet o dotaci s IPRM ve výši 222 066 tis. Kč, z toho aktivita IOP 5.2. ve výši 187 995 tis. Kč.

Pro: 10 členů,
Proti: 0 členů,
Zdrželo se: 0 členů

3. Hodnotící kritéria

Proběhla diskuze o návrhu Hodnotících kritérií IPRM Děčín – sídliště Staré Město pro výběr jednotlivých projektů v aktivitách 5.2 a) a 5.2 b).
Ing. Mgr. Libor Lněnička vysvětlil vazbu na dokumenty Integrovaného operačního programu. Poté byla Hodnotící kritéria schválena.

Pro: 10 členů,
Proti: 0 členů,
Zdrželo se: 0 členů



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



4. Schválení podání žádosti o dotaci do Integrovaného operačního programu na Integrovaný plán rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město.

ŘV schválil předložený dokument a doporučil předložení materiálu orgánům města Děčín (RM 9.12.2008 a ZM dne 18.12.2008) a schválení podání žádosti o dotaci v rámci IOP.

Pro: 10 členů,
Proti: 0 členů,
Zdrželo se: 0 členů

Zapsala: Věra Bezoušková
V Děčíně dne 3.12.2008

Příloha : Prezenční listina



Ing. Věra Jančová
předseda Řídícího výboru IPRM Děčín – sídliště Staré Město

**Prezenční listina na jednání Řídícího výboru Integrovaného plánu
rozvoje města Děčín – sídliště Staré Město, které se koná v Děčíně
dne 2.12.2008**

Ing. Martina Štajnerová

Mgr. Miroslav Samler

Ing. Věra Jančová

Věra Bezoušková

Bc. Petr Kužel OMLUVEN

Eva Šmídová

Petr Michajličenko.....

Ing. Zdeňka Švirlochová.....

RNDr. Lubomír Paroha.....

Miloslav Změk

Tomáš Pavlík

Ing. Mgr. Libor Lněnička.....

Ing. Lenka Kynčilová.....omluvena.....

Host

Zástupce Úřadu práce Děčín OMLUVEN



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



Složení pracovních skupin**Pracovní skupina „Veřejné prostranství“**

1. Ing. Martina Štajnerová - vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM Dc
2. Ing. Renata Domašinská - referentka odd. strategického rozvoje a projektů OR MM Dc
3. Ing. Zdeňka Švirlochová – referentka oddělení správy majetku a komunálních služeb OMH MM Dc
4. Petr Michajličenko - referent oddělení správy pozemních komunikací města OMH MM Dc
5. Bc. Jan Dvořák, DiS - vedoucí oddělení školství OŠK MM Dc
6. Jitka Jarošová - referent oddělení investic OR MM Dc
7. Barbora Stožická - referent oddělení investic OR MM Dc
8. Jan Fichtner - stavební technik, územní řízení SÚ MM Dc

Pracovní skupina „Bytové domy“

1. Ing. Martina Štajnerová - vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM DC
2. Ing. Renata Domašinská - referentka odd. strategického rozvoje a projektů OR MM Dc
3. Bc. Pavel Žatečka - vedoucí oddělení stavebního řádu SÚ MM Dc
4. Peter Bezák - vlastník bytového objektu
5. RNDr. Lubomír Paroha - vlastník bytového objektu Kladenská 37
6. Ing. Ševčík Václav - předseda Společenství vlastníků bytových jednotek domů Litoměřická 334,335,336
7. Marie Vitteková - člen Výboru Společenství vlastníků bytových jednotek domů ul. Litoměřická 334,335,336
8. Miloslav Změk - předseda družstva, SBD Děčín, Zelená ul.
9. Miroslav Šásek - referent oddělení investic OR MM Děčín
10. Ing. Ladislav Jurásek - referent oddělení investic OR MM Děčín
11. Alena Simurníková - stavební technik SÚ MM Děčín

Kompetence a povinnosti manažera IPRM**Manažer IPRM v přípravné fázi:**

- ⇒ byl odpovědný za vypracování strategického dokumentu IPRM a souvisejících příloh dle Příručky pro předkladatele IPRM v IOP a MMR ČR, vše ve spolupráci se zpracovatelem IPRM;
- ⇒ navrhl ve spolupráci se zpracovatelem IPRM typ integrovaného plánu, vymezenou zónu;
- ⇒ plnil úkoly vzešlé z jednání ŘV;
- ⇒ plnil úkoly související s komunikací s veřejností v sběru projektových námětů;
- ⇒ průběžně komunikoval s ŘO IOP, zpracovatelem IPRM a orgány města;
- ⇒ zajistil ve spolupráci se zpracovatelem IPRM veřejné projednání IPRM konaného dne 15.10.2008.

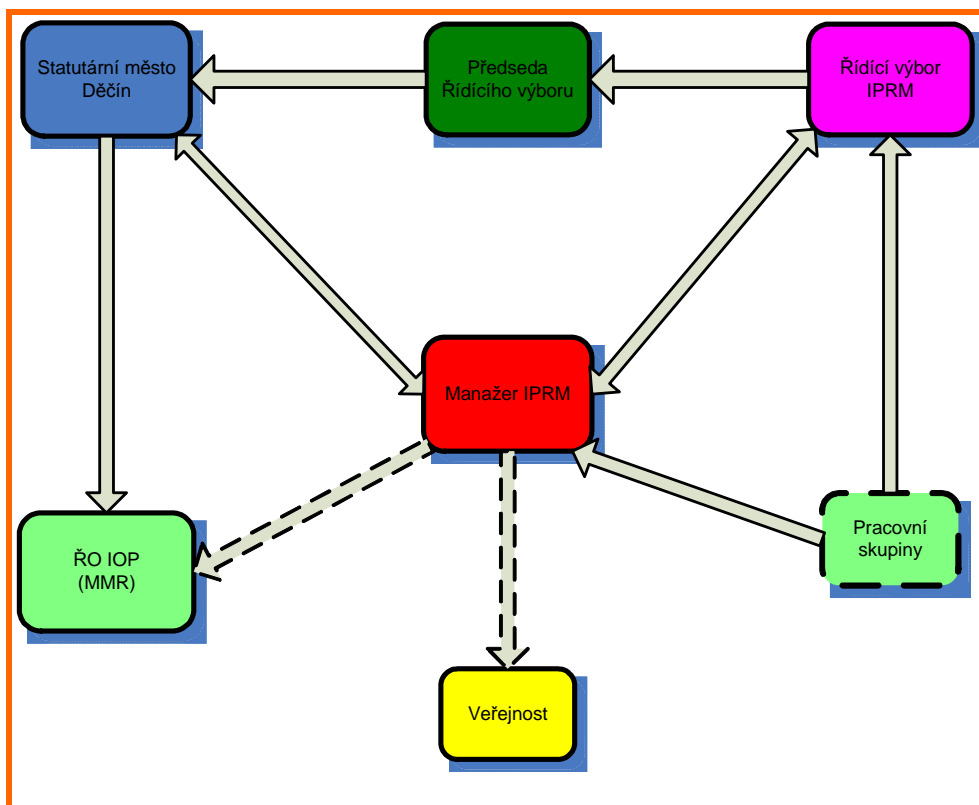
Manažer IPRM ve fázi realizace:

- ⇒ plní úkoly vzešlé z jednání ŘV;
- ⇒ zodpovídá v rámci svých svěřených kompetencí za dodržování harmonogramu a předkládání projektů IPRM na CRR;
- ⇒ komunikuje s ŘO IOP a s CRR z hlediska dodržování metodiky (pokynů) pro IPRM;
- ⇒ zajišťuje koordinaci přípravy individuálních projektů s projektovými týmy a předložení projektových žádostí na CRR, resp. ŘO TOP;
- ⇒ sleduje realizaci dílčích projektů ve spolupráci s jejich realizátory v případě projektů města, ostatními nositeli/manažery projektů);
- ⇒ navrhuje změny IPRM k posouzení a schválení ŘV;
- ⇒ zajišťuje provedení nepodstatných a podstatných změn v IPRM;
- ⇒ koordinuje uzavření dodatků ke Smlouvě mezi MMR a městem (statutárním zástupcem) a provádí dohodnuté změny v IPRM;

- ⇒ připravuje monitorovací zprávy k projednání v ŘV a jejich následné schválení Zastupitelstvem města, poté je předkládá ŘO IOP;
- ⇒ monitoruje a kontroluje dílčí projekty v období realizace i udržitelnosti, zodpovídá za zřejmou věcnou a finanční návaznost (koordinaci) dílčích projektů IPRM;
- ⇒ zajišťuje publicitu IPRM a informování veřejnosti.

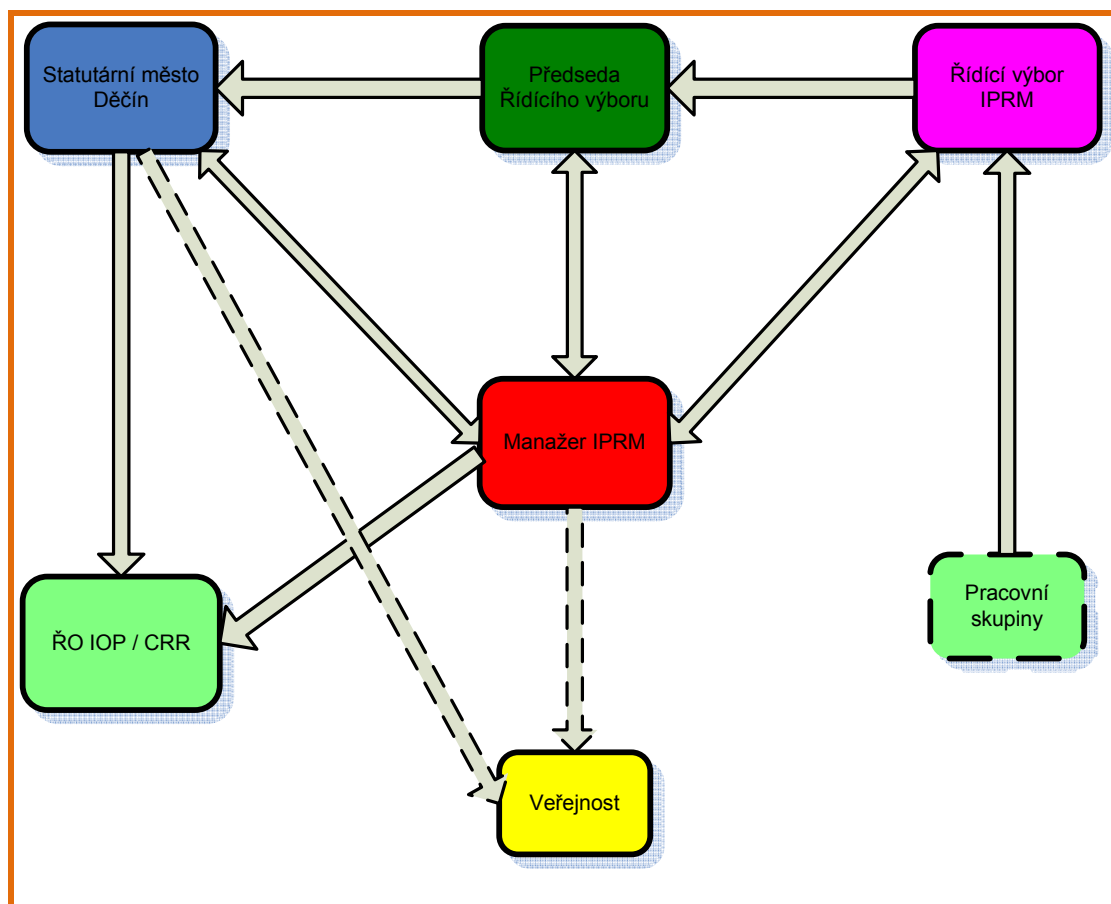
Komunikační strategie IPRM

Obrázek č. 6 Organizační struktura v přípravné fázi IPRM



Zdroj: Zpracovatel, 2008

Obrázek č. 7 Organizační struktura v realizační fázi IPRM



Zdroj: Zpracovatel, 2008

Příloha č. 7 (Partnerství)

Děčín bude žádat o miliony na sídliště

ROMANA SILVAROVÁ

Děčín/ Statutární město Děčín připravuje zpracování dalšího Integrovaného plánu rozvoje města Děčín, tentokrát v rámci Integrovaného operačního programu.

Výzvu k podání žádosti vyhlásilo Ministerstvo pro místní rozvoj ČR v srpnu a pokud město do konce roku žádost podá, má možnost získat další peníze.

Zpracované IPRM mohou předložit města nad 20 tis. obyvatel na soustředění finančních zdrojů pro řešení neizváznějších problémů ve

zahrnovat aktivity revitalizace veřejného prostранství, regenerace bytových domů.

Město Děčín se bude snažit získat finanční prostředky pro sídliště na Starém Městě.

Města nad padesát tisíc obyvatel mohou získat až tři miliony eur.

„Teprve podklady připravujeme, ale odhad pro rok 2009 je čtyřicet milionů korun, pokud bychom získali víc, bylo by jen dobře,“ řekla vedoucí odboru regionálního rozvoje děčínského magistrátu Vera Jančová.

„Posuzovali jsme jednotlivé části města podle stanove-

Ministerstva pro místní rozvoj a na základě tohoto průzkumu jsme vytipovali tři nejstarší sídliště ve městě. Tato sídliště jsme následně srovnávali dle tří kritérií,“ vysvětlil postup města při výběru zón, na kterou se bude žádat o dotaci, primátor Vladislav Raška.

Vytipovaná sídliště byla srovnávána na základě nesrovnalostí demografického vývoje, tzn. počet obyvatel nad 65 let jako procento z celkové počtu obyvatel, dále nízké úrovně vzdělání, výrazných nedostatků v oblasti dovedností a velkého počtu

opouštějí školu, tedy počet obyvatel starších 15 let s nejvyšší základním vzděláním, jako procento z počtu obyvatel nad 15 let.

Třetím kritériem byla nízká míra hospodářské aktivity, to znamená počet ekonomicky aktivních obyvatel jako procento z celkové počtu obyvatel.

„Vstupní kritéria horší než průměr za město Děčín ve všech třech kritériích mělo pouze sídliště Děčín – Staré Město,“ doplnil primátor.

Zpracování IPRM Děčín – Staré Město projedná zastupitelstvo města na zářijovém

Zdroj: „Děčínský deník“ dne 11. 9. 2008



STATUTÁRNÍ MĚSTO DĚČÍN



si Vás dovoluje pozvat na:

**VEŘEJNÉ PROJEDNÁVÁNÍ INTEGROVANÉHO PLÁNU
ROZVOJE MĚSTA DĚČÍN – SÍDLIŠTĚ STARÉ MĚSTO
V RÁMCI INTEGROVANÉHO OPERAČNÍHO PROGRAMU**

Vážení občané,

dovolujeme si Vás pozvat na **veřejné projednání „Integrovaného plánu rozvoje města Děčína – sídliště Staré Město“** v rámci Integrovaného operačního programu, které se uskuteční dne:

- **15. října 2008** v zasedací místnosti Magistrátu města Děčín, budova B1, ul. 28. října 1155/2, Děčín I.

Začátek projednávání je v **17 hod.** s předpokládaným ukončením v 19:00 hod.

Cílem veřejného projednání je seznámit odbornou i laickou veřejnost s přípravou zpracování tohoto významného strategického dokumentu, který umožní podpořit revitalizaci a rozvoj sídliště Staré Město prostřednictvím strukturálních fondů EU.

- Program jednání:
1. Seznámení veřejnosti s důvody zpracování IPRM v rámci IOP
 2. Prezentace zpracování IPRM v rámci IOP
 3. Rozvojové projekty města a jejich zaměření
 4. Představení odborných skupin IPRM v rámci IOP
 5. Různé, diskuze

Další informace získáte na internetových stránkách Statutárního města Děčína: www.mmdecin.cz nebo přímo u Ing. Marty Štajnerové, vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů odboru rozvoje, e-mail: martina.stajnerova@mmdecin.cz, tel: 412591339 nebo u Věry Bezouškové, e-mail: vera.bezouskova@mmdecin.cz, tel: 412591332.

Na setkání s Vámi se těší



Ing. Vladislav Raška
primátor města



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



EVROPSKÁ UNIE
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



Příloha č. 8 (Hodnotící kritéria)

Kritéria uvedená v následujících tabulkách byla schválena ŘV IPRM dne 2. 12. 2008.

Tabulka č. 35 Hodnotící kritéria pro výzvu IPRM v 5.2 a)

Hodnotící kritérium	Body
1. Potřeba a relevance projektu	max. 40
Žadatel má vytvořen projektový tým pro přípravnou fázi, investiční a provozní fázi a jsou popsány pracovní náplně osob .	10
Žadatel má vytvořen projektový tým pro přípravnou fázi, investiční a provozní fázi bez popsání pracovní náplně osob .	5
Projekt naplňuje princip partnerství při jeho přípravě a realizaci.	10
Realizace projektu přispěje k naplnění cílů IPRM.	10
Žadatel má zkušenosti s řízením a realizací obdobných projektů.	10
2. Horizontální témata, plnění indikátorů	max. 40
Projekt má pozitivní vliv na udržitelný rozvoj.	5
Projekt má neutrální vliv na udržitelný rozvoj.	2
Projekt negativní vliv na udržitelný rozvoj.	0
Projekt má pozitivní vliv na rovné příležitosti.	5
Projekt má neutrální vliv na rovné příležitosti.	2
Projekt má negativní vliv na rovné příležitosti.	0
Indikátory nastavené v projektu naplňují celkové indikátory IPRM.	10
Indikátory nastavené v projektu nenaplňují celkové indikátory IPRM.	0
3. Kvalita projektu	max. 40
Rozpočet projektu je jasný a podrobně popsáný – položkový rozpočet.	10
Rozpočet projektu není jasný a podrobně popsáný – položkový rozpočet..	0
Jednotlivé aktivity projektu na sebe logicky navazují a délka realizace jednotlivých aktivit projektu a projektu je reálná.	10
Je na základě poskytnutých údajů projekt realizovatelný po stránce technické a technologické? Jsou využity technologie šetrné k ŽP a takové technologické postupy, které vytváří předpoklady pro zajištění udržitelnosti projektu po zkoumané období?	10
Je na základě poskytnutých údajů projekt realizovatelný po stránce technické a technologické a využívá takové technologické postupy, které vytváří předpoklady pro zajištění udržitelnosti projektu po zkoumané období?	5
Zvolené technické a technologické řešení neumožní kvalitní realizaci projektu nebo neumožní udržitelnost projektu.	0
Projekt má jasnou definovanou udržitelnost.	10
Udržitelnost je deklarována v obecné rovině, bez konkrétního pojmenování.	5
Udržitelnost projektu není zajištěna.	0

Pozn. Max. počet bodů, které lze získat, je 100

Tabulka č. 36 Hodnotící kritéria pro výzvu IPRM v 5.2 b)

Hodnotící kritérium	Body
1. Hodnocení schopnosti a zkušenosti žadatele.	Max. 20
Žadatel má zkušenosti s řízením dotací a podobných projektů financovaných z EU.	20
Žadatel má zkušenosti s řízením podobných projektů.	10
Žadatel nemá žádné zkušenosti s řízením dotací a podobných projektů.	0
2. Potřeba, relevance projektu.	Max. 60
Špatný technický stav objektu ³ .	20
Zateplení objektu (včetně zateplení střechy a financování výměny oken z vlastních zdrojů).	20
Zateplení objektu (včetně zateplení střechy).	15
Zateplení objektu.	10
Úspora energií vzhledem k současnému stavu o více než 20%.	20
Úspora energií vzhledem k současnému stavu o více než 15 - 20%.	10
Úspora energií vzhledem k současnému stavu o méně než 15%.	5
3. Horizontální témata, naplňování indikátorů.	Max. 20
Projekt má pozitivní vliv na udržitelný rozvoj.	5
Projekt má neutrální vliv na udržitelný rozvoj.	2
Projekt negativní vliv na udržitelný rozvoj.	0
Projekt má pozitivní vliv na rovné příležitosti.	5
Projekt má neutrální vliv na rovné příležitosti.	2
Projekt má negativní vliv na rovné příležitosti.	0
Indikátory nastavené v projektu naplňují celkové indikátory IPRM.	10
Indikátory nastavené v projektu nenaplňují celkové indikátory IPRM.	0
Celkem	100

Pozn. Max. počet bodů, které lze získat, je 100.

³ Kritérium bude stanoveno na základě porovnání všech podaných projektů. Všechny projekty budou seřazeny dle výsledku výpočtu kritéria od nejnižší hodnoty po nejvyšší. Na základě pořadí budou projektům přiděleny body ve třech stupních.

Příloha č. 9 (Katalog rizik IPRM)

Tabulka č. 37 Katalog rizik IPRM

Kategorie	Riziko	Popis rizika	P	D	V=P*D	Pravděpodobnost	Dopad
Projektové	Dokument IPRM	IPRM musí být zpracován dle dokumentace k IOP platné pro výzvu č. 1 v oblasti podpory 5.2	0,3	2	0,6	nemožná	drobný
Projektové	Externí zpracovatel žádosti	Pro dokument tak velkého rozsahu je důležité zadat zpracování projektu externímu subjektu.	1	1	1	téměř nemožná	téměř neznamenný
Projektové	Povinné přílohy IPRM	Zajistit dle metodiky předkládání IPRM všechny povinné přílohy, které musí být podepsány statutárním zástupcem.	3	4	12	běžně možná	velmi významný
Projektové	Nedostatečně popsána analýza zóny	Nedodržení metodiky MMR a dotačních podmínek.	2	1	2	výjimečně možná	téměř neznamenný
Projektové	Nedokonale zpracované SWOT analýzy IPRM	Nedostatečně vypíchnuté silné a slabé stránky vybrané zóny.	1	0	0	téměř nemožná	zvládaný
Projektové	Špatný návrh strategie IPRM	Zvolen špatný přístup ze strany zpracovatele.	1	2,4	2,4	téměř nemožná	drobný
Projektové	Chybné nastavení indikátorů sledování	Indikátory nastaveny nerealisticky vůči metodice MMR a dokumentaci ROP a charakteru projektů v IPRM.	2,6	2	5,2	výjimečně možná	drobný
Projektové	Nedostatečná implementační struktura IPRM	Nejsou nastaveny kompetence a odpovědnosti osob zapojených ve všech fázích IPRM.	1,3	2	2,6	téměř nemožná	drobný
Projektové	Nerealistický harmonogram projektů v IPRM	Harmonogram projektů bude orientován na základě vyhlášení výzev k předkládání dílčích projektů v IPRM.	1,4	1	1,4	téměř nemožná	téměř neznamenný
Projektové	Neschválení IPRM	Vydané záporné rozhodnutí ze strany ŘO IOP.	2,8	3	8,4	výjimečně možná	významný
Projektové	Změny strategie IPRM v průběhu realizační fáze.	V rámci monitorovacích ročních zpráv dbát na důsledné popsání změny strategie.	1,4	1	1	téměř nemožná	téměř neznamenný
Projektové	Ztráta zájmu partnerů v realizační fázi	Partneři v realizační fázi nespolečupracují na aktivitách vymezených dohodou o partnerství.	2	2	4	výjimečně možná	drobný
Projektové	Nepřipravenost dílčích projektů k předložení v rámci výzvy	Projekty musí být připravené jako žádost o dotaci – včetně projektové dokumentace.	3	3,5	10,5	běžně možná	významný
Projektové	Nepřidělení dotace na dílčí projekty v IPRM.	Každý projekt v IPRM musí být předložen jako projektová žádost v rámci příslušné výzvy.	2,6	3,1	8,06	výjimečně možná	významný
Projektové	Rozhodnutí o schválení IPRM	Musí existovat Rozhodnutí ze strany MMR o přiznání dotace.	0,2	0	0	nemožná	zvládaný
Projektové	Dohoda o zabezpečení realizace IPRM	Pro realizaci IPRM musí vedle Rozhodnutí existovat ještě Dohoda o financování a implementaci IPRM, která bude podepsána statutárním zástupcem příjemce podpory.	2,9	3,8	11,02	výjimečně možná	významný
Projektové	Monitorovací zprávy	Nastaven systém předkládání monitorovacích zpráv v průběhu projektu.	0	0	0	nemožná	zvládaný
Projektové	Výběrová řízení	Organizační nastavení procesu VR, druh VR, smlouvy, sítet zájmu apod.	2	3,1	6,2	výjimečně možná	významný
Projektové	Publicita projektu	Dodržení základních pravidel publicity projektu dle Grafického manuálu platného pro IOP.	4	3,6	14,4	pravděpodobná	významný
Projektové	Komunikační strategie	Nastaven systém komunikace mezi manažerem IPRM, ŘV a Pracovní skupinou ve všech fázích IPRM.	2	3	6	výjimečně možná	významný
Stavební	Etapizace	Existence stavebně oddělitelných celků, které budou dohromady tvořit jeden projekt.	0	0,8	0	nemožná	zvládaný
Stavební	Majetko-právní vztahy	Projektem dotčené pozemky musí být ve vlastnictví žadatele, nebo je musí mít v dlouhodobém pronájmu.	2,5	2,3	5,8	nemožná	drobný
Stavební	Územní řízení	Existence platného územního rozhodnutí pro každý dílčí projekt v IPRM.	1	1,3	1,3	téměř nemožná	téměř neznamenný

Stavební	Vyjádření EIA a NATURA 2000	Existence kladného vyjádření pro stavbu z hlediska zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny.	1,1	1	1,1	téměř nemožná	téměř neznamenný
Stavební	Projektové dokumentace	Zajistit projektovou dokumentaci pro celou stavební část.	0	0	0	nemožná	zvládaný
Stavební	Stavební fáze	Dodržování smlouvy o dílo, harmonogramu projektu, technologie stavby, nezajištění archeologického průzkumu apod.	2,9	3	8,7	výjimečně možná	významný
Stavební	Stavební práce	Je důležité odlišovat stavební práce, které obsahuje projektová žádost a stavební práce, které budou nad rámec projektu	3,2	4	12,8	běžně možná	Velmi významný
Stavební	Smlouva o dílo	Špatné nastavení termínů ve SOD, nepřesně zpracovaný rozpočet	2,2	3	6,6	výjimečně možná	významný
Ekonomické	Rozpočet IPRM a dílčích projektů	Zajištění finančních prostředků pro realizaci projektu v rozpočtu města, případně úvěrem.	3	3,6	10,8	běžně možná	významný
Ekonomické	Rozpočet projektu	Správné nastavení rozpočtu projektu dle kapitol a uznatelnosti výdajů.	2	2	4	výjimečně možná	drobný
Ekonomické	Uznatelnost/neuznatelnost výdajů	Výdaje v rámci projektu musí být rozděleny na uznatelné a neuznatelné.	4	3,8	15,2	pravděpodobná	významný
Ekonomické	Kofinancování	Nedodržení stanoveného podílu spolufinancování IPRM a dílčích projektů.	1,5	3	4,5	téměř nemožná	významný
Ekonomické	Vícenáklady	Náklady nad rámec schváleného rozpočtu musí být hrazeny z vlastních zdrojů žadatele.	4,5	4	18	pravděpodobná	velmi významný
Ekonomické	Fakturace - termínová	Zpoždění proplácení faktur.	4	3,8	15,2	pravděpodobná	významný
Ekonomické	Žádost o platbu	Předložení ex-post žádosti o platbu na základě skutečných výdajů projektu.	3,8	4,2	15,96	běžně možná	Velmi významný
Ekonomické	Smlouvy s dodavateli	Nevýhodné smlouvy a smlouvy uzavřené na základě efektu „jábráchismu“.	2	3	6	výjimečně možná	významný
Ekonomické	Úrokové riziko	Pokud bude projekt financován z úvěru, nelze úroky uplatnit jako uznatelný výdaj.	3,1	3	9,3	běžně možná	významný
Ekonomické	Zálohové platby	Pro financování projektu je použita ex-ante (zálohová) platba a následně ex-post (zpětné proplacení) platba.	2,8	3,4	9,5	výjimečně možná	významný
Organizační	Neodpovědnost	Špatný přístup osob k projektu, zanedbávání svých povinností apod.	2	3	6	výjimečně možná	významný
Organizační	Manažer IPRM a řízení dílčích projektů.	Delegování pravomocí na nekompetentní osoby, které nemají zkušenosti s jednotlivými aktivitami v rámci projektu.	2,4	3,2	7,7	výjimečně možná	významný
Organizační	Nekompetentnost	Delegování pravomocí na nekompetentní osoby, které nemají zkušenosti s jednotlivými aktivitami v rámci projektu.	2,8	3,4	9,52	výjimečně možná	významný
Organizační	Zneužití pravomoci	Nekalé zadávání zakázek, netransparentnost operací apod.	1,9	3	5,7	téměř nemožná	významný
Ostatní	Počasí	Předpoklad pro realizaci stavby.	3	2,8	8,4	běžně možná	drobný
Ostatní	Živelná pohroma	Riziko výskytu požáru, povodně apod.	0,5	0	0	nemožná	zvládaný

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Způsob eliminace hlavních rizik**Tabulka č. 38 Popis eliminace hlavních rizik IPRM**

Krok 1: Identifikace dvojic hrozba-scénář		Krok2: Kvantifikace rizik	Krok 3: Eliminace rizik
Hrozba	Scénář	Komentář (zdůvodnění čím je způsobena škoda)	Způsob eliminace rizik
Dohoda o zabezpečení realizace	Špatně nastavená Dohoda může zapříčinit problémy s implementací projektu. Obrovské riziko je spojeno s prodlevou podpisu Dohody na	Konečný příjemce musí pohlídat, aby Dohoda obsahovala všechny důležité aspekty obsažené v Příručce pro žada-	Před podpisem Dohody zkontrolovat, zda-li odpovídá všem skutečnostem ve Smlouvě uvedeným, zkontrolovat dle Rozhodnutí o financování akce. Dodržet platný termín pro

IPRM	straně ŘO a konečného příjemce.	tele a příjemce IOP.	podepsání Dohody.
Výběrová řízení	Zvolení špatného druhu zadávacího řízení, nepostupování dle zákona č. 137/2006 Sb., špatné nastavení limitu zakázky.	Neodborný přístup v zadávání veřejných zakázek v rámci projektu. Přenechání odpovědnosti externímu subjektu, případně vytvořit interní tým lidí, který bude nést veškerou odpovědnost za výběrová řízení projektu.	Nastavení transparentního výběrového řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. a výběr správného druhu zadávacího řízení. Dbát na transparentnost a objektivnost všech výběrových řízení.
Publicita projektu	Nedodržení pravidel publicity dle Smlouvy o financování a dle podmínek obsažených v Metodickém pokynu pro publicitu IOP.	Nedodržení použití stanovených log programu, fondu a všech subjektů podílejících se na financování projektu. Nezachování předepsaných rozměrů všech použitých log, záměna log a chybné použití. Špatně zacílený marketing projektu.	Podrobné prostudování obou manuálů a dodržení všech stanovených postupů.
Komunikační strategie	Nastaven systém komunikace mezi manažerem IPRM, ŘV a Pracovní skupinou ve všech fázích IPRM.	Nejmenování Řídících skupin IPRM může vést k chaotickému řízení IPRM a následné možnosti krácení či odebrání přidělené dotace.	Jmenování Řídícího výboru, pracovních skupin a manažera IPRM již v přípravné fázi.
Majetko-právní vztahy	Nedoložení k žádosti o dotaci majetkové vztahy k předmětu projektu.	Všechny pozemky, které budou dotčeny stavebními pracemi musí být v majetku konečného příjemce, případně musí být v dlouhodobém pronájmu. Musí to být doloženo jako povinná příloha v žádosti formou výpisu z katastru nemovitostí, nebo smlouvou o pronájmu.	Včasné zajištění všech dotčených pozemků, jednání s ostatními majiteli o dokoupení, nebo pronájmu.
Stavební fáze	Nedodržování smlouvy o dílo, harmonogramu projektu, technologie stavby, nezajištění archeologického průzkumu apod.	Špatně nastavené podmínky ve smlouvě o dílo, rozříštění projektu do mnoha etap a existence samostatné smlouvy o dílo na každou z etap. Špatně nastaven harmonogram ze strany dodavatele a zpožďování dodávek na straně zhotovitele stavby.	Výběr dodavatele na základě předložené nabídky v rámci výběrového řízení a aktivní účast interních pracovníků konečného příjemce dotace na nastavení procesů ve smlouvě o dílo.
Stavební práce	Rozpočet projektu je nastaven předem dle jednotlivých kapitol, proto je nutné dodržovat při stavebních pracích platný rozpočet uvedený v projektové dokumentaci každé ze samostatných etap projektu.	Existence víceprací a vícenákladů v projektu, vše hradí žadatel ze svého. V Rozhodnutí je přesně definována výše dotace a rozpočet projektu, což je max. možná míra podpory. Nelze ji měnit.	Při výskytu vícenákladů je třeba rozhodnout, zda-li jsou uznatelné v rámci projektu, či nikoli.
Smlouva o dílo	Podepsání nevýhodné smlouvy, či nedoložení všech povinných příloh ke smlouvě. Důsledné rozlišení projektových prací. Smlouva může být uzavřena na dílo jako celek.	Neodborný přístup managementu projektu, špatně nastavené výběrové řízení.	Při uzavírání smlouvy o dílo důsledně dbát na obsah smlouvy!!
Rozpočet IPRM a dílčích projektů	Zajištění finančních prostředků pro realizaci projektů v rozpočtu města, případně úvěrem.	V přípravné fázi je nutné realisticky nastavit strukturu financování IPRM.	Rozpočet musí být nastaven realisticky za splnění podmínek schopnosti města Děčín financovat aktivity a dílčí projekty v IPRM.
Uznatelnost/neuznatelnost výdajů	Dodržování pravidel uznatelných nákladů projektu v závislosti na proplácení jednotlivých výdajů. Zvláštní kapitolu tvoří DPH, která je v případě konečného příjemce uznatelný náklad.	Některé výdaje se objeví až v průběhu realizace. Veškeré uskutečněné výdaje musí být propláceny ze zvláštního účtu projektu, neuznatelné výdaje hradí sám konečný příjemce.	Rozpočet musí být nastaven odděleně na uznatelné a neuznatelné výdaje, v realizační fázi na základě vystavených faktur hlídat, zda-li je výdaj uznatelný či nikoli. Vždy konzultovat s implementační agenturou a finančními manažery. Veškeré výdaje musí být uskutečněny na základě prokázání ceny zboží, či služby v ceně bez DPH a ceně s DPH!! DPH bude vykázována jako zvláštní uznatelný výdaj.
Dodatečné stavební práce	Náklady se mění v realizační fázi projektu. Je nutné s nimi počítat a zahrnout je do rozpočtu projektu.	Náklady nad rámec schváleného rozpočtu musí být hrazeny z vlastních zdrojů žadatele.	Zahrnout do rozpočtu projektu i rezervu, která pokryje případné zvýšení rozpočtu.
Fakturace termínová	Zpoždění proplácení faktur v důsledku chybně vystavené faktury, chybně nastaveného systému na straně dodavatele, neexistence Směrnice o oběhu účetních dokladů na straně konečného příjemce dota-	Faktury musí odpovídat zvyklostem v účetních systémech dodavatele i příjemce dotace a být v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví.	Včasné vystavování faktur ze strany dodavatele, důsledné vypisování položek faktur, dle jednotlivých položek, seznámit se s účetními zvyklostmi dodavatele a konečného příjemce dotace.

ce.			
Žádost o platbu	Nevyplnění přesné žádosti o platbu, použití jiného formuláře a nedoložení všech faktur a výpisů z účtu.	Neodborný přístup managementu projektu k vyplňování žádosti, opomenutí jedné z příloh, nesprávně vedené účetnictví.	Žádost o platbu musí obsahovat všechny informace uvedené v Příručce pro příjemce IOP.
Zálohové platby	Nedodržení termínu zálohové platby ze strany ŘO a Platební agentury.	Zdržení termínu proplácení výdajů na straně ŘO a Platební agentury, nutné nastavení termínu proplácení výdajů.	Alokovat dostatek finančních prostředků v rozpočtu města pro předfinancování projektu.
Manažer IPRM a řízení dílčích projektů.	Delegování pravomocí na nekompetentní osoby, které nemají zkušenosti s jednotlivými aktivitami v rámci projektu.	Nedostatečné vymezení pracovních kompetencí v pracovních smlouvách a dohodách. Riziko spojené s nesprávným výběrem osob zapojených do projektu.	Při sestavování pracovních náplní osob konzultovat s právníky MMD a CRR Ústí nad Labem. Konzultovat účast osob v projektu s manažerem projektu. Dokládat všechny osvědčení nutná k výkonu pracovní funkce.

Zdroj: Zpracovatel, 2008

Seznam tabulek

Tabulka č. 1 Srovnávací kritéria lokality Staré Město	23
Tabulka č. 2 Aktivita naplňující opatření 1.1	31
Tabulka č. 3 Aktivita naplňující opatření 1.2	32
Tabulka č. 4 Aktivita naplňující opatření 2.1	32
Tabulka č. 5 Aktivita naplňující opatření 3.1	33
Tabulka č. 6 Aktivita naplňující opatření 3.2	34
Tabulka č. 7 Aktivita naplňující opatření 4.1	35
Tabulka č. 8 Aktivita naplňující opatření 4.2	35
Tabulka č. 9 Aktivita naplňující opatření 5.1	36
Tabulka č. 10 Aktivita naplňující opatření 5.2	36
Tabulka č. 11 Přehled sledovaných indikátorů na úrovni IOP	37
Tabulka č. 12 Přehled doplňkových indikátorů IPRM	38
Tabulka č. 13 Přehled sledovaných indikátorů ostatních OP	38
Tabulka č. 14 Přehled sledovaných indikátorů dopadů v rámci IPRM	39
Tabulka č. 15 Celková koncepce harmonogramu IPRM	41
Tabulka č. 16 Harmonogram hodnocení a schvalování projektů na úrovni města	42
Tabulka č. 17 Finanční rámec IPRM 2008 – 2015 bez zahrnutí aktivit (v tis. Kč)	45
Tabulka č. 18 Celkové způsobilé výdaje IPRM (v tis. Kč)	46
Tabulka č. 19 Souhrn finančních prostředků IPRM celkem	46
Tabulka č. 20 Odhad způsobilých výdajů jednotlivých aktivit v období 2009 – 2015 v rámci IOP 5.2 (v tis. Kč)	46
Tabulka č. 21 Poměr výdajů dílčích aktivit IPRM v rámci IOP 5.2	47
(v tis. Kč)	47
Tabulka č. 22 Odhad kumulovaných výdajů aktivit a dotační podpory z IOP intervence 5.2 v období 2007 – 2015 (v tis. Kč)	48
Tabulka č. 23 Proces řízení IPRM	49
Tabulka č. 24 Indikativní seznam projektů „pod čarou“	71
Tabulka č. 25 Vývoj populace ve městě Děčín dle sčítání lidu	73
Tabulka č. 26 Struktura obyvatelstva k 31. 12. vybraných let	73
Tabulka č. 27 Pohyb obyvatelstva ve městě Děčín od roku 1991 – 2007	73
Tabulka č. 28 Počet ekonomických subjektů ve městě k 31. 12. 2006	74
Tabulka č. 29 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví k 31. 12. 2006	74
Tabulka č. 30 Podíl ekonomicky aktivních obyvatel podle odvětví	74
Tabulka č. 31 Struktura vzdělanosti obyvatelstva staršího 15 let (v roce 2001)	74
Tabulka č. 32 Porovnání vybraných srovnávacích kritérií tří nejstarších sídlišť města Děčín	78
Tabulka č. 33 Vybrané podnikatelské subjekty lokality Staré Město	78
Tabulka č. 34 Popis opatření v návaznosti na SWOT analýzu	80
Tabulka č. 35 Hodnotící kritéria pro výzvu IPRM v 5.2 a)	97

Tabulka č. 36 Hodnotící kritéria pro výzvu IPRM v 5.2 b)	98
Tabulka č. 37 Katalog rizik IPRM	99
Tabulka č. 38 Popis eliminace hlavních rizik IPRM.....	100

Seznam obrázků

Obrázek č. 1 Lokalizace zóny Staré Město v rámci města Děčín	25
Obrázek č. 2 Město Děčín a okolí	72
Obrázek č. 3 Správní mapa Ústeckého kraje – obce s rozšířenou působností	72
Obrázek č. 4 Struktura cílů, opatření a aktivit IPRM	79
Obrázek č. 6 Organizační struktura v přípravné fázi IPRM.....	93
Obrázek č. 7 Organizační struktura v realizační fázi IPRM.....	94



2008