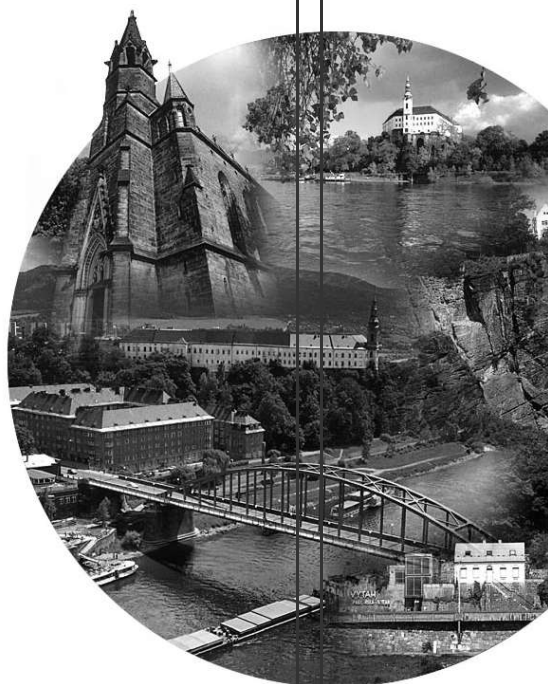


Příloha A

Analýzy silných a slabých stránek, příležitostí
a hrozeb města Děčína



Analýzy
SWOT

ANALÝZY SWOT

Vnitřní analýza.

Dne 20. září 2000 v 9:00 se sešla pracovní skupina pro vnitřní analýzu a zabývala se stanovením silných a slabých stránek. Na silné a slabé stránky pracovní skupina pohlížela z hlediska jejich významu podle následujících kritických bodů:

- (1) Podmínky pro podnikání**
- (2) Doprava a technická infrastruktura**
- (3) Kvalita života**
- (4) Turistický průmysl**

V pracovní skupině se sešlo 11 členů Komise pro strategický rozvoj. Zpracovaná vnitřní analýza byla rozeslána všem členům Komise pro strategický rozvoj k vyjádření a navržení změn dne 26. září.

Vnější analýza.

Dne 20. září 2000 ve 14:00 se sešla pracovní skupina pro příležitosti a hrozby, představující vnější podmínky a změny, které ovlivňují nebo mohou ovlivnit vývoj ve městě. Pracovní skupina se příležitostmi a hrozbami zabývala v členění do následujících dílčích oblastí:

- (1) Legislativní změny,**
- (2) Ekonomické změny,**
- (3) Sociální a politické změny,**
- (4) Demografické změny,**
- (5) Technologické změny.**

V pracovní skupině se sešli pouze tři představitelé města a proto byla vnější analýza projednána pouze jako předběžný návrh. Ten byl rozeslán všem ostatním členům Komise pro strategický rozvoj dne 26. září se žádostí o posouzení výsledků a navržení změn do úterý 3. října.

Takto zpracovaná analýza SWOT je předkládána Komisi pro strategický rozvoj k diskusi a určení priorit.

VNITŘNÍ ANALÝZA

PODMÍNKY PRO PODNIKÁNÍ

Silné stránky

- poloha na hranicích se Saskem
- řeka Labe využívaná k dopravě
- velmi dobré dopravní napojení po Labi a po železnici
- průmyslový potenciál
- průmyslová tradice
- diversifikovaná průmyslová základna
- dostatek ploch (ale obtížně přístupných či nepřístupných)
- vyšší podíl zahraničních investorů, i ve starých firmách
- dostatečné kapacity středních škol
- vyšší školství ve městě (ČVUT, VOŠ)
- doprava jako významné průmyslové odvětví
- areály zainvestované technickou infrastrukturou

Slabé stránky

- staré průmyslové areály, ekologické zátěže
- složité majetkoprávní vztahy - nepřístupnost ploch
- nedostatek kvalifikované pracovní síly - konkurence míst v Sasku
- odliv vzdělaných mladých lidí z města
- špatná dostupnost kapitálu
- malý rozsah restitucí, malý rozsah majetku v držení podnikatelů
- slabý sektor MSP – malý růstový potenciál
- chybí dostatečně silné malé firmy
- nižší kvalita a rozsah rekvalifikací
- informační (ne)gramotnost
- nedostatek rozvojových ploch pro nové velké průmyslové zóny

DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA

Silné stránky

- Děčín je jeden z největších dopravních uzlů v ČR
- lodní doprava po Labi a vysoká – překladištní kapacita
- významná železniční stanice a rozřadovací nádraží
- poloha na I. železničním koridoru
- kapacitní rezerva dodávek elektřiny
- dokončení výstavby ČOV
- dostatečné zásoby kvalitní pitné vody

Slabé stránky

- špatné propojení průmyslových areálů s dopravními uzly
- vzdálené napojení na dálnici
- nevyřešená splavnost (zlepšení plavebních podmínek) dolního toku Labe
- omezené překladištní kapacity/technologie ČD
- špatně dostupné hraniční přechody pro nákladní automobilovou dopravu
- špatný stav kanalizační a vodovodní sítě
- nízká kvalita silniční sítě ve městě
- špatná průjezdnost městem (úzká místa, podjezdy)
- dopravní omezení pro vznik bezcelní zóny
- mnohé podniky špatně dostupné či „nepřístupné“ pro kamiony
- nedostatek a nízká kvalita skladových areálů

KVALITA ŽIVOTA

Silné stránky

- zlepšené a zlepšující se životní prostředí
- vysoká úroveň divadla
- vlastní symfonický orchestr
- muzeum
- ZOO
- zámek (ale neužívaný a ve špatném vztahu)
- připravuje se jeden sportovní areál
- kvalita jazykové znalosti mladé populace

Slabé stránky

- malé využití sportovních a kulturních zařízení pro turistiku
- zanedbaný zámek (stavebně-technický stav)
- chybí fotbalový stadion
- chybí víceúčelový areál sportovišť
- chybí víceúčelová sportovní hala
- nedostatek a nebo zanedbaná hřiště pro děti
- silné nepřizpůsobivé menšiny
- špatné fungování služeb pro obyvatele (brzká zavírací doba)
- nedostatek bytů
- omezená nabídka kvalitních míst na trhu práce (z hlediska struktury míst)
- odliv vzdělaných mladých lidí
- nedostatky v jazykové výuce na ZŠ
- nezodpovědné chování obyvatel ve sféře pořádku a čistoty ve městě
- nevyjasněná zodpovědnost za veřejná prostranství, nedostatečně definovaná veřejná prostranství (např. nábřeží)
- nízká účinnost zodpovědných institucí a organizací v oblasti úklidu města a udržování pořádku na veřejných prostranstvích

TURISTICKÝ PRŮMYSL

Silné stránky

- plánuje se páteřní cyklostezka
- existují místní (okresní) cyklostezky
- tradice cestovního ruchu
- poloha na hranicích Saska, blízkost Drážďan
- přírodní krásy - Labské pískovce, České Středohoří, Lužické hory, národní park České Švýcarsko
- lodní turistika, ze Saska, ale i místní
- „návrat“ turistů do území (obnova tradice)
- velmi dobrá prezentace města turistům ve srovnání s průměrem ČR

Slabé stránky

- nedostatek turistické infrastruktury
- nízká kvalita turistické infrastruktury
- nízká kvalita základních turistických služeb
- nedostatek doplňkových turistických služeb
- nepřípravenost/nedostatek pobytové turistiky
- převaha krátkodobých -jednodenních a víkendových pobytů
- převaha turistů „batůžkářů“ a málo utrácejících
- malé využití místního kulturního a sportovního potenciálu/zařízení pro účely turistiky
- nepřítazlivé a zanedbané „vstupní brány“ do Děčína a jeho turistické oblasti (včetně Hřenska a dalších)
- málo kvalitní informační centrum pro turisty
- žádná spolupráce se soukromou sférou v oblasti turistiky
- pasivita poskytovatelů turistických služeb, jejich neochota ke vzájemné spolupráci
- zhoršená dostupnost a špatné propojení turistických zajímavostí veřejnou dopravou

VNĚJŠÍ ANALÝZA

Legislativní změny

Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> • proexportní politika státu zvýší uplatnění firem z Děčína na Evropských trzích • projekty EU (Phare, ISPA, SAPARD) umožní řešit lokální problémy • změny ve financování obcí přinesou městu krátkodobý užitek zvýšením jeho příjmů • otevírání hranic v předvstupním období usnadní napojení Děčína do zahraničí • urychlení konkurzů zlepší dostupnost pozemků a usnadní rozvoj místních firem i usídlování nových 	<ul style="list-style-type: none"> • zavedení ekologických norem EU krátkodobě zvýší náklady místních firem • vznik vyšších územně-samosprávných celků (VÚSC) může snížit význam města v regionu • vznik VÚSC může přinést růst byrokracie a centralizaci na krajské úrovni • změny ve financování obcí mohou snížit zájem města o ekonomickou úroveň místního podnikatelského sektoru • otevírání hranic bude představovat růst konkurence pro místní firmy z hlediska jejich působení na trhu,

Ekonomické změny

Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> • zlepšení přístupu ke kapitálu pro malé a střední podniky • snižování hodnoty koruny zlepší exportní výkony místních firem • růst lokální konkurence (národní) zlepší efektivitu místních menších firem • zánik image ČR jako země s levnou pracovní silou zvýší zájem investorů z oblasti vyspělejších technologií • zvýšený zájem investorů o ČR v předvstupním období zlepšuje i šance Děčína na trhu investic • tlak na růst kvality subdodávek pro velké firmy dlouhodobě zlepší kvalitu firem v Děčíně • růst cen ropy může vylepšit postavení říční a železniční dopravy, které v Děčíně dominují 	<ul style="list-style-type: none"> • nedostatek a vysoká cena kapitálu v tuzemské ekonomice • růst ceny pracovní síly může přimět některé zahraniční investory odejít dále na východ • stagnace ekonomického růstu v SRN ohrozí poptávku i po zboží vyráběném v Děčíně • tlak na růst kvality subdodávek pro velké firmy krátkodobě zhorší postavení menších firem ve městě • zhoršení ekonomické situace či pád dosud netransformovaných firem v Děčíně dramaticky zhorší situaci na trhu práce • zhoršení dostupnosti pracovní síly v souvislosti s otevíráním/otevřením hranic s EU

Sociální a politické změny

Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> změna systému vzdělávání může zlepšit podmínky pro vstup do vzdělávání změna systému vzdělávání rozšíří příležitosti pro praktické vzdělávání dokončení transformace a privatizace podniků dlouhodobě povede ke zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky města přizpůsobení životního stylu v ČR zvyklostem v západní Evropě povede k rozšíření příležitostí pro volný čas podpurná bytová politika státu zlepší dostupnost bytů v Děčíně 	<ul style="list-style-type: none"> rozhodnutí vlády o omezení možnosti státních firem sponzorovat různé aktivity dle vlastního uvážení může ohrozit mnoho neziskových aktivit v Děčíně růst agresivity nepřizpůsobivých sociálních skupin zhorší image města imigrace nepřizpůsobivých sociálních skupin z okolních měst může zhoršit image města i jeho skutečné problémy na trhu práce a ve vzdělávání odliv mladých a kvalifikovaných do větších měst a do zahraničí zhorší sociální skladbu obyvatel v Děčíně měkký a demotivující sociální systém způsobí další zhoršování situace na trhu práce

Technologické změny

Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> trend zavádění nových technologií zlepší konkurenceschopnost místních průmyslových podniků implementace rozvojových programů na národní i regionální úrovni zlepší flexibilitu a usnadní přístup zejména středních a menších podniků k inovacím růst zájmu zahraničních firem o umístování vývojových a výzkumných zařízení v ČR růst významu říční plavby v evropském kontextu může zvýšit význam města 	<ul style="list-style-type: none"> trend snižování zaměstnanosti v primárním a sekundárním sektoru v ČR může zhoršit význam Děčína jako průmyslového města rozvoj informačních technologií může snižovat význam výhodné polohy města nové technologie zhorší možnost zaměstnávání méně kvalifikované pracovní síly

Demografické změny

Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> • změna migračních trendů posílí význam města pro bydlení a zvýší podíl "mladší a kvalitnější" populace • růst nároků na zdravé a klidné bydlení v hezkém prostředí zvýší atraktivitu Děčína • nástup silnějších populačních ročníků z konce 70. let může rozšířit nabídku pracovních sil 	<ul style="list-style-type: none"> • stárnutí populace, zvýšení podílu obyvatel v neproduktivním věku • zmenšování průměrné velikosti rodiny • růst počtu jednočlenných domácností • vyčlenění etnických menšin ze společnosti