



# Integrovaný plán rozvoje města Děčín

*Dokument*



Zonální integrovaný plán rozvoje města Děčín „Centrum“

## Obsah

1. Výchozí podmínky pro zpracování IPRM.....	10
2. Vyhodnocení existujících strategických a plánovacích dokumentů města a jejich provázání s aktivitami IPRM.....	11
2.1. Výchozí strategické dokumenty.....	11
2.2. Soulad se strategickými dokumenty města Děčín .....	11
2.2.1. Textová část.....	12
2.2.2. Tabulková část.....	13
2.3. Soulad se strategiemi vyšších územních celků .....	15
2.3.1. Textová část.....	15
2.3.2. Tabulková část.....	16
3. Analýza sociálně ekonomické situace města.....	19
3.1. Základní profil města.....	20
3.1.1. Základní informace.....	20
3.1.2. Umístění města v rámci regionu a republiky .....	21
3.1.3. Geografické podmínky .....	22
3.1.4. Krátká historie města.....	22
3.2. Demografická východiska .....	23
3.2.1. Základní demografická charakteristika .....	23
3.2.2. Věková struktura obyvatelstva.....	24
3.2.3. Pohyb obyvatelstva .....	26
3.3. Ekonomický rozvoj.....	28
3.3.1. Ekonomická struktura obyvatelstva .....	28
3.3.2. Trh práce.....	29
3.4. Sociální integrace .....	34
3.4.1. Vzdělanostní struktura.....	34
3.4.2. Sociální služby .....	34
3.4.3. Vzdělávací zařízení.....	36
3.4.4. Zdravotnická zařízení .....	38
3.5. Životní prostředí.....	39
3.5.1. Ovzduší.....	39
3.5.2. Ekologické zátěže .....	39
3.5.3. Zdroje znečištění.....	40
3.5.4. Ochrana přírody .....	40
3.5.5. Charakter lesních porostů .....	41
3.5.6. Skalní masivy .....	42



3.5.7.	Využívání obnovitelných zdrojů energie .....	42
3.5.8.	Protipovodňová ochrana .....	42
3.5.9.	Vodovodní síť .....	43
3.5.10.	Kanalizační síť .....	43
3.5.11.	Zásobování energiemi .....	43
3.6.	Přitažlivá města .....	45
3.6.1.	Veřejná prostranství a městská zeleň .....	45
3.6.2.	Kultura a volný čas .....	45
3.6.3.	Volný čas a sportovní zařízení .....	47
3.6.4.	Cestovní ruch .....	48
3.6.5.	Brownfields .....	51
3.7.	Dostupnost a mobilita .....	53
3.7.1.	Silniční doprava .....	53
3.7.2.	Železniční doprava .....	53
3.7.3.	Lodní doprava .....	54
3.7.4.	Městská hromadná doprava .....	54
3.7.5.	Bezmotorová doprava .....	54
3.8.	Správa věcí veřejných .....	56
3.8.1.	Moderní metody zvyšování kvality veřejné správy .....	56
3.8.2.	Způsoby komunikace s veřejností .....	57
3.8.3.	Informační společnost .....	57
3.9.	Finanční analýza města .....	59
3.9.1.	Analýza hospodaření uplynulého období .....	59
3.9.2.	Příjmy uplynulého období .....	59
3.9.3.	Výdaje uplynulého období .....	60
3.9.4.	Ukazatel dluhové služby .....	61
3.9.5.	Analýza rozpočtu na rok 2008 .....	61
3.9.6.	Rozpočtový výhled města na roky 2009 - 2010 .....	63
3.9.7.	Volné finanční prostředky .....	64
4.	SWOT analýza města .....	65
4.1.1.	Teoretická východiska .....	65
4.1.2.	SWOT analýza .....	65
5.	Souhrnné zhodnocení podmínek rozvoje města a zdůvodnění výběru zóny .....	68
5.1.	Současné problémy a trendy vývoje .....	68
5.2.	Zdůvodnění výběru zóny .....	72
5.2.1.	Zdůvodnění výběru .....	73
5.2.2.	Statistické doložení významnosti lokality .....	73



5.2.3.	Aktivity IPRM.....	74
6.	Kvantitativní a kvalitativní popis zóny .....	78
6.1.	Zdroje dat.....	78
6.2.	Metodologie a zdroje dat.....	78
6.3.	Vymezení zóny .....	79
6.4.	Základní demografická východiska .....	80
6.4.1.	Věková struktura obyvatelstva.....	80
6.4.2.	Vzdělanostní struktura obyvatelstva .....	81
6.5.	Ekonomický rozvoj.....	82
6.5.1.	Ekonomická struktura obyvatelstva .....	82
6.5.2.	Trh práce.....	83
6.5.3.	Nezaměstnanost .....	83
6.6.	Sociální integrace .....	84
6.6.1.	Sociální služby .....	84
6.6.2.	Vzdělávací zařízení .....	85
6.6.3.	Zdravotnická zařízení .....	88
6.7.	Životní prostředí.....	88
6.7.1.	Ekologická zátěž .....	90
6.8.	Přitažlivá města.....	90
6.8.1.	Veřejná prostranství a městská zeleň.....	90
6.8.2.	Kultura, sport a volný čas .....	92
6.8.3.	Cestovní ruch.....	94
6.8.4.	Brownfields .....	95
6.9.	Správa věcí veřejných.....	97
6.10.	Statistický průzkum.....	98
6.10.1.	Smysl a ambice průzkumu .....	98
6.10.2.	Metodika .....	98
6.10.3.	Profil respondentů .....	99
6.10.4.	Spokojenost se vzhledem zóny .....	100
6.10.5.	Četnost návštěv lokality.....	101
6.10.6.	Charakter lokality .....	102
6.10.7.	Účel návštěvy/pobytu v zóně.....	102
6.10.8.	Dostupnost služeb.....	103
6.10.9.	Kvalita služeb .....	104
6.10.10.	Nejoblíbenější místo/budova/předmět .....	104
6.10.11.	Nejhorší místo/budova/předmět.....	105
6.10.12.	Největší problémy zóny .....	105

6.10.13.	Klíčové závěry ankety.....	106
7.	SWOT analýza zóny.....	107
8.	Vize IPRM.....	109
8.1.	Vize IPRM.....	109
8.2.	Globální cíl IPRM.....	110
8.3.	Cíle IPRM.....	110
8.3.1.	Ex-ante hodnocení socioekonomických přínosů a nákladů řešení (specifických) cílů.....	113
9.	Popis opatření a aktivit.....	116
9.1.	Specifický cíl 1: Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání.....	117
9.2.	Specifický cíl 2: Zvýšení atraktivity exponovaných lokalit.....	120
9.3.	Specifický cíl 3: Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit.....	124
9.4.	Specifický cíl 4: Zvyšování kvality výkonu veřejné správy „Smart government“ ...	127
10.	Indikátory sledování IPRM.....	129
10.1.	Indikátory v kontextu ROP Severozápad (Globální cíle IPRM):.....	130
10.1.1.	Povinné indikátory:.....	130
10.1.2.	Doplňkové indikátory:.....	131
10.1.3.	Návrh indikátorů pro jednotlivé aktivity:.....	131
11.	Finanční a časový rámec IPRM.....	136
11.1.	Finanční rámec IPRM.....	138
11.2.	Časový harmonogram.....	141
12.	Partnerství IPRM.....	145
12.1.	Partnerství v přípravné fázi.....	145
12.2.	Partnerství analytické části.....	151
12.2.1.	Řídící výbor IPRM.....	154
12.2.2.	Informování veřejnosti prostřednictvím webových stránek.....	155
12.2.3.	Veřejné projednávání IPRM.....	155
12.2.4.	Prezentace IPRM v Radě a Zastupitelstvu města Děčín.....	156
12.3.	Partnerství v realizační fázi IPRM.....	156
13.	Implementace IPRM.....	158
13.1.	Východiska implementační struktury.....	158
13.2.	Řídící výbor IPRM.....	160
13.3.	Pracovní skupiny IPRM.....	162
13.3.1.	Pracovní skupina Zámek.....	162
13.3.2.	Pracovní skupina Atlantik.....	163
13.3.3.	Pracovní skupina Park.....	164
13.3.4.	Pracovní skupina Veřejné prostranství.....	165

13.3.5.	Pracovní skupina Učebny.....	165
13.3.6.	Pracovní skupina Sportoviště .....	166
13.3.7.	Pracovní skupina Plavecký areál.....	166
13.3.8.	Pracovní skupina B2 .....	167
13.4.	Manažer IPRM.....	167
13.5.	Sběr projektových námětů pro IPRM.....	167
13.6.	Komunikační strategie IPRM v realizační fázi .....	169
13.7.	Předkládání projektů a jejich realizace .....	171
13.7.1.	Předložení dílčích projektů .....	171
13.7.2.	Výběr a schvalování projektů řídicím orgánem OP .....	172
13.7.3.	Realizace projektů.....	172
13.7.4.	Monitorování IPRM a jeho změny.....	172
13.7.5.	Monitorování IPRM.....	173
13.7.6.	Změny IPRM .....	173
13.7.7.	Monitorování projektů a změny projektů předložených v rámci IPRM.....	174
14.	Analýza rizik IPRM .....	175
14.1.	Metodika analýzy rizik IPRM .....	175
14.2.	Katalog rizik .....	176
14.2.1.	Zhodnocení rizik IPRM .....	180
15.	Horizontální témata a jejich naplnění v rámci IPRM.....	186
15.1.1.	Rovné příležitosti a zákaz diskriminace.....	186
15.1.2.	Udržitelný rozvoj.....	187
16.	Projekty financované z jiných OP .....	190

### Zpracovatelé

Ing. Mgr. Libor Lněnička, Raven EU Advisory, a. s.

Ing. Irena Kašpárková, AQE advisors, a. s.

## Seznam zkratk

CAF	Common Assessment Framework
CR	Cestovní ruch
ČD	České dráhy
ČR	Česká republika
ČSPL	Československá plavba labská, a. s.
ČSÚ	Český statistický úřad
ČVUT	České vysoké učení technické
DPFO	Daň z příjmů fyzických osob
DPPO	Daň z příjmů právnických osob
EAO	Ekonomicky aktivní obyvatelstvo
ENO	Ekonomicky neaktivní obyvatelstvo
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
GIS	Geografický informační systém
HSS	Hospodářská a sociální soudržnost
CHKO	Chráněná krajinná oblast
IPRM	Integrovaný plán rozvoje města
IT	Informační technologie
KÚ ÚK	Krajský úřad Ústeckého kraje
LÚ	Lesní úřad
MHD	Městská hromadná doprava
MMD	Magistrát města Děčína
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřské školy
NNO	Nevládní neziskové organizace
NP	Národní park
NPR	Národní program reforem
NRP	Národní rozvojový plán
NSRR	Národní strategický referenční rámec
NUTS	Nomenclature of Units for Territorial Statistics (Statistické územní jednotky EU)
OE	Odbor ekonomický
OHK	Okresní hospodářská komora
OP	Operační program
OR	Odbor rozvoje
OSU	Odbor stavební úřad
OSV	Odbor sociálních věcí
OŠK	Odbor školství a kultury
PD	Prováděcí dokument
PL	Projektový list
PS	Pracovní skupina
PZ	Projektový záměr
PO	Příspěvkové organizace
RM	Rada města
ROP SZ	Regionální operační program NUTS 2 Severozápad
ROP	Regionální operační program
ŘO	Řídící orgán
ŘV	Řídící výbor
SF	Strukturální fondy
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SMě	Statutární město
SRN	Spolková republika Německo
SWOT	Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
SZ	Severozápad
TOP	Tematické operační programy
TSD	Technické služby Děčín, a.s.
ÚK	Ústecký kraj
ÚP	Úřad práce
ÚPI	Územní plán
ÚRR	Úřad regionální rady

**ZM**  
**ZŠ**  
**ŽP**

Zastupitelstvo města  
Základní školy  
Životní prostředí





Příprava města Děčín na čerpání strukturálních fondů Evropské unie v letech 2007 – 2013 byla zahájena v našem městě již v roce 2006 tvorbou projektového zásobníku akcí. Na základě schválené metodiky byly následně zahájeny práce na Integrovaném plánu rozvoje města Děčín (IPRM).

Integrovaným plánem rozvoje města Děčín se rozumí soubor vzájemně obsahově a časově provázaných akcí, které jsou realizovány ve vymezeném území nebo v rámci tématického přístupu ve městech a směřují k dosažení společného cíle či cílů města, obce či lokality. Mohou být podpořeny z jednoho či více operačních programů.

Jedná se o základní rozvojový dokument města pro čerpání prostředků z EU prostřednictvím Regionálního operačního programu NUTS II Severozápad pro města s více než 50 tis. obyvateli.

Rád bych poděkoval za aktivní a vstřícný přístup při zpracování tohoto dokumentu všem, kteří se na jeho tvorbě podíleli, zejména zpracovatelským firmám RAVEN EU Advisory, a.s. a AQE advisors, a.s., odborným pracovníkům a projektovým manažerům magistrátu, členům rady a zastupitelstva města, koordinační skupiny, Řídícího výboru IPRM i pracovních skupin, zástupcům NNO, veřejnosti, škol, podnikatelů, partnerům jednotlivých projektů a v neposlední řadě pracovníkům Úřadu Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad za metodické vedení a spolupráci.

Věřím, že realizace projektů IPRM přispěje k dalšímu rozvoji našeho krásného města a ke zkvalitnění života jeho obyvatel.

Ing. Vladislav Raška  
primátor

## 1. Výchozí podmínky pro zpracování IPRM

Strukturální fondy EU dávají městům v České republice ojedinělou možnost financovat zásadní rozvojové aktivity. Pro získání těchto prostředků musí města sladit své rozvojové plány s prioritami vyšších celků a připravit projekty, které jsou propojené do ucelených logických záměrů a zajišťují revitalizaci určených území. Kombinují se zde „tvrdé“ investiční projekty s „měkkými“ vzdělávacími a marketingovými projekty.

Integrovaný plán vychází z doporučení EU a ČR. Především reaguje na doporučení Evropské unie k aktivnímu přístupu měst při realizaci cílů politiky hospodářské a sociální soudržnosti v letech 2007 – 2013 formou integrovaných rozvojových plánů. Česká republika přijala toto doporučení, když potvrdila obecný závazek průřezově promítnout urbánní dimenzi rozvoje do politiky hospodářské a sociální soudržnosti let 2007 – 2013 v Národním strategickém referenčním rámci, základním strategickém dokumentu pro realizaci strukturální pomoci EU pro dané období. Urbánní dimenze v politice rozvoje státu je prioritou dále potvrzenou také prostřednictvím Národního rozvojového plánu na období 2007 – 2013. V této souvislosti vyjádřilo Ministerstvo pro místní rozvoj ČR ve společné deklaraci se Svazem měst a obcí ČR potřebu integrovaného přístupu k plánování rozvoje měst. Děčín jako statutární město se hlásí k potřebě aktivně využívat a implementovat priority hospodářské a sociální soudržnosti při rozvoji městského prostředí a proto vytvořil tento integrovaný plán.

**Globálním cílem zpracovaného integrovaného plánu je maximálně přizpůsobit jednotlivé plánované akce města připravovaným intervencím ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti a zajistit maximální využití těchto prostředků pro město Děčín.**

**Integrovaný charakter dokumentu** vychází z významu, který je přisuzován urbánní dimenzi v rámci politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU 2007 až 2013. Cílovou skupinou urbánní dimenze evropské politiky soudržnosti jsou města/obce jako městské oblasti v krizi a póly růstu (growth pole) svých regionů. Investice budou udělovány na základě integrovaných plánů městského rozvoje (integrated urban development plan). Urbánní dimenze politiky soudržnosti EU je součástí operačních programů na období let 2007 – 2013 v souladu s Národním strategickým referenčním rámcem.

## 2. Vyhodnocení existujících strategických a plánovacích dokumentů města a jejich provázání s aktivitami IPRM

### 2.1. Výchozí strategické dokumenty

Posuzování místních specifik je nutno provádět v kontextu stávajících strategií a platných dokumentů na lokální úrovni. Je zcela zásadní, aby Integrovaný plán rozvoje města Děčína byl v souladu nejen s potřebami a prioritami identifikovanými v rámci strategických dokumentů města, ale rovněž s prioritami vyšších územních celků, které pro město Děčín vzhledem k potřebám IPRM budou představovat:

- Ústecký kraj
- NUTS II Severozápad
- Česká republika

Zpracovatel vyšel ze skutečnosti, že město Děčín má zpracovaný Strategický plán rozvoje města Děčín – II a hledá způsoby, jak jej efektivně naplnit:

- propojení národních a regionálních dokumentů se strategií města,
- vytvoření propojených (integrováných) priorit, tedy „balíčků projektů“, které naplňují vizi rozvoje města,
- návrh implementační struktury, tj. formy, jak město bude iniciovat a řídit dotační projekty financované z EU fondů.

Východiska pro formulování strategie rozvoje IPRM a tématických celků města Děčína byla vyhodnocována vzhledem ke stávajícím strategickým dokumentům města a regionu. Základním podkladovým materiálem se stal aktuální Strategický plán rozvoje města Děčín – II (aktualizace k 31. 12. 2007), který určuje vizi města a globální cíle směřující budoucí intervence do rozvoje města z komplexního pohledu.

IPRM představuje nástroj plnění strategie rozvoje města Děčína, proto veškeré priority a aktivity vyplývající ze socioekonomické analýzy a SWOT analýzy i konsenzu Řídícího výboru jsou posuzovány z hlediska souladu se schváleným Strategickým plánem rozvoje města Děčín - II.

### 2.2. Soulad se strategickými dokumenty města Děčín

Integrovaný program rozvoje města (IPRM) je jednou z cílených cest, jak zvýšit kvalitu života občanů ve městě, minimalizovat významné slabé stránky města a naopak podpořit jeho potenciál. Aby tohoto cíle bylo dosaženo efektivně a účelně, je třeba při procesu rozvoje postupovat systematicky.

Základní klíčové potřeby, požadavky a jejich priority jsou dány průřezovým dokumentem v podobě Strategického plánu rozvoje města Děčín - II. Smyslem IPRM Děčín je koncentrace podpory urbánního rozvoje v jasně vymezené zóně města, a proto jeho nezbytným úkolem musí být plnění takových cílů, jež jsou v souladu se strategickými dokumenty samotného města.



### 2.2.1. Textová část

Při tvorbě IPRM byly brány v úvahu následující strategické **materiály** města:

- Strategický plán rozvoje města Děčín – II (aktualizace k 31. 12. 2007)
- Územní plán města Děčín
- Komunitní plán sociálních služeb města Děčína 2006 – 2008
- Program postupné realizace cyklotras a cyklostezek ve městě Děčín
- Koncepce využití západního a severozápadního křídla děčínského zámku
- Program obnovy sportovních zařízení a sportovišť v Děčíně
- Plán odpadového hospodářství města Děčín
- Koncepce bytové politiky ve městě Děčín
- Územní energetická koncepce města Děčín

## 2.2.2. Tabulková část

Název programu/strategie	Strategický plán rozvoje města Děčín - II
Kritická oblast	<b>Kritická oblast C. Kvalita života</b>
Záměry	<p>Obsah zaměření IRPM se prolíná se čtyřmi záměry třetí kritické oblasti „Kvalita života“ Strategického plánu rozvoje města Děčín - II (SPRM):</p> <p>Záměr C.I. Rozšířit a zkvalitnit nabídku bydlení v Děčíně s důrazem na revitalizaci sídlišť, zainvestování a nabídku prostor pro novou výstavbu a na obnovu / posílení rezidenčních funkcí center města</p> <p>Záměr C. II. Vytvořit v Děčíně funkční a dynamický vzdělávací systém, který (1) prodlouží celkovou délku vzdělávání mladých lidí, (2) zajistí pružnější propojení výstupů škol s potřebami (místní) ekonomiky a (3) bude nabízet možnosti celoživotního vzdělávání obyvatel města i okolí.</p> <p>Záměr C.III. Rozšířit a diferencovat nabídku aktivního trávení volného času s důrazem na sport, kulturu a rekreaci.</p> <p>Záměr C.IV. Kultivovat a zatraktivnit obě centra Děčína, posilovat prvky a funkce působící na vyšší identifikaci obyvatel s městem.</p>
Míra souladu	<p>SPRM jako komplexní dokument města zachycuje zcela jasně oblast podpory vzdělávání, rozšiřování nabídky volnočasových aktivit i zlepšování fyzického vzhledu města, jež jsou současně také prioritami IPRM.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření vhodných podmínek pro volnočasové aktivity občanů je jednou z priorit IPRM, kdy revitalizace a modernizace školských sportovišť a jejich zpřístupnění veřejnosti odpovídá cíli <b>C.III.4</b>, s. 35.</li> <li>• V rámci působení na rozvoj lidského potenciálu podporuje SPRM také mj. vytvoření moderní, funkční městské knihovny (cíl <b>C.I.5</b>, s. 31).</li> <li>• SPRM také zahrnuje potřebu revitalizace a obnovy zanedbaného fyzického vzhledu veřejných prostranství i veřejné zeleně včetně městských lesů (cíl <b>C.III.11</b>, s.39).</li> <li>• Děčínský zámek jako historický skvost města je rovněž v SPRM zahrnut z důvodu potřebné rekonstrukce (cíl <b>C.IV.2</b>, s. 42).</li> </ul>
Anotace zdroje	<a href="http://www.mmdecin.cz/magistrat/dokumenty-uradu/menu-dokumenty/strategicky-plan-mesta-decina.html">http://www.mmdecin.cz/magistrat/dokumenty-uradu/menu-dokumenty/strategicky-plan-mesta-decina.html</a>



Název programu/strategie	Územní plán města Děčína
Související priority	Návrhová část územního plánu (vč. koncepce dopravy, návrhu členění území města na funkční plochy a návrh územního systému ekologické stability)
Míra souladu	Veškeré aktivity IPRM jsou plánovány v souladu s platným územním plánem města Děčín. Vzhledem k jejich charakteru nedojde k nárokům na provedení změn v ÚPI a tím nevzniká žádné riziko ohrožení jejich realizace nebo zpoždění jejich termínu.
Anotace zdroje:	Tištěná podoba textové a grafické části

Název programu/strategie	Komunitní plán sociálních služeb města Děčína 2006 – 2008
Související priority	Cílová skupina: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Senioři</li> <li>• Osoby se zdravotním postižením</li> </ul>
Míra souladu	Realizace projektů v rámci IPRM by měly přispět ke zlepšení situace seniorů i občanů se zdravotním postižením ve formě vytvoření vhodných úprav veřejných prostranství a budov s bezbariérovým přístupem i možností pohybu po budovách, doplnění varovných pásů pro bezpečný pohyb po přechodu a chodníku.  Současné také revitalizace veřejné zeleně v podobě rozsáhlého parku kolem děčínského zámku vytvoří další příjemnou relaxační klidovou zónu pro všechny sociální skupiny města.
Anotace zdroje:	Tištěná podoba, <a href="http://www.mmdecin.cz/user_data/zpravodajstvi/obrazky/File/KP/cela%20kniha.pdf">http://www.mmdecin.cz/user_data/zpravodajstvi/obrazky/File/KP/cela%20kniha.pdf</a>

Název programu/strategie	Koncepce využití západního a severozápadního křídla děčínského zámku
Související priority	Návrh koncepce: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kulturní a společenské akce: svatební obřady, firemní akce, přednášky, koncerty vážné hudby a další kulturní akce komorního rázu</li> <li>• V době mimo konání akcí – využít prostory jako jednu z částí prohlídkového okruhu děčínského zámku</li> </ul>
Míra souladu	Obsah koncepce přímo koresponduje s aktivitou IPRM týkající se revitalizace jižního křídla zámku v Děčíně. Aktivita představuje další z navazujících revitalizačních projektů za účelem zpřístupnění a vytvoření dalších reprezentativních prostor. Smyslem aktivity bude obnova prostor pro výstavní a společenské účely včetně provozních a pomocných místností.
Anotace zdroje:	<a href="http://www.mmdecin.cz/user_data/zpravodajstvi/obrazky/File/koncepce_zamek.pdf">http://www.mmdecin.cz/user_data/zpravodajstvi/obrazky/File/koncepce_zamek.pdf</a>



## 2.3. Soulad se strategiemi vyšších územních celků

### 2.3.1. Textová část



V oblasti veřejné správy se v praxi setkáváme s širokou škálou strategických dokumentů na všech úrovních. Strategický dokument představuje každý písemný výstup, jehož obsahem je vymezení jasného cíle spolu s určením způsobu jeho dosažení nebo plnění. Strategické dokumenty mají klíčový charakter pro závažná rozhodnutí dlouhodobého charakteru, jsou určující pro definování zásadních úkolů, delegování pravomocí a odpovědnosti a jsou podkladem při tvorbě dalších strategií a cílů v jednotlivých dílčích oblastech.

V České republice je platná soustava strategických a programových dokumentů, které byly vytvořeny na různých úrovních veřejné správy (ministerstvech, NUTS II a krajích), ale také vzhledem ke členství České republiky v Evropské unii soustava programových dokumentů Evropské unie (pro využití finančních zdrojů z předvstupních a strukturálních fondů).

Základní průřezové dokumenty při zvažování strategických cílů a priorit rozvoje jsou národní strategické dokumenty:

- Národní strategický referenční rámec
- Strategie regionálního rozvoje ČR
- Strategie udržitelného rozvoje ČR
- Strategie rozvoje lidských zdrojů pro Českou republiku
- Národní plán sociálního začleňování

Dle geografického členění Eurostatu spadá město Děčín do Ústeckého kraje, který je součástí NUTS II Severozápad. Region soudržnosti NUTS II Severozápad je spravován Úřadem regionální rady, jenž řídí svůj rozvoj prostřednictvím regionálního operačního dokumentu, který specifikuje jednotlivé oblasti rozvoje podporované z evropských financí. Jelikož také zónální IPRM bude podporovaný tímto operačním programem, je zcela nezbytný soulad priorit obou dokumentů.

Město Děčín je součástí Ústeckého kraje, který disponuje řadou strategických dokumentů regionálního významu. Tyto dokumenty zaštiťují veškerá důležitá témata související s ekonomicko-hospodářským rozvojem a jsou určující pro tvorbu strategických dokumentů nižších územních celků, jakými jsou mj. i municipality.

Strategie IPRM Děčín je v souladu s níže zpracovanými a uvedenými regionálními strategickými materiály:

- Strategie udržitelného rozvoje Ústeckého kraje 2006 – 2020
- Strategie rozvoje Ústeckého kraje
- Program rozvoje Ústeckého kraje
- Regionální inovační strategie Ústeckého kraje
- Strategie rozvoje cestovního ruchu v Ústeckém kraji
- Strategie rozvoje kultury a památkové péče v Ústeckém kraji
- Strategie rozvoje venkovských oblastí Ústeckého kraje
- Koncepce rozvoje sociálních služeb Ústeckého kraje - I. etapa
- Koncepce zdravotnictví Ústeckého kraje



## 2.3.2. Tabulková část

Název programu/strategie	Program rozvoje Ústeckého kraje
Související priority	<b>Priorita 2: Rozvoj lidských zdrojů</b> <b>Priorita 5: Cestovní ruch a kultura</b>
Míra souladu	<p>Program rozvoje je mj. soustředěn na rozvoj veřejných obslužných služeb obyvatelstvu a obnovu památek lokálního významu.</p> <p>Jedním z cílů Programu je vytvoření optimálních podmínek pro počáteční i celoživotní učení, které dle Programu mohou nabývat podoby jako „rekonstrukce a modernizace vybraných budov škol, školských zařízení, školských poradenských zařízení“.</p> <p>Program rozvoje přímo jako typové aktivity navrhuje: „obnovu a rekonstrukci kulturních památek s lokálním či mikroregionálním významem, které nejsou přímo využitelné jako infrastruktura cestovního ruchu“ což odpovídá zaměření projektu obnovy děčínského zámku.</p>
Anotace zdroje:	<a href="http://www.kr-ustecky.cz/soubory/450018/071231_pruk_2008.pdf">http://www.kr-ustecky.cz/soubory/450018/071231_pruk_2008.pdf</a>

Název programu/strategie	Regionální operační program NUTS II Severozápad (ROP SZ)
Související priority	<b>Priorita 1: Rozvoj lidských zdrojů, sociální péče, zdravotnictví a trh práce</b> <b>Priorita 6: Cestovní ruch, lázeňství, kultura a památková péče</b>
Míra souladu	<p>ROP SZ definuje 6 prioritních oblastí pro rozvoj regionu. Primárním problémem regionu NUTS II Severozápad je téma kvality a rozvoje lidských zdrojů, které byly podnětem k definování priority „lidské zdroje, zdravotnictví, sociální péče a trh práce“.</p> <p>Kvalita lidských zdrojů je mj. spojena vedle dostupnosti a úrovně kvality veřejných služeb také s možnostmi trávení volnočasových aktivit. Obnova kulturních památek spolu s podporou spolupráce kulturních institucí a subjektů je zahrnuta pod pátou prioritu „cestovní ruch, lázeňství, kultura a cestovní ruch“.</p> <p>Vzhledem k zaměření IPRM na oblast podpory vzdělávacích, kulturních a volnočasových aktivit pro zvyšování kvality života ve městě je téma IPRM zcela v souladu s ROP NUTS II Severozápad.</p>
Anotace zdroje:	<a href="http://www.nuts2severozapad.cz/rop_sz/dokumenty/rop/rop.pdf">http://www.nuts2severozapad.cz/rop_sz/dokumenty/rop/rop.pdf</a>





Název programu/strategie	Národní strategický referenční rámec
Související cíle	<b>I. Strategický cíl: Konkurenceschopná česká ekonomika</b> <b>II. Strategický cíl: Otevřená, flexibilní a soudržná společnost</b> <b>IV. Strategický cíl: Vyvážený rozvoj území</b>
Související priority	<b>1: Priorita C) Udržitelný rozvoj cestovního ruchu a využití potenciálu kulturního bohatství</b> <b>2: Priorita A) Priorita Vzdělávání</b> <b>2: Priorita E) Priorita Smart Administration</b> <b>4: Priorita B) Rozvoj městských oblastí</b>
Míra souladu	<p>IRPM zaměřené na obnovu kulturní památky děčínského zámku odpovídá prioritě C 1. cíle ve smyslu „... využívání přírodního a kulturního bohatství při respektování přírodních hodnot území a podmínek jeho ochrany a kulturního dědictví, odstraňování bariér, bránících jejich efektivnímu a udržitelnému využívání“</p> <p>Stejně jako IPRM zaměřené na vytváření vhodného prostředí pro poskytování vzdělání ve formě rekonstrukce školských zařízení a výstavby knihovny se NSRR ve svém 2. cíli zaměřuje na „...zvýšení adaptability českého lidského potenciálu pro zajištění zvyšování konkurenceschopnosti české ekonomiky a podporu aktuální zaměstnanosti i budoucí zaměstnatelnosti, ...“.</p> <p>Téma modernizace a rozšíření prostor a podmínek pro efektivní fungování správní agendy Magistrátu města odpovídá obsahu Priority E) 2. cíle „...modernizace metod a nástrojů řízení a využíváním moderních technologií zefektivnit veřejnou správu a veřejné služby...“</p> <p>Téma revitalizace veřejných ploch je součástí 4. cíle NSRR priority B, která je zaměřena na „Zvyšování konkurenceschopnosti měst ...přeměnou (revitalizací) městského prostředí“.</p>
Anotace zdroje:	<a href="http://www.strukturalni-fondy.cz/uploads/documents/NOK/NSRR_final_1.pdf">http://www.strukturalni-fondy.cz/uploads/documents/NOK/NSRR_final_1.pdf</a>

Název programu/strategie	Strategie regionálního rozvoje ČR
Související priority	<b>PO1: Evropský a národohospodářský strategický rámec</b> <b>PO3: Lidé a osídlení</b> <b>PO7: Kultura</b>



Související podpriority	<b>P1.2.: Výkonná a efektivní veřejná správa v regionech</b> <b>P3.1.: Podpora investic do lidského kapitálu</b> <b>P3.4.: Rozvoj a regenerace měst</b> <b>P7.3.: Zachování a využívání kulturních památek</b>
Míra souladu	Projekty IPRM: <ul style="list-style-type: none"> <li>• zajištění fungování správní agendy odpovídá cíli priority P.1.2. „Zvýšit efektivnost a kvalitu výkonu veřejné správy v regionech, ...“</li> <li>• vytváření podmínek pro zajištění vzdělávání je v souladu s cílem priority P 3.1. „Zajistit dostatečné množství kvalifikovaných lidí pro rozvoj znalostní ekonomiky...“</li> <li>• obnova veřejných prostranství, městských parků odpovídá cíli priority P 3.4.: „Zvýšení konkurenceschopnosti a atraktivity měst, zlepšení kvality života a prostředí ve městech.“</li> <li>• rekonstrukce kulturní památky je v souladu s prioritou P 7.3., jehož cílem je „Zachovat kulturní dědictví regionů“</li> </ul>
Anotace zdroje:	<a href="http://old.mmr.cz/upload/files/Regionalni%20politika/priloha1_charakteristikapriorit.doc">http://old.mmr.cz/upload/files/Regionalni%20politika/priloha1_charakteristikapriorit.doc</a>

Název programu/strategie	<b>Strategie udržitelného rozvoje ČR</b>
Související pilíře	<b>IV.2 Environmentální pilíř: ochrana přírody, životního prostředí, přírodních zdrojů a krajiny, environmentální limity</b> <b>IV.4 Výzkum a vývoj, vzdělávání</b> <b>IV.5 Evropský a mezinárodní kontext</b>
Míra souladu	Projekty IPRM: <ul style="list-style-type: none"> <li>• zajištění fungování správní agendy odpovídá dílčímu cíli 4. pilíře „zajištění, aby obsah a organizace veřejné správy byly v souladu s požadavky na její fungování v EU, ...“</li> <li>• vytváření podmínek pro zajištění vzdělávání je v souladu s cílem 4. pilíře „...je dosažení vysoké úrovně vzdělanosti ve společnosti...“</li> <li>• obnova veřejných prostranství, městských parků odpovídá prvnímu strategickému cíli 2. environmentálního pilíře : „...zajistit na území ČR co nejlepší kvalitu všech složek životního prostředí (včetně fungování jejich základních vazeb), dále ji postupně zvyšovat a vytvářet tak podmínky pro postupnou regeneraci krajiny...“</li> <li>• rekonstrukce kulturní památky je s v souladu s dílčím cílem 4. pilíře „podpora rozvoje a dostupnosti veřejných služeb kultury, péče o hmotné i nehmotné kulturní dědictví;“</li> </ul>
Anotace zdroje:	<a href="http://www.esfcr.cz/files/clanky/1292/SUR.pdf">http://www.esfcr.cz/files/clanky/1292/SUR.pdf</a>



### 3. Analýza sociálně ekonomické situace města

Socioekonomická analýza představuje koncentraci významných statisticky sledovaných dat a informací o vývoji a aktuálním stavu veškerých odvětví dotýkajících se života obyvatel ve městě. Analýza se soustřeďuje vedle geografického popisu na mapování situace v šesti prioritních oblastech definovaných metodickým pokynem Ministerstva pro místní rozvoj k hlavním zásadám pro přípravu, hodnocení a schvalování Integrovaného plánu rozvoje města (dále IPRM). Jedná se o oblasti jako: ekonomický rozvoj, sociální integrace, životní prostředí, přitažlivá města, dostupnost a mobilita a správa věcí veřejných.

Na rozdíl od socioekonomické analýzy Strategického plánu rozvoje města Děčín – II není analýza IPRM zaměřena na komplexní analýzu všech odvětví. Soustřeďuje se na významné prvky jednotlivých priorit dle metodiky tak, aby identifikovala důležité odchylky od průměrného stavu v širším měřítku.

Smyslem analýzy je zhodnotit současný stav jednotlivých oblastí rozvoje města, zachytit hlavní tendence jejich vývoje, postihnout vzájemné vazby a odhadnout budoucí vývoj. Analýza slouží jako podkladový materiál pro identifikaci vhodné zóny nebo tématu IPRM.

Součástí analýzy je upozornění na časové, geografické, kulturní nebo přírodní limity, vymezující možný rámec vývoje města, ke kterým je přihlíženo při hodnocení současného stavu, ale také predikci budoucího vývoje a určování možností intervencí pro podporu revitalizace a regenerace urbánního území.

Logicky navazujícím dokumentem je pak tzv. SWOT analýza shrnující získaná data socioekonomické analýzy do čtyř základních kategorií, které jsou klíčové pro určení dalšího postupu rozvoje města. SWOT analýza nabízí zhodnocení z pohledu kladných a záporných stránek, ale také pomáhá identifikovat kritické oblasti ohrožující rozvoj a naopak se snaží nalézt nové možnosti nebo přístupy řešící negativní faktory či zdokonaluje kladné stránky k potlačení těch záporných.

Socioekonomická analýza vychází z dat a informací získaných od odborníků přímo z odborů Magistrátu města Děčína. Kvantitativní data pochází především z Českého statistického úřadu a místních a regionálních poboček dalších organizací a úřadů poskytujících aktuální informace o situaci v regionu jako např. Úřad práce, Krajský úřad Ústeckého kraje, Okresní hospodářská komora, Ředitelství silnic a dálnic, Český hydrometeorologický úřad, správci inženýrských sítí apod.

Analýza se zabývá hodnocením vývoje a aktuální situace v zastavěném intravilánu města z pohledu všech jeho 34 městských částí. Vzhledem k zaměření analýzy je především v sociálních tématech detailněji rozpracována koncentrace veřejných služeb v nejvýznamnějších městských částech. Hodnocena jsou jak významná témata, tak významné lokality na území urbánní jednotky.

## 3.1. Základní profil města

### 3.1.1. Základní informace

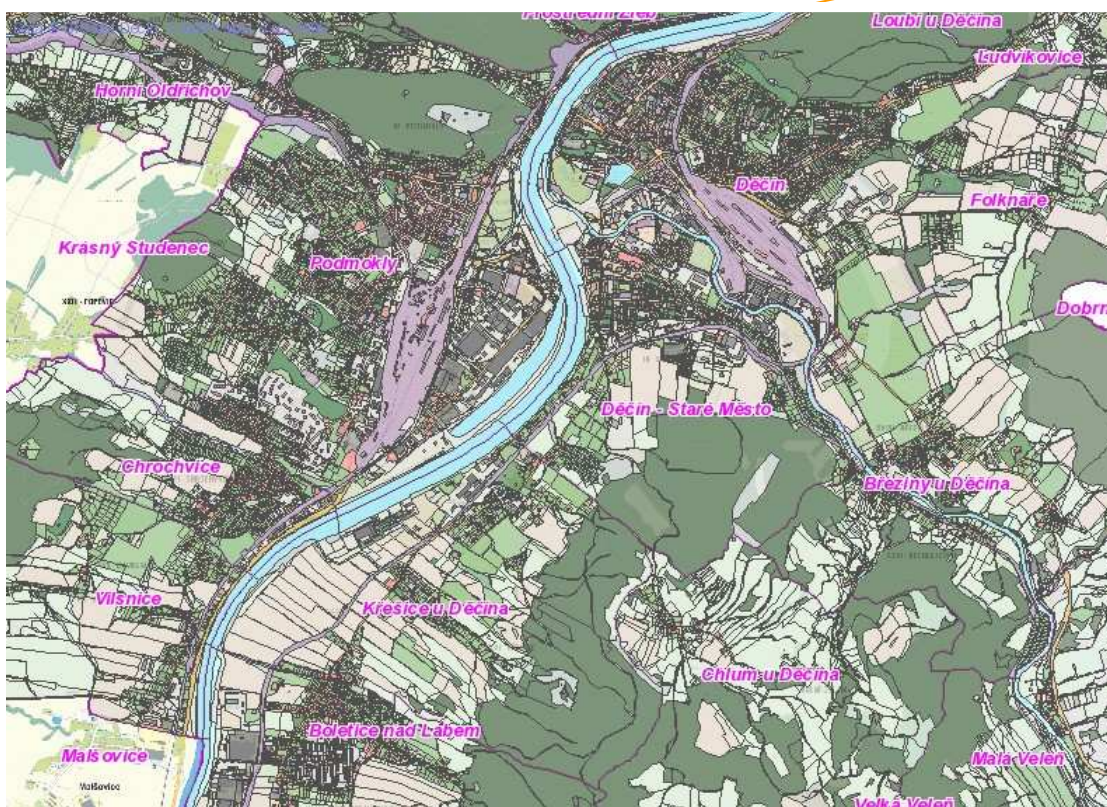
Statutární město Děčín se rozprostírá v široké kotlině na obou březích Labe a je nejnižše položeným městem České republiky (135 m. n. m.). Počátky jeho vzniku jsou datovány do 13. století, kdy město založil král Přemysl Otakar II. při soutoku řek Labe a Ploučnice.

Současné město, které se skládá z dvou atraktivních městských celků (staré historické město na pravém břehu Labe a mladé průmyslové město Podmokly na břehu levém), je díky své poloze často nazýváno Bránou severních Čech. Střetávají se zde dvě chráněné krajinné oblasti, Labské pískovce a České středohoří, a v blízkosti města se nachází Národní park České Švýcarsko.

Děčín je významným říčním přístavem a důležitou železniční křižovatkou ležící na křižovatce několika významných silničních tahů. Město se dělí na 9 městských sektorů. Území města Děčín tvoří soubor **22 katastrálních území** o celkové rozloze cca **12 tisíc ha** s cca **52 tisíci trvale bydlícími občany**. Statutární město Děčín se dělí na 34 částí, a to Děčín I–Děčín XXXIII a Děčín XXXV. Pro město tohoto typu je v České republice nezvyklé takové množství místních částí.

Město má zachovanou rozsáhlou městskou zástavbu jak v původním Děčíně, tak v Podmoklech. Nacházejí se zde také i novější cihlové domy, panelová sídliště a rodinné domky.

**Obrázek č. 1 Město Děčín a okolí**



Zdroj: <http://mapy.mmdecin.cz/>, 2007

V současné době je město Děčín průmyslovým městem s pestrou strukturou firem. Největšími podniky ve městě jsou ČEZ Distribuce a. s., Belden CDT Inc., Alcan Děčín Extrusions, s. r. o.



zaměřený na výrobu a zpracování hliníku, Chart Ferox, a. s., zabývající se výrobou kovových kontejnerů a zásobníků aj. Kromě průmyslu je město centrem obchodu, administrativy a školství. Je sídlem několika středních škol a také detašovaného pracoviště ČVUT Praha.

Důležitou součástí jeho ekonomiky je odvětví dopravy. Děčín leží na trase prvního železničního koridoru a na labské vodní cestě. Ředitelství silnic a dálnic ve spolupráci s městem připravuje výstavbu přeložky I/13 na dálnici D8, která umožní kvalitní silniční spojení s Ústím nad Labem, Prahou, ale i s Drážďany v sousední Spolkové republice Německo.

Dalším výrazným rozvojovým potenciálem města je oblast cestovního ruchu. Pro své malebné okolí i historické památky je Děčín jedním z nejvýznamnějších turistických center Čech. Chloubou města je zámek s Růžovou zahradou, synagoga a rozhledna na Velkém Chlumu, Pastýřská stěna se zoologickou zahradou, plavecký areál a jiné. Vedle kulturních památek nabízí Děčín také krásnou přírodu a přírodní zajímavosti v nedalekém NP České Švýcarsko, CHKO Labské pískovce a CHKO České středohoří.

Partnerským městem, se kterým Děčín spolupracuje již od roku 1975, je město Pirna ve Spolkové republice Německo. K dalším partnerským městům patří Jonava v Litvě, české město Přerov a slovenský Ružomberok.

### 3.1.2. Umístění města v rámci regionu a republiky

Statutární město Děčín se nachází v severozápadní části České republiky v blízkosti státních hranic se Spolkovou republikou Německo. Děčín je okresní město stejnojmenného okresu, který je jedním ze sedmi okresů Ústeckého kraje.

Okres Děčín je nejsevernějším okresem v Ústeckém kraji. Na jihozápadě sousedí s okresem Ústí nad Labem, jižně hraničí s okresem Litoměřice. Východní hranici okresu tvoří českolipský okres v Libereckém kraji. Severní hranice území je zároveň i hranicí státní se Spolkovou republikou Německo. Svou rozlohou 909 km<sup>2</sup> patří okres Děčín k větším okresům Ústeckého kraje a je na 4. místě v pořadí dle velikosti okresů. Zaujímá 17% celkové rozlohy kraje.

Ústecký kraj je jedním z hraničních krajů České republiky zahrnující její severozápadní část. Spolu s krajem Karlovarským vytváří územní celek NUTS II Severozápad.

**Obrazek č. 2 Správní mapa Ústeckého kraje – obce s rozšířenou působností**



Zdroj: <http://spravnimapa.topograf.cz/ustecky-kraj>

### 3.1.3. Geografické podmínky



Město Děčín a jeho okolí je oblast s výjimečným přírodním bohatstvím, zejména se svéráznými skalními útvary v pískovcových skalách. Dominantou a zároveň nejvyšším bodem okresu Děčín je hora Jedlová (774 m. n. m.) s rozhlednou. Naopak nejnižší položeným místem je ve Hřensku hladina řeky Labe s nadmořskou výškou

pouhých 115 m n. m. Pokud pomíneme dna vytěžených hnědouhelných lomů, je to i nejnižší položený bod v České republice. Na území okresu se rozkládá Děčínská vrchovina s vrcholem Stolové hory Děčínského Sněžníku. Specifikem regionu je rozsáhlá oblast území Českého Švýcarska, tvořená NP České Švýcarsko a CHKO Labské pískovce, na české straně hranic s typickými pískovcovými útvary a soutěskami. Nejznámějším útvarem je Pravčická brána. Část území zaujímají také CHKO Lužické hory a CHKO České středohoří.

Největším vodním tokem tohoto území je řeka Labe. Odvádí vodu z převážné části Čech. Koryto Labe je široké 100–150 m a při průměrné vodnosti má řeka hloubku 2,5–3 m. Mezi největší přítoky Labe patří Ploučnice a Jílovský potok. Posledním přítokem na území okresu je řeka Kamenice, která se do Labe vlévá ve Hřensku v blízkosti státní hranice se SRN. Řeka Mandava, patřící k povodí Odry, opouští dvakrát naši republiku. Poprvé u Rumburka a pak znovu u Varnsdorfu. Vodní toky se rozkládají celkem na 534 ha půdy.

Okres Děčín není bohatý na stojaté vody. Největší vodní nádrž je Velký rybník u Horního Podluží, kde je zřízena ornitologická rezervace. Několik menších rybníků se nachází ve Šluknovské pahorkatině a pro rekreační účely se využívá Olešský rybník. Jediná přehradní nádrž byla vybudována na Chřibské Kamenici v roce 1916 a její hloubka dosahuje 20 m. Rozloha přírodních vodních ploch tvoří na 73 ha půdy.

Klimatické podmínky jsou v okrese Děčín velice rozdílné. V nejvyšších oblastech Děčínských stěn dosahuje průměrná roční teplota 5–6 stupňů Celsia a naopak na pravém břehu Ploučnice v Děčínské kotlině vystupuje průměr ročních teplot na 8–9 stupňů Celsia. Na velké části území převládá mírně teplé podnebí s krátkou a mírnou zimou a s krátkým přechodným obdobím. Průměrná roční teplota vzduchu je cca 8 °C a průměrný roční úhrn srážek se pohybuje v rozmezí 700–800 mm.

Okres patří k dobře zavlažovaným oblastem. Roční úhrn srážek se pohybuje od 650 mm v Děčínské kotlině do 900–1100 mm v Lužických horách. Vanou zde nejčastěji větry západních směrů. Jihozápadní větry přinášejí děčínskému okresu vzduch znečištěný exhalacemi, který se mísí se znečištěným vzduchem z místních zdrojů. V závětrné poloze ležící kotliny a hluboká údolí vykazují teplotní inverze. Poloha Děčína a jeho okolí v labském údolí způsobuje při inverzním zvrstvení vzduchu častější výskyt mlh.

### 3.1.4. Krátká historie města

Město Děčín leží v údolí řeky v místech, kde jeho přítoky Ploučnice z pravé a Jílovský potok z levé strany oddělují krajinu Českého středohoří od skalnatých srázů Labských pískovců, do kterých v Děčíně tzv. Labským kaňonem řeka vstupuje. Labe je také osou hlavního osídlení, které se rozrůstá do údolí jeho přítoků. Osídlení Děčínské kotliny je v podstatě souvislé od doby laténské, jak dokládají archeologické nálezy, a to jak na pravém břehu na Kvádrberku, v okolí Kamenické a Riegrovy ulice, tak na levém břehu mezi Rozbělesy a Podmokly v prostoru tzv. Velkého písku. Osídlení bylo založeno v místech starého labského brodu, přes který procházela obchodní cesta. Přemyslovské hradiště na zámecké skále, založené jako správní centrum ke

střežení labské vodní cesty, bylo v první polovině 13. století nahrazeno kamenným hradem, pod kterým, na jižní straně zámecké skály v nízké říční terase, založil Přemysl Otakar II. královské město Děčín se stříbrným královským lvem třímajícím parmu ve znaku.



V první polovině 15. století postihlo město několik požárů v důsledku tažení husitů a válek Vartenberků s Lužickým Šestiměstím. V průběhu 16. a 17. století změnilo panství Děčín několikrát majitele, po rodu Vartenberků ho získali Trčkové z Lípy, posléze saský rod Salhausenů a nakonec rod rytířů z Büнау. Za jejich panství došlo k prudkému rozvoji města, který měl základ v rozvoji labského obchodu, řemeslné výroby, a získání práv výročních trhů. Ve městě byly založeny řemeslné cechy a město provozovalo cihelnu, vápenku a kamenolomy. Ve vlastnictví města byly loděnice, přístaviště a přivozy, které přispívaly do městské pokladny.

Nový rozvoj město zaznamenalo až koncem 18. století, kdy byl zrušen pevnostní statut Děčína. Thunové přestavěli zámek do stávajícího klasicistního tvaru a město pomalu navazovalo na válkami přetrhané styky v labském obchodu. Po výstavbě železnice spojující Prahu s Drážďany v roce 1851 a zahájení pravidelné paroplavby po Labi se začal na území Děčína a zvláště na levobřežní straně na území Podmokel prudce rozvíjet průmysl. Výborné dopravní spojení, zajišťované stávajícími a nově stavěnými železničními tratěmi směrem na Teplice a Českou Kamenici, spolu s Labskou plavbou a nově stavěnými silnicemi, učinilo z Děčína a Podmokel významný dopravní uzel a díky snadnému dovozu materiálu a odvozu výrobků i průmyslové centrum nejen tohoto regionu. Po vzniku Československé republiky pokračoval rozvoj obou měst až do roku 1942, kdy bylo dvojměstí Děčín – Podmokly spolu se Starým Městem sloučeno do jednoho města pod názvem Děčín, které dále používá původní znak královského města. Po roce 1945 se město postupně sloučilo s okolními samostatnými obcemi, současný Děčín má 34 částí. V šedesátých letech 20. století byl historický střed města narušen necitlivým zbouráním původní zástavby a její náhradou panelovými domy.

Po změnách, které s sebou přinesl rok 1989, se začal měnit i vzhled města. Do té doby omšelé bytové domy dostaly nové fasády, rozvinula se odvětví zajišťující zázemí pro zvýšený turistický ruch. Po odchodu sovětské armády z děčínského zámku byla zahájena jeho obnova. Zároveň však prudké omezení lehkého a strojírenského průmyslu, které spočívalo ve zrušení některých společností nebo změně vlastníka a potažmo i struktury a výroby, s sebou přineslo zvýšení nezaměstnanosti, které dále prohloubilo omezení labské plavby. Tyto následky se teprve v posledních letech daří postupně eliminovat rozšiřováním výroby v podnicích, které přečkaly počáteční změny.

Nové možnosti podpory podnikání budou také vytvořeny s předpokládaným rozvojem labské plavby v souvislosti se stavbou Plavebního stupně Děčín, který zabezpečí celoroční splavnost Labe. Tím by byla atraktivnější labská cesta i pro vodní turisty (jachty). Dále Děčín zůstává východiskem pro turisty, kteří navštíví romantickou krajinu Českého Švýcarska, a zároveň je ideálním centrem pro rekreační cesty do německého příhraničí.

## 3.2. Demografická východiska

### 3.2.1. Základní demografická charakteristika

K 1. 1. 2008 bylo dle statistických sledování přihláшено ve městě Děčíně k trvalému pobytu 52 509 osob. Celkový počet obyvatel města rostl až do roku 1991, kdy dosáhl svého maxima, tj. 55 145 obyvatel. Od roku 1992 dochází, stejně jako ve většině jiných českých měst této velikosti,

k poklesu počtu obyvatel v důsledku osamostatnění některých obcí (např. Ludvíkovice, Kámen, Těchlovice). Nárůst obyvatelstva města byl po dlouhé době zaznamenán až v roce 2005.

**Tabulka č. 1 Vývoj populace ve městě Děčín dle sčítání lidu**

Město	Výměra (ha)	Počet částí	Počet obyvatel (sčítání lidu)				Počet obyvatel k 1. 1. 2007	Počet obyvatel k 1. 1. 2008
			1970	1980*)	1991*)	2001		
Děčín	11 769	34	50 301	54 661	55 136	52 506	52 165	52 509

\*) město Děčín a Boletice nad Labem

Zdroj: ČSÚ, 2007

Nejvíce obyvatel města z pohledu 34 městských částí je soustředěno do městské části Děčín VI – Letná (16% obyvatel dle stavu ze SLDB 2001), Děčín II – Nové Město (13,6% obyvatel) a přes 10% v Děčíně IV – Podmokly a Děčíně I – Děčín.

### 3.2.2. Věková struktura obyvatelstva

Stejný vývojový trend jako v jiných městech ČR lze v Děčíně zaznamenat, pokud porovnáváme vývoj hlavních věkových skupin obyvatel. V populaci města Děčín dochází k postupnému stárnutí. Ve zkoumaném období dochází ke snižování podílu osob předproduktivního věku a postupně roste podíl osob v postproduktivním věku.

**Tabulka č. 2 Struktura obyvatelstva k 31. 12. vybraných let**

Lokalita	Rok	Podíl obyvatelstva ve věku (v %)		
		0-14	15-64	65 a více 65+
Město Děčín	1996	17,80	69,44	12,76
	2005	15,28	71,20	13,52
	2006	15,00	71,26	13,74
	2007	14,90	71,20	13,90
Okres Děčín	2005	15,90	71,60	12,50
	2006	15,61	71,67	12,72
	2007	15,52	71,57	12,91
Ústecký kraj	2005	15,67	71,75	12,58
	2006	15,47	71,69	12,84
	2007	15,30	71,70	13,00
Česká republika	2005	14,79	71,08	14,12
	2006	14,38	71,21	14,41
	2007	14,23	71,20	14,57

Zdroj: ČSÚ, 2007

Ústecký kraj patří k nejmladším krajům České republiky, o čemž svědčí vyšší zastoupení obyvatelstva v předproduktivním a produktivním věku a nižší zastoupení seniorů oproti populaci v České republice. Obyvatelstvo do 14 let je zastoupeno 15,30% proti 14,23% populace České republiky. Okres Děčín spolu s okresem Ústí nad Labem patří k okresům s nejvyšším zastoupením mladšího obyvatelstva v Ústeckém kraji (15,3% obyvatelstva do 14 let). Město Děčín v roce 2007 dosahovalo podílu 14,9%, který má neustále klesající tendenci.

V populaci Děčína je zastoupena nejvíce věková skupina 15-64 let (71,2% v roce 2007), která je mírně pod průměrem hodnoty okresu a kraje, nicméně přesto dosahuje vyšších hodnot, než činil podíl obyvatelstva v produktivním věku v České republice (71,08%). Obyvatelstvo nad 65 let tvoří ve městě 13,52%, což je o procentní bod více než v okrese nebo kraji (12,5%).



Dle údajů SLDB 2001 žilo v Děčíně 22,7 tis. dětí ve věkové skupině 0–14 let a 69,7 tis. obyvatel ve věku 60 let a více. Nejvíce dětí i seniorů je koncentrováno v městské části Děčín VI – Letná, Děčín II – Nové Město, Děčín III – Staré Město.

Průměrný věk obyvatel města je k 1. 1. 2007 39,9 let (muži 38,3 let, ženy 41,5 let), což vypovídá o lehce vyšším podílu staršího obyvatelstva oproti celému kraji (průměrný věk obyvatel Ústeckého kraje činí 39,2 let). Průměrný věk obyvatelstva Děčína téměř odpovídá průměrnému věku obyvatelstva České republiky (40,2 let).

Tabulka č. 1 Počty osob ve věku 60 a více let (muži, ženy a celkem) v ČR, 1950 - 2030

Rok	Populace	Muži	Ženy	Muži 60+	Ženy 60+	Nezjištěno	Celkem 60+
1950*	8 896 133	4 325 641	4 570 492	479 277	627 001	6 500	1 112 778
1961*	9 571 531	4 640 631	4 930 900	585 297	832 676	7 241	1 425 214
1970*	9 807 697	4 749 511	5 058 186	743 131	1 051 521	5 304	1 799 956
1980*	10 291 927	4 988 095	5 303 832	691 736	1 028 527	14 634	1 734 897
1991*	10 302 215	4 999 935	5 302 280	731 280	1 105 205	1 357	1 837 842
1995#	10 321 344	5 016 515	5 304 829	743 208	1 113 899	x	1 857 107
2000	10 267 668	4 996 934	5 270 734	765 874	1 127 918	x	1 893 792
2005	10 246 699	4 990 247	5 256 452	857 095	1 219 691	x	2 076 786
2010	10 243 530	4 991 254	5 252 276	1 016 185	1 385 539	x	2 401 724
2015	10 200 431	4 975 073	5 225 358	1 152 998	1 519 841	x	2 672 839
2020	10 098 028	4 925 691	5 172 337	1 219 070	1 580 574	x	2 799 644
2025	9 927 102	4 838 736	5 088 366	1 270 686	1 628 913	x	2 899 599
2030	9 691 185	4 720 353	4 970 832	1 305 460	1 657 013	x	2 962 473

\* data ze sčítání lidu; # z bilancí k 31.12.

Zdroj: Statistická ročenka ČR, ČSÚ

Dle predikce počtu obyvatel do roku 2030 lze předpokládat celkový pokles populace. Ve věkové kategorii 60 a více let se však předpokládá nárůst počtu osob, lze tedy usuzovat na celkové stárnutí obyvatelstva.

Tabulka č. 2 Podíly osob v % ve věku 60 a více let (muži, ženy a celkem) v ČR, 1950-2030

Rok	Populace	60+ (z mužů)	60+ (z žen)	Celkem 60+
1950*	8 896 133	11,1	13,7	12,5
1961*	9 571 531	12,6	16,9	14,9
1970*	9 807 697	15,6	20,8	18,4
1980*	10 291 927	13,9	19,4	16,9
1991*	10 302 215	14,6	20,8	17,8
1995#	10 321 344	14,8	21	18
2000	10 267 668	15,3	21,4	18,4
2005	10 246 699	17,2	23,2	20,3
2010	10 243 530	20,4	26,4	23,4
2015	10 200 431	23,2	29,1	26,2
2020	10 098 028	24,7	30,6	27,7
2025	9 927 102	26,3	32	29,2
2030	9 691 185	27,7	33,3	30,6

\* data ze sčítání lidu; # z bilancí k 31.12.

Zdroj: Statistická ročenka ČR, ČSÚ

## 3.2.3. Pohyb obyvatelstva

Celkový pohyb populace se skládá ze dvou základních složek, a to z přirozeného pohybu a mechanického pohybu obyvatel. Přirozený pohyb obyvatelstva je dán rozdílem počtu narozených a zemřelých (tzv. přirozený přírůstek obyvatelstva).

Počet narozených klesal od roku 1993 až do 1997, kdy se narodilo jen 467 dětí (o 240 dětí méně oproti roku 1993). V roce 1998 byl zaznamenán mírný nárůst, který však neměl dlouhodobější charakter a opět je v roce 1999 vystřídán poklesem. Počet zemřelých se drží od roku 1993 přibližně na stejné úrovni.

**Přirozený přírůstek** obyvatelstva města dosahoval kladných hodnot především na počátku 90. let. Od roku 1994 převážil počet zemřelých nad narozenými. Obrat nastal až v roce 2003 (26 obyvatel), který byl hned v následujícím roce vystřídán úbytkem. Přirozený přírůstek opětovně město zaznamenalo v roce 2007, kdy počet narozených převyšoval počet zemřelých o 53 osob.

Klesající tendence počtu obyvatel města posilovalo od roku 1991 také záporné **migrační saldo**, jež kladných hodnot dosáhlo pouze v roce 1996 (8 obyvatel) a následně až od roku 2005 (33 obyvatel). Ve výraznějších imigračních tendencích z roku 2006 (298 osob) pokračovalo také město v roce 2007 (291 osob).

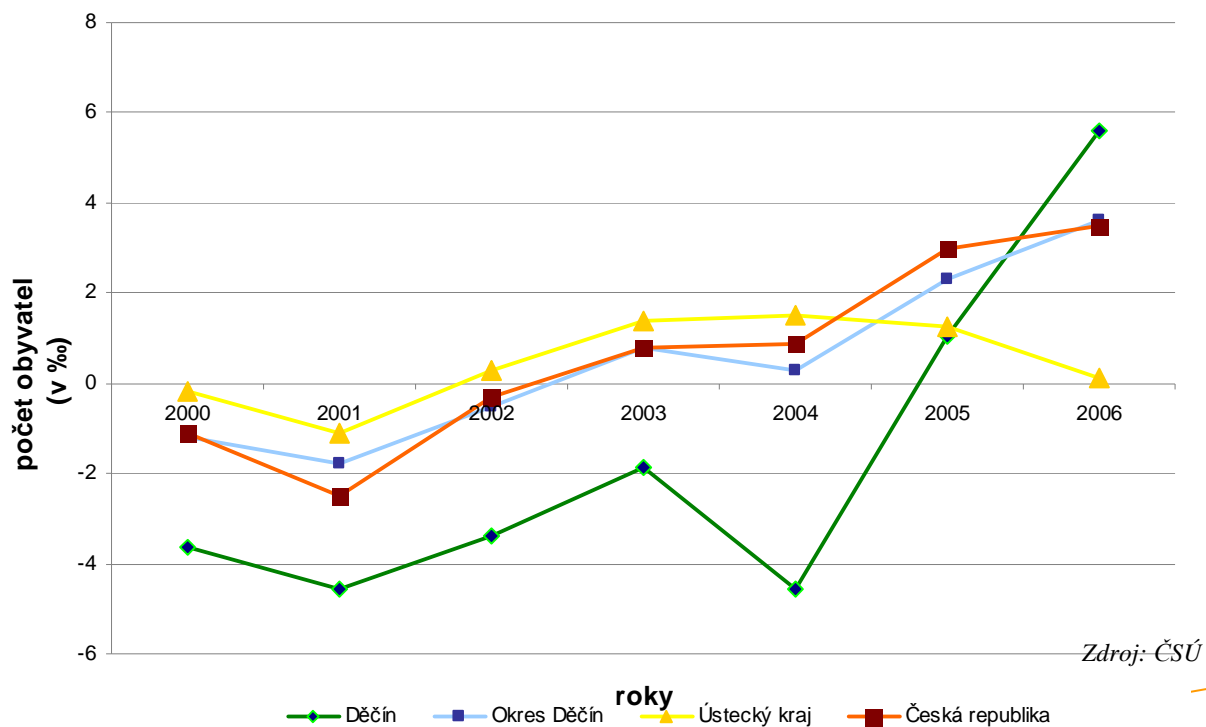
Tabulka č. 3 Pohyb obyvatelstva ve městě Děčín od roku 1991 – 2007

Název obce	Rok	Stav k 1. 1.	Narození	Zemřelí	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Migrační přírůstek	Celkový přírůstek	Stav k 31. 12.
Děčín	1991	55 155	752	638	859	983	-124	-40	55 145
	1992	54 351	651	594	767	957	-190	-133	54 218
	1993	54 218	707	553	697	864	-167	-13	54 205
	1994	54 205	544	583	691	786	-95	-134	54 071
	1995	54 071	508	592	691	740	-49	-133	53 938
	1996	53 938	486	571	767	759	8	-77	53 861
	1997	53 427	467	526	630	722	-92	-151	53 276
	1998	53 276	510	522	672	813	-141	-153	53 123
	1999	53 123	467	570	657	726	-69	-172	52 951
	2000	52 951	459	557	640	735	-95	-193	52 758
	2001	52 572	537	537	694	933	-239	-239	52 333
	2002	52 333	515	543	783	933	-150	-178	52 155
	2003	52 155	584	558	832	955	-123	-97	52 058
	2004	52 058	509	557	835	1025	-190	-238	51 820
	2005	51 820	566	544	946	913	33	55	51 875
	2006	51 875	569	577	1 320	1022	298	290	52 165
	2007	52 165	628	575	1 473	1 182	291	344	52 509

Zdroj: ČSÚ, 2007

Z důvodů převýšení počtu zemřelých nad narozenými a vyšší intenzitě emigrace než imigrace v 90. letech 20. století a na přelomu 20. a 21. století dosahuje celkový pohyb obyvatelstva záporných hodnot, což se projevuje v poklesu počtu obyvatel do roku 2004. Od roku 2005 především díky imigraci dochází k velice mírnému zvyšování počtu obyvatel města. Ve srovnání s vyššími územními celky jako je okres, kraj i republika, je situace celkového pohybu obyvatelstva města nejhorší.

Graf č. 1 Celkový pohyb obyvatelstva v letech 2000 - 2006



Rok 2006 představuje zlomový okamžik ve vývoji počtu obyvatel města, neboť vzhledem ke stavu minulých let celkový přírůstek obyvatel města přesahuje úroveň vývoje i ve všech vyšších územních celcích.

#### Shrnutí

- Střídání přirozeného přírůstku a úbytku po sobě jdoucích letech
- Mírně vyšší koncentrace podílu seniorů na celkovém obyvatelstvu než v okrese, kraji i České republice
- Postupné stárnutí populace
- Téměř 1/4 dětí a 1/3 seniorů žije v zóně „Centrum“
- Celkového přírůstku obyvatelstva bylo ze sledovaného období 1991 – 2007 dosaženo až v posledních třech letech (přírůstek díky migraci obyvatel)

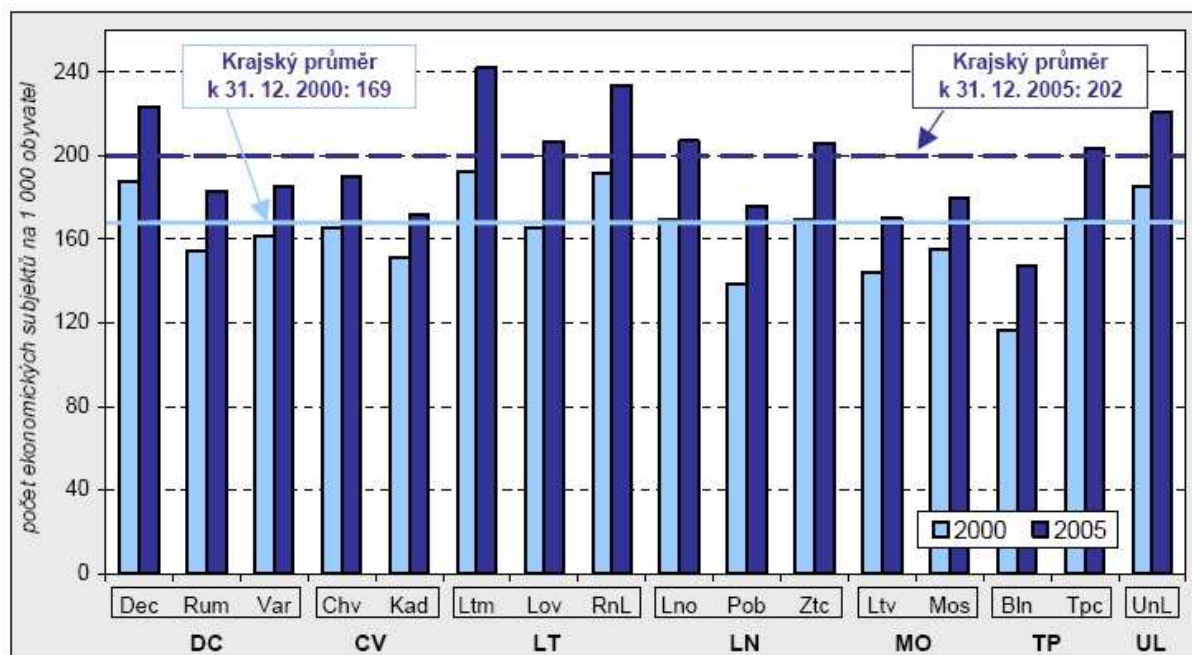
### 3.3. Ekonomický rozvoj

Ve II. polovině minulého století došlo k významným restrukturalizačním změnám, které spočívaly v omezení zemědělské činnosti, rozpadu velkých státních podniků na menší podnikatelské subjekty a posilování zaměstnanosti v terciární sféře služeb. Současné příznivé podmínky k podnikání v Děčíně z pohledu podnikatelských subjektů dosvědčuje počet subjektů na 1 tis. obyvatel, který v roce 2005 činil 223 subjektů, což je třetí nejvyšší počet v Ústeckém kraji.

Počet ekonomických subjektů ve městě je tvořen především počtem fyzických osob, který se ve městě pohybuje nad celorepublikovým průměrem. Subjekty tak podnikají zpravidla jako drobní živnostníci, což úzce souvisí s úrovní nezaměstnanosti.

Město Děčín patří k jednomu z měst Ústeckého kraje s nejvyšší mírou podnikatelské aktivity. Dokladem vyspělého města je zásadní zastoupení obyvatelstva v terciárním sektoru (sektoru služeb). Struktura průmyslové výroby není jednoznačně profilována. Ve srovnání s ostatními regiony kraje je v Děčíně více zastoupeno odvětví stavebnictví (13,7% EAO), následně průmysl (12,3%). Poměrně stále významným zdrojem obživy ve správním obvodu Děčín je zemědělská činnost, kdy právě mnoho fyzických osob pracuje jako samostatně hospodařící rolník. V lokalitě Děčína se nachází jedno z nejvíce obhospodařovaných území kraje.

**Graf č. 2 Počet ekonomických subjektů na 1 tis. obyvatel k 31. 12. roku 2000 a 2005**



*Zdroj: ČSÚ Regionální rozdíly v demografickém, sociálním a ekonomickém vývoji Ústeckého kraje v letech 2000 až 2005*

Na podpoře rozvoje ekonomických subjektů ve městě se aktivně také podílí Statutární město Děčín. Ve městě existuje několik podnikatelských rozvojových zón a také seznam volných nemovitostí pro podnikání.

Město aktivně spolupracuje s Okresní hospodářskou komorou při tvorbě strategických dokumentů rozvoje města v oblasti podnikání za účelem hledání vzájemných cest k cílené podpoře podnikání ve městě.

#### 3.3.1. Ekonomická struktura obyvatelstva

K 1. 1. 2008 bylo ve městě registrováno 12 310 ekonomických subjektů. Jejich meziroční nárůst v roce 2007 oproti roku předcházejícímu činil téměř 5%, v roce 2008 pouze 0,22%. 73% z nich

jsou fyzické osoby, přičemž z 90% jsou to samostatně podnikající živnostníci. Podíl obchodních společností na celkovém počtu pomalu narůstá.

**Tabulka č. 4 Počet ekonomických subjektů ve městě k 31. 12. 2006**

Počet podnikatelských subjektů celkem		12 182	% podíl
podle právní formy	Státní organizace	50	0,41%
	Akciové společnosti	48	0,39%
	Obchodní společnosti	837	6,87%
	Družstevní organizace	27	0,22%
	Podnikatelé - fyzické osoby	8 882	72,91%
	Samostatně hospodařící rolníci	197	1,62%
	Svobodná povolání	693	5,69%
	Ostatní právní formy	1 442	11,84%

Zdroj: ČSÚ, 2007

Ve městě působí k 31. 5. 2008 12 právnických osob zaměstnávajících více jak 100 zaměstnanců. Polovina z nich zaměstnává do 200 zaměstnanců, čtvrtina pak v rozsahu 500 – 999 zaměstnanců. Největším zaměstnavatelem v regionu je společnost ČEZ Distribuce, a.s., která v roce 2006 zaměstnávala 1 150 osob (počet zaměstnanců uvádí souhrnné číslo v rámci celé společnosti, ne pouze počet zaměstnaných osob ve městě Děčín).

Struktura hospodářství města zaznamenala od počátku 90. let značných změn. Výroba v řadě významných průmyslových podniků byla ukončena a nahrazena rozvojem terciární sféry (obchod). Poskytování služeb spolu s prodejní maloobchodní činností nabízí téměř 58% ekonomických subjektů. Ekonomické hodnoty ve městě jsou dále vytvářeny také prostřednictvím průmyslových podniků (13%) a stavebnictvím (11%). Oblastí průmyslu zcela dominuje zpracovatelský průmysl v podobě výroby kovových konstrukcí a kovodělných výrobků kromě výroby strojů a zařízení (31% ekonomických subjektů ve správním obvodu města Děčín), zpracování dřeva (17%) a výroba elektrických strojů a zařízení (11%).

**Tabulka č. 5 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví k 31. 12. 2006**

Počet podnikatelských subjektů celkem		12 182	% podíl
podle převažující činnosti	Zemědělství, lesnictví, rybolov	291	2,39%
	Průmysl	1 385	11,37%
	Stavebnictví	1 565	12,85%
	Doprava a spoje	661	5,43%
	Obchod, prodej a opravy motor. voz. a spotřebního zboží a pohostinství	4 612	37,86%
	Ostatní obchodní služby	2 411	19,79%
	Veřejná správa, obrana, povinné sociální pojištění	15	0,12%
	Školství a zdravotnictví	333	2,73%
	Ostatní veřejné, sociální a osobní služby	909	7,46%

Zdroj: ČSÚ, 2007

Dle výsledků sčítání lidí, domů a bytů v roce 2001 je ve městě Děčín registrováno 52,6% ekonomicky aktivních obyvatel (v České republice tvořil podíl 51,4%).

Z hlediska městských částí je nejvíce ekonomicky aktivních osob koncentrováno v lokalitě Děčín VI – Letná (17% veškerých EAO), Děčín II – Nové Město (13%) a po 11% v Děčín I – Děčín a Děčín IV – Podmokly.

### 3.3.2. Trh práce

K 1. 1. 2007 bylo ve městě Děčín registrováno 2 717 zaměstnavatelů. 88% z nich zaměstnávají do 25 zaměstnanců. Dle výsledků šetření Úřadu práce v Děčíně došlo v okrese Děčín u větších



zaměstnavatelů k rozšíření počtu pracovních míst a v některých oborech byl dokonce zaregistrován nedostatek kvalifikované pracovní síly.

**Tabulka č. 6 Podíl ekonomicky aktivních obyvatel podle odvětví**

<b>Ekonomicky aktivní obyvatelé podle odvětví</b>	<b>27 547</b>	
zemědělství, lesnictví, rybolov	322	1,17%
průmysl	6 627	24,06%
stavebnictví	2 052	7,45%
obchod, opravy motor. vozidel a spotř. zboží	3 017	10,95%
pohostinství a ubytování	1 247	4,53%
doprava, pošty a telekomunikace	3 640	13,21%
peněžnictví a pojišťovnictví	586	2,13%
činn. v oblasti nemov., služby pro podniky, výzkum	1 064	3,86%
veřejná správa, obrana, soc. zabezpečení	1 864	6,77%
školství, zdravotn., veterin. a sociální činnosti	2 723	9,88%
ostatní veřejné a osob. služby	1 414	5,13%
nezjištěné odvětví	2 987	10,84%

*Zdroj: SLDB 2001*

Podíl ekonomicky aktivního obyvatelstva (EAO) ve městě činil 52,5% (27 547 obyvatel) celkového počtu obyvatel ve městě, což odpovídá celorepublikovému průměru. 58% z nich tvoří mužská populace. Zaměstnaných ekonomicky aktivních osob je však pouze 45,2% celkového počtu obyvatelstva města. 46,4% obyvatel města (24 354 osob) je ekonomicky neaktivní. Tato skupina je tvořena především skupinou seniorů (46%) a studenty a žáky (35%).

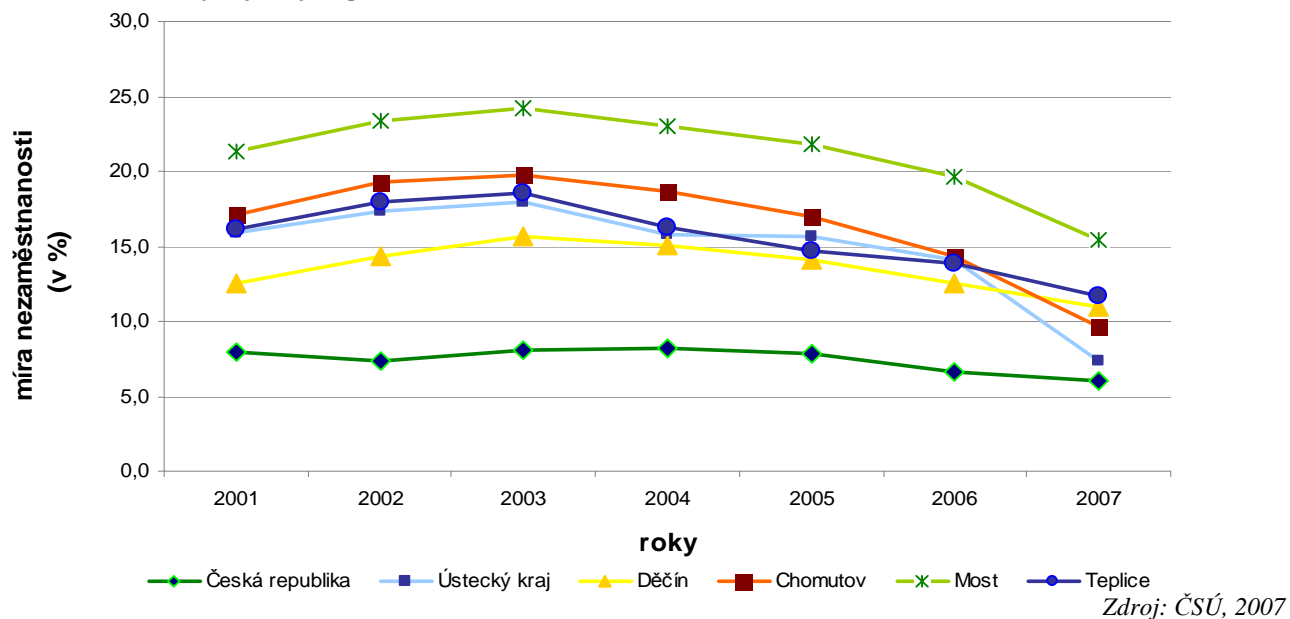
Největší podíl EAO je zaměstnáno v oblasti průmyslu (24%), dopravě, poštovních a telekomunikačních službách (13%) a ve sféře obchodu a oprav (11%). Nejvíce EAO pracujících v oblasti průmyslu je soustředěno v městské části Děčín VI – Letná (18,6% EAO zaměstnaných v průmyslu), Děčín II – Nové Město (12% EAO) a Děčín XXXII – Boletice (11%).

Stejně tak i v případě dopravy, poštovních a telekomunikačních služeb i obchodu je nejvyšší koncentrace EAO v oblasti Děčín VI- Letná (16% EAO). Na druhém místě je pak Děčín II – Nové město a Děčín IV – Podmokly a Děčín I – Děčín.

Významným odvětvím je také stavebnictví, které je nejvíce produktivní ve městě v lokalitě Děčín VI – Letná (19% EAO), Děčín II – Nové Město (12% EAO) a Děčín IV – Podmokly (10%).

#### Registrovaná míra nezaměstnanosti

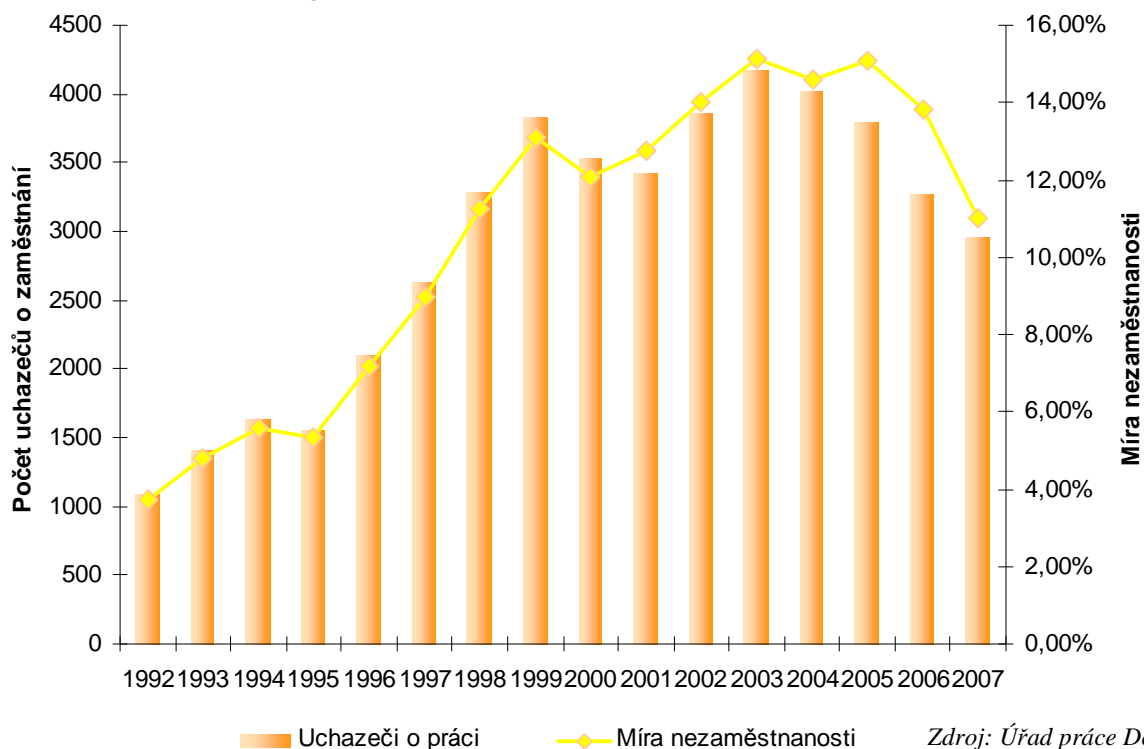
Míra nezaměstnanosti je jedním ze základních ukazatelů ekonomické úrovně regionu. Okres Děčín patří k jednomu z regionů s nejvyšší mírou registrované nezaměstnanosti. Ta k 31. 8. 2007 činila 11,3%, což zajistilo okresu páté místo v rámci nejhůře postižených regionů. Obdobná situace je také ve městě Děčín, kde v měsíci srpnu 2007 míra nezaměstnanosti stagnovala těsně nad hranicí 11%. Což je o 96% více, než činí úroveň v rámci celé České republiky. Nejvyšší hodnoty míry nezaměstnanosti dosáhlo město Děčín v roce 2003 (15,62%) a od té doby mírně klesá.

**Graf č. 3 Vývoj míry registrované nezaměstnanosti v letech 2000 – 2007**

Ve srovnání s ostatními městy Ústeckého kraje s počtem obyvatelstva kolem 50 tis. (Chomutov, Most, Teplice) vyplývá, že úroveň míry nezaměstnanosti města Děčín se pohybuje pod úrovní hodnot srovnávaných měst i samotného kraje. Přesto však dosahuje více jak dvojnásobek úrovně České republiky.

#### Volná pracovní místa

Počet volných pracovních míst registrovaných Úřadem práce v Děčíně postupně roste stejně jako v jiných regionech České republiky. Největší zájem ze strany zaměstnavatelů je o kvalifikované řemeslníky a pracovníky obsluhující práci strojů.

**Graf č. 4 Počet uchazečů o práci a míra nezaměstnanosti v Děčíně**

Od roku 2003 naopak dochází ke snižování počtu uchazečů o zaměstnání, což se projevuje i postupným poklesem míry nezaměstnanosti. Zvýšení míry v roce 2005 je způsobeno změnou metodiky výpočtu, nově dle ILO.

K 31. 12. 2007 je na jedno volné pracovní místo v okrese Děčín evidováno 15,4 osob, což je nevyšší hodnota ve srovnání s ostatními okresy České republiky. V rámci celé republiky na jedno volné pracovní místo připadá v průměru 2,5 uchazeče.

**Tabulka č. 7 Situace na trhu práce okresu Děčín**

Ukazatel (celkový počet)	Stav k					
	30.6.2005	31.12.2005	30.6.2006	31.12.2006	30.6.2007	31.12.2007
evidovaní uchazeči celkem	10 537	11 000	10 268	9 846	8 855	8 603
z toho dosažitelní	x	10 539	9 818	9 422	8 447	8 194
volná pracovní místa	435	411	600	716	624	533
uchazeči připadající na volné pracovní místo	24,2	26,8	17,1	13,8	14,2	15,4
uchazeči pobírající podporu v nezaměstnanosti	2 222	2 473	2 396	2 340	2 171	1 957
míra nezaměstnanosti	14,49	15,07*	13,80*	12,88*	11,41*	11,00*

*Zdroj: Úřad práce Děčín*

Statistika hlášených volných míst má jen velmi malou vypovídající schopnost o nabídce na trhu práce. Velká část zaměstnavatelů volná místa nehlásí a vedou si své pořadníky zájemců.

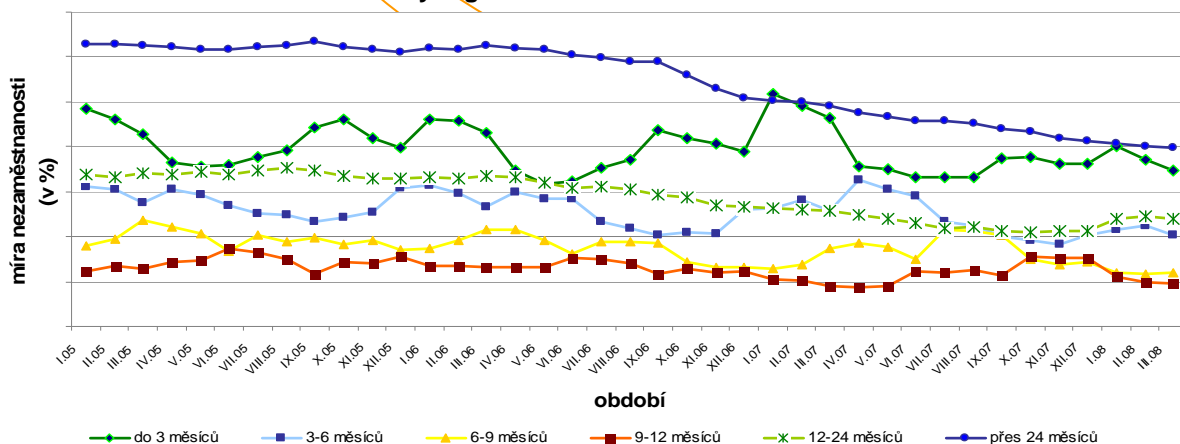
Nadále je ovlivňován trh práce i tím, že okres Děčín je příhraničním okresem a občané si zajišťují krátkodobé pracovní příležitosti v SRN. Velká část obyvatel okresu odjíždí za prací např. do Ústí nad Labem, České Lípy, Prahy i do vzdáleného zahraničí (Anglie, USA, Holandsko, Rakousko, Itálie, Řecko, Španělsko atp.). Z pohledu nabídky práce je významné zaměstnávání v lodních posádkách v Holandsku, Belgii a Německu, které na Děčínsku znamená práci pro několik stovek lidí.

Podle sčítání lidu z roku 2001 se ukázalo, že významná část obyvatelstva nepracuje v místě bydliště. Za prací **vyjíždí 23% pracujících, z toho 15,2% dojíždí za prací denně.**

#### Dlouhodobá nezaměstnanost

Jedním z největších problémů na trhu práce v Děčíně je trvale vysoký počet dlouhodobě nezaměstnaných. Skupina dlouhodobě nezaměstnaných osob představuje největší podíl na celkovém počtu uchazečů o zaměstnání. V březnu 2007 se jednalo o 28%, přestože od poloviny roku 2006 dochází k mírnému poklesu. Počet osob registrovaných Úřadem práce Děčín s dobou registrace nad 24 měsíců činil v březnu 2007 981 osob. Obdobná situace je v celém okrese Děčín i České republice.

**Graf č. 5 Počet uchazečů dle délky registrace ve městě Děčín k 31. 3. 2008**



*Zdroj: Úřad práce Děčín*



### Shrnutí

- Vysoká koncentrace podnikatelských subjektů ve městě (3. místo v kraji)
- Vysoký podíl fyzických osob jako podnikatelských subjektů (90% všech subjektů, hodnota nad celorepublikovým průměrem)
- Vysoká míra podnikatelské aktivity
- 1/3 obyvatel zaměstnaných v terciární sféře, vyšší zaměstnanost ve srovnání s krajem v primární sféře a stavebnictví
- Vysoká míra nezaměstnanosti, dvojnásobná oproti celorepublikovému průměru (klesající tendence)
- Růst nabídky volných pracovních míst

### 3.4. Sociální integrace

Obyvatelstvo severozápadního cípu České republiky prošlo v posledním století mnoha proměnami. Poválečná doba přinesla značné změny ve struktuře i počtu obyvatel a ovlivnila tak ekonomické i sociální klima ve městě i regionu. Po transformaci ekonomiky v 90. letech minulého století došlo ke značným změnám v dosavadní ekonomické struktuře podnikatelských subjektů, což přineslo zrušení řady podniků a tedy i zvýšení nezaměstnanosti. Počet nezaměstnaných v posledních letech díky rozvoji ekonomiky postupně klesá, ale přesto se jejich počet nachází nad krajskou i republikovou úrovní.

Pracovní příležitosti, bytová situace, stejně jako kvalita a dostupnost veřejných služeb jsou jedny z hlavních atributů atraktivního místa pro život občanů města. Smyslem IPRM města Děčína je zajistit cílenou intervenci pro kultivaci a rozvoj lidského a vědomostního potenciálu obyvatel města.

#### 3.4.1. Vzdělanostní struktura

Vzdělanostní struktura obyvatelstva je do jisté míry dána nabídkou vzdělávacích programů a oborů ve městě a také pracovními příležitostmi ve městě. Vzhledem ke koncentraci průmyslové výroby i stavebních firem, jsou lokální pracovní pozice příznivější především pro středoškoláky a osoby s výučním listem.

Vzdělanostní struktura je jedním z důležitých znaků kvality pracovního potenciálu rozvoje města. Podle struktury obyvatelstva starších 15 let ve městě Děčín tvoří největší podíl vyučené osoby nebo osoby se středním vzděláním bez maturity (38%), což je lehce pod úrovní situace v okrese, ale totožné se situací v kraji i republice. Ve srovnání s okresem je ve městě výraznější koncentrace osob s maturitou (26%) a vyššího nebo vysokoškolského vzdělání (celkem 9,3%), což lze u města nad 50 tis. obyvatel předpokládat.

Ve srovnání s krajem a republikou je ve městě poněkud nižší zastoupení osob s úplným středním vzděláním s maturitou, ale naopak výraznější zastoupení osob s vyšším nebo přímo vysokoškolským vzděláním.

**Tabulka č. 8 Struktura vzdělanosti obyvatelstva staršího 15 let (v roce 2001)**

Obyvatelstvo		Děčín		okres Děčín		Ustecký kraj	CR
		Obyv.	%	Obyv.	%	%	%
v tom podle stupně vzdělání	bez vzdělání	321	0,7%	1 219	1,1%	0,4%	0,40%
	základní vč. neukončeného	10 451	23,7%	30 318	27,3%	23,0%	23,00%
	vyučení a stř. odborné						
	bez mat.	16 822	38,2%	44 656	40,2%	38,0%	38,00%
	úplné střední s maturitou	11 413	25,9%	24 786	22,3%	28,4%	28,40%
	vyšší odborné a nástavbové	1 351	3,1%	2 887	2,6%	8,9%	
	vysokoškolské	2 717	6,2%	5 039	4,5%	0,4%	8,90%
	nezjištěné vzdělání	933	2,1%	2 238	2,0%	1,3%	1,30%

Zdroj: SLDB 2001

Podrobnější členění osob dle vzdělání podle městských částí je přílohou analýzy.

#### 3.4.2. Sociální služby

Sociální služby jsou mimořádně významnou částí aktivit státu, samosprávy a nestátních subjektů. Spektrum poskytovatelů služeb lze rozdělit na 2 skupiny dle zákona č. 108/2006 Sb. O sociálních službách, a to:



1. Organizace poskytující služby dle tohoto zákona (Ve městě Děčín je nabízí např.: Asociace vozíčkářů a zdravotně i mentálně postižených, Agentura osobní asistenční služby, Svaz tělesně postižených v ČR, místní organizace Děčín, Občanské sdružení Jurta, Agentura pro podporované zaměstnávání Osmý den, Slunečnice, o. s., Oblastní charita, Charitní sdružení Děčín, Křesťanské společenství Jonáš, Centrum pro zdravotně postižené Ústeckého kraje, Senior, o. s., POPSI – Krizová poradna, Romské sdružení INDIGO).
2. Ostatní zájmové svazy a organizace, které se zabývají většinou volnočasovými aktivitami apod. (Ve městě Děčín se jedná především o: Svaz diabetiků ČR, územní organizace Děčín, Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR ZO Děčín, Sdružení pro podporu lidí s mentálním postižením v ČR, o. s. - Domeček, Sjedená organizace nevidomých a slabozrakých ČR, Svaz důchodců, OROS, Společnost Parkinson, Speciální základní škola, Mateřské centrum Bělásek).

Město Děčín se zapojilo do procesu komunitního plánování, neboť si uvědomuje potřebu vzájemné spolupráce a koordinace při poskytování sociální péče občanům města. V roce 2006 proto vznikl I. komunitní plán sociálních služeb města Děčína 2006 – 2008 (dále 1. KPSS) mapující současnou situaci s cílem řešit aktuální otázky v sociální oblasti vzhledem k dostupným finančním prostředkům s pomocí vybudovaných struktur.

V rámci 1. komunitního plánu sociálních služeb v Děčíně je komplexně řešena problematika seniorů a zdravotně postižených osob. Zde jsou pomocí jednotlivých koordinačních skupin rozpracovány cíle a opatření, která mají zajistit celkové zlepšení úrovně služeb. V současné době je řada opatření již splněna. Současně probíhá proces implementace cílů a opatření 1. komunitního plánu sociálních služeb města Děčína 2006 - 2008, přičemž ve čtvrtém čtvrtletí 2008 započnou analýzy a přípravné fáze pro formulaci cílů a opatření 2. komunitního plánu sociálních služeb města Děčína na období 2009 - 2011. Vyhodnocení naplnění 1. KPSS bude předloženo do orgánů města v realizačním plánu po ukončení platnosti stávajícího plánu.

Vedle poskytovatelů z neziskového sektoru poskytuje sociální služby Centrum sociálních služeb Děčín, příspěvková organizace, jejímž zřizovatelem je město. Nabízí široké spektrum služeb pro osoby se zdravotním postižením a seniory.

V roce 2007 se komunitního plánování sociálních služeb podle 1. komunitního plánu zúčastnilo na 26 neziskových subjektů včetně příspěvkové organizace Centrum sociálních služeb Děčín. Zásadní podíl na poskytovaných službách mají organizace poskytující sociální služby dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách a organizace, které nabízí služby typu sociální péče.

Na celém území města Děčín bylo v roce 2007 obslouženo téměř 9,5 tis. klientů a to především neziskovými organizacemi poskytujícími sociální služby se sídlem v Děčíně. Počet skutečně obsloužených klientů je však v reálu vyšší, neboť poskytování sociálních služeb nabízí také i jiné organizace, které se komunitního plánu neúčastní.

Tabulka č. 9 Přehled poskytovatelů a organizací zajišťujících aktivity v sociální oblasti Děčín

Název organizace	Typ organizace
Agentura osobní asistenční služby	NNO - občanské sdružení
Agentura Osmý den	NNO - občanské sdružení
Akademie Jana Ámose Komenského Děčín	NNO - občanské sdružení
Asociace vozíčkářů a zdravotně i mentálně postižených Děčín	NNO - občanské sdružení
Centrum pro zdravotně postižené UK	NNO - občanské sdružení
CSS Děčín, p.o. Azylový dům pro muže a matky s dětmi	Příspěvková organizace Statutárního města Děčín
CSS Děčín, p.o., Domov pro seniory	Příspěvková organizace Statutárního města Děčín
CSS Děčín, p.o., Domy s pečovatelskou službou	Příspěvková organizace Statutárního města Děčín
CSS Děčín, p.o. DOMINO Děčín	Příspěvková organizace Statutárního města Děčín
CSS Děčín, p.o. Domov pro osoby se zdravotním postižením Horní Žleb	Příspěvková organizace Statutárního města Děčín
Děčínské doléčovací centrum	Příspěvková organizace města
Charitní sdružení Děčín	NNO - občanské sdružení
Kontaktní a poradenské centrum pro drogově závislé, poradna pro rodiče	Příspěvková organizace města
Křesťanské společenství Jonáš	NNO - občanské sdružení
Občanské sdružení Jurta	NNO - občanské sdružení
Oblastní charita Česká Kamenice	Církevní organizace
Pedagogicko-psychologická poradna Děčín	Příspěvková organizace kraje
POPSI, o. s. - Sdružení Programy občanské pomoci a sociální intervence	NNO - občanské sdružení
Poradenské centrum služeb Ústeckého kraje, PPP Děčín	Příspěvková organizace kraje
Romské sdružení INDIGO Děčín	NNO - občanské sdružení
Sekce důchodců při OROS	NNO - občanské sdružení
SENIOR, o. s.	NNO - občanské sdružení
Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých ČR Děčín	NNO - občanské sdružení
SKPU Děčín	Státní správa
Slunečnice, o. s.	NNO - občanské sdružení
Speciální základní škola	Příspěvková organizace
Společnost pro podporu lidí s mentálním postižením v České republice, o. s.	NNO - občanské sdružení
Středisko rané péče SPRP Liberec	NNO - občanské sdružení
Svaz diabetiků ČR, územní organizace Děčín	NNO - občanské sdružení
Svaz důchodců Česká republika, MO Děčín	NNO - občanské sdružení
Svaz neslyšících a nedoslýchavých v ČR ZO Děčín	NNO - občanské sdružení
Svaz tělesně postižených ČR	NNO - občanské sdružení

Zdroj: 1. komunitní plán sociálních služeb města Děčína 2006-2008

### 3.4.3. Vzdělávací zařízení

Síť vzdělávacích zařízení ve městě zajišťuje kvalitní a dostupnou školní docházku na všech stupních vzdělání. Vzhledem k zastoupení dvou fakult Českého vysokého učení technického v Praze nabízí město také vzdělání vysokoškolského typu.

Předškolní vzdělávání ve městě Děčín poskytuje 20 mateřských škol, z nichž:



- 4 jsou samostatné příspěvkové organizace města spravující 10 mateřských škol,
- 10 je součástí základních škol (rovněž p. o. města).

Základní vzdělávání ve městě poskytuje 11 základních škol spolu s 1 speciální základní školou.

Síť středních škol je v Děčíně tvořena 1 gymnáziem, 1 střední zdravotní školou, 1 vyšší odbornou školou, 6 středními odbornými školami, středními odbornými učitelišti, učilišti. Děčín je jako jediné město v republice sídlem plavebního učiliště.

V roce 1995 bylo v Děčíně zřízeno detašované pracoviště ČVUT Praha – Fakulta dopravní, fakulta jaderná a fyzikálně inženýrská.

V Děčíně působí mimo těchto institucí ještě 1 základní umělecká škola, 4 Domy dětí a mládeže a Stanice mladých přírodovědců.

Ve školním roce 2007/2008 si v rámci celého města plnilo školní povinnosti 9,8 tis. žáků a studentů. Zásadní podíl na celkovém počtu (47%) dosahují žáci základních škol. 38% z celkového počtu tvoří studenti středních škol včetně učilišť. Minoritní zastoupení ve skupině mají děti navštěvující mateřské školy (15%).

Vzdělanostní struktura obyvatel je jedním z významných generátorů rozvoje města. Vedle samotné dostupnosti, škály oborů a kvality vzdělání je také významný soulad nabídky a poptávky na pracovním trhu.

Na problematiku situaci na trhu práce ukazuje dvojnásobná úroveň míry nezaměstnanosti ve městě Děčín (10,55%) oproti celorepublikovým hodnotám (5,6%). Kvalitní vzdělanostní kapacita obyvatel s dobrým jazykovým vybavením představuje významný prvek ekonomického rozvoje města i regionu.

Vzhledem ke značnému zastoupení průmyslových firem ve městě vzniká na trhu nedostatek kvalifikovaných pracovníků především v oblasti technických oborů, zámečnických, svářečských, operátorů NC strojů, nástrojařů apod. Dle údajů Úřadu práce v Děčíně poptávka na trhu práce zcela neodpovídá nabídce. Kapacita a zaměření lokálních škol především v oblasti strojínského, zdravotnického nebo stavebního zaměření odpovídá struktuře místních podniků, v ostatních případech není poptávka příliš vysoká. Dle údajů úřadu práce však všichni absolventi nachází pracovní uplatnění, i když se nejedná o obor, který studovali.

Největší koncentrace vzdělávacích zařízení se nachází v lokalitě městské části Děčín I. a II. na pravé straně Labe. V zóně je lokalizováno veškeré spektrum jednotlivých vzdělávacích stupňů. V této zóně se vyskytuje 25% mateřských škol, třetina základních škol a čtvrtina středních škol celého města a také zástupce vysokého školství v podobě dvou fakult Českého vysokého učení technického Praha.

Vzdělávací instituce ve školním roce 2007/2008 poskytují vzdělávací služby téměř 3 600 studentům a žákům v zóně „Centrum“, což je 37% z celkového počtu žáků a studentů v rámci celého Děčína. Vzhledem k nižšímu podílu obyvatel se středoškolským vzděláním s maturitou ve srovnání se situací ve vyšších územních celcích i nižším podílem vysokoškolsky vzdělaných osob ve srovnání s celorepublikovým průměrem, je potřeba podpory zvyšování kvality vzdělávacích oborů značně důležitá.

Kapacity mateřských škol jsou v současné době v některých případech maximálně vytížené a vzhledem ke zlepšování situace ohledně přirozeného přírůstku lze očekávat růst poptávky po jejich službách. Tuto situaci je třeba zvažovat také při plánování kapacit navazujících základních škol, které navíc využívají také obyvatelé spádových obcí.

Vzhledem k samostatnosti základních škol při tvorbě svých vzdělávacích programů vznikají také nové potřeby pro výuku nových vzdělávacích předmětů, které vyžadují moderní vybavení v podobě interaktivních tabulí a audiovizuální techniky. Moderní vybavení a prostory budou využívány také na výuku v rámci celoživotního vzdělávání nebo rekvalifikace.

////////////////////////////////////

Dalším problémem školských zařízení je špatný technický stav některých sportovišť v jejich majetku. Současný stav neumožňuje dostatečně kvalitně využít jejich potenciálu a zpravidla nejsou ani zpřístupněna pro širokou veřejnost.

#### 3.4.4. Zdravotnická zařízení

Ve městě se nachází široká síť zdravotnických zařízení v podobě nemocnice, oblastního střediska zdravotnické záchranné služby a řady soukromých praxí specialistů a praktických doktorů. Zdravotní péče je na území města zajišťována jak všeobecnými praktickými, tak i odbornými lékaři. Prodej léků, vitamínů, minerálů, kosmetiky apod. nabízí 14 lékáren. Prodej a výdej zdravotního materiálu zajišťují 3 prodejny.

Nejvýznamnější institucí na území města, v zóně „Centrum“, je Krajská zdravotní a. s. **Nemocnice Děčín** o. z. Nemocnice zajišťuje státem garantovanou akutní lůžkovou péči pro spádovou oblast okresu Děčín, což je pro 132 000 obyvatel. Nemocnice poskytuje širokou škálu odborné zdravotnické péče včetně lůžek a ambulantní péče.

##### Shrnutí

- Navázána spolupráce města s NNO v oblasti sociálních, vzdělávacích i kulturních službách
- Funkční komunikace a podpora města v rámci komunitního plánování města
- Existence komunitního plánu sociálních služeb
- Kvalitní a dostupná síť školských zařízení
- Kvalitní a dostupná zdravotní péče zajišťovaná praktickými i odbornými lékaři
- Odborná lékařská péče a lůžkové kapacity v rámci Nemocnice Děčín, o. z.



### 3.5. Životní prostředí

Město leží ve významné chráněné lokalitě CHKO Labské pískovce a CHKO České středohoří. Rozprostírá se po obou březích řeky Labe v úzkém údolí, které zároveň slouží jako silniční koridor. Jako větší urbanistické centrum s koncentrací průmyslových výroby i vysokou intenzitou silniční dopravy způsobuje reliéf krajiny horší podmínky pro kvalitu především ovzduší.

Na druhou stranu díky vysokým nárokům na ochranu okolní přírody i vypracovaným plánům na snižování produkce škodlivin a zklidňování dopravy jsou nastaveny podmínky pro zlepšování současného stavu.

#### 3.5.1. Ovzduší

Děčín spadá do východní části severočeské oblasti a patří mezi města se zhoršenou kvalitou ovzduší, leží na dně kotliny a v takovém prostředí špatně cirkuluje vzduch. Podle měření pocházejí škodliviny, které se hromadí pod inverzní vrstvou, ze sedmdesáti procent z místních zdrojů. Patrný je dlouhodobý trend ve snižování znečišťování ovzduší. Příčinou je útlum a restrukturalizace výroby, přechod na ušlechtilá paliva a zavádění koncových (čisticích) technologií.

U lokálních zdrojů tepla - vytápění rodinných domků a bytových domů se rovněž projevuje zřetelný trend ke snižování produkce škodlivin. Ke snížení emisí ze stacionárních zdrojů došlo především u tuhých látek, oxidů síry a dusíku. Naopak je problém s mobilními zdroji vzhledem k velkému rozvoji automobilové dopravy, útlumu železniční dopravy a vodní dopravy. V současné době je překračován emisní limit prachových částic  $PM_{10}$ . Město Děčín od roku 1999 až do současnosti vlivem všech minulých i současných opatření nemělo vyhlášenou žádnou smogovou situaci.

Město Děčín má zpracován program snižování emisí a imisí města Děčín, kde hlavními cíli jsou péče o čistotu města a pořádek, dlouhodobá osvětová kampaň zdůrazňující vztah mezi životním stylem a zdravím, význam obecního pořádku a čistoty města pro životní prostředí. Na zlepšení životního prostředí ve městě se kromě snížení emisí ze stacionárních zdrojů podílí i péče o veřejnou městskou zeleň, pravidelná kontrola údržby, realizace projektů výsadby zeleně, sanací a asanací havarijních stromů. Nedílnou součástí je např. i deratizace, regulace populace městských holubů, hromadné očkování psů a koček proti vzteklině.

#### 3.5.2. Ekologické zátěže

Hlavní ekologickou zátěž města představuje vysoký výskyt skládek odpadů nejrůznějších kubatur a to jak komunálních, tak průmyslových a chemických. Nejčastěji však nabývají podobu směsice, u kterých se až dodatečně zjišťuje, jak vysoké zatížení pro krajinu a jakou kontaminaci představovaly v minulosti, současnosti ale i budoucnosti. Největší z níže vyjmenovaných je skládka Nebočady, která vznikla v roce 1970. Skládání bylo ukončeno v 80. letech minulého století. Obsah skládky cca 500 000 m<sup>3</sup>.

Významné ekologické zátěže v podobě skládky jsou následující:

- Děčín - Nebočady
- Děčín - Vašátkova rokle
- Děčín – Staré Město – náhon
- Děčín Březiny – skládka CZT
- Děčín XXII - Václavov
- Děčín IV – Podmokly – U Stadionu

- Děčín VIII – Dolní Oldřichov
- Děčín X - Bělá
- Děčín XV – Prostřední Žleb
- Děčín XXVIII – ul. Folknářská
- Děčín II - Kamenická ul.
- Děčín – Staré Město – Na Špičce
- Děčín – Loubí

### 3.5.3. Zdroje znečištění

Stav úrovně znečištění ovzduší vykazuje zlepšující se tendenci. Zvláštní situace je u imisí NO<sub>x</sub> a prachu PM<sub>10</sub>, u kterých na rozdíl od ostatních škodlivin dochází ke zvyšování koncentrací. Největší podíl na tomto stavu má enormní nárůst automobilové dopravy (nečištěné spaliny). Lokalizace imisního znečištění se váže na základní silniční síť v Děčíně, hlavně průtah městem ze směru od Liberce na komunikaci D8 (I/13 – D8), který prochází obydlanou zástavbou města.

Prioritní původci znečištění:

- Doprava
- Sekundární prašnost
- Domácnosti spalující pevná paliva

### 3.5.4. Ochrana přírody

Okolí Děčína je bohaté na lokality specifické faunou i florou. Na území okresu se nachází 695,4 ha maloplošných chráněných území, která společně s národními parky a chráněnými krajinnými oblastmi patří mezi kategorie zvláště chráněných území, jež jsou definována jako území přírodovědecky či esteticky velmi významná nebo jedinečná.

**Obrázek č. Přehled CHKO na území Ústeckého kraje**



V okrese Děčín se nachází Národní přírodní rezervace Růžák, vyhlášená v roce 1973, rozkládající se na celkem 116 ha půdy. Je tvořena výrazným, ze všech stran viditelným, čedičovým kuželem porostlým přirozenými

*Zdroj: Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky*



smíšenými porosty místy až pralesního charakteru, který představuje krajinnou dominantu prvního řádu.

**Tabulka č. 3 Přehled PP a PR v okrese Děčín a jejich zařazení v rámci CHKO**

CHKO	Přírodní památka	Přírodní rezervace
CHKO Labské pískovce	Hofberg	Abra
	Jeskyně pod Sněžníkem	Čabel
	Meandry Chřibské Kamenice	Pavlıno údolí
		Pekelský důl
		Pod lesem
		Stará Oleška
		Za Pilou
CHKO Lužické hory	Kytlice	Marschnerova louka
	Líska	Studený vrch
	Louka u Bdorských	Vápenka
	Noldenteich	
CHKO České středohoří	Bobří soutěska	Bohyňská lada
	Jílovské tisy	Kamenná hůra
	Nebočadský luh	Vrabinec
	Stříbrný roh	
Šluknovská pahorkatina		Světlík
		Velký rybník
Ostatní		Babylon
		Ponova louka

*Zdroj: MM Děčín*

Vrchol Růžáku leží v 619 m. n. m. a tvoří tak nejvyšší místo Národního parku České Švýcarsko, na jehož území Růžák leží. Na skalních sutích byly nalezeny vzácné druhy lišejníků, vyskytuje se zde i celá řada vzácných druhů hub. Co do rozmanitosti fauny patří Růžák k nejbohatším lokalitám Českého Švýcarska. Ze živočichů je zde k vidění jelen evropský, prase divoké, mlok skvrnitý, čolek horský, vzácnější druhy ptáků (sýc rousný, datel černý, žluna šedá), řada vzácných druhů hmyzu a brouků.

V okrese Děčín se nachází také 3 národní přírodní památky (Březinské Tisy, Pravčická brána, Zlatý vrch) a velké množství přírodních památek a přírodních rezervací tvořících součást CHKO Labské pískovce, CHKO Lužické hory, CHKO České středohoří a Šluknovské pahorkatiny.

### 3.5.5. Charakter lesních porostů

V děčínském regionu se vyskytují hned tři chráněné krajinné oblasti a národní park, které z podstatné části tvoří lesy. Jsou to Národní park České Švýcarsko, CHKO Labské pískovce, CHKO Lužické hory a CHKO České středohoří. Na zalesněných plochách regionu převládá zastoupení smrků. Celková výměra lesů čítá 46 000 ha.

Původní lesy byly téměř zlikvidovány a postupně nahrazeny smrkovými, případně borovými monokulturami. Zbytky bučin se zachovaly pouze v izolovaných ostrůvcích na odlehlých místech a vrcholcích hor. Dnes zde kromě smrků a borovic můžeme vidět buk lesní, javor klen nebo mléč, jasan a občas lípu nebo jilm. Na některých místech roste také dub zimní a letní, v okolí potoků jsou hojné olše.



V 80. letech byly lesy silně poškozeny průmyslovými exhalacemi, a přestože se čistota ovzduší v posledních letech zlepšila, lesy ve vyšších polohách jsou stále ohrožené a jen těžko odolávají hmyzím škůdcům i nepříznivým povětrnostním podmínkám.

Snahou lesníků je obnovovat lesní porosty po těžbách nebo po přírodních kalamitách, jakými jsou za poslední dobu vichřice, průběžným zalesňováním. Jako metodu zalesňování volí přirozenou obnovu lesa, která zaručuje lepší odolnost mladého porostu vůči stanovištním podmínkám, a mladé semenáčky vzniklé z přirozené obnovy lesa jsou méně chutné pro zvěř. Pokud se holiny zalesňují školkařským materiálem, jde vždy o reprodukční materiál uznávaný, získaný pro každou oblast ze stromů ze stejných stanovištních podmínek. Škody, které způsobuje zvěř okusem, lesníci eliminují výsadbou podílu zpevňujících a melioračních dřevin, o nichž je známo, že se na nich zvěř ráda pase.

Snahou lesníků je udržet v krajině původní druhy, jakými jsou javor klen, javor mléč, jedle bělokorá, borovice lesní a lípa srdčitá, a postupně eliminovat druhy expanzivní, jakým je např. borovice vejmutovka nebo dub červený. Společným cílem lesníků a ochránců přírody v regionu Děčín je udržovat stávající rozlohu lesních porostů, zakládat nové odolné porostní skupiny, které budou sloužit jak k hospodářským účelům, tak pro plnění funkcí zdravotních, hygienických a výchovných.

### 3.5.6. Skalní masivy

Významným přírodním prvkem okolní krajiny města Děčína jsou skalní masivy podél řeky Labe. Skalní útvary na území města Děčín jsou tvořeny kvádrovými pískovci křídového stáří. Město se rozkládá v zóně děčínského zlomového pásma, tedy tyto pískovce jsou navíc silně tektonicky rozlámány v tektonickou mozaiku navzájem radiálně posunutých ker. Tektonicky nejvyšší kry přitom tvoří dominanty reliéfu na území města – elevace Pastýřského vrchu a Kvádrového vrchu vroubené skalními stěnami.

Město Děčín již od 60. let 20. stol. rozvíjí systém managementu rizik skalních řícení, který směřuje k zajištění nezbytné bezpečnosti životů a majetku a zároveň přihlíží i k požadavku minimalizace rušivých zásahů, resp. použití maxima nedestruktivních, k přírodě šetrných opatření.

Monitoring skalních masivů probíhá na 4 hlavních lokalitách a to Pastýřské stěně – Labském nábreží a Teplické ulici, Stoličné hoře a Labském kaňonu. Měření je zajišťováno pomocí příložených dilatometrů (měří šířky puklin a trhlin) a tiltmetrů (měří náklon skalních bloků).

Na základě výsledků měření, kdy byly prokázány nevratné deformace, došlo v letech 2005 – 2006 na Pastýřské stěně a Stoličné hoře k přistoupení k sanačním zásahům. Nově pak byl k měření navržen skalní blok v městské části Jalůvčí.

Dlouhodobě byla také řešena oblast Červeného vrchu, konkrétně skalních svahů nad ulicí Drážďanská. V této oblasti byly sanační práce provedeny v roce 2007.

### 3.5.7. Využívání obnovitelných zdrojů energie

Vzhledem k limitující dostupnosti přírodních zdrojů je nutné racionálně zvažovat vhodné alternativní energetické zdroje. CZT využívá geotermální energii pro ohřev TUV, provozovány jsou malé vodní elektrárny, jsou využívána tepelná čerpadla k vytápění i pro ohřev TUV. Začíná se rozšiřovat instalace solárních panelů na objektech pro ohřev vody i vytápění, vytápění biomasou domácností (dřevem, peletami).

### 3.5.8. Protipovodňová ochrana

Území města Děčína v blízkosti protékající řeky Labe spadá do záplavového území, které je blíže vymezeno platným územním plánem. Opatření v územích ohrožených záplavami se uplatňuje



v rámci územního plánování a stavebního řádu (např. prostorové a konstrukční regulativy, zákazy staveb v aktivní zóně záplavového území podle doporučení vodoprávního úřadu nebo správce toku atd.), je postupováno podle § 66 a 67 vodního zákona. Za účelem prevence rizik byla zřízena protipovodňová komise.

V současné době se zpracovává dokumentace protipovodňové ochrany pro levý a pravý břeh řeky Labe. Protipovodňová opatření jsou v souladu se závaznými regulativy platného Územního plánu města Děčín. Pro jejich konkrétní zapracování do územního plánu v současné době probíhá jeho 7. změna. Je požádáno o dotaci na realizaci protipovodňové ochrany.

### 3.5.9. Vodovodní síť

Vodovodní síť zásobuje téměř 100% obyvatel Děčína a dosahuje délky přes 376 km. Vodárenská soustava na území města je velmi komplikovaná z důvodu lokace městských vodojemů v různých nadmořských výškách s vlastním historicky daným spotřebištěm. Do původní soustavy byly integrovány samostatné vodovody (Folknáře, Březiny, Studenec, Nebočady, Horní Oldřichov, Boletice nad Labem, atd.). Každý z těchto vodovodů má jiný zdroj pitné vody, z části jsou zásobeny místními zdroji, z části přivaděčem Hřensko.

Současná vodovodní síť je v majetku společnosti Severočeská vodárenská společnost a. s. se sídlem v Teplicích. Provozovatelem jsou Severočeské vodovody a kanalizace a. s. Teplice. Rozvodná síť se nachází v diferenčním technickém stavu.

Distribuční síť města je zásobována 24 vodojemy s objemem 31 058 m<sup>3</sup>. Největšími zdroji pitné vody jsou vrty s úpravnou vody Hřensko s vydatností 140 l/s (využíváno je však v současnosti 90 l/s), vrty Studený, Čertova Voda a Dolní Žleb s kapacitou 55 l/s a zdroj Bělá a Vlčí pramen. Vrt Mitop s vydatností 30 l/s se v současné době nevyužívá. Pitnou vodu dále dodává také soukromý subjekt Termo a. s.

### 3.5.10. Kanalizační síť

Z celkového počtu trvale žijících obyvatel 1. 1. 2008 - 52 509 je 80% obyvatelstva napojeno na kanalizační síť. Čištění odpadních vod ve městě je realizováno prostřednictvím ČOV, na kterou je napojeno více jak 70% obyvatel. Kanalizační síť ve městě dosahuje délky cca 125 km.

Stoková síť ve městě je až na malé výjimky řešena jednotnou soustavou. V Děčíně je v současné době většina odpadních vod čištěna na ČOV Boletice nad Labem, cca 60 osob je napojeno na ČOV v Bělé (tato se bude po plánované výstavbě kanalizační sítě rušit a odpadní vody se budou převádět na ČOV v Boleticích n. L.). Další ČOV, na níž je napojeno cca 2 000 osob, je ČOV Březiny, která je v současné době rušena a převáděna na ČOV Boletice nad Labem. Splaškové vody jsou odváděny pouze v sídlištních lokalitách, jako je Děčín II – Nové Město, Boletice, Březiny a část zástavby v Jalůvčí.

U některých rodinných domků a výrobních provozoven či podniků jsou vybudovány lokální čistírny odpadních vod.

### 3.5.11. Zásobování energiemi

Město Děčín je zásobováno energiemi ve formě tepelné a elektrické, dále zemním plynem, pevnými palivy a propan-butanem. Tepelná energie slouží převážně k vytápění a přípravě teplé užitkové vody pro obyvatelstvo i podnikatelskou sféru a pro zásobování technologických procesů v podnikatelské sféře. Elektrická energie je spotřebována v domácnostech i v podnikatelské sféře. Zemní plyn slouží většinou pro vytápění, přípravu TUV a přípravu jídel. Pevná paliva a propan-butan jsou v méně významném rozsahu zdrojem energie pro lokální vytápění a přípravu jídel především v okrajových čtvrtích města.

### Shrnutí

- Město se zhoršenou kvalitou životního prostředí
- Dlouhodobý trend ve snižování znečištění ovzduší
- Zpracován program snižování emisí a imisí města Děčín
- Existence ekologických zátěží
- Město v lokalitě chráněných krajinných oblastí
- Vyšší četnost chráněných území
- Rizika zřícení skalních masivů podél toku Labe
- Tvorba protipovodňových valů
- Vysoký podíl obyvatel napojených na vodovodní a kanalizační síť

## 3.6. Přitažlivá města

Město Děčín je atraktivním místem



střetu významných historických památek s kvalitními veřejnými i obslužnými funkcemi, obytnými i podnikatelskými zónami proloženými městskou zelení v podobě veřejných prostranství, parků a lesoparků.

Atraktivnost a přitažlivost města pro širokou veřejnost spočívá jak v zajištění dostupných a kvalitních služeb a obchodů, pestré nabídky pracovních příležitostí či možností k bydlení, tak i v technickém stavu budov, areálů, objektů, brownfieldů a v kvalitě i dostupnosti technické infrastruktury a dopravy.

### 3.6.1. Veřejná prostranství a městská zeleň

Vzhledem k velikosti města se na jeho území nachází vysoký počet veřejných prostranství v podobě náměstí, ulic, chodníků, ale také veřejné zeleně a parků. Veřejná zeleň je významnou odpočinkovou plochou i spojovacím prvkem mezi ostatními obytnými, obchodními nebo průmyslovými celky. Na území města je 95 ha zelených ploch, o které se město stará a které zároveň zpřijemňují prostředí pro obyvatele. Zelené plochy tvoří významnou součást města, zlepšují klima a nově realizované projekty stav prostředí ve městě ještě více umocňují. Lidé se v nově revitalizovaných prostranstvích cítí lépe, hojně tyto plochy využívají k procházkám, odpočinku a rodiny s malými dětmi i ke hrám. Na území města jsou evidována 2 velká náměstí, 9 parků a 4 lesoparky.

Na území města je zeleň pravidelně udržována (sekání travníků, hrabání listí, prořezávání keřů, prořezávání stromů, úprava živých plotů, výsadba letniček, trvalek). V Děčíně po řadu let nedocházelo ke komplexní obnově přestárých parkových ploch, ani ke zřizování nových klidových odpočinkových zón pro občany města.

Město má zájem více investovat do budování nových parků, odpočinkových ploch a modernizace stávajících parků. Podařilo se zrealizovat projekty na zlepšení vzhledu městské zeleně (rozsíření květinové výzdoby města, oživení některých stávajících, spíše menších parků novými výsadbami trvalek, keřů a stromů).

Byla vybudována cyklostezka v úseku Tyršův most – Staré Město, buduje se část cyklostezky v úseku Tyršův most – Prostřední Žleb. Jsou modernizována a postupně opravována dětská hřiště a sportoviště ve městě. V roce 2007 město investovalo do opravy vozovek, chodníků a mostů 42 mil. Kč.

### 3.6.2. Kultura a volný čas

Přitažlivé město je takové, které nabízí nejenom dostatek pracovních příležitostí, ale také možnosti relaxace a kulturního obohacení. Statutární město Děčín nabízí díky své široké škále kulturních zařízení a historických památek bohaté kulturní vyžití.

Dlouhodobou tradici a věhlas představují představení **Městského divadla Děčín**, které svým návštěvníkům předkládá profesionální vystoupení souborů činohry, opery, operety, baletu a koncerty vážné hudby (komorní i symfonické). Městské divadlo je také iniciátorem festivalu dobré hudby a divadla. Svou činností rozšířilo o navázání spolupráce s regionálními divadly a své prostory také nově zpřístupnilo dalším hudebním a zábavným kulturním akcím. Návštěvnost divadla každoročně roste. V roce 2004 celkem navštívilo program divadla okolo 30 390 osob, v roce 2006 již 34 929 osob.



Kulturní program města dále dotváří **Společenský dům Střelnice**, ve kterém lze absolvovat např. taneční kurzy nebo hudební koncerty. Od roku 1912 působí ve městě **Městská knihovna Děčín**, jejíž služby využívá více jak 6 tis. čtenářů, kteří zprostředkují přes 370 tis. výpůjček ročně. Knihovna sama iniciuje řadu čtenářských soutěží, informačních a rukodělných programů pro děti, mládež i dospělé.

Jednou z hlavních dominant města úzce spjatou s dlouhou historií města je **děčínský zámek**.



Zámek byl původně vystaven jako hradiště s fortifikační funkcí, kterou až v 18. století změnila přestavba objektu na zámek. Vzhledem k dlouhodobému působení coby kasárna vojsk došlo ke značnému poškození zámku. V současné době je již část zámku po rekonstrukci a nabízí možnost prohlídek interiéru zámku v západním křídle, barokní konírny, zámecké kaple a stálé expozice oblastního muzea. Ojedinělou podívanou nabízí dlouhá cesta obstoupena vysokými zdmi v podobě tzv. Dlouhé jízdy se zámeckými branami, na kterou navazuje Růžová zahrada.

Rozsáhlejší prostory zámku jsou vhodné pro uspořádání koncertů, kulturních akcí, svatebních

obřadů či jiných společenských akcí. Zrekonstruované prostory jsou vybaveny potřebnou základní technikou (telefonní přípojka, internetová přípojka za poplatek), kapacita prostor pojme až 130 osob. Na nádvoří zámku je k dispozici pódium (i zastřešené) pro pořádání představení či koncertů pro 150 až 200 osob. Hezký prostor vhodný pro pořádání party představuje barokní Růžová zahrada s bohatou uměleckou výzdobou.

Informace o vývoji lodní dopravy na Labi spolu s dalšími expozicemi nabízí **Oblastní muzeum Děčín** umístěné v bývalém loveckém zámku. Expozice **Město na louce** mapuje výsledky výzkumů počátků města Děčína. Samostatná expozice je věnována děčínskému zámku a rodině Thun-Hohenstein, která vlastnila zámek od poloviny 17. století do roku 1932. V muzeu je také jedinečný soubor gotických soch.

Výstavy ve městě lze navštívit v prostorách **Městské galerie Děčín** v reprezentativních prostorách zámku. Stálá prodejní expozice současných umělců je dostupná v **galerii Hefaistos**.

Kulturní nabídku dále rozšiřuje program městského **Kina Sněžník**, které např. v roce 2006 navštívilo přes 43 tis. osob.



Ve městě se v průběhu roku koná řada **festivalů** a **trhů**, které se pořádají především v prostoru nádvoří děčínského zámku. Nejvýznamnějším z nich jsou každoroční **Městské slavnosti města Děčín**, které představují širokou škálu rozličných doprovodných kulturních akcí a soutěží v podobě historických trhů, pivních slavností, hudebních festivalů, koncertů, divadelních představení a odborných přednášek.

Ke kulturním zajímavostem města patří také **Botanická zahrada** z poloviny minulého století pod správou Střední zahradnické a zemědělské školy A. E. Komerse. Zahrada je tvořena rozličnými druhy dřevin, lemována barevnými koberci květin a netradiční skalkou tvořenou z kamenů typických pro zdejší kraj.

Významnou stavbou ve městě je také **Synagoga** v Podmoklech, která je důkazem židovského osídlení v této městské části. Budova představuje dominantní stavbu v pseudoorientálním stylu s významnými prvky secese a je zpřístupněna veřejnosti.

Možnost pohybově zaměřeného programu v podobě tanečních či country večerů nebo diskoték nabízí množství klubů. Příležitostně se zde konají i koncerty hudebních skupin různého zaměření.

Město Děčín se může pyšnit širokou nabídkou kulturních i sportovních možností pro trávení volného času aktivně, pasivně či relaxačně. V současné době poskytují nabídku volnočasových aktivit informační kancelář na děčínském zámku a informační centrum NP České Švýcarsko, které informují o kulturních programech a nabízí možnosti sportovního vyžití prostřednictvím propagačních materiálů.

Ve městě funguje informační centrum i informační kancelář. Je zajištěn přístup k veřejnému internetu v obou budovách magistrátu města i v Městské knihovně Děčín.

Velkou podporou návštěvnosti, ať už pro občany nebo návštěvníky města, je možnost rezervace a prodej vstupenek na vybraná kulturní představení nebo sportovní utkání prostřednictvím internetu. Webový server [www.vstupenkadecin.cz](http://www.vstupenkadecin.cz) nabízí pohodlný a rychlý způsob získání informací o nabídce volnočasových aktivit, jejich výběr, rezervaci a prodej u subjektů zapojených do projektu (např. městské divadlo, děčínský zámek, zoo, městská knihovna, kino atd.).

Ve městě je kolem 12 institucí nabízející kulturní program (viz. výše), kolem 8 klubů a diskoték, přes 40 občanských a zájmových sdružení v oblasti kultury a pracujících s mládeží.

### 3.6.3. Volný čas a sportovní zařízení

Pro trávení volného času se ve městě nachází dostatečné množství možností. Moderní prostory nabízí sportovní komplex plaveckých a rekreačních bazénů **v Plaveckém areálu Děčín**. Návštěvníci mohou v jeho prostorách také využít rekreační bazén s atrakcemi v podobě tří tobogánů, vodního hříbu, vířivky, divoké řeky a brouzdaliště. Ve městě je v provozu několik posiloven a fitness center.



K zajímavostem města patří také **Zoologická zahrada na Pastýřské stěně**, která se specializuje především na druhy zvířat a ptáků, jež jsou v zoologických zahradách České republiky chovány zřídka. Mezi nejvýznamnější druhy, které se zde nacházejí, patří: medvěd grizzly, jaguarundi, krkavec velký, babirusa celebeská, lori žlutohřbetý, lori čárkovaný, kakadu žlutolící sumbský, mangabej černý. Zahradu každoročně navštíví okolo 50 tis. návštěvníků.

Děčínská zoo také zrekonstruovala svou expozici **„Rajské ostrovy“** v oblasti světové fauny a flóry, která nabízí k vidění řadu ohrožených druhů plazů, obojživelníků, ryb a bezobratlých. Expozice je vytvořená tak, že návštěvníci postupně prochází trasu vyjadřující cestu kolem světa, při které mohou zhlédnout prohlídku mořského dna i pobřeží v různých koutech světa. Součástí budovy je také **ZooKlub**, který slouží k naučným i informačním pořadům pro školy, k besedám a přednáškám.

Významným sportem profilujícím se ve městě je basketbal, který je prezentován klubem BK Děčín, jenž hraje nejvyšší basketbalovou ligu v ČR. Ve městě lze dále provozovat tenis, volejbal, squash, bowling, stolní tenis nebo minigolf. Lze využít služeb střelnice nebo jezdeckých klubů. Mezi významné sporty patří také fotbal, hokej a krasobruslení.

Rozsáhlý komplex služeb pro veřejnost, školy a sportovní oddíly nabízí nově rekonstruovaná sportovní hala. Sportovní aktivity lze provozovat v prostorách sportcentra, víceúčelové tělocvičny TJ Slávia SČE nebo zimním stadionu. Díky poloze města na řece Labi se zde naskýtají také možnosti provozování vodních sportů, především veslování a kanoistika.



Hornaté a přírodně zajímavé okolí poskytuje vhodné podmínky pro provozování pěší turistiky, cykloturistiky nebo horolezectví. Město je z několika stran obstoupeno okolními lesy, které v podobě lesoparků vybízí k vycházkám a výletům. K nejoblíbenějším patří park na Stoličné hoře a Pastýřské stěně. Vyhlídkový vrch s veřejnosti přístupnou kamennou rozhlednou lze navštívit na Velkém Chlumu vzdáleném 3 km od centra.

#### 3.6.4. Cestovní ruch

Město Děčín leží v nejsevernější části Čech v prostředí výjimečných přírodních krás v podobě pískovcových skalních útvarů Labských pískovců a Českého Švýcarska. Splavnost řeky Labe, která město rozděluje na dvě poloviny, a blízkost hranic se Spolkovou republikou Německo dává městu jedinečnou příležitost k rozvoji tuzemského i mezinárodního cestovního ruchu. Díky své poloze patří Děčín k turisticky nejzajímavější a nejcennější části České republiky. Nabízí tuzemským i zahraničním návštěvníkům řadu možností kulturního, společenského, sportovního a turistického využití.

Nejenom atraktivní okolí města (NP České Švýcarsko, CHKO Labské pískovce, CHKO Lužické hory a CHKO České středohoří), ale i samotné město Děčín je cílem mnoha návštěvníků. Jistě oprávněně je často Děčín nazýván městem lesů, skal, vod a mostů.

V okrese Děčín je dle databázového serveru MonumNet vedeným Národním památkovým ústavem registrováno 635 nemovitých památek. Vzhledem k 52 obcím okresu Děčín připadá na jedno město v průměru 10,64 památek, což je jedna z nejvyšších hodnot v rámci Ústeckého kraje. Ve městě Děčín je dle tohoto serveru registrováno na 79 památek.

Ve srovnání s ostatními okresy je v okrese Děčín nejvyšší koncentrace ubytovacích zařízení spolu s nejvyšším počtem lůžek.

Dle údajů Strategie rozvoje cestovního ruchu v Ústeckém kraji patří okres Děčín k nejvíce navštěvovaným okresům kraje. V roce 2001 bylo zaznamenáno 113 555 příjezdů návštěvníků a turistů do regionu. Hlavní skupinu návštěvníků tvoří Češi, cizinci činili 40%. Specifickou skupinou návštěvníků města jsou osoby přijíždějící do města na jednodenní nákupy.

Mezi nejvýznamnější kulturně historické památky Děčína patří:

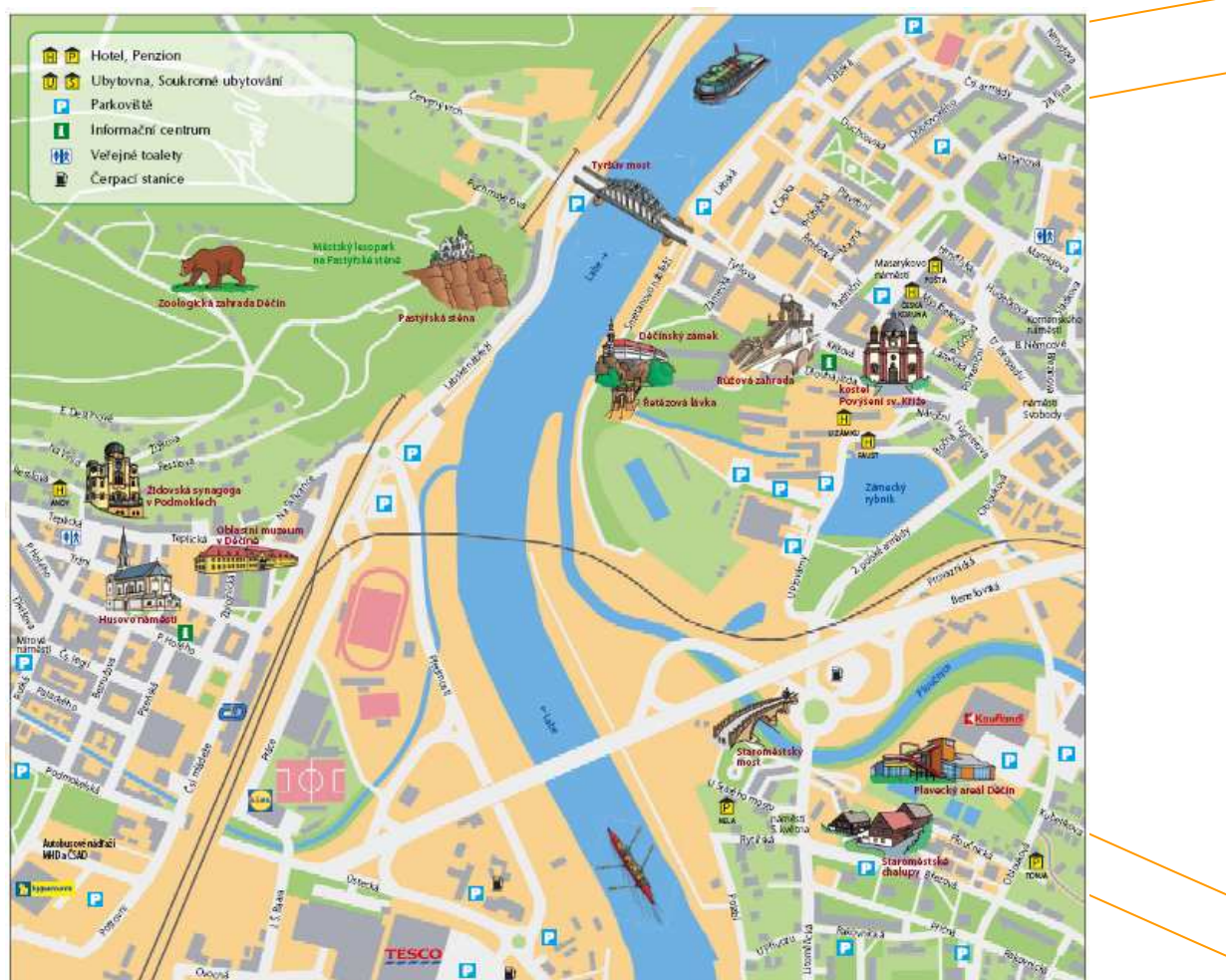
##### Děčínský zámek



Děčínský zámek, ležící na skalním ostrohu nad soutokem řek Labe a Ploučnice, patří mezi největší a nejstarší památky severních Čech. Zámek s přilehlou Růžovou zahradou, kostelem a dalšími okolními památkami tvoří historické centrum města Děčín. Během své tisícileté minulosti sloužil jako správní centrum českého státu, vojenská pevnost a především jako sídlo rodu Thun-Hohenstein.

V polovině 13. stol. došlo k přestavbě původního přemyslovského hradiště na skále nad řekou na kamenný hrad, který sloužil jako pohraniční pevnost. Za panování Vartenberků byl hrad v roce 1444 téměř zničen. Obnoven byl až v 16. stol., když jej páni z Bünau přeměnili v pohodlné sídlo renesanční šlechty. V letech 1670-91 prošel zámek rozsáhlou barokní přestavbou. Charakter pevnosti si zámek uchoval až do roku 1779. Ve 20. století zde postupně sídlily vojenské posádky, nejdříve československá a později obou okupačních armád. Od roku 1991 probíhá náročná a nákladná rekonstrukce. V současnosti zámek nabízí stálé expozice a návštěvu interiérů veřejnosti.

( )



## Podmokly

Dochované městské jádro Podmokel je jedinečnou ukázkou městské secesní architektury se širokými třídami a náměstími vybudovanými během několika desítek let v období průmyslové revoluce.

## Oblastní muzeum Děčín

Oblastní muzeum sídlí v původně barokním loveckém záměčku z roku 1735, který byl v 19. století přestavěn do dnešní klasicistní podoby. Muzejní sbírky jsou orientované na dějiny labské plavby a na historii regionu. Nejrozsáhlejší stálá výstava se zabývá vývojem lodní dopravy, neboť historie města Děčína je neoddělitelně spjata s přepravou po řece Labi.

## Evangelický kostel na Teplické ulici

Jednoduchý chrám s vysokou věží zakončenou špičatou střechou je situovaný na terase přístupné po schodištích. Vystavěn z pískovcových kvádrů, nese smíšené pseudorománské a pseudogotické prvky. O výstavbu kostela i o všestranný rozvoj evangelického života se významně zasloužil Franz Jordan. U kostela stojí restaurace „Slovanský dům“ – původně hotel a asi od roku 1909 středisko německého spolkového života („Deutsches Haus“).

## Židovská synagoga

Vysoká budova izraelitského božího domu, kterou vystavěla podmokelská židovská obec v letech 1906 – 1907, je provedena v pseudoorientálním stylu s výraznými prvky secese. Je jedinou dochovanou synagogou v českém pohraničí, která byla za 2. světové války uchráněna před nacisty.

## Pastýřská stěna

Proti zámecké skále se na levém břehu Labe zvedá do padesátimetrové výšky Pastýřská stěna se svéráznou stavbou romantického hrádku, sloužícího jako restaurace s vyhlídkovou terasou, nabízející nádherné pohledy na řeku a město.

## Thunská kaple sv. Jana Nepomuckého

Původní drobná barokní kaple vznikla na tomto místě již roku 1723 z prostředků a iniciativy rozběleských farníků a jejich faráře Franze Johanna Zinkeho. Nejvýznamnější součástí její výzdoby se stala galerie soch Čtrnácti pomocníků a šesti Ctností litoměřického sochaře Josefa Fischera. V letech 1870 - 1872 byla původní kaple rozebrána a na jejím místě vznikla podle plánů vídeňského architekta Friedricha Schmidta současná novogotická stavba.

## Kamenný most přes Ploučnici

Významná renesanční památka s barokním sousoším. Dochovány také povodňové značky. Délka mostu: 84 m. Most krásí sousoší českých zemských patronů sv. Václava, sv. Víta a sv. Jana Nepomuckého od sochaře M. J. Brokofa.

## Řetězová lávka

Součástí romantických úprav zámecké zahrady se stalo proražení zámecké skály, tzv. tunýlek, a později i překlenutí náhonu ze Zámeckého mlýna řetězovou lávkou o délce asi 30 m. Řetězová lávka patřila k prvním stavbám svého druhu v Čechách a jako taková zůstala jediným objektem dochovaným na svém původním místě a je technickou památkou.

## Zoologická zahrada

Zoologická zahrada v příjemném prostředí lesoparku na Pastýřské stěně byla otevřena roku 1949 jako druhá v severních Čechách. Třebaže se od svého vzniku významně rozšířila, patří k menším, ale díky svému umístění v lesním prostředí také k nejkrásnějším zoologickým zahradám v republice. Jedná se o příspěvkovou organizaci města Děčín.



### Stoličná hora (Kvádrberk)

Městský lesopark z konce 19. století je oblíbeným místem odpočinku a procházek i výchozím bodem několika turistických cest. Nechybějí zde vzácné dřeviny a dvě jezírka a tzv. Alpská zahrádka. Vyhlídková terasa – Císařská vyhlídka poskytuje nádherný výhled na celé město Děčín.

### Plavecký areál Děčín

V letní části areálu jsou plavecké bazény, rekreační bazén s atrakcemi, brouzdaliště a velké travnaté plochy. Krytá část nabízí sportovní, rekreační a dětský výukový bazén, tři tobogány, vodní hřib, divokou řeku, vířivku a dětská brouzdaliště. V areálu se nachází restaurace, fitness, solária, dvě sauny a klubová sauna, letní terasa, kosmetický a masážní salon.

### Rodný dům a socha Dr. Miroslava Tyrše

Tyrš je znám především jako zakladatel Sokola, známé jsou jeho zásluhy o rozkvět českého umění, s nímž byl úzce spojen jako historik umění, umělecký kritik a estetik, ale i jako filosof, teoretik výchovy a vysokoškolský pedagog. Tyršův dům je nyní majetkem města Děčína. Bronzovou plastiku Dr. Tyrše od Ladislava Šalouna nalezneme na nábřeží severně od zámecké skály.

### Botanická zahrada v Libverdě

Libverda, od konce 16. století dvůr děčínského panství. Roku 1850 zde byla otevřena zemědělská škola (druhá nejstarší v Čechách), která proslula po celé monarchii. V areálu současné Střední zahradnické a zemědělské školy A. E. Komerse se každoročně konají zemědělské výstavy, chovají se zde koně a celoročně je přístupná botanická zahrada.

## 3.6.5. Brownfields

Městská zástavba je tvořena nemovitostmi různého charakteru. Velikost, typ staveb a jejich technický stav zásadně ovlivňují charakter celého města. Významným negativním prvkem zástavby jsou nevyužitá a chátrající budovy, haly nebo prostranství dřívějších výrobních nebo obchodních firem. Jejich existence nejenže vytváří negativní dojem z lokality, ale také může dlouhodobě znehodnocovat kvalitu životního prostředí.

Na území města Děčín se nacházejí pozemky a areály typu brownfield. Okresní hospodářskou komorou Děčín byl ve spolupráci s městem Děčín zpracován katalog pozemků a objektů. Zanedbané areály v převážné většině nejsou v majetku Statutárního města Děčín. Staré průmyslové areály jsou nabízeny vlastníky k prodeji a využití i prostřednictvím realitních společností.

Noví investoři postupně tyto areály revitalizují (např. areál bývalé Desty – přestavba soukromým investorem na sportovní a zábavné centrum, další soukromý investor připravuje výstavbu Obchodně zábavního centra v bývalém areálu pivovaru).

Ve snaze podpořit a urychlit obnovu funkčnosti starých areálů zajistilo město Děčín prezentaci volných objektů potencionálním zájemcům na investičním veletrhu EXPO REAL Mnichov v roce 2007. V roce 2008 proběhla prezentace oblastí typu brownfield na veletrhu URBIS Brno a dále se počítá s prezentací na EXPO REAL Mnichov.

### Shrnutí

- Vysoký podíl městské zeleně
- Nutné pokračování v revitalizaci a obnově městské zeleně
- Bohatá nabídka kulturních programů
- Značná nabídka možností sportovního vyžití
- Koncentrace kulturních a historických prvků (městské divadlo, galerie, knihovna, děčínský zámek, botanická zahrada, zoo)
- Výjimečné přírodní krásy v okolí, zachovalá příroda
- Identifikace volných brownfieldů k podnikání a jejich nabídka

## 3.7. Dostupnost a mobilita

Dopravní dostupnost je jedním z důležitých faktorů ovlivňujících kvalitu ekonomického rozvoje i osídlení lokality. Dostupnost Města Děčín je určována geografickou polohou v severozápadním cípu republiky v dlouhém zařezaném údolí řeky Labe. Silniční i železniční hlavní tahy tak kopírují přirozený reliéf lokality.

### 3.7.1. Silniční doprava

Děčín vzhledem ke své geografické poloze leží mimo hlavní dálniční tahy. Vzhledem k intenzivní silniční dopravě směřující z nebo do Spolkové republiky Německo slouží město především jako průjezdová destinace osobních i nákladních aut, což se negativně projevuje na kvalitě života místních obyvatel.

Městem prochází důležitá dopravní tepna - silnice I. třídy (I/13) spojující Podkrušnohoří (z Karlových Varů přes Chomutov, Most a Teplice) s Podještědím (Liberec). Právě silniční most této dopravní tepny ve městě spojuje historické Staré Město s Podmokly. Tranzitní doprava zajišťuje spojení mezi Českou republikou a SRN s vazbou na severské státy Evropy. Na tento systém navazuje tzv. Královská silnice z Lužice přes státní hranici na Lobendavu – Rumburk – Nový Bor do České Lípy.

Další významná silniční komunikace I/62 Ústí nad Labem - Děčín - Hřensko (silniční hraniční přechod Hřensko - Schmilka) spojuje město s krajským centrem Ústeckého kraje podél řeky Labe. Po povodních v roce 2002 došlo k rekonstrukci povrchu vozovky a zpevnění svahu. V současné době se pokračuje v budování opěrných zdí silničního tělesa směrem k Labi.

Současný stav místních komunikací se nachází spíše v horším technickém stavu. Pro značný nárůst mobility se některá území stávají dopravně nedostupná. Některé lokality jako Nebočady, Hoštice, Šmorda, Velká Veleň, Lesná, Lesní Mlýn, Chlům, Bechlejovice, Březiny, Folknáře dokonce disponují zcela nedostatečnou sítí komunikací. Komunikace vedené přímo v Děčíně jsou v současné době přetíženy dopravou.

### 3.7.2. Železniční doprava

Město Děčín je železničním uzlem celostátního významu se stanicí mezinárodního charakteru Praha – Děčín – Dráždany - Berlín - Hamburk (trať 815), která je též přechodovou stanicí mezi Českou republikou a Německem. Děčín je křižovatkou mezi směry sever – jih a severovýchod – jihozápad.

Význam této dopravní trasy je zvýrazněn i skutečností, že je součástí prvního železničního koridoru Děčín – Břeclav. V současné době již proběhla modernizace tohoto I. železničního koridoru a nyní byly zahájeny práce na modernizaci souvisejících velkých železničních uzlů. Úsek státní hranice SRN – Děčín je dlouhý cca 10 km a byl již zrekonstruován v letech 1996-1998. Maximální rychlost zde i přes velkou členitost terénu dosahuje 140 km/h. Nasazení moderních vysokorychlostních souprav umožní výraznější zkrácení jízdních dob u vlaků vyšší kategorie (EC). Trasa hraje velmi důležitou roli také v železniční dopravě kontejnerů. Trasou prochází přibližně 90% kontejnerů se zbožím do Čech i naopak.

Další významné tratě jsou 090 Praha - Ústí nad Labem - Děčín a 098 Děčín - Dolní Žleb - Bad Schandau.

Významným dopravním prvkem jsou v Děčíně železniční stanice Děčín hlavní nádraží a Děčín východ. Železniční stanice Děčín hlavní nádraží disponuje 4 propojenými obvody – osobní nádraží, staniční střed, nákladní nádraží a západní nádraží. Železniční stanice Děčín východ disponuje pouze 3 obvody – horní nádraží, dolní nádraží a přechodné nádraží.



### 3.7.3. Lodní doprava

Město je vzhledem ke své poloze významným říčním přístavem. Děčín leží na labské vodní cestě, která jej spojuje se střední a severní částí Německa, státy Beneluxu a Francií. Děčín je sídlem společnosti Česko-saských přístavů, s. r. o. Děčín. V přístavu jsou poskytovány komplexní služby v logistickém řetězci (překlad a skladování zboží, pakování kontejnerů, celní a spediční služby, pronájem prostor a ploch).

Je zde speciální poloha pro překlad substrátů z vagonů se spodními výpustěmi. Kontejnerový terminál s kapacitou 3000 - 4000 TEU/rok. Terminál těžkých kusů a investičních celků do hmotnosti 80 tun. K dispozici je dále 16 překladištních ploch (kryté plochy 4 000 m<sup>2</sup> a plochy nekryté 12 300 m<sup>2</sup>) a 9 jeřábů. Vlečky přístavů jsou napojeny na hlavní železniční koridor Drážďany - Praha - Vídeň a na železniční síť Děčín - Ústí nad Labem - Cheb. Dále je zde možnost překladištní z a do plavidel v návaznosti na automobilovou dopravu.

### 3.7.4. Městská hromadná doprava

Městská autobusová doprava je v Děčíně provozována Dopravním podnikem města Děčína, a. s. Doprava ve městě je zajišťována autobusy, kloubovými autobusy a nízkopodlažními autobusy.

Dopravní podnik také zajišťuje obsluhu příměstských oblastí prostřednictvím vnitrostátních linek. V současné době byla jeho působnost rozšířena na dalších 31 obcí v jižní části okresu.

V roce 2007 přepravil Dopravní podnik téměř 12 mil. osob. Během pracovních dnů je doprava zajištěna 900 dopravními spoji. O víkendu se jejich četnost snižuje na polovinu. Četnosti také odpovídá intenzita spojů, která v pracovní dny dosahuje úrovně 38 spojů/hodinu a o víkendech kolem 18 spojů/hodinu.

### 3.7.5. Bezmotorová doprava

Vzhledem k omezeným možnostem prostorového řešení dopravy ve městě skýtá obrovský potenciál pouze cyklistická doprava, která je řešena především v návaznosti na řeku Labe. Město má problematiku cyklistické dopravy řešenu dvěma studiemi.

**Studie hlavních vnitroměstských cyklistických tras v Děčíně** navrhuje vnitroměstskou síť cyklistických tras ve variantním řešení. Studie obsahuje ideový námět tras s určením podmínek jejich realizace, nalezení a posouzení tras, kde je cyklistická doprava vedena spolu s ostatní dopravou, nalezení samostatných cyklistických stezek a stezek společných s chodci, určení kolizních míst a jejich případné prověření. Studie vyšla z reálných možností v Děčíně a navázala na síť nadřazených dálkových a rekreačních cyklistických tras a na cyklotrasy v ÚPI města Děčín.

Druhou studií je **Děčín - vnitroměstské cyklotrasy**, 1. etapa: dopravní a technické řešení. Studie podrobněji řeší možnost vedení cyklistů Děčínem I a II (navazuje na Labskou stezku u Tyršova mostu).

Bezpečný přejezd cyklistů přes Labe řeší projektová dokumentace, která je před dokončením: Lávka pro pěší a cyklisty na železničním mostě přes Labe a již dokončená dokumentace k záměru: Lávka pro pěší a cyklisty na železničním mostě přes Ploučnici.

*Městem prochází 2 dálkové mezinárodní cyklotrasy:*

- již částečně realizovaná Mezinárodní cyklotrasa č. 2: Vídeň – Praha – Hamburk (1. část soutok Labe, Ploučnice je již vybudována, 2. část Prostřední Žleb, žel. stanice – Čertova Voda je dokončena a 3. část Děčín Staré Město – Jakuby je projekčně připravována KÚ ÚK)
- připravovaná Cykloturistická magistrála Ploučnice – Polzen (její část je v současné době projekčně připravována KÚ ÚK).

*Další dálkovou vnitrostátní trasou je:*

- trasa č. 23: Krušnohorská magistrála: Děčín, Děčínský Sněžník - Cheb.

*Ostatní trasy jsou místního významu:*

- 3017: Děčín – Nová Ves – Sněžník – Nový Dvůr – Petrovice CZ/SRN – Krásný Les – Adolfov
- 3052: plánovaná část – Děčín – Nové Město – Česká Kamenice, zrealizovaná část – Chříbská, Jiřetín pod Jedlovou, Horní Podluží – Varnsdorf
- 3067: Děčín, Chrochvice, Chmelnice, Vilsnice – Malšovice – Javory – Slavošov – Mnichov – Jílové Modrá
- 3068: Chrochvice – Dobkovice - Slavošov
- 8804: Boletice nad Labem – Lesní Mlýn – Rychnov – Příbram – Verneřice

#### Shrnutí

- Důležitá dopravní tepna
- Významný železniční uzel
- Hraniční město (spojnice ČR a SRN)
- Významný říční přístav na Labi
- Funkční městská hromadná doprava
- Vhodné podmínky pro rozvoj cyklistické dopravy

## 3.8. Správa věcí veřejných

Statutární město Děčín usiluje o trvalé zvyšování efektivnosti a otevřenosti úřadu. Magistrát se snaží o navázání komunikace a partnerské spolupráce s širokou veřejností. V rámci těchto snah se město snaží o implementaci metod zvyšování kvality výkonu veřejné správy prostřednictvím účasti v pilotních projektech na téma benchmarking nebo CAF.

### 3.8.1. Moderní metody zvyšování kvality veřejné správy

S kvalitou a zaváděním moderních metod kvality se ve městě Děčín započalo v roce 2003. Tehdy bylo město zapojeno do Benchmarkingové iniciativy (projekt Vzdělávacího centra pro veřejnou správu ČR, o.p.s. „Benchmarking v oblasti rozšířené působnosti obcí III. typu“).

Benchmarking představuje metodu kvality, při níž jsou formou stanovených ukazatelů porovnávány oblasti výkonu přenesené a samostatné působnosti jednotlivých úřadů zapojených do iniciativy. Jedná se o řízenou výměnu zkušeností, získávání podnětů pro tvorbu vlastních dobrých praxí vedoucích k poskytování kvalitních služeb občanům. Podstatou je zlepšování se formou učení od druhých. Město Děčín je zařazeno v pracovní skupině A spolu s městy Teplice, Chomutov, Přerov, Kladno, Prostějov, Hradec Králové a Zlín.

Od roku 2004 do roku 2006 bylo město Děčín zapojeno do aplikace **modelu CAF** – společného hodnotícího rámce. Cílem zavádění této metody bylo dosažení zvýšení úrovně výkonnosti úřadu a poskytovaných veřejných služeb, iniciace neustálého procesu zlepšování cestou sebepoznávání. Na základě vytvářených dotazníků spokojenosti občanů města a pracovníků úřadu probíhalo každý rok sebehodnocení prostřednictvím stanovených kritérií a následně vytvoření akčního plánu pro další období činnosti úřadu. V roce 2006 skončilo tříleté období pro sebehodnocení. Od roku 2008 město navazuje v sebehodnocení použitím **modelu CAF 2006**.

V roce 2005 získal Děčín **Cenu ministerstva vnitra za kvalitu ve veřejné správě** jako **Organizace dobré veřejné služby** (stříbrná cena) za aplikaci modelu CAF. Na Národní konferenci kvality ve veřejné správě v Plzni dostalo město Děčín ocenění **resortní cenou Ministerstva vnitra za inovaci**, konkrétně za zprovoznění GIS portálu na webových stránkách města.

Na základě předchozích zkušeností s moderními metodami řízení kvality byl Děčín v roce 2006 vybrán v rámci projektu společnosti Mepco s. r. o. "Zavádění moderních metod řízení kvality na úřadech" a zařazen do účasti na projektu zavedení **metody Balanced Scorecard**. Tato metoda sloužící ke zlepšení strategického plánování je v Děčíně aplikována od roku 2007. Postupně byla tedy definována vize a strategická témata města a následně tyto implementovány do uceleného souboru měřítek výkonnosti s cílem zefektivnění a dalšího zkvalitnění výkonu veřejné správy.

Na Národní konferenci kvality ve veřejné správě, která se konala začátkem roku 2008 v Karlových Varech, získalo Statutární město Děčín **Cenu Ministerstva vnitra za kvalitu ve veřejné správě** za rok 2007 jako **Organizace zvyšující kvalitu veřejné služby** (bronzová cena) projektem Komunitního plánování sociálních služeb.

Vzhledem k velikosti města a tím i rozsahu pravomocí a odpovědností vyplývajících z pozice statutárního města vytváří vysoké požadavky na odborné personální kapacity, materiální vybavení i plochu kanceláří a přepážek. V současné době je hlavním problémem úřadu nedostatek prostor pro **centrální spisovnu**, která slouží pro ukládání veškerých dokumentů generujících výkon veřejné správy. Jsou zde uloženy dokumenty po archivační dobu a následně skartovány. Kapacity spisovny jsou dnes již plně využity. Hrozí tak problém z přehlcení současných prostor a vytvoření nepřehledné situace vedoucí ke zpomalení výkonu veřejné správy. Je tedy nutné zajistit rozšíření stávajících prostor spolu s rozšířením technického vybavení.

### 3.8.2. Způsoby komunikace s veřejností

Město spolupracuje s veřejností prostřednictvím několika různých nástrojů, ke kterým patří **webové stránky** mj. tematicky členěné i nabízející postup řešení prostřednictvím odkazu „životní situace“.

Součástí webových stránek jsou **ankety** zjišťující názory většiny k aktuálním tématům týkajících se identifikace charakteru staveb, výstavby či rekonstrukce, určování priorit projektů apod. Dále webové stránky nabízí možnost on-line **diskusí** a zaslání dotazů, na které v dohodnutém termínu reagují odpovědné osoby z řad odborníků magistrátu.

Město pořádá **veřejná slyšení a projednání**, která se týkají jak jednání zastupitelstva města, tak také projednávání významných rozvojových projektů.

Informace o dění ve městě i na Magistrátu dostávají občané do schránek prostřednictvím periodika **Město Děčín – Zpravodaj**. Náklady se pohybují kolem 25 tisíc výtisků, které jsou do schránek distribuovány zdarma. Od listopadu 2005 se zkrátila doba vydání periodika na čtrnáct dnů. Zpravodaj města přináší občanům pravidelně informace z magistrátu, výtahy z usnesení orgánů města, zprávy o činnosti městské policie, útulku a příspěvkových organizací města, rozhovory s představiteli města, informace o odpadovém hospodářství, důležitá sdělení jednotlivých odborů magistrátu Děčín, kulturní kalendář. Ve zpravodaji jsou dále uvedeny odpovědi na dotazy občanů a další informace.

Užší spolupráce s veřejností, především s neziskovým sektorem, byla navázána při zahájení procesu **komunitního plánování sociálních služeb**. Smyslem je snaha o zlepšování kvality sociálních služeb osobám v tíživých životních situacích. Proces plánování byl zahájen v roce 2004, kdy vznikly 4 trvalé pracovní skupiny, jež se podílely na vytvoření výsledného dokumentu. Nejříve byly zjišťovány potřeby cílové skupiny, na které na základě socio-ekonomické analýzy navázal soubor projektových záměrů s konkrétními úkoly, finančním rámcem, realizátorem a harmonogramem.

Spolupráci s veřejností dále Magistrát města Děčín uplatňuje především v případě podpory rozvoje ekonomických aktivit podnikatelských subjektů ve městě a při prevenci řešení problematiky nezaměstnanosti.

Magistrát spolupracuje s Okresní **hospodářskou komorou** Děčín při identifikaci volných podnikatelských zón a nemovitostí, při plánování školení a vzdělávání apod. Magistrát dále spolupracuje s **Úřadem práce** v Děčíně při řešení problematiky související s nezaměstnaností, při řešení prevence, korekce vzdělávacích programů apod.

### 3.8.3. Informační společnost

Jednou z důležitých cest ve věku vyspělých informačních technologií je jejich využití při zvyšování kvality veřejných služeb a kvality života pro zrychlení a zjednodušení komunikace mezi občanem v roli klienta a veřejnou správou.

Už déle než rok nabízí magistrát města službu **„CzechPoint“**, která umožňuje urychlení a zefektivnění celého procesu komunikace občana se státní správou. Občané tak mají možnost na jednom místě bez čekání získat ověřený výpis z katastru nemovitostí, obchodního rejstříku a živnostenského rejstříku. Od nového roku se nabídka služeb rozšířila o výpis z rejstříku trestů.

### Shrnutí

- Aktivní implementace metod zvyšování kvality výkonu veřejné správy
- Účast v několika pilotních projektech
- Nevyhovující kapacity pro archivaci a skartaci dokumentů magistrátu
- Navázána komunikace s veřejností
- Široká paleta komunikačních toků
- Podpora zrychlení a zjednodušení komunikace s úřadem pro občany

## 3.9. Finanční analýza města

### 3.9.1. Analýza hospodaření uplynulého období

Nejvýznamnějším příjmem města Děčín jsou daňové příjmy. Jak vyplývá z tabulky, daňové příjmy mají vzrůstající tendenci. Nedaňové příjmy, které jsou plně v kompetenci města, jsou nejvyšší v roce 2007. Kapitálové příjmy jsou ve své podstatě nahodilé a měly by sloužit ke krytí investičních výdajů. Celkové příjmy města v uplynulých letech rostly z 923 mil. Kč na 1 001 mil. Kč.

Běžné výdaje tvoří zejména mzdové náklady, nákupy energií, příspěvky PO a sociální dávky. Hospodaření města skončilo v roce 2007 záporným úplným saldem a to ve výši cca 105 mil. Kč. Provozní přebytek se pohybuje v kladných číslech. Avšak v roce 2007 se po odečtení splátek jistin dostal do záporu 12,9 mil. Kč. Dluhová služba má mírně sestupnou tendenci, nejnižší je v roce 2007 a to ve výši 2,4%, trvale se pohybuje hluboko pod hranicí 30%.

Tabulka č. 10 Vývoj hospodaření města v letech 2006 – 2007

Text (tis. Kč)	Sk. 2006	Sk. 2007
Daňové příjmy	541 101	589 342
Nedaňové příjmy	27 641	33 900
Provozní dotace (vč. dot. na mzdy)	278 537	298 023
Běžné příjmy	847 279	921 265
Kapitálové příjmy	75 813	80 086
<b>Příjmy celkem</b>	<b>923 092</b>	<b>1 001 350</b>
Běžné výdaje	797 489	919 485
Kapitálové výdaje	102 864	172 170
<b>Výdaje celkem</b>	<b>900 353</b>	<b>1 091 654</b>
Saldo bez financování	22 739	-90 304
Uhrazené splátky jistiny	31 500	14 700
Přijaté půjčky	0	0
Fin.prostředky minul.let	0	0
Financování	-31 500	-14 700
Příjmy všechny	923 092	1 001 350
Výdaje všechny	931 853	1 106 354
Saldo úplné	-8 761	-105 004
<b>Provozní přebytek (PP)</b>	<b>49 789</b>	<b>1 780</b>
Rozdíl PP a spl.jistiny	18 289	-12 920
Dluhová základna	766 936	680 059
Dluhová služba	36 269	16 333
<b>Dluh. služba/dluh.základna (v %)</b>	<b>4,73</b>	<b>2,40</b>

Pozn.: Sk (skutečnost) představuje účetní data

### 3.9.2. Příjmy uplynulého období

Příjmy města jsou tvořeny běžnými a kapitálovými příjmy. Běžné příjmy mají opakující se charakter a jsou určeny především na pokrytí běžných výdajů spojených s chodem magistrátu města a naplňováním potřeb města Děčín. V případě kapitálových příjmů jde o nepravidelný příjem zpravidla určený k financování investičních záměrů.



**Běžné** příjmy po vyloučení neinvestičních dotací v obou letech rostou. Nejvyšší podíl na celkových příjmech roku 2007 mají příjmy daňové (64%), nejmenší díl připadá na nedaňové příjmy, a to 3,6%.

#### Daňové příjmy

Příjmy z daní a poplatků jsou nejdůležitějším zdrojem financí do rozpočtu města Děčín. Zásadní podíl na celkových příjmech mají tzv. sdílené daně. Měštům přísluší i výnos z tzv. výlučných daní. Jedná se o ty daně, jejichž celý výnos plyne výhradně do městského rozpočtu. Patří k nim daň z nemovitostí a DPPO, kdy plátcem daně je samotné město.

Oproti příjmům ze sdílených daní, jejichž rozsah je dán zákonem o rozpočtovém určení daní, má město Děčín možnost ovlivnit výši daňových příjmů prostřednictvím místních poplatků, které vybírá dle vydaných obecně závazných vyhlášek (např. z veřejného prostranství, poplatek ze psů...).

Z analýzy daňových položek vyplývá, že k nejvýznamnějším zdrojům příjmů města Děčín patří DPH, která se v roce 2007 podílí na daňových příjmech 35,3%. K dalším položkám, které zásadně ovlivňují objem daňových příjmů, patří DPPO a DPFO ze závislé činnosti (cca 43,8% daňových příjmů).

### 3.9.3. Výdaje uplynulého období

Výdaje jsou nástrojem realizace záměrů a potřeb města Děčín. Prostřednictvím svěřených veřejných prostředků poskytuje město veřejnou službu a naplňuje tak smysl své existence.

#### Struktura výdajů

Vývoj běžných a kapitálových výdajů odpovídá závazkům, potřebám a investičním záměrům města. Běžné výdaje rostou v letech 2006 až 2007 o 122 mil. Kč. Kapitálové výdaje vzrostly o 69 mil. Kč.

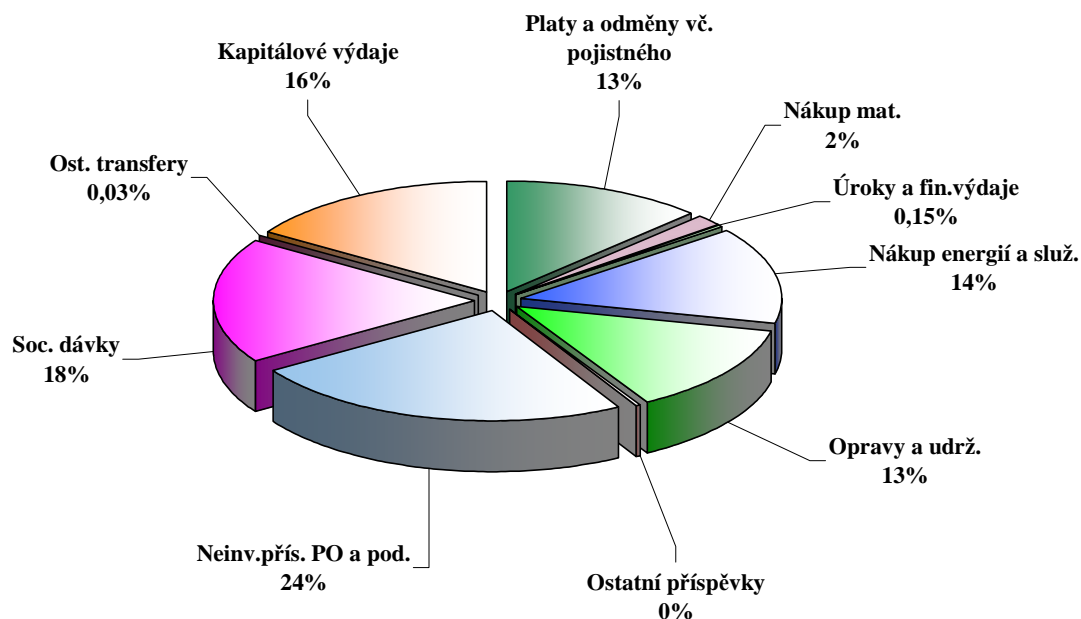
Největší podíl na běžných výdajích dosahují transfery, zejména příspěvkovým organizacím a výdaje na sociální dávky (respektive seskupení položek 54xx). Z ostatních běžných výdajů je nejvíce prostředků určeno na nákup energií a služeb a na mzdové prostředky. Meziroční nárůst běžných výdajů byl dán především nárůstem sociálních dávek, výdaji na opravy a na mzdy. Z celkových výdajů v roce 2007 bylo určeno 16% na kapitálové výdaje.

Tabulka č. 11 Vývoj výdajů města v letech 2006 – 2007

Text (tis. Kč)	Sk. 2006	Sk. 2007
Platy a odměny včetně pojistného	121 559	137 076
Nákup materiálu a DHM	14 703	17 436
Úroky a finanční výdaje	4 849	1 659
Nákup energií a služeb	143 618	157 124
Opravy a udržování	118 494	140 325
Ostatní příspěvky	6 042	4 390
<b>Transfery celkem</b>	<b>388 225</b>	<b>461 475</b>
- neinvestiční příspěvky PO a pod.	266 849	260 298
- sociální dávky	121 179	200 882
- ostatní transfery	197	295
<b>Běžné výdaje</b>	<b>797 489</b>	<b>919 485</b>
Kapitálové výdaje	102 864	172 170
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>900 353</b>	<b>1 091 654</b>

Pozn.: Sk (skutečnost) představuje účetní data

Graf č. 6 Struktura výdajů města v letech 2007



#### 3.9.4. Ukazatel dluhové služby

Hodnota ukazatele dluhové služby slouží ke zjištění, zda hospodaření města má zdravé základy a zda se v budoucnu neobjeví problémy s předlužeností města. Tohoto problému si byla vědoma i vláda a proto svým usnesením č. 346 z roku 2004, o regulaci zadluženosti obcí a krajů, vytvořila systém monitoringu územní samosprávy v oblasti zadlužení. Pro ukazatel dluhové služby byl stanoven horní **limit ve výši 30%**.

Z následující tabulky je zřejmé, že město Děčín dosahuje velmi nízkých hodnot dluhové služby. Tento ukazatel vykazuje i meziroční pokles.

Tabulka č. 12 Ukazatel dluhové služby města v letech 2006 – 2007

Text ( tis. Kč )	Sk. 2006	Sk. 2007
Daňové příjmy	541 101	589 342
Nedaňové příjmy	27 641	33 900
Dotace (4112,4212)	198 194	56 817
<b>Dluhová základna</b>	<b>766 936</b>	<b>680 059</b>
Úroky 5141	480	56
Spl. jistin a dluhop.	31 500	14 700
Splátky - leasing 5178	4 290	1 576
<b>Dluhová služba</b>	<b>36 269</b>	<b>16 333</b>
<b>Ukazatel dluhové služby (%)</b>	<b>4,73%</b>	<b>2,40%</b>

Pozn.: Sk (skutečnost) představuje účetní data

#### 3.9.5. Analýza rozpočtu na rok 2008

Rozpočet města Děčín byl sestaven jako vyrovnaný při zapojení položky financování. Běžné příjmy nepokrývají běžné výdaje a vzniká tak záporný rozdíl ve výši 47 876 tis. Kč. Kapitálové příjmy převyšují kapitálové výdaje, čímž vzniká přebytek kapitálového rozpočtu v hodnotě 34 935 tis. Kč. Celkový rozpočet jak neinvestiční tak i investiční část, je schodkový (12 941 tis. Kč).

Tabulka č. 13 Upravený rozpočet města k 30. 4. 2008

Text (tis. Kč)	Příjmy	Výdaje	Rozdíl
Běžný rozpočet	843 297	891 173	-47 876
Kapitálový rozpočet	244 000	209 065	34 935
Celkem (bez financování)	1 087 297	1 100 238	-12 941
Financování	12 941	0	12 941
<b>Celkem</b>	<b>1 100 238</b>	<b>1 100 238</b>	<b>0</b>

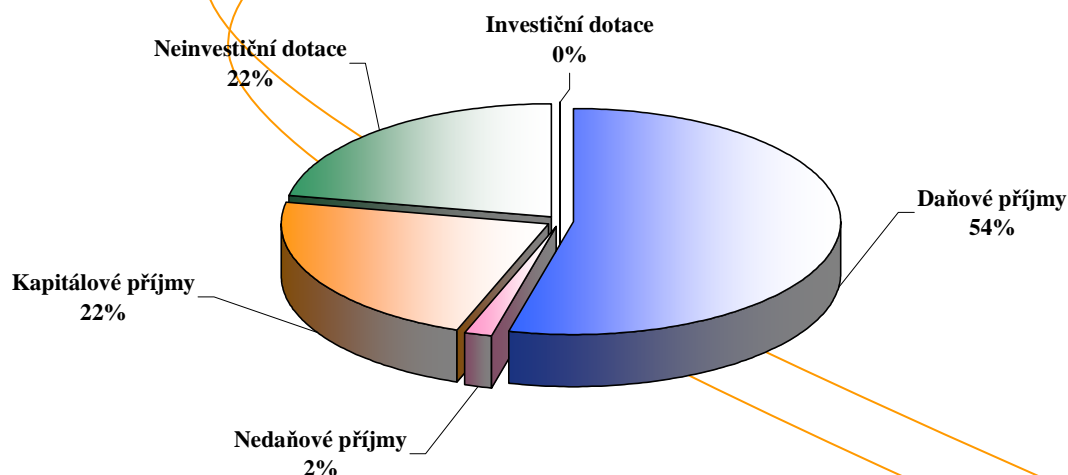
## Příjmy upraveného rozpočtu 2008

V roce 2008 dosahují **celkové příjmy upraveného** rozpočtu hodnoty **1 087 297 tis. Kč**. **Běžné příjmy** se skládají z 69% daňových příjmů, z 2% nedaňových příjmů a z 28% provozních dotací vč. neinvestičních dotací ze SR. Běžné příjmy tvoří 77% celkových příjmů.

Tabulka č. 14 Příjmy rozpočtu města za rok 2008

Text (tis. Kč)	RS2008	RU2008
Daňové příjmy	585 500	585 500
Nedaňové příjmy	18 440	18 740
Provozní dotace	1 800	180 474
Neinvestiční dotace ze SR	58 618	58 583
Běžné příjmy	664 358	843 297
Kapitálové příjmy	144 000	244 000
<b>Příjmy celkem</b>	<b>808 358</b>	<b>1 087 297</b>
Přijaté půjčky	0	0
Fin.prostředky minul. let	0	12 941
Řízení likvidity	0	0
<b>Příjmy všechny</b>	<b>808 358</b>	<b>1 100 238</b>

Graf č. 7 Struktura celkových příjmů v roce 2008 - rozpočet upravený



## Výdaje upraveného rozpočtu 2008

Celkové výdaje **upraveného** rozpočtu města Děčín v roce 2008 činí **1 100 238 tis. Kč**. **Běžné** výdaje tvoří 80% celkových výdajů, kapitálové pak 20%. Největší objem **běžných výdajů** v roce 2008 směřuje na vyplácení transferů občanům a neziskovým organizacím (48%), na neinvestiční

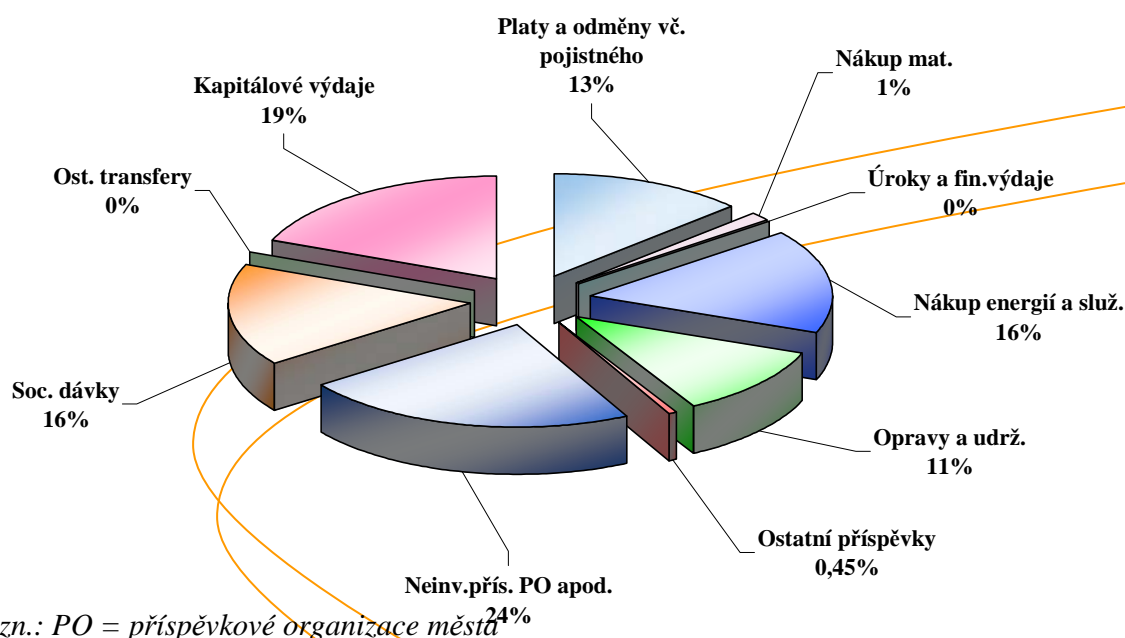
nákupy především energií a služeb (36%) a 16% běžných výdajů slouží k pokrytí mzdových nákladů.

Tabulka č. 15 Výdaje rozpočtu města za rok 2008

Text (tis. Kč)	RS2008	RU2008
Platy a odměny vč. pojistného	141 120	144 245
Neinv. nákupy	277 205	319 597
Neinv. transfery	247 186	424 647
Ost. neinv. výdaje	2 684	2 684
Běžné výdaje	668 195	891 173
Kapitálové výdaje	112 163	209 065
<b>Výdaje celkem</b>	<b>780 358</b>	<b>1 100 238</b>
Uhrazené splátky jistiny	28 000	0
<b>Výdaje všechny</b>	<b>808358</b>	<b>1 100 238</b>

Pozn.: RS = rozpočet schválený, RU = rozpočet upravený

Graf č. 8 Struktura celkových výdajů v roce 2008 - rozpočet upravený



### 3.9.6. Rozpočtový výhled města na roky 2009 - 2010

Rozpočtový výhled města Děčín byl sestaven v roce 2007 na dobu 5ti let, na období 2008 – 2012. Rozpočtový výhled nezahrnuje investiční výdaje města.

Běžné příjmy a výdaje rozpočtového výhledu rostou v jednotlivých letech v tendencích minulého vývoje a předpokládaného vývoje ekonomiky, tak jak byly očekávány v roce 2007.

Celkové očekávané saldo hospodaření města se v letech 2009-2010 pohybuje v kladných hodnotách (rozmezí 45,5 – 53,8 mil. Kč).

Provozní přebytek (rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji) se pohybuje v letech 2009 – 2010 od 32,5 do 40,7 mil. Kč.

Tabulka č. 16 Přehled hospodaření města v letech 2008 – 2010

Údaje (tis. Kč)	RU 2008	RV 2009	RV 2010
Daňové příjmy	585 500	544 187	556 279
Nedaňové příjmy	18 740	19 056	19 215
Provozní dotace	239 057	190 305	193 599
Běžné příjmy	843 297	753 548	769 092
Kapitálové příjmy	244 000	17 500	15 500
<b>Příjmy celkem</b>	<b>1 087 297</b>	<b>771 048</b>	<b>784 592</b>
Běžné výdaje	891 173	721 027	728 398
Kapitálové výdaje	209 065	4 500	2 300
<b>Výdaje celkem</b>	<b>1 100 238</b>	<b>725 527</b>	<b>730 698</b>
SALDO v rozpočtové skladbě (bez fin.)	-12 941	45 520	53 894
Financování	12 941	0	0
<b>PŘÍJMY všechny</b>	<b>1 100 238</b>	<b>771 048</b>	<b>784 592</b>
<b>VÝDAJE všechny</b>	<b>1 100 238</b>	<b>725 527</b>	<b>730 698</b>
Provozní přebytek	-47 876	32 520	40 694
Rozdíl provoz. přebytku a spl. jistiny	-47 876	32 520	40 694
Dluhová základna	662 823	633 747	648 113
Dluhová služba	1 456	1 200	1 000
<b>Dluhová služba/dluhová základna</b>	<b>0,22%</b>	<b>0,19%</b>	<b>0,15%</b>

Město tedy může v budoucnu využívat prostředků běžného rozpočtu k financování investičních výdajů.

### 3.9.7. Volné finanční prostředky

V řádku „Vолné finanční prostředky“ následující tabulky jsou uvedeny hodnoty finančních prostředků, které městu zůstanou na financování investičních akcí po splnění závazků, aniž by byly ve výhledu započteny zahajované stavební investice.

V následující tabulce je také vyjádřen odhad finančních toků v budoucnosti. Tento odhad vychází, stejně jako celý rozpočtový výhled, ze stávající legislativy a místních podmínek, které byly známy v době tvorby rozpočtového výhledu.

Tabulka č. 17 Volné finanční prostředky na investice v letech 2008 – 2010

Údaje (tis. Kč)	RU 2008	RV 2009	RV 2010
Běžné příjmy	843 297	753 548	769 092
Běžné výdaje	891 173	721 027	728 398
<b>Provozní přebytek</b>	<b>-47 876</b>	<b>32 520</b>	<b>40 694</b>
Kapitálové příjmy	244 000	17 500	15 500
Kapitálové výdaje	209 065	4 500	2 300
Příjmy všechny	1 100 238	771 048	784 592
Výdaje všechny	1 100 238	725 527	730 698
SALDO v rozpočtové skladbě (bez fin.)	-12 941	45 520	53 894
Financování	12 941	0	0
Uhrazené splátky jistiny	0	0	0
<b>Vолné finanční prostředky</b>	<b>0</b>	<b>45 520</b>	<b>53 894</b>

Z předcházející tabulky je patrné, že město Děčín může v letech 2009 – 2012 investovat každoročně od cca 45,5 mil Kč do cca 63,9 mil. Kč, aniž by uvažovalo o cizích finančních zdrojích.

## 4. SWOT analýza města

Na socioekonomickou analýzu navazuje celkové zhodnocení aktuální situace města ve všech klíčových oblastech prostřednictvím SWOT analýzy. SWOT analýza je sestavena vždy k jednotlivým prioritám dle Metodiky Ministerstva pro místní rozvoj k hlavním zásadám pro přípravu, hodnocení a schvalování Integrovaného plánu rozvoje města (dále Metodika). Analýza představuje důležitý souhrn detailně specifikovaného potenciálu i vnitřních a externích limitů určujících mantinely dalšího vývoje města. Obsahem SWOT analýzy je soubor identifikovaných problémů spolu s nabídkou možností jejich řešení. Zároveň analýza ukazuje cesty, jak zhodnotit atraktivní příležitosti, které město nabízí.

Na souhrnnou SWOT analýzu města navazuje identifikace témat potřebných k řešení celého městského prostoru, která vyúsťuje ve vymezení skupiny vybraných témat, jež jsou klíčové pro podporu potenciálů růstu jak zvolené zóny, tak i celého města.

Součástí textu je také určení priorit v souladu s Metodikou, které se vztahují k definované zóně. Podrobněji popsané aktivity, jež budou v rámci zóny řešeny v rámci priorit, jsou následně doplněny o statistická data dokládající naplnění kritérií pro výběr vybrané zóny jako území s vysokým potenciálem růstu.

### 4.1.1. Teoretická východiska

SWOT analýza je založena na principu jednoduchosti, výstižnosti a přehlednosti. Jejím účelem je předložit objektivní charakteristiku silných stránek (Strong points), slabých stránek (Weak points), příležitostí (Opportunities) a hrozeb (Threats) zkoumaného objektu.

Je důležité, aby se město v rámci svého usilování o smysluplný a všestranný rozvoj zaměřilo na posilování silných stránek a omezování rozsahu nebo intenzity stránek slabých. Vytváří se tak příležitosti k podpoře zvyšování kvality života občanů města i zlepšování podmínek pro podnikání. Také identifikované hrozby je třeba minimalizovat právě prostřednictvím příležitostí.

### 4.1.2. SWOT analýza

Ekonomický rozvoj			
Strengths		Weaknesses	
S <sup>1</sup>	Vysoká koncentrace podnikatelských subjektů ve městě	W <sup>1</sup>	Navýšení nezaměstnanosti v regionu z důvodu rozsáhlé restrukturalizace v 90. letech min. století
S <sup>2</sup>	Zasadní podíl ekonomicky aktivních osob v terciální sféře	W <sup>2</sup>	Vysoká míra nezaměstnanosti (2x více než v České republice)
S <sup>3</sup>	Vysoký podíl velkých zaměstnavatelů	W <sup>3</sup>	Nedostatek zájemců o práci v některých technických oborech
S <sup>4</sup>	Aktivní spolupráce města s Okresní hospodářskou komorou při podpoře podnikání	W <sup>4</sup>	Vysoký podíl dlouhodobé nezaměstnanosti
S <sup>5</sup>	Zvyšování počtu volných pracovních míst		
Opportunities		Threats	
O <sup>1</sup>	Přizpůsobení nabídky školních oborů poptávce na pracovním trhu	T <sup>1</sup>	Přednost práce za hranicemi před prací v místě bydliště
O <sup>2</sup>	Podpora zvyšování vzdělání a rekvalifikace nezaměstnaných ve spolupráci s úřadem práce	T <sup>2</sup>	Odrazení subjektů od podnikání ve městě z důvodu zhoršení silniční dostupnosti



Sociální integrace			
Strengths		Weaknesses	
S <sup>1</sup>	Dostupná a široká nabídka vzdělávacích institucí	W <sup>1</sup>	Děčín jako spádové město koncentruje osoby vyžadující sociální péči
S <sup>2</sup>	Vypracován a realizován 1. komunitní plán sociálních služeb	W <sup>2</sup>	Zvyšující se počty seniorů potřebujících zajištění sociálních služeb
S <sup>3</sup>	Vysoký podíl poskytovatelů sociální péče	W <sup>3</sup>	Plné kapacity mateřských škol
S <sup>4</sup>	Vlastní příspěvková organizace města zajišťující sociální péči: Centrum sociálních služeb Děčín	W <sup>4</sup>	Špatný technický stav školských zařízení (budovy, sportoviště)
S <sup>5</sup>	Kvalitní a dostupná síť vzdělávacích zařízení	W <sup>5</sup>	Absence školských oborů strojního zaměření vzhledem k poptávce na pracovním trhu
S <sup>6</sup>	Dobrá nabídka vzdělávacích oborů		
S <sup>7</sup>	Dostupné vysokoškolské studium (2 fakulty ČVUT)		
S <sup>8</sup>	Kvalitní a dostupná lékařská péče včetně LSPP		
S <sup>9</sup>	Nemocnice s lůžkovou částí		
Opportunities		Threats	
O <sup>1</sup>	Podpora dobrovolnictví	T <sup>1</sup>	Stárnutí populace
O <sup>2</sup>	Podpora poskytování aktuálních informací na webových stránkách	T <sup>2</sup>	Zvýšení počtu sociálně potřebných občanů
O <sup>3</sup>	Podpora spolupráce NNO a Statutárního města Děčín	T <sup>3</sup>	Odliv vysokoškolsky vzdělaných osob z města
		T <sup>4</sup>	Pokračování odlivu mladých lidí za hranice regionu
		T <sup>5</sup>	Absence přizpůsobení vzdělávacích oborů regionální poptávce

Životní prostředí			
Strengths		Weaknesses	
S <sup>1</sup>	Dlouhodobý trend ve snižování znečištění ovzduší a produkce škodlivin	W <sup>1</sup>	Město se zhoršenou kvalitou ovzduší
S <sup>2</sup>	Snižování emisí stacionárních, lokálních zdrojů	W <sup>2</sup>	Intenzivní automobilová doprava jako generátor prachových částic PM10
S <sup>3</sup>	Vytvořen program snižování emisí a imisí města Děčín	W <sup>3</sup>	Tranzitní doprava procházející městem
S <sup>4</sup>	Vysoká koncentrace chráněných lokalit v okolí města	W <sup>4</sup>	Existence skládek odpadů vyžadující revitalizaci
S <sup>5</sup>	Snaha o obnovu původních lesních dřevin	W <sup>5</sup>	Zvětralé skalní masivy v okolí řeky Labe vyžadující fixaci
S <sup>6</sup>	Tvorba protivodňových zábran	W <sup>6</sup>	Okolí řeky Labe spadá do záplavového území
S <sup>7</sup>	Plné napojení obyvatelstva na vodovodní síť		
S <sup>8</sup>	Podpora a modernizace kanalizační sítě a čistíren odpadních vod		
Opportunities		Threats	
O <sup>1</sup>	Urychlení obnovy stávající veřejné zeleně	T <sup>1</sup>	Zpoždění výstavby přeložky I/13 na dálnici D8
O <sup>2</sup>	Výsadba zeleně jako lapače prachu a hluku podél komunikací přetížených dopravou	T <sup>2</sup>	Neplnění programu na snižování emisí a imisí
O <sup>3</sup>	Podpora využívání alternativních zdrojů energie	T <sup>3</sup>	Absence revitalizace skládek nebezpečného odpadu
O <sup>4</sup>	Tvorba ekologických auditů	T <sup>4</sup>	Naplnění identifikovaných rizik (např. sesuvy skal, povodně)
O <sup>5</sup>	Osvětové a informační akce o zdravém životním stylu, možnostech třídění odpadu apod.		
O <sup>6</sup>	Moderní systém varování a informování obyvatelstva (např. prostřednictvím SMS)		



Přitažlivá města			
Strengths		Weaknesses	
S <sup>1</sup>	Vysoká četnost a rozsah veřejných prostranství včetně městské zeleně	W <sup>1</sup>	Vysoké nároky na rozsah péče o čistotu a údržbu veřejné zeleně.
S <sup>2</sup>	Částečná revitalizace městské zeleně a lesoparků	W <sup>2</sup>	Absence centrálního parku
S <sup>3</sup>	Široké spektrum kulturních institucí (divadlo, muzeum, kino, zámek, galerie, ...)	W <sup>3</sup>	Špatný stav rozsáhlého parku u děčínského zámku s nefunkčním koupalištěm
S <sup>4</sup>	Kulturní program po celý rok vč. festivalů, trhů a slavností	W <sup>4</sup>	Chybí ozelenění náměstí a výsadba stromořadí
S <sup>5</sup>	Široká nabídka sportovního vyžití pro organizovanou i neorganizovanou mládež (plavecký bazén, zoo, sportoviště, wellness)	W <sup>5</sup>	Rekonstrukce pouze části zámku, chátrání neopravených prostor
S <sup>6</sup>	Vysoká koncentrace historických kulturních památek a zajímavostí	W <sup>6</sup>	Absence kvalitního informačního centra ve městě
S <sup>7</sup>	Atraktivní přírodní krásy a zajímavosti v samotném městě i okolí	W <sup>7</sup>	Výskyt brownfieldů na území města
S <sup>8</sup>	Vypracován katalog nevyužívaných nemovitostí a pozemků		
S <sup>9</sup>	Podpora města při nabídce volných prostor k podnikání ve vlastním i soukromém vlastnictví		
Opportunities		Threats	
O <sup>1</sup>	Zintenzivnění podpory zvýšení atraktivity vysoce exponovaných lokalit	T <sup>1</sup>	Nedostatečná informovanost občanů a návštěvníků o kulturním programu a sportovních akcích
O <sup>2</sup>	Zlepšovat kvalitu městské zeleně i veřejných prostranství zapojením veřejnosti (kulturní akce, akce na ochranu ŽP)	T <sup>2</sup>	Ztráta atraktivnosti města vzhledem k absenci nedostatečných služeb v rámci cestovního ruchu
O <sup>3</sup>	Zřízení městského informačního centra		
O <sup>4</sup>	Zveřejnit nabídku brownfieldů k pronájmu/prodeji		

Dostupnost a mobilita			
Strengths		Weaknesses	
S <sup>1</sup>	Důležitá dopravní tepna	W <sup>1</sup>	Silná tranzitní doprava městem
S <sup>2</sup>	Významné urbanistické centrum před hranicemi se SRN	W <sup>2</sup>	Absence napojení na dálnici
S <sup>3</sup>	Výstavba přeložky I/13 na D8	W <sup>3</sup>	Přetížení komunikací dopravou
S <sup>4</sup>	Železniční uzel celostátního významu	W <sup>4</sup>	Horší technický stav komunikací
S <sup>5</sup>	Významný říční přístav na Labi	W <sup>5</sup>	Slabá síť komunikací ve městě
S <sup>6</sup>	Funkční městská hromadná autobusová doprava	W <sup>6</sup>	Špatná dostupnost firem a skladů pro kamionovou dopravu
S <sup>7</sup>	Příhodné podmínky pro vznik cyklotras		
S <sup>8</sup>	Existence odborných studií a projektové dokumentace pro výstavbu cyklostezek		
Opportunities		Threats	
O <sup>1</sup>	Podpora ekologických autobusů pro hromadnou přepravu osob	T <sup>1</sup>	Časové zpoždění výstavby přeložky I/13
O <sup>2</sup>	Zkapacitnění silnic	T <sup>2</sup>	Nedostatek finančních možností pro výstavbu a rekonstrukci komunikací
O <sup>3</sup>	Rekonstrukce silnic s novým odolnějším povrchem	T <sup>3</sup>	Limity zástavby pro tvorbu cyklostezek a rozšiřování komunikací

Správa věcí veřejných			
Strengths		Weaknesses	
S <sup>1</sup>	Zájem a vstřícnost města komunikovat s veřejností	W <sup>1</sup>	Přetížení prostorových kapacit pro správní agendu (tiskopisy, dokumenty)
S <sup>2</sup>	Navázané a funkční partnerství a komunikace s veřejností	W <sup>2</sup>	Předimenzované prostory úřadů vzhledem k počtu zaměstnanců
S <sup>3</sup>	Intenzivní zavádění moderních metod zvyšování kvality ve veřejné správě (benchmarking, CAF, Balanced Scorecard)	W <sup>3</sup>	Nízká účast občanů na veřejných slyšeních a zasedáních
S <sup>4</sup>	Široká škála komunikačních nástrojů (Zpravodaj, webové stránky, veřejná slyšení/projednání, ankety, diskuse)	W <sup>4</sup>	Vysoká četnost trvalých stěžovatelů bez ohledu na projednávaná témata
S <sup>5</sup>	Funkční místa "Czech Point"	W <sup>5</sup>	Nízká počítačová gramotnost starších obyvatel
S <sup>6</sup>	Existující procesy zpětné vazby na názory a přání občanů		
Opportunities		Threats	
O <sup>1</sup>	Podpora bezplatného přístupu k internetu a elektronické poště z řad široké veřejnosti	T <sup>1</sup>	Ztráta zájmu občanů o věci veřejné z důvodu nereagování úřadů na jejich názory
O <sup>2</sup>	Zmenšení nutnosti osobního kontaktu s úřady prostřednictvím využití ICT	T <sup>2</sup>	Vysoké čekací doby u přepážek při vyřizování správní agendy

## 5. Souhrnné zhodnocení podmínek rozvoje města a zdůvodnění výběru zóny

Město Děčín představuje významné ekonomické, kulturní, historické centrum v severním cípu České republiky při hranicích se Spolkovou republikou Německo. Město se díky svému kulturnímu, historickému i přírodnímu bohatství profiluje jako významná turistická destinace, která usiluje o zvyšování kvality života svých občanů zlepšováním kvality a dostupnosti veřejných služeb, zlepšováním kvality životního prostředí i zlepšení podmínek pro podnikání a minimalizaci nezaměstnanosti formou podpory zlepšování technické infrastruktury a aktivní komunikací s podnikateli.

Výsledky socioekonomické analýzy a SWOT analýzy identifikují jak potenciál růstu města, tak slabé stránky a hrozby, jenž tento potenciál rozvoje limitují. Výsledky socioekonomické analýzy a SWOT analýzy.

### 5.1. Současné problémy a trendy vývoje

#### Demografická struktura

Trendy	Odhadovaný vývoj
Dlouhodobá stagnace počtu obyvatel	Přestože se zrychluje růst populace v ČR, ve výhledu 10ti let z důvodu zvyšování porodnosti, statistické výhledy hovoří o trendu snižování počtu obyvatel.  Naopak však posiluje migrace. V roce 2007 dosáhlo kladné migrační saldo v ČR nejvyšších hodnot po 2. světové válce a město Děčín je toho dokladem.
Stárnutí obyvatelstva	Zlepšování dostupnosti a kvality zdravotní péče zvyšuje průměrný věk obyvatel, porodnost však nezajišťuje minimálně stejnoměrný trend růstu počtu dětí, což snižuje příliv potenciálních ekonomicky aktivních osob generujících ekonomické hodnoty, ale naopak zvyšuje podíl osob vyžadující výdaje na zajištění zdravotní a sociální péče.

#### Ekonomický rozvoj

Trendy	Odhadovaný vývoj
Vysoká koncentrace podnikatelských subjektů	Vzhledem k významné geografické poloze u hranic se Spolkovou republikou Německo je město Děčín atraktivním místem pro podnikání řady oborů. Problémem je však špatný technický stav komunikací, špatné silniční napojení města na významné komunikace a intenzivní silniční doprava zatěžující celé město.  O podporu podnikatelů se město snaží prostřednictvím spolupráce s Okresní hospodářskou komorou, nabídkou nevyužitých prostor nemovitostí, spoluprací s Úřadem práce v Děčíně apod.
Vyšší koncentrace průmyslových podniků	Vyšší zastoupení firem vyžadující obdobné pracovní odbornosti trpí nedostatkem zkušených zaměstnanců i absolventů. Tento trend bude pokračovat, dokud nabídka školních oborů nezačne reagovat na situaci na pracovním trhu.
Vysoká míra	Vývoj míry nezaměstnanosti bude odpovídat vývoji v celé

nezaměstnanosti	<p>republiky. Vyšší míra je daná razantní restrukturalizací podniků v 90. letech minulého století a omezení produkce v zemědělství, ale i vysokým zastoupením osob neusilujících o pracovní zařazení.</p> <p>Počet volných pracovních míst však neustále roste a míra nezaměstnanosti naopak klesá. Vzhledem k vyššímu zastoupení osob v zemědělství a stavebnictví, je třeba počítat s mírnými sezónními výkyvy.</p>
Vysoké zastoupení dlouhodobě nezaměstnaných	Vysoká míra dlouhodobé nezaměstnanosti je dána vysokým podílem osob, které nemají zájem být zařazeny do pracovního procesu. Vzhledem ke snížení doby, po kterou se vyplácí finanční podpora v nezaměstnanosti oproti době minulé, lze očekávat z důvodu klesnutí příjmů na existenční minimum snížení počtu těchto osob.

### Sociální integrace

Trendy	Odhadovaný vývoj
Sociální péče	<p>Pokračování v komunitním plánování sociálních služeb a podpora při žádosti o získávání finančních podpor z veřejných fondů.</p> <p>Do budoucna lze počítat se zvyšováním počtu klientů pečovatelských služeb, domovů pro seniory apod. Je proto třeba také kalkulovat se vzdělávacími obory pro zajištění kvalifikovaného personálu a dále také vytvářet vhodné podmínky pro zkvalitnění života osob nemohoucích nebo s postižením.</p> <p>Třeba je také zajistit kvalitní komunikace umožňující bezbariérový pohyb, ale i podporu zájmových skupin a vytváření příjemných klidových zón s městskou zelení.</p>
Vzdělanostní struktura obyvatelstva	<p>Problémem vzdělávací soustavy je v některých případech zastaralé materiální vybavení škol pro možnosti využití moderních metod výuky a také špatný technický stav některých budov.</p> <p>Město nabízí kvalitní i dostupné vzdělání na všech úrovních, nicméně vzhledem k situaci na lokálním trhu práce dochází k nesouladu mezi nabídkou a poptávkou.</p> <p>Přestože město má svou knihovnu, chybí prostory pro moderní multimediální studovny a prostory pro vzdělávací akce.</p>
Zdravotnictví	Vzhledem ke zdravotní reformě lze očekávat mírné snížení nemocnosti a tedy i pacientů, naopak stále rostou požadavky na kvalitu a dostupnost zdravotní péče.

**Životní prostředí**

Trendy	Odhadovaný vývoj
<b>Kvalita ovzduší</b>	Děčín je město se zhoršenou kvalitou životního prostředí, což je dáno jak geografickou polohou města, tak také vysokou intenzitou silniční dopravy.  Město má vypracovaný program na snižování emisí a imisí zaměřené na omezování zdrojů znečištění, zintenzivnění péče o veřejnou zeleň a její výsadbu.
Ekologické zátěže	Vyšší výskyt skládek odpadů v komunální, průmyslové i chemické podobě bude vyžadovat značné finanční náklady na jejich likvidaci.
Ochrana přírody	V okolí města se vyskytuje vyšší podíl ochráněných oblastí s jedinečnými krajinnými prvky, faunou a flórou. Je proto třeba pokračovat v obnově původních lesních porostů, zajišťovat čištění lesa i zdravotní těžbu.  Vzhledem k rizikovým krajinným prvkům v podobě skalních masivů a možnosti povodní je třeba také tato rizika minimalizovat a zajistit kvalitní informační systém obyvatelstva
Inženýrské sítě	Napojení obyvatelstva na inženýrské sítě je poměrně vysoké. Do budoucna je třeba usilovat o implementaci obnovitelných zdrojů energie.

**Přitažlivá města**

Trendy	Odhadovaný vývoj
<b>Veřejné prostranství a městská zeleň</b>	Město vzhledem ke své velikosti a historickému vývoji disponuje dvěma městskými jádry v Podmoklech a v okolí zámku, na které navazují další komunikace, parky i lesoparky.  Zelené plochy ve městě tvoří značný podíl na rozloze města, za jejich péči město zodpovídá. Vzhledem k dlouhé zanedbanosti v minulých letech dosud nedošlo ke komplexní rekultivaci a obnově. Parky a lesoparky vyžadují instalaci nového mobiliáře i následnou průběžnou péči.  Je třeba se také věnovat plochám s vysokou četností pohybu obyvatel i návštěvníků, jak je tomu třeba v případě zámku na Mariánské louce u děčínského zámku, parku Kvádrberk nebo ul. Podmokelská).
<b>Kultura a volný čas</b>	Město Děčín disponuje širokou nabídkou kulturních i historických zajímavostí. Město podporuje rozvoj kulturních aktivit prostřednictvím svých příspěvkových organizací i spolupráci s neziskovým sektorem, ve které bude stále pokračovat.  Prostory pro kulturní akci nabízí řada soukromých i veřejných institucí v rozdílném technickém stavu. Např. děčínský zámek jako jeden z hlavních turistických lákadel i reprezentativních prostor pro koncerty, výstavy, festivaly je stále částečně ve špatném technickém stavu.  V centru města na pravé straně řeky Labe chybí informační



	centrum ve vlastnictví města, které by zajišťovalo širší nabídku než jen poskytování informací o sportovním, divadelním, hudebním a jiném dění ve městě prostřednictvím letáků.
Volný čas a sport	Nabídka sportovních příležitostí je velká, nicméně je směřována především na organizované kluby. Ve městě stále citelně chybí cyklo a in-line trasy a dětské dopravní hřiště.
Cestovní ruch	Počet nemovitých památek ve městě je vysoký, čemuž také odpovídají nároky na obnovu a péči. Některé turistické atrakce ve městě již byly zrekonstruovány, nicméně jiné stále na obnovu čekají.
<b>Brownfieldy</b>	Ve městě existuje řada nevyužitých nemovitostí a pozemků, které chátrají, ztrácejí svou hodnotu a negativně působí na okolí.  Město vypracovalo seznam brownfieldů ve vlastnictví města i v soukromém vlastnictví, které podnikatelům nabízí k využití. Do budoucna by se měl počet těchto nevyužívaných objektů snižovat.

### Dostupnost a mobilita

Trendy	Odhadovaný vývoj
Doprava	V rámci dopravy lze očekávat investice města do komunikací ve špatném technickém stavu, dosažení napojení na dálnici D8 a tvorbě cyklotras a cyklostezek.

### Správa věcí veřejných

Trendy	Odhadovaný vývoj
<b>Kvalita ve veřejné správě</b>	Město implementuje řadu moderních metod zvyšování kvality výkonu veřejné správy a podporuje implementaci elektronické veřejné správy.  Přes snahy o zlepšení poskytování kvalitních služeb dochází k naplnění kapacit v případě skartace a archivace veřejných listin a dokumentů, což zpřičňuje zpomalení efektivnosti výkonu veřejné správy. Vedle chybějících prostor je třeba zavést kvalitní, elektronickou spisovou službu.
Přenesená působnost	Magistrát města realizuje řadu činností přeneseného charakteru státní správy. Jedná se především o správní agendu v oblasti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• sociálních věcí, dávky, výkon sociální péče správních poplatků, archivní služby a přestupkového řízení</li> <li>• územního plánování, stavebního řízení, státní stavební dohled, ochrany životního prostředí, památkové péče</li> <li>• výběru správních poplatků</li> <li>• matriky</li> <li>• živnostenského úřadu</li> <li>• dopravy</li> </ul>

Samostatná působnost	<p>Do samostatné působnosti města patří záležitosti, které jsou v zájmu města a jeho občanů, pokud nejsou zákonem svěřeny krajům nebo pokud nejde o přenesenou působnost orgánů města nebo o působnost, která je zvláštním zákonem svěřena správním úřadům jako výkon státní správy, a dále záležitosti, které do samostatné působnosti města svěří zákon.</p> <p>Město v samostatné působnosti ve svém územním obvodu pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů. Jde především o uspokojování potřeby bydlení, ochrany a rozvoje zdraví, dopravy a spojů, potřeby informací, výchovy a vzdělávání, celkového kulturního rozvoje a ochrany veřejného pořádku.</p> <p>Tyto činnosti budou i nadále v budoucnu hlavním předmětem činnosti dle platných právních norem. Vzhledem k výsledkům dotazníkového šetření v rámci zóny by bylo vhodné posílit práci městské policie a při stavebních plánech zvažovat rozšíření parkovacích ploch a zkvalitnit povrch silnic.</p>
Provozně organizační činnost úřadu	<p>Pro zajištění každodenního bezproblémového výkonu veřejných služeb je třeba zajistit řadu provozních činností, které souvisí s poskytováním informací, spoluprací s jinými organizacemi, přípravou slavností a akcí pořádaných městem, organizací informačních systémů a softwarů, správou webových stránek města, správou majetku, řízením spisové a archivní služby města.</p>

## 5.2. Zdůvodnění výběru zóny

Vzhledem k multidisciplinárnímu zaměření povinností a odpovědnosti územní samosprávy, existují v každém odvětví témata, která by vyžadovala zlepšení. Výše zmíněný výčet poukazuje na takové problémy, které se přímo nebo přímo dotýkají šesti prioritních oblastí IPRM.

Výběr výsledné lokality, kam by měly směřovat veřejné finanční prostředky ze strukturálních fondů Evropské unie, vychází z předpokladu zachování několika **zásad**:

- soubor logicky provázaných projektů generujících synergický efekt
- přínos pro co největší skupiny obyvatel
- bude naplňovat strategickou vizi města dle Strategického plánu rozvoje města Děčín - II (zajistí tvorbu kvalitního a lákavého prostředí pro obyvatele i návštěvníky), tzn. bude usilovat o **kultivaci lidského vzdělanostního potenciálu a zlepšovat atraktivnost města svým čistým a upraveným prostředím.**

V souladu se strategickou vizí klíčového dokumentu města v podobě Strategického plánu rozvoje města Děčín - II bylo pro výběr zóny IPRM vybráno kritérium „**území s vysokým potenciálem růstu**“.

Zvolená zóna byla stanovena na základě naplnění následujících 2 ukazatelů dle Metodického pokynu ministerstva pro místní rozvoj (MMR) v podobě:

### **Kritérium pro výběr území s vysokým potenciálem růstu:**

1. Vysoká koncentrace vzdělávacích aktivit

2. Vysoký význam pro zajištění zdravotních, sociálních, kulturních a vzdělávacích potřeb obyvatel – zvýšení kvality života ve městech

### 5.2.1. Zdůvodnění výběru

Výsledky socioekonomické analýzy města potvrdily problematiku obecně spočívající především ve špatném technickém stavu nebo materiálním vybavení budov a veřejného prostranství a zeleně. V souladu s prioritami strategické vize města a na základě výsledků socioekonomické analýzy a SWOT analýzy se zájem města soustřeďuje lokalitu s koncentrací výkonu veřejných služeb vedoucích ke zvyšování kvality života občanů.

IPRM se tak zaměřuje na zónu města zajišťující služby v oblasti vzdělávání, sociálních a zdravotních služeb a místě s koncentrací bohaté nabídky kulturního programu.

Výsledky socioekonomického průzkumu poukazují na jedno z klíčových postavení městské části **Děčín II – Nové Město** ve srovnání s celým městem v případě podílu koncentrace obyvatelstva jako celku, tak i významných sociálních skupin jako jsou děti a mládež, osoby na mateřské dovolené, senioři, ekonomiky aktivní osoby. Tyto skupiny vyvolávají poptávku jak po vzdělávacích službách, tak po možnosti volnočasového a kulturního vyžití i možnosti trávení volného času v příjemném atraktivním prostředí městské zeleně. Jedná se o osoby s nároky na dostupnou a kvalitní zdravotní a sociální péči.

V sousedství městské části Děčín II se nachází jedno ze dvou hlavních center města Děčín, které je dáno historickým vývojem města. Jedná se o zcela prvotní místo osídlení lokality. V současné době se jedná o **Děčín I – Děčín**, který představuje lokalitu okolí děčínského zámku na pravé straně Labe. Hlavní dominantou je kulturně relaxační zóna v podobě zámku a přilehlých zelených ploch jako jsou Mariánská louka, Růžová zahrada a terasy. Zóna představuje významný dopravní uzel pro místní obyvatele i návštěvníky města.

**Při zvážení výsledků socioekonomické analýzy, analýzy strategických dokumentů a priorit města a výstupů SWOT analýzy byla dle vybraných kritérií Metodiky MMR zvolena jako zóna potenciálu budoucího rozvoje lokalita zahrnující městskou část Děčín I – Děčín a Děčín II – Nové Město, tzv. zóna „Centrum“.**

Výjimečnost zóny „Centrum“ spočívá v logickém splynutí snah města o zvyšování kvality života občanů v lokalitě, která je přirozeným centrem koncentrace institucí, subjektů a ploch intenzivně se podílejících na vytváření atraktivního a příjemného prostředí pro život. Tato lokalita představuje ve srovnání se zbývajících 32 místními částmi zónu s vysokým potenciálem generování kvality života občanů prostřednictvím různých forem veřejných služeb. Snahy o zvyšování kvality života je možno právě v této lokalitě zásadně ovlivnit prostřednictvím potřebné koncentrace veřejných služeb zajišťujících kultivaci vzdělanostního potenciálu obyvatel, ale i péči o jejich fyzický zdravotní stav a možnosti volnočasových aktivit v podobě kulturní nabídky a relaxace v městských parcích.

### 5.2.2. Statistické doložení významnosti lokality

V rámci zóny „Centrum“ je soustředěna celá ¼ obyvatelstva města. Ve srovnání s populací v celém městě žije v zóně ¼ dětí, nebo-li žáků a studentů navštěvujících vzdělávací zařízení a 1/3 seniorů jako skupina vyžadující intenzivnější zdravotní a sociální péči (viz. tabulková příloha socioekonomické analýzy města).

V zóně „Centrum“ má své sídlo více jak ½ neziskových organizací nabízející sociální služby a účastnících se komunitního plánování sociálních služeb města. Tyto organizace v roce 2007 obsloužily téměř 40% veškerých svých klientů.

Tabulka č. 18 Počet poskytovatelů sociálních služeb

Poskytovatelé sociálních služeb			
Typ zařízení	Počet v zóně IPRM	Počet v Děčíně	% v zóně
Neziskové organizace poskytující sociální služby podle zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách se sídlem v Děčíně	8	11	72,73%
Organizace, které nabízí aktivity v sociální oblasti se sídlem v Děčíně	4	12	33,33%
Centrum sociálních služeb Děčín, p.o	1	1	100,00%
Mateřská centra	1	2	50,00%
<b>CELKEM</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>53,85%</b>

Pozn.: Počty neobsahují veškeré neziskové organizace v celém městě. Údaje jsou pouze za organizace v sociální oblasti, které pracují v procesu komunitního plánování a čerpají dotace od obce

Zdroj: MM Děčín

Tabulka č. 19 Počet obslužených klientů organizací sociálních služeb

Klienti sociálních služeb			
Typ zařízení	Počet klientů v zóně	Počet klientů v Děčíně	% v zóně
Neziskové organizace poskytující sociální služby podle zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách se sídlem v Děčíně	3 232	5 342	60,50%
Organizace, které nabízí aktivity v sociální oblasti se sídlem v Děčíně	202	1 136	17,78%
Centrum sociálních služeb Děčín, p.o	147	2 698	5,45%
Mateřská centra	100	250	40,00%
<b>CELKEM</b>	<b>3 681</b>	<b>9 426</b>	<b>39,05%</b>

Pozn.: Počet klientů, kteří užívají služeb a aktivit s charakterem sociální péče, je obtížné stanovit, neboť neexistuje společná měřitelná jednotka. Pro potřeby IPRM byl zvolen ukazatel „klient“, jenž zahrnuje jak počet obslužených klientů, tak kapacitu lůžek nebo tzv. kontaktů (telefonických dotazů) apod. Údaje u služeb jsou uváděny podle registrace, u ostatních dle počtu členů organizace nebo dle údajů z 1. KPSS, neboť údaje za rok 2007 ještě nejsou k dispozici.

Zdroj: MM Děčín

Na vybraném území působí na 80 zdravotnických zařízení a 4 lékárny. Zásadní postavení v zóně má krajská nemocnice Krajská zdravotní a. s. Nemocnice Děčín o. z. zajišťující kvalitní zdravotní i lůžkovou péči pro občany města i ostatní spádové obce.

V zóně, jež tvoří 2 městské části z celkových 34, se vyskytuje na 25% mateřských škol, 1/3 základních škol a 1/4 středních škol z celého města, v nichž si své školní povinnosti plní na 37% žáků a studentů z celkového počtu žáků a studentů v celém městě. Na území zóny se také vyskytuje zastoupení vysokého školství v podobě dvou fakult Českého vysokého učení technického Praha.

Tabulka č. 20 Koncentrace vzdělávacích zařízení v zóně „Centrum“

Školství v zóně "Centrum"						
Typ zařízení	Počet v zóně IPRM	Počet v Děčíně	% v zóně	Počet žáků a studentů v zóně	Počet žáků a studentů v Děčíně	% v zóně
Mateřské školy	5	20	25,00%	416	1 513	27,50%
Základní školy	4	12	33,33%	1 646	4 602	35,77%
Střední školy	2	8	25,00%	1 161	3 687	31,49%
<b>CELKEM</b>	<b>11</b>	<b>40</b>	<b>27,50%</b>	<b>3 223</b>	<b>9 802</b>	<b>32,88%</b>

Zdroj: MM Děčín

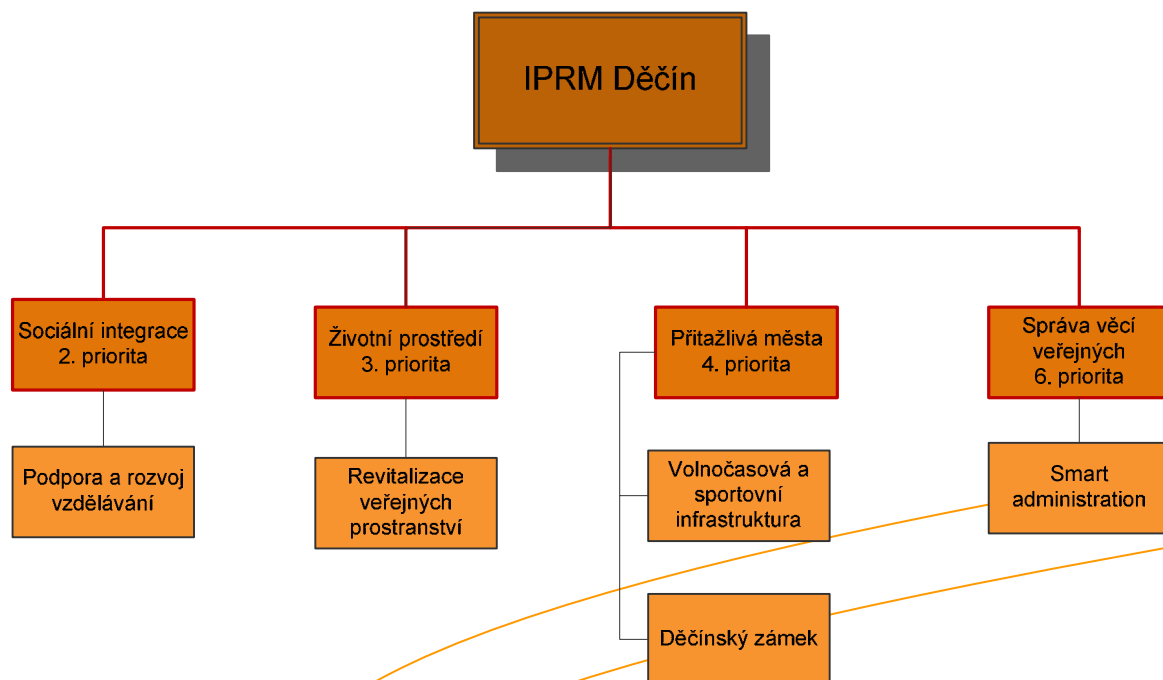
### 5.2.3. Aktivita IPRM

Z hlediska provedené analýzy je možno definovat čtyři velké okruhy zaměření IPRM:

- Infrastruktura školství
- Atraktivita exponovaných lokalit
- Sportovní infrastruktura
- Kvalita výkonu veřejné správy

Na základě klíčových problémových oblastí zóny a jejího přirozeného charakteru dle současných funkcí, které plní, byly vybrány konkrétní aktivity, jež mají cíleně směřovat k podpoře rozvojových priorit města a jejich obyvatel. Vybrané aktivity tak nabývají charakter podpory vzdělávání, revitalizaci veřejného prostranství, revitalizace sportovní a kulturní infrastruktury spolu s podporou zvyšování kvality výkonu veřejné správy.

Aktivity IPRM se dotýkají čtyři ze šesti prioritních oblastí dle Metodiky MMR:



Konkrétní projekty zahrnuté pod aktivitu *podpora a rozvoj vzdělávání* mají zajistit zlepšení **technického zázemí a vybavení pro zlepšení kvality poskytování vzdělávání** žákům základních škol. Cílem je vytvořit moderní učebny pro výuku nových předmětů. Spolu s realizací dalších projektů založených na zlepšení technického stavu školních hřišť a tělocvičen (aktivita *volnočasová a sportovní infrastruktura*) dojde k vytvoření vhodných podmínek pro všestranný rozvoj znalostních i fyzických kapacit dětí plnících základní školní docházku ve městě Děčín.

Vhodné zázemí je třeba pro kvalitní přípravu jedinců pro vstup do vyššího vzdělávacího stupně dle nabytých znalostí a dovedností během výuky na základních školách. Dobrá připravenost žáků zvýší jejich úspěšnost při přijímacích řízeních u náročnějších typů studia a může vést ke zlepšení vzdělanostní struktury obyvatelstva města, která je v současné době profilována především na vzdělání s výučním listem nebo střední školou bez maturity.

Součástí aktivity *Volnočasová a sportovní infrastruktura* je také projekt na rozšíření kapacity Plaveckého areálu Děčín. Rozšířením kapacit plaveckého areálu dojde k rozšíření možnosti docházky základních a středních škol na plavecký bazén v rámci hodin tělocviku, na něž se v současné době nedostává volných hodin. V odpoledních hodinách budou nové prostory vyhrazeny pro veřejnost jako možnost volnočasové aktivity, ale také pro organizovaná sportovní sdružení, což povede k podpoře zájmové činnosti ve městě.

Podporu vzdělanosti i zpřístupnění nabídky volnočasových aktivit zajistí také výstavba nového multifunkčního centra, které umožní rozšíření prostor městské knihovny spolu s prostory na realizaci moderních metod výuky s multimediálními prvky. Výstavba multimediální knihovny nabízí přístup všem k audiovizuálním materiálům, která interaktivní formou umožní nejen studium pomocí čtení, ale i poslechu, což napomáhá k lepšímu uchování nových skutečností v paměti. Součástí centra bude také vytvoření informačního centra města v místě s vysokým pohybem



osob. Realizací projektu dojde k rekonstrukci brownfieldu města v podobě chátrající a nevyužité budovy.

### Pozitivní dopady

- širší spektrum odborných znalostí žáků a studentů
- vyšší pestrost nabídky studijních programů
- audiovizuální metody výuky zajišťují vyšší pozornost, urychlují výuku
- nabídka vzdělávacích programů pro dospělé v prostorách s moderním vybavením
- zvýšení konkurenceschopnosti na trhu práce
- možnost provozovat nové sporty
- podpora zdravého životního stylu
- výchova mladých zájemců vodního póla jako sportu s velkou tradicí
- zpřístupnění školských hřišť veřejnosti v dobré kvalitě
- zhodnocení chátrající budovy v exponované části města

### Negativní dopady

- vyšší nároky na přípravu a dovednosti lektorů
- kontrola sportovišť při vstupu veřejnosti
- po výstavbě nutná péče a údržba v režii vlastních nákladů města

Podporu kultury ve městě jednoznačně přinese **obnova děčínského zámku**, která přinese rekonstrukci špatného technického stavu některých prostor. Opravené prostory budou umožňovat rozšíření nabídky pro pořádání výstav, expozic, hudebních nebo divadelních představení, ale i prodloužení stávající prohlídkové trasy pro návštěvníky interiérů zámku.

Obnova zámku přinese komplexní odbornou péči o klíčovou historickou a kulturní památku města, přispěje na zlepšení celkového image města, neboť zámek na ostrohu je viditelnou dominantou města. Projekt přinese novou nabídku rekonstruovaných reprezentativních místností.

Spolu se špatným technickým stavem jižního křídla zámku souvisí také dosud neobnovený zámecký park na Mariánské louce zničený povodněmi z roku 2002, jenž také obsahuje jeden z brownfieldů města v podobě nevyužívaného a chátrajícího venkovního bazénu. Odstraněním neuzítvaných staveb (bazénu) a revitalizací městské zeleně spolu s doplněním městského mobiliáře bude vytvořeno atraktivní relaxační místo v těsné blízkosti občanů i turisty navštěvované historické památky (zámku). Revitalizací dojde jak k obnově funkčnosti místa, ale i zlepšení celkového vzhledu města díky odstranění brownfieldu i odborné péči o veřejnou zeleň.

V blízkosti zámku a přilehlých zahrad se nachází jedno ze dvou přirozených center města, které je každodenním středobodem nákupů a transportu obyvatel. Veřejná prostranství v okolí supermarketu Delvita a dopravního uzlu spolu s navazujícími ulicemi se nachází v nevyhovujícím technickém stavu, který nesplňuje současné požadavky. Modernizací ploch, jejich ozeleněním, vybudováním nové autobusové čekárny spolu s výměnou povrchů a úpravou souvisejících komunikací dojde k vytvoření funkčního a příjemného místa s vysokou intenzitou pohybu obyvatel. Při rekonstrukcích komunikací bude přihlédnuto k implementaci vedoucích pásů a sjezdů pro bezbariérový přístup pro seniory, pohyb kočárků a vozíků nebo pro nevidomé osoby.

### Pozitivní dopady

- obnova chátrající významné kulturní památky města
- vytvoření reprezentativních prostor v atraktivním prostředí
- tvorba příjemné a přitažlivé lokality v centru města
- podpora zlepšení životního prostředí ve městě



- rozšíření bezbariérových lokalit

### Negativní dopady

- zhoršování dopravní situace v prostoru Masarykova náměstí
- nedostatečná průjezdnost místních komunikací a zhoršování parkování v lokalitě bezprostředně navazující na Masarykovo náměstí
- nárůst počtu uživatelů využívajících prostoru před Delvitou ke krácení času při čekání na MHD
- zhoršování fyzického stavu veřejných prostranství

Výkon veřejné správy mj. v zajištění veřejných služeb v podobě sociální, zdravotní péče a zajištění vzdělávání spočívá také v manažerské práci samotného Statutárního města Děčín. Vytvoření nových kapacit a zavedení efektivního řízení spisové služby bude mít za následek zvýšení kvality poskytovaných služeb veřejnosti a tím i podílu na budování města Děčín jako příjemného a atraktivního místa k životu, návštěvě i podnikání.

### Pozitivní dopady

- zrychlení práce s listinami a tím urychlení výkonu magistrátu města
- rozšíření a zkvalitnění služeb magistrátu města

### Negativní dopady

- nárůst byrokracie s důrazem na nové pracovní pozice

Zamýšlené projekty IPRM v rámci zóny „Centrum“ tak celkově povedou k vytváření příznivých podmínek pro rozvoj znalostního potenciálu žáků i občanů i jejich volnočasových aktivit. Aktivita přinesou zlepšení funkčnosti i vzhledu veřejných prostranství i budov, vytvoří nové atraktivní lokality pro sport i relaxaci. Projekty rozšíří nabídku reprezentativních prostor pro pořádání výstav, divadelních i hudebních pořadů a dalších kulturních akcí. Zároveň dojde k opětovnému využití nebo úplnému zrušení dvou ze tří brownfieldů v zóně.

Koncovými uživateli výstupy projektů IPRM budou tyto skupiny:

- občané města
- turisté a návštěvníci
- organizované spolky a sdružení
- děti a mládež
- senioři a zdravotně postižení občané

## 6. Kvantitativní a kvalitativní popis zóny

Zóna „Centrum“ představuje území města zahrnující městskou část Děčín I – Děčín a Děčín II – Nové Město. Vymezené území města je centrem prosperity a vzdělanosti. Jsou zde koncentrovány veřejné služby intenzivně se podílející na kultivaci lidského a vzdělanostního potenciálu obyvatelstva i jeho fyzických potřebách. Zóna zahrnuje oblast vysoké četnosti vzdělanostních služeb a kultury, ale také subjektů zajišťující sociální a zdravotní péči obyvatelstvu.

Zóna města je vymezena pro potřeby Integrovaného plánu rozvoje města Děčín jako lokalita s významným potenciálem pro všestranný a vyvážený rozvoj města za účelem zvyšování kvality života občanů i zlepšování podmínek pro rozvoj cestovního ruchu a podnikání jako ekonomického generátoru prosperity města i celého regionu.

V textu dokumentu není blíže popsána situace ohledně dostupnosti a mobility, neboť z hlediska priorit IPRM se nejedná o klíčovou záležitost.

### 6.1. Zdroje dat

Většina geografických i socioekonomických dat je sledována za město jako celek, neboť subjekt jako je Úřad práce nebo Český statistický úřad nemá pro své potřeby důvod mapovat menší územní jednotky (výjimku tvoří pravidelné sčítání lidí, domů a bytů, kdy se zjišťují specifická témata týkající se např. struktury obyvatel a kvality bydlení).

Socioekonomická analýza zóny „Centrum“ je vytvořena na základě zhodnocení dostupných dat a informací, které jsou transformovány do klíčových kvantitativních ukazatelů demografického, sociálního, kulturního i ekonomického charakteru.

Data použitá v socioekonomické analýze zóny „Centrum“ jsou použita především z výsledků Sčítání lidí, domů a bytů v roce 2001, kdy jsou data zjišťována v rámci tzv. základních územních jednotek, které vytváří městské části. Aktuálnější data budou pocházet až z výsledků dalšího sčítání v roce 2011.

Zbývající data pro specifikaci a analýzu zóny „Centrum“ jsou získána na základě osobních šetření v terénu a cíleným zjišťováním u konkrétních subjektů zaměstnanci Magistrátu města Děčín.

### 6.2. Metodologie a zdroje dat

Získaná data byla zpracována do hodnotící souhrnné analýzy na základě konsenzu jak odborných zástupců jednotlivých odvětví města, tak zástupců veřejnosti v podobě neziskových subjektů a příspěvkových organizací města.

Klíčové informace o názorech a potřebách občanů města k současnému vzhledu a funkčnosti městských částí Děčín I a II dal během měsíce května 2008 průzkum organizovaný Statutárním městem Děčín. Dotazníky byly distribuovány prostřednictvím květnového Zpravodaje pro město Děčín. Elektronická forma dotazníku byla dostupná na webových stránkách města. Vyplněné dotazníky byly vhazovány do uzamčených sběrných boxů v přízemí Magistrátu (budova A1, Mírové nám, 1175/5, Děčín IV nebo budova B1, ul. 28. října 2, Děčín I) a v Informačním centru Národního parku České Švýcarsko v Podmoklech (Zbrojnická ul. 14, Děčín IV), nebo byly emailem zasílány zpracovateli.

Na základě výsledků socioekonomické analýzy a průzkumu mezi obyvateli města byla vytvořena souhrnná SWOT analýza města, která stručně vytváří objektivní celkový pohled na situaci v analyzované lokalitě. Výsledky SWOT analýzy slouží jaké vstupní informace pro formulaci strategické vize IPRM, jeho cílů a opatření.

### 6.3. Vymezení zóny

Zóna „Centrum“ se nachází na pravém břehu řeky Labe v severní části města Děčín. Zóna je tak ohraničena z východní strany vodním tokem Labe, na který ze severu navazuje zelený pás lesoparku Kvádrberk. Ze západní strany hranice zóny prochází přes zemědělsky obdělávané nebo zalesněné plochy. Zóna je ukončena hranicí lokality Březiny u Děčína a dále pokračuje podél toku řeky Ploučnice. Z jihozápadní strany se hranice stáčí kolem koupaliště směrem k Novému mostu přes řeku Labe.

Městská část Děčín má rozlohu 461 ha, což představuje 4% celkové katastrální výměry města. Největší část tvoří ostatních plochy (43% celkové plochy zóny) s charakterem bydlení. Téměř 1/5 plochy zóny představuje zemědělskou půdu a 17% zalesněné plochy.

Tabulka č. 21 Základní údaje o katastru

Městská část	Celková výměra	Typ území v ha				
		Zemědělská půda	Lesní pozemky	Vodní plochy	Zastavěné území	Ostatní plochy
Děčín I a II	461	87,47	76,74	37,41	62,98	196,00
% podíl	3,9%	19,0%	16,7%	8,1%	13,7%	42,6%
Město celkem	11 804	2 897,07	7 079,14	294,95	347,93	1 184,41

Zdroj: Uzemní plán města Děčín

Schéma č. 1 Mapová identifikace zóny „Centrum“



Zdroj: Mapy města Děčín, [www.mmdecin.cz](http://www.mmdecin.cz)

Charakter jednotlivých městských částí se liší. Městská část Děčín I – Děčín je relativně rovnoměrně složena z ploch veřejné zeleně, ploch občanského vybavení a bytových domů.



Druhá městská část Děčín II – Nové Město má především podobu rodinných a městských domů s občanskou vybaveností. Jihozápadní část města má díky koupališti a zimnímu stadionu sportovní charakter.

Soutok Ploučnice a Labe představoval strategicky vždy významnou polohu, což dokládají také první zmínky o děčínském hradě vystavěném na skále nad soutokem řek. Děčín I patří k prvním lokalitám, které byly ve 13. století intenzivně kolonizovány. Postupně však došlo z důvodu vysokých hrozeb k přestěhování města do blízkého sousedství. Jako vhodné místo pro nákladný přesun města se ukázala vyvýšenina dnes označovaná jako Nové Město. Vzhledem k plánovanému přesunu byla vytvořena promyšlená koncepce s centrálním náměstím, od kterého se odvíjela uliční síť s pravidelnou osnovou, která je patrná dodnes.

Historie města ukazuje na zásadní charakter zóny a nastiňuje vysoký podíl historicky dochovaných památek.

## 6.4. Základní demografická východiska

Demografické údaje o obyvatelstvu města jsou klíčové pro specifikaci míry potřebnosti a dostupnosti veřejných služeb, které se zabývají rozvojem lidského potenciálu, ale také péčí o něj v případě potřeby řešení jeho tíživých životních situací.

Dle dostupných analytických údajů bylo v roce 2001 přihlášeno k trvalému pobytu 12 640 obyvatel, což představuje 24% populace celého města. 52% obyvatel zóny představují ženy, což odpovídá situaci ve městě (51%) i v celé České republice.

### 6.4.1. Věková struktura obyvatelstva

V zóně „Centrum“ je soustředěna téměř čtvrtina všech dětí (24%) z celkového počtu všech dětí ve městě a téměř třetina seniorů (30%). Vysoký podíl dětí vytváří zvýšenou poptávku po kvalitním a dostupném vzdělávání, volnočasových aktivitách v podobě kulturního, relaxačního nebo sportovního programu, ale i vhodném dopravním napojení městskou hromadnou dopravou apod.

**Tabulka č. 22 Věkové rozložení obyvatel města zóny dle věku**

Lokalita	Počet obyvatel ve věku			
	0-14 let	v %	60 let +	v %
<b>Okres celkem</b>	<b>22 744</b>	<b>x</b>	<b>22 184</b>	<b>x</b>
<b>Děčín</b>	<b>8 498</b>	<b>x</b>	<b>9 239</b>	<b>x</b>
Děčín I - Děčín	790	24,1%	1 203	29,6%
Děčín II - Nové Město	1 262		1 533	

Zdroj: ČSÚ, SLDB 2001

Stejně tak v případě seniorů se zvyšují požadavky na kvalitní a dostupnou zdravotní péči a sociální služby, dostupné lékárny, ale i vhodně zvolené kulturní a volnočasové vyžití. Pro seniory stejně jako pro osoby zdravotně postižené je nutné dbát o vytváření bezbariérových vstupů.

Dle věkové populace zóny ve srovnání s věkovou populací celého města žije v zóně v průměru 16% dětí ve věku 0 – 14 let (v Děčíně I 14%, Děčíně II 18%). Studenti ve věku 15 – 24 let jsou naopak více koncentrováni v městské části Děčín I (13%).

Podíl seniorů v zóně se v průměru v roce 2001 pohybuje v obou lokalitách na úrovni 16%, přičemž podíl seniorů na celkové populaci ve městě je mírně vyšší (18%).



Tabulka č. 23 Věkové kategorie obyvatel zóny dle věku

Městská část	celkový počet obyv.	0-5 let	Podíl k celk.počtu obyvatelstva	6-14 let	Podíl k celk.počtu obyvatelstva	15-24 let	Podíl k celk.počtu obyvatelstva
Děčín I	5 510	279	5%	511	9%	713	13%
Děčín II	7 130	398	6%	864	12%	816	11%
Děčín	52 506	8 498			16%		34 769

Městská část	25-64 let	Podíl k celk.počtu obyvatelstva	65 let +	Podíl k celk.počtu obyvatelstva	nezjištěno celkem	Podíl nezj. k celk. počtu obyv.	průměrný věk
Děčín I	3 116	57%	889	16%	2	87%	39
Děčín II	3 912	55%	1 137	16%	3	156%	39
Děčín	66%		9 239		18%		x

Pozn.: Situace ve městě Děčín popisují data uvedena v rozmezích 0-14 let, 25 – 64 let a 65 a více.

Zdroj: ČSÚ, SLDB 2001

#### 6.4.2. Vzdělanostní struktura obyvatelstva

Odborná vybavenost obyvatel je důležitým faktorem ovlivňujícím úroveň ekonomického rozvoje města. Důležitým faktorem vytvářejícím dobré zázemí je soulad odborné nabídky a poptávky na trhu práce a také podíl osob s maturitou a vysokoškolským vzděláním.

Vzdělanostní struktura zóny je obdobná jako podíl obyvatel ve městě: největší podíl obyvatel (31%) v lokalitě dosáhly nejvyšší úrovně vzdělání v podobě vyučení nebo střední školy bez maturity. Druhou nejsilnější skupinou jsou osoby s úplným středním vzděláním s maturitou (23% obyvatel zóny) na rozdíl od situace v rámci celého města, kde se o druhé místo dělí skupina osob s maturitou, ale také osob se základním a neukončeným vzděláním. Skupina obyvatel se základním vzděláním a neukončeným vzděláním se v rámci zóny pohybuje na úrovni 17%.

Významnou koncentraci vzdělanosti v zóně „Centrum“ dokládá také ukazatel podílu osob s vysokoškolským vzděláním na celkovém počtu obyvatel v zóně. V zóně činí tento podíl 8,8% obyvatel zóny, přičemž v rámci celého města se jedná o podíl 5,5% obyvatel města. Tento stav vysoce překračuje jak podíl ve městě, ale také v rámci okresu (4,5% obyvatel s vysokoškolským vzděláním) i kraje (0,4% obyvatel s vysokoškolským vzděláním).

Tabulka č. 24 Vzdělanostní struktura obyvatelstva zóny „Centrum“

Městská část	Počet obyvatel	bez vzdělání %	základní a neukončené %	vyuč. a střední odborné bez maturity %	úplné střední s maturit. %	vyšší odborné a nástavbové %	vysokoškolské %	z toho: bakalářské %	nezjištěné vzdělání %
Děčín I	5 510	6,83%	10,77%	31,27%	23,87%	3,28%	7,39%	7,37%	1,94%
Děčín II	7 130	14,75%	13,70%	30,67%	22,82%	2,51%	7,15%	10,00%	1,29%
Celkem I + II	12 640	21,58%	24,47%	61,94%	46,68%	5,80%	14,54%	17,37%	3,23%
Celkem I + II	12 640	0,47%	17,41%	30,93%	23,28%	2,85%	7,25%	8,83%	1,57%
Děčín město	52 506	0,71%	22,97%	31,89%	22,40%	2,67%	5,46%	0,49%	1,87%

Poz.: 1. řádek „Celkem I+ II“ uvádí celkový součet podílu jednotlivých vzdělanostních skupin ku celkovému počtu za celé město v rámci dané skupiny. 2. řádek „Celkem I + II“ uvádí rozložení vzdělanostního podílu obyvatel zóny dle jednotlivých úrovní.

Zdroj: ČSÚ, SLDB 2001

## 6.5. Ekonomický rozvoj

Zóna „Centrum“ představuje pro celé město koncentraci vysokého potenciálu růstu z důvodu koncentrace jak pracovní síly, tak i významných kulturních a historických památek. Pracovní síla je hlavním generátorem tvorby přidané hodnoty. Kulturní a historické památky spolu s infrastrukturou cestovního ruchu jsou lákadlem pro turisty a návštěvníky města a tím i další cestou k ekonomickému rozvoji města a regionu.

### 6.5.1. Ekonomická struktura obyvatelstva

Z celkových 12 640 obyvatel zóny je dle údajů ze SLDB 2001 přesná polovina obyvatel ekonomicky aktivních (EAO), (6 339 obyvatel), což odpovídá celkové situaci ve městě (52% EAO z celkového počtu obyvatel). V lokalitě zóny je soustředěno 6 339 EAO z celkových 27 547 EAO ve městě, což je téměř jedna čtvrtina (23% EAO) ze všech praceschopných obyvatel města.

Z celkového počtu obyvatel v zóně je 44% obyvatel zaměstnaných, 2% z nich jsou pracující senioři, 1% tvoří osoby na mateřské dovolené. 6% obyvatel zóny z roku 2001 bylo evidováno u Úřadu práce v Děčíně.

49% obyvatel zóny bylo v roce 2001 evidováno jako ekonomicky neaktivní (ENO). Jednalo se především o nepracující důchodce (49% ENO zóny) a žáky a studenty (34% ENO zóny).

Identifikace významných sociálních skupin obyvatel je podstatná především z důvodu plánování typu a rozsahu jejich potřeb. Vyšší koncentrace seniorů bude vyvolávat vyšší poptávku po dostupných a kvalitních službách sociálního charakteru i zdravotní péče. Studenti a žáci generují poptávku po vzdělávacích službách, jejichž dostupnost je třeba zajistit prostřednictvím funkční městské hromadné dopravy. Spolu s osobami na mateřské dovolené je vhodné se zabývat také dostupností klidových zón v zeleni.

Tyto skupiny stejně jako ekonomicky aktivní obyvatelstvo vyžaduje dostatečně pestrou škálu volnočasových aktivit sportovního i kulturního charakteru.

**Tabulka č. 25 Vybrané skupiny ekonomicky aktivních a neaktivních osob**

Městská část	Obyvatele celkem	Zaměstnaní		Pracující důchodci		Ženy a muži na mateřské dovolené		Nezaměstnaní	
		abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Děčín I	5 510	2 458	10%	120	15%	37	9%	371	10%
Děčín II	7 130	3 072	13%	137	17%	55	13%	438	12%
Celkem I + II	12 640	5 530	23%	257	33%	92	22%	809	21%
Děčín město	52 506	23 755	x	784	x	418	x	3 792	x

Městská část	Obyvatele celkem	Ekonomicky neaktivních celkem		Nepracující důchodci		Žáci a studenti		Osoby v domácnosti	
		abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
Děčín I	5 510	2 617	11%	1 388	12%	787	9%	38	8%
Děčín II	7 130	3 547	15%	1 750	16%	1 198	14%	37	8%
Celkem I + II	12 640	6 164	25%	3 138	28%	1 985	23%	75	17%
Děčín město	52 506	24 354	x	11 172	x	8 611	x	450	x

Zdroj: ČSÚ, SLDB 2001

## 6.5.2. Trh práce

Dle trvalého bydliště je v zóně „Centrum“ soustředěno především zastoupení EAO zaměstnaných v oblasti průmyslu (24% EAO zóny), dopravy, pošty a telekomunikací (16% EAO zóny) a v oblasti obchodu a oprav (12% EAO zóny), což plně koresponduje se strukturou EAO v rámci celého města.

Tabulka č. 26 Ekonomicky aktivní osoby dle OKEČ ve srovnání s celkovým počtem obyv. zóny

Městská část	počet zaměstnaných	zeměděl., les., rybolov		průmysl		stavebnictví		obchod, opravy motor.vozidel a		pohostinství a ubytování		doprava, pošty a telekomunikace	
		abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %
Struktura zóny	5 530	50	0,9%	1 323	23,9%	415	7,5%	662	12,0%	297	5,4%	870	15,7%
Struktura města	23 755	322	1,4%	6 627	27,9%	2 052	8,6%	3 017	12,7%	1 247	5,2%	3 640	15,3%

Městská část	počet zaměstnaných	peněžnictví a pojišťovnictví		činnost v obl.nemov.,		veřejná správa, obrana,		školství, zdravot., veterin.,		ostatní veřej. a osob.služby		nezjištěné odvětví	
		abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %
Struktura zóny	5 530	165	3,0%	242	4,4%	495	9,0%	752	13,6%	392	7,1%	676	12,2%
Struktura města	23 755	586	2,5%	1 064	4,5%	1 868	7,9%	2 723	11,5%	1 414	6,0%	2 987	12,6%

Zdroj: ČSÚ, SLDB 2001

Obslužný charakter zóny i důraz na služby cestovního charakteru jsou patrné i z pohledu podílu EAO zóny k celkovému podílu osob ve městě pracujících v rámci daného odvětví města. Největší podíl osob v zóně je prezentován skupinou terciální a kvartální sféry služeb a veřejné správy: téměř 28% osob zóny v oblasti školství, zdravotnictví, obrany, veřejné správy z celkového počtu EAO města zaměstnaných v jednotlivých odvětvích. Také z celkové zaměstnanosti osob v rámci pohostinství a ubytování je v rámci zóny registrováno 24% EAO.

V zóně „Centrum“ je soustředěno 20% všech EAO zaměstnaných v oblasti průmyslu a stavebnictví, 22% v oblasti obchodu, oprav a 24% v oblasti dopravy, pošt a telekomunikací.

Tabulka č. 27 Ekonomicky aktivní osoby dle OKEČ ve srovnání s celkovým počtem obyv. města

Městská část	počet zaměstnaných	zeměděl., les., rybolov		průmysl		stavebnictví		obchod, opravy motor.vozidel a		pohostinství a ubytování		doprava, pošty a telekomunikace	
		abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %
Děčín I-Děčín	2 458	21	6,5%	532	8,0%	181	8,8%	300	9,9%	140	11,2%	453	12,4%
Děčín II-Nové Město	3 072	29	9,0%	791	11,9%	234	11,4%	362	12,0%	157	12,6%	417	11,5%
Celkem I + II	5 530	50	15,5%	1 323	20,0%	415	20,2%	662	21,9%	297	23,8%	870	23,9%
Děčín město	23 755	322	x	6 627	x	2 052	x	3 017	x	1 247	x	3 640	x

Městská část	počet zaměstnaných	peněžnictví a pojišťovnictví		činnost v obl.nemov.,		veřejná správa, obrana,		školství, zdravot., veterin.,		ostatní veřej. a osob.služby		nezjištěné odvětví	
		abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %	abs.	v %
Děčín I-Děčín	2 458	70	11,9%	96	9,0%	230	12,3%	326	12,0%	179	12,7%	301	10,1%
Děčín II-Nové Město	3 072	95	16,2%	146	13,7%	265	14,2%	426	15,6%	213	15,1%	375	12,6%
Celkem I + II	5 530	165	28,2%	242	22,7%	495	26,5%	752	27,6%	392	27,7%	676	22,6%
Děčín město	23 755	586	x	1 064	x	1 868	x	2 723	x	1 414	x	2 987	x

Zdroj: ČSÚ, SLDB 2001

## 6.5.3. Nezaměstnanost

Údaje o stavu na trhu práce v rámci zóny jsou dostupné pouze za rok 2001, kdy je podíl nezaměstnaných na celkovém počtu obyvatel na úrovni 6%. Tato situace vzhledem k míře 12,8% nezaměstnanosti ve městě byla teda relativní nízká.

Aktuální informace k nezaměstnanosti nejsou z žádných oficiálních statistik dostupné, neboť Úřad práce v Děčíně tak podrobné ukazatele nesleduje.

## 6.6. Sociální integrace

Vzhledem k demografické struktuře obyvatel zóny je otázka poskytování služeb sociální péče a zajištění sociální integrace osob v tíživých životních situacích důležitým bodem intervence podpory ze strany města. Důležité je především podporovat koordinaci a spolupráci služeb neziskových organizací, veřejné správy i jiných subjektů zajišťující sociální služby za účelem vytvoření kvalitní sociální sítě pro všechny potřebné kategorie.

### 6.6.1. Sociální služby

Od roku 2006 platí nový systém ve vyplácení sociálních dávek, který přinesl nové kompetence i nové problémy do systému. Klienti sociálních služeb nyní dostávají přímo finance na úhradu sociálních dávek, které však často jsou použity k jiným účelům a vytrácí se tak z nastaveného systému. Problémem neziskových subjektů v lokalitě i celém městě je nedostatek financí na udržení i rozvoj svých služeb, neboť náklady na provoz z finančních prostředků Ministerstva práce a sociálních věcí jsou nedostatečné. Zavedený systém by měl sloužit k vyprofilování poptávky po skutečně vyžadovaných službách.

Vzhledem ke stárnutí populace a vyššímu podílu seniorů na populaci v zóně odpovídá trvalé zvyšování poptávky po pečovatelských a asistenčních službách za úplatu.

Byl zaznamenán také kvantitativní posun poptávky po hlídacích službách u předškolních dětí. Situace je ovlivněna populačně silnějšími ročníky. Vysoký podíl obyvatel v zóně tak vytvořil dostatečnou poptávku, takže na území lokality Děčín I vzniklo Mateřské centrum Rákosníček, které nabízí své služby na pravém břehu Labe. Nárůst populačního ročníku se následně bude promítat také do poptávky po vzdělávacích i volnočasových službách.

**Tabulka č. 28 Počet poskytovatelů sociálních služeb**

Poskytovatelé sociálních služeb			
Typ zařízení	Počet v zóně IPRM	Počet v Děčíně	% v zóně
Neziskové organizace poskytující sociální služby podle zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách se sídlem v Děčíně	8	11	72,73 %
Organizace, které nabízí aktivity v sociální oblasti se sídlem v Děčíně	4	12	33,33 %
Centrum sociálních služeb Děčín, p.o	1	1	100,00 %
Mateřská centra	1	2	50,00 %
<b>CELKEM</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>53,85 %</b>

Pozn.: Počty neobsahují veškeré neziskové organizace v celém městě. Údaje jsou pouze za organizace v sociální oblasti, které pracují v procesu komunitního plánování a čerpají dotace od města

Zdroj: MM Děčín

V rámci dvou městských částí Děčín I. a II. poskytuje služby sociální péče na 14 registrovaných subjektů v rámci komunitního plánování sociálních služeb města z celkových 26 subjektů. Na území zóny tak působí 54% těchto aktivních subjektů ochotných spolupracovat a koordinovat svou činnost.

**Tabulka č. 29 Počet obsloužených klientů organizací sociálních služeb**

Klienti sociálních služeb			
Typ zařízení	Počet klientů v zóně	Počet klientů v Děčíně	% v zóně
Neziskové organizace poskytující sociální služby podle zákona 108/2006 Sb., o sociálních službách se sídlem v Děčíně	3 232	5 342	60,50 %
Organizace, které nabízí aktivity v sociální oblasti se sídlem v Děčíně	202	1 136	17,78 %
Centrum sociálních služeb Děčín, p.o	147	2 698	5,45 %
Mateřská centra	100	250	40,00 %
<b>CELKEM</b>	<b>3 681</b>	<b>9 426</b>	<b>39,05 %</b>

Pozn.: Počet klientů, kteří užívají služeb a aktivit s charakterem sociální péče, je obtížné stanovit, neboť neexistuje společná měřitelná jednotka. Pro potřeby IPRM byl zvolen ukazatel „klient“, jenž zahrnuje jak počet obsloužených klientů, tak kapacitu lůžek nebo tzv. kontaktů (telefonických dotazů) apod. Údaje u služeb jsou uváděny podle registrace, u ostatních dle počtu členů organizace nebo dle údajů z 1. KPSS, neboť údaje za rok 2007 ještě nejsou k dispozici.

V rámci registrovaných subjektů byla poskytnuta sociální péče v roce 2007 téměř 9,5 tis. obyvatel, z čehož téměř 40% klientů bylo obslouženo právě na území zóny. Počet klientů je však

v reálu mnohem vyšší, neboť uvedené počty u některých subjektů nezahrnují neregistrované osoby využívající služby nepravidelně nebo jen výjimečně.

### 6.6.2. Vzdělávací zařízení

Možnosti vzdělávání jsou zásadním předpokladem pro podporu odborné veřejnosti podílející se na tvorbě přidané hodnoty a podporující ekonomický rozvoj města a regionu. Předpokladem funkčního systému musí být jak dostupné a kvalitní školství, ale také nabídka takových oborů, která je v souladu s poptávkou na pracovním trhu.

Situace v zóně „Centrum“ je z hlediska oblasti školství nadprůměrně příznivá vzhledem k zásadní koncentraci obyvatel, žáků i studentů. Umožňuje tak dostupnou a širokou nabídku vzdělání. Na území zóny jsou na rozdíl od ostatních lokalit ve městě reprezentovány veškeré úrovně vzdělávacího systému, tedy od mateřských škol až po zastoupení vysokého školství.

Rozložení škol jak mateřských, tak základních v rámci katastru města Děčín, kopíruje potřebu jednotlivých částí města a to ať už se jedná o školy „sídlíštní“, „městské“ či „okrajové“. Zóna „Centrum“ představuje nejvyšší koncentraci škol v jedné oblasti. Školská zařízení zde fungující jsou výsledkem jak historického vývoje, tak i současných skutečných potřeb. Školy zde působící patří ke školám s nejvyšším procentuálním využitím vzhledem k jejich kapacitě.

**Tabulka č. 30 Situace v mateřských školách zóny „Centrum“**

Mateřské školy			
<b>MŠ Pohraniční</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	3	70	100,00%
2006/2007	3	70	100,00%
2007/2008	3	70	100,00%
<b>MŠ Riegrova</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	8	178	72,95%
2006/2007	8	178	72,95%
2007/2008	10	174	71,31%
<b>MŠ Liliova</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	5	135	66,18%
2006/2007	5	136	66,67%
2007/2008	5	136	66,67%
<b>MŠ Tylova</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	2	36	97,30%
2006/2007	2	36	97,30%
2007/2008	2	36	97,30%

*Zdroj: MM Děčín*

Kapacita mateřských škol na území města Děčína je v současné době nedostatečná vzhledem ke zrušení zařízení typů jeslí. Vzhledem k očekávanému zvýšení počtu dětí bude třeba tuto situaci řešit zkapacitněním stávajících prostor. Z pohledu kapacity celého města však lze konstatovat, že je město schopno svými organizacemi naplnit dikci školského zákona, který hovoří o tom, že do MŠ jsou přijímány děti zpravidla ve věku od tří do šesti let. V současnosti bylo také na území města Děčín I zřízeno mateřské centrum, které alespoň zčásti pomáhá využít možností různých akcí pro maminky s nepřijatými dětmi.



Tabulka č. 31 Situace v základních školách zóny „Centrum“

Základní školy			
<b>ZŠ Komenského</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	25	642	91,71 %
2006/2007	23	574	82,00 %
2007/2008	23	558	79,71 %
<b>ZŠ Vrchlického</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	18	489	92,26 %
2006/2007	18	476	89,81 %
2007/2008	18	480	90,57 %
<b>ZŠ Kamenická</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	21	500	83,33 %
2006/2007	21	441	73,50 %
2007/2008	20	428	71,33 %
<b>Speciální základní a mateřská škola</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet dětí	Míra využití kapacit
2005/2006	15	178	75,64 %
2006/2007	15	210	83,21 %
2007/2008	14	180	76 %

Zdroj: MM Děčín

Tabulka č. 32 Situace ve středních a vyšších odborných školách zóny „Centrum“

Střední a vyšší odborné školy			
<b>Evropská obchodní akademie</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet studentů	Míra využití kapacit
2005/2006	13	374	95,90%
2006/2007	13	384	98,50%
2007/2008	13	392	93,3% *)
<b>Gymnázium Děčín</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet studentů	Míra využití kapacit
2005/2006	19	529	96%
2006/2007	19	542	96%
2007/2008	18	529	96%
<b>Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola stavební</b>			
Školní rok	Počet tříd	Počet studentů	Míra využití kapacit
2005/2006	20	459	76%
2006/2007	20	429	71%
2007/2008	20	398	66%

\*) Pozn.: Způsobeno rozšířením kapacity školy

Zdroj: MM Děčín

Kapacita základních škol v současné době není zcela naplněna a měla by tak bez problémů pokrýt i očekávanou „vlnu“ přibývajících žáků z mateřských škol. Postupně lze tento trend zaznamenat již nyní.

Na území zóny se vyskytuje celá ¼ všech mateřských škol ve městě, 1/3 základních škol a ¼ středních škol. Dále se zde nachází 2 fakulty ČVUT Praha: fakulta jaderná a fyzikálně inženýrská a fakulta dopravní.

Tabulka č. 33 ČVUT v zóně „Centrum“

ČVUT		
<b>Fakulta jaderná a fyzikálně inženýrská</b>		
Školní rok	Zahájení studia	Ukončení studia
2005/2006	66	8
2006/2007	57	22
2007/2008	62	26
<b>Fakulta dopravní</b>		
Školní rok	Zahájení studia	Ukončení studia
2005/2006	84	59
2006/2007	43	50
2007/2008	136	3

Zdroj: MM Děčín

Školská zařízení na území zóny poskytla v roce 2007 vzdělání na 3 223 studentům v oblasti předškolního až středního školství, což je téměř 1/3 veškerých studentů a žáků z celého města. Spolu se studenty, kteří úspěšně ukončili státní závěrečné zkoušky na ČVUT Praha, činí celkový počet studentů a žáků v zóně 3 579, což je 37%.

Tabulka č. 34 Vzdělanostní potenciál v zóně „Centrum“

Školství v zóně "Centrum"						
Typ zařízení	Počet v zóně IPRM	Počet v Děčíně	% v zóně	Počet žáků a studentů v zóně	Počet žáků a studentů v Děčíně	% v zóně
Mateřské školy	5	20	25,00%	416	1 513	27,50%
Základní školy	4	12	33,33%	1 646	4 602	35,77%
Střední školy	2	8	25,00%	1 161	3 687	31,49%
<b>CELKEM</b>	<b>11</b>	<b>40</b>	<b>27,50%</b>	<b>3 223</b>	<b>9 802</b>	<b>32,88%</b>

Zdroj: MM Děčín

Problémem, se kterým se potýkají některé instituce středního školství je nabídka vzdělávacích oborů, pro které však na trhu práce není uplatnění, nebo naopak nenabízí obory, jenž jsou trhem práce vyžadovány.

Stejně tak platí, že vzhledem k vysokému zastoupení průmyslových podniků mezi podnikatelskými subjekty, je zájem především o obory jakými jsou zámečníci, svářeči, operátoři NC strojů apod. Dle údajů Úřadu práce v Děčíně je problém emigrace vzdělanostní struktury z místa získání vzdělání.

Dalším problematickým bodem souvisejícím se vzděláním je špatný technický stav školské infrastruktury. Objekty umístěné v zóně „Centrum“ patří k nemovitostem staršího data výstavby. Ty jsou částečně v rámci rozpočtů jednotlivých organizací a také v rámci investičních akcí města opravovány a udržovány ve stavu schopném užívání. Většina aktivit bohužel zahrnuje pouze havarijní opravy a částečné údržby. Chybí generální opravy jak budov, ale také investice do modernizace a rozšíření materiálního vybavení umožňující realizaci kvalitní výuky s využitím multimediálních prvků.

Nezbytným zdrojem informací pro studium jak žáků a studentů základních škol, tak i pro studenty v rámci rekvalifikace nebo celoživotního vzdělávání jsou informační zdroje, které nejlépe poskytují knihovny a internet. V rámci zóny „Centrum“ se nachází pobočka Městské knihovny Děčín, jejíž návštěvnost je 4x vyšší než ve Starém městě nebo Březinách. Městu však chybí knihovna s moderními audiovizuálními prvky. Zbudování multifunkčního centra by mohlo nabídnout prostory jak k půjčkám nebo poslechu či prohlížení audiovizuálních materiálů, tak k výuce v rámci celoživotního nebo jiného alternativního vzdělávání s využitím moderních prvků výuky. Pro posílení počítačové gramotnosti by bylo vhodné umožnit obyvatelům levný přístup k vysokorychlostnímu internetu.

### 6.6.3. Zdravotnická zařízení

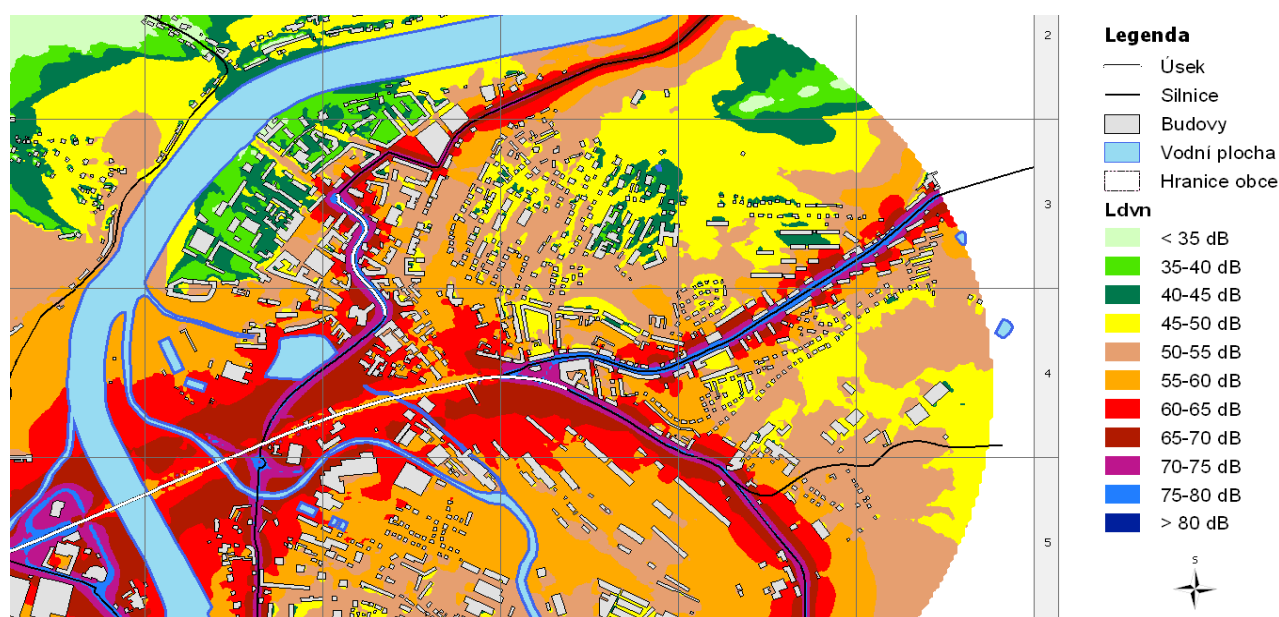
V oblasti Děčín I působí 72 zdravotnických zařízení (lékařských ordinací a jiných subjektů poskytujících zdravotní péči). Občanům je zde k dispozici také jedna zdravotnická prodejna, činnost zde provozují 4 lékárny. V oblasti Děčín II působí celkem 8 zdravotnických zařízení.

Na území zóny „Centrum“ se nachází také klíčové zdravotnické zařízení pro celé město, ale i jeho spádové oblasti v podobě Krajské zdravotní a. s. **Nemocnice Děčín** o. z.

## 6.7. Životní prostředí

Životní prostředí zóny „Centrum“ je do značné míry totožné se situací celého města. Zónou prochází několik páteřních komunikací města, což s sebou nese veškeré negativní dopady související s hlukem, prašností i znečišťováním ovzduší výfukovými plyny.

**Obrázek č. 3 Hluková mapa**



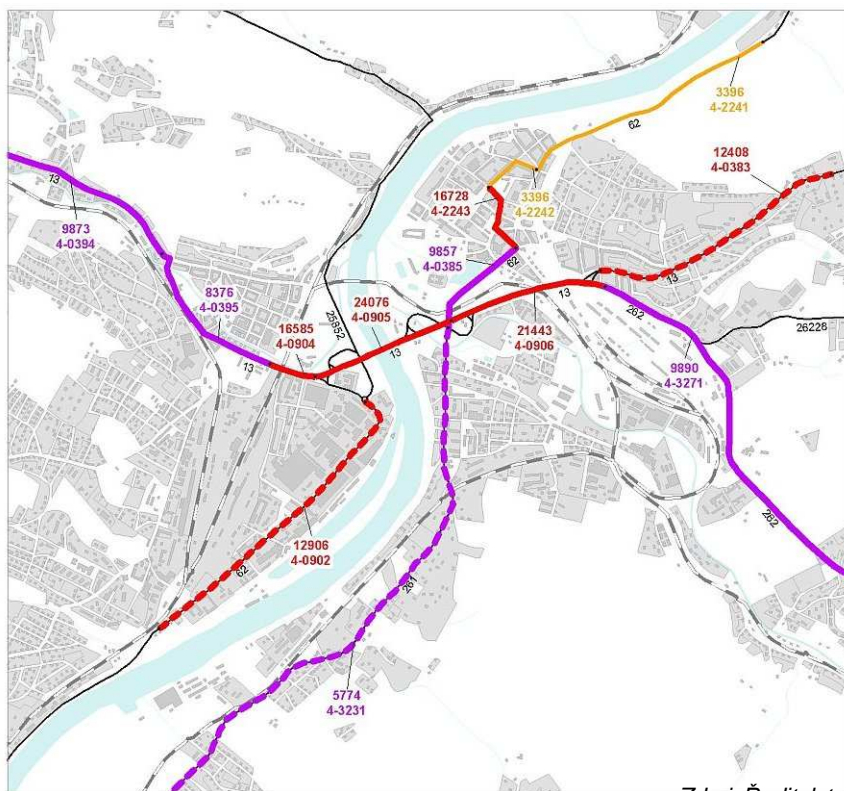
Zdroj: Ministerstvo zdravotnictví

Vzhledem ke geografické poloze zóny lze konstatovat, že zhoršenými podmínkami spíše trpí lokalita podél toku řeky Labe, kde dochází při inverzích velice pozvolna k výměně vzduchu, což vyvolává zhoršenou situaci v kvalitě ovzduší.

Centrum města Děčína není nadměrně znečištěno emisemi ze stacionárních zdrojů znečišťování. V polovině 90. let minulého století proběhla plošná plynofikace a výstavba centrálního zdroje tepla s využitím geotermální energie a plynových kogeneračních jednotek sloužící k vytápění budov Děčína I a II, včetně některých podnikatelských subjektů. V současné době je největším znečišťovatelem automobilová doprava, která je vedena hlavním tahem v obydlené části Děčína II – Kamenická ul. obousměrně na Liberec. Osobní doprava je z větší části vedena přes střed města Děčína I. Podílníkem na současném stavu je i zvýšená kamionová doprava na překladišti Česko-saských přístavů s.r.o., která projíždí Děčínem I.

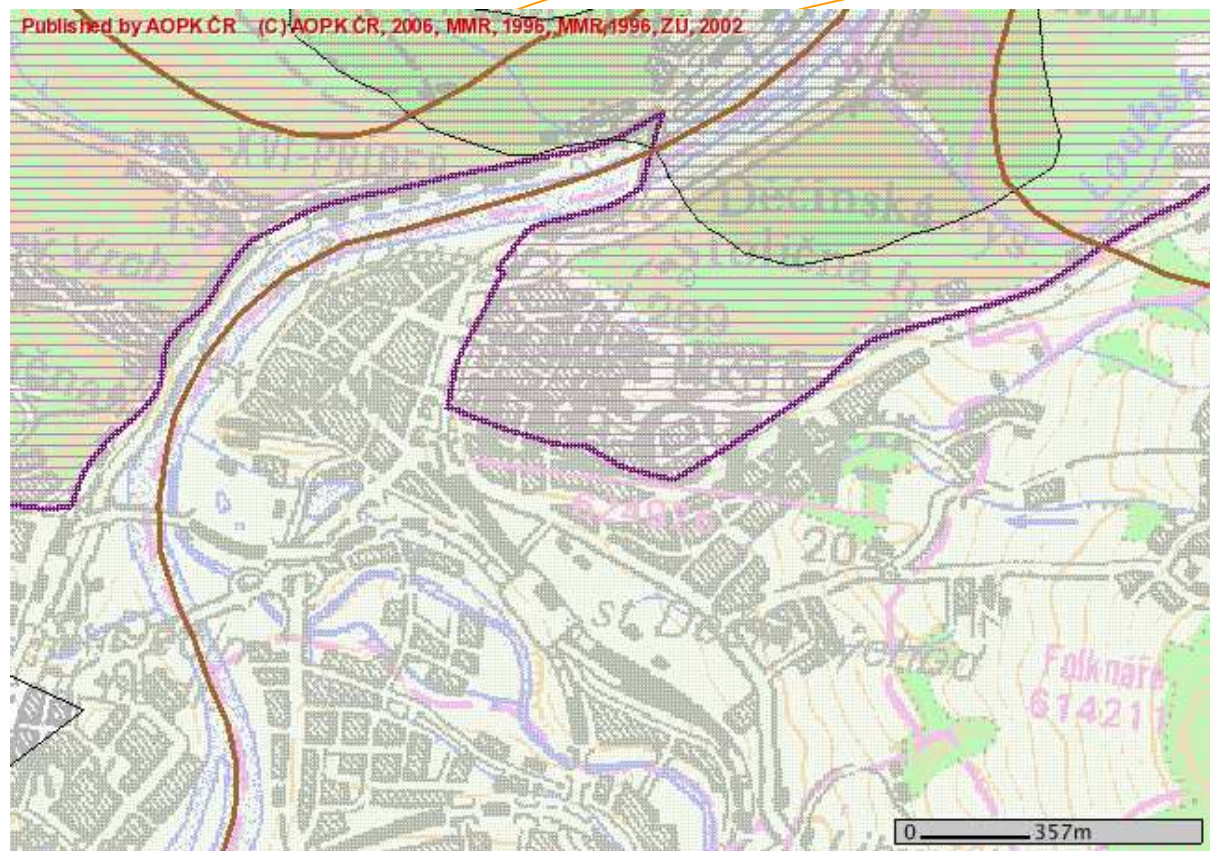


Obrázek č. 4 Intenzita silniční dopravy



Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic

Obrázek č. 5 Chráněné lokality



Zdroj: Mapový server AOPK ČR

Vlivem zvýšené koncentrace automobilové dopravy v Děčíně je překračován imisní limit prachových částic PM<sub>10</sub> a podél hlavních tahů je překračován hlukový limit. Město Děčín má zpracován program snižování emisí a imisí města Děčín, kde hlavními cíli jsou péče o čistotu města a pořádek, dlouhodobá osvětová kampaň zdůrazňující vztah mezi životním stylem a zdravím, význam obecného pořádku a čistoty města pro životní prostředí. Nedílnou součástí ke zlepšení situace je výsadba zeleně, péče o městskou zeleň včetně obnovy nebo zřízení nových parkových ploch.

Území zóny v okolí řeky Labe spadá do lokality záplavového území, což také potvrdily povodně v roce 2006.

Území zóny je také významné z hlediska ochrany přírody. Nachází se v oblasti chráněné krajinné oblasti Labské pískovce a České středohoří. V jeho severní části do zóny zasahuje regionální biocentrum.

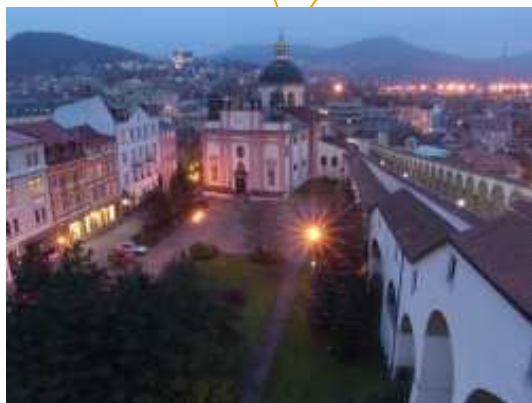
CHKO Labské pískovce představují přírodně cennou lokalitu v podobě vysokých pískovcových homolí, které vytváří řadu soutěsek a kaňonů s řadou přírodních zajímavostí.

#### 6.7.1. Ekologická zátěž

Na území zóny se nachází jedna ekologická zátěž v podobě skládky. Skládka Děčín II-Kamenická ul. sloužila pravděpodobně již od 20. let minulého století bez přímých důkazů jako městská skládka k ukládání komunálních odpadů a popela, včetně drobných předmětů domácí potřeby cca do 50. let. Nepředpokládají se průmyslové odpady. Později byl prostor zaplněn a připravován k výstavbě bytového fondu. Není známo, jak byla skládka sanována. Povrch byl zřejmě jen urovňán a upraven do parkové podoby až při výstavbě sídliště Kamenická.

### 6.8. Přitažlivá města

Zóna „Centrum“ na pravé straně řeky Labe představuje jednu z hlavních kulturněspolečenských středobodů ve městě. Díky své atraktivitě se jedná o lokalitu s prvotním osídlením na území dnešního města, což se promítá do charakteru budov i uspořádání uliční sítě. Od dob prvotního osídlení si tak lokalita zachovala svou základní obytnou funkci doplněnou o obslužné aktivity a obchody.



Dlouhodobá a významná historie města zde zanechala spoustu cenných kulturních památek a zajímavostí. Oblast je tvořena řadou veřejných prostranství, které spolu s městskou zelení působí jako spojovací prvek funkční zóny. Šrámem příjemné lokality jsou dosud ne zcela obnovené plochy parků a lesoparků, které tvoří poměrně značnou část území s vysokou návštěvností jak místních obyvatel, tak návštěvníků města.

#### 6.8.1. Veřejná prostranství a městská zeleň

Městská zeleň je významnou součástí zóny. Město je zasazeno na obou březích řeky Labe, kdy po dobu osídlování byl ponechán lesnatý charakter původní krajiny především v kopcovitých částech města. Biologický význam zeleně ve městech je velice důležitý, a to především také v lokalitách, které patří do oblasti se zhoršenou kvalitou životního prostředí.



Rostlinstvo přeměňuje kyslíčník uhličitý a vodu pomocí sluneční energie na kyslík, který potřebujeme k dýchání. Zeleň rovněž produkuje biologicky účinné látky, které mohou tlumit výskyt škodlivých bakterií, hub a prvků. Zeleň také snižuje množství prašných a plyných imisí a hladinu hluku v okolním prostředí. Ionizování pozitivně ovlivňuje fyzikální stav ovzduší a tím i stav lidského organismu.

**Obrázek č. 6** Letecký snímek zachycující zónu „Centrum“



Zdroj: [www.mapy.cz](http://www.mapy.cz)

V roce 2007 byla dokončena rekonstrukce cest a vodních ploch v arboretu Kvádrberk. Bylo provedeno kompletní ošetření stromů a keřů v parku. Park byl opatřen novým mobiliářem. Podařilo se dokončit revitalizaci prostranství na Labském nábřeží, která se setkala s příznivým ohlasem u občanů a vybudovaný nový park je občany hojně využíván. Stále však citelně chybí centrální park, který by měl tvořit funkčně propojený komplex zeleně v Křížové ulici, Růžové zahradě a okolí Smetanova nábřeží a díky dominantě zámku také v okolí bývalého koupaliště pod zámkem.

Podařilo se ošetřit dřeviny významných děčínských parků (Růžová zahrada a Mariánská louka, park Podmokelská, park Kvádrberk, park Wolkerova). Vzhledem k náročnosti městského prostředí pro dřeviny (vysoké letní teploty, sucho, zasolování půdy zimní údržbou, poškození kořenů výkopovými pracemi, exhalace) je nezbytné zajistit nejen ošetření významných stromů, popřípadě sanaci havarijních stromů, ale i výsadby a následné další ošetřování nové generace parkových stromů, rozšíření zeleně o nová uliční stromořadí a ozelenění center obou částí města (nezbytná je například úprava prostranství před Delvitou, úprava Smetanova nábřeží).

Vysoká koncentrace významných kulturních prvků nebo ploch s vysokou návštěvností je patrná na území městské části Děčín I a II. V rámci této lokality se nachází několik důležitých prvků veřejné zeleně: Mariánská louka, park pod děčínským zámkem, jenž je hlavním bodem odpoledních vycházek místních obyvatel i návštěvníků města, park před Poliklinikou, park v ul. 2. polské armády, park Kvádrberk, park Wolkerova, městský lesopark Kvádrberk s vzácnými dřevinami, jezírky a Alpskou zahrádkou, jedním ze dvou hlavních náměstí města: Masarykovo náměstí; Křížová ulice, Komenského náměstí, stromořadí v ulici Kamenická, Sládkova, 17. listopadu, Wolkerova, zeleň kolem panelových domů a Smetanovo nábřeží.

**Park na Mariánské louce** je místem odpočinku místních občanů. V současné době je v této lokalitě zajišťována nezbytná údržba v podobě sekání trávníků, úprava nerovností, ošetření dřevin. Městu však chybí centrální park, který by svou polohou právě park na Mariánské louce

splňoval. Důležitost lokality je dána také sousedstvím děčínského zámku, je třeba proto zajistit komplexní renovaci zeleně pro vytvoření reprezentativní plochy vytvářející příjemný image města.

Současný zanedbaný stav si bude vyžadovat oživení travnatých ploch, umístění laviček a odpočívadel pro návštěvníky. Charakter parku by měl být vedle relaxačního také sportovní. Vzhledem k vysoké návštěvnosti parku rodin s dětmi je třeba rekonstruovat zastaralé hřiště pro děti a mládež. Stromy by měly být doplněny keřovou výsadbou a měly by lákat k několika zajímavým místům v parku.

Jižní zahrady u zámku vyžadují odborný zásah pro systematické budování jejich okrasného charakteru. Zahrady by měly sloužit především pro odpočinek a relaxaci v krásném a čistém prostředí, ale i vyhlídkám na Mariánskou louku a tok řeky Labe. Zahrady budou cíleně vysazovány barevně laděnými květinami a keři.

Severně od Mariánské louky se nachází jedno z vysoce exponovaných míst s pohybem obyvatel i návštěvníků a turistů. Jedná se **oblast ulice Tyršova** s náměstím v okolí supermarketu Delvita pokračující po ulici Křížova směrem na Zámecké náměstí, která se vine kolem barokního skvostu v podobě kostela Povýšení sv. Kříže s kaplí Panny Marie Sněžné. S touto ulicí také sousedí další historická zajímavost: Dlouhá jízda (přístupová cesta k zámku) s Růžovou zahradou.

V rámci lokality probíhá postupně oprava řady domů, nicméně komunikace a chodníky jsou spolu s autobusovými zastávkami a náměstím před supermarketem v nevyhovujícím technickém stavu spolu se zchátralým komplexem betonových kontejnerů pro městskou zeleň s nefunkčním vodotryskem. Jako veřejné prostranství s vysokým pohybem osob by si lokalita zasloužila modernizaci, jejíž součástí by rozhodně mělo být doplnění městského mobiliáře o odpadní koše a lavičky. Vhodná by byla výměna povrchů komunikací, zajištění bezbariérového pohybu v lokalitě, kompletní rekonstrukce autobusové zastávky s doplněním veřejného osvětlení.

## 6.8.2. Kultura, sport a volný čas

Kulturní a společenský program je nezbytným atributem příjemného místa k životu. Vzhledem k vysoké koncentraci obyvatel na území zóny je třeba počítat s vysokou poptávkou po volnočasových aktivitách.

Nabídku pro trávení volného času v zóně „Centrum“ vytváří jak akce a programy pořádané na děčínském zámku, tak společenský dům Střelice, kluby, galerie, ale také sportoviště a řada hřišť.



Vzhledem k přeměně zámku ve 30. letech minulého století na kasárna, která střídavě obsadila československá a poté německá a sovětská armáda, se zámek na počátku 90. let minulého století, kdy se dostal do rukou města, nacházel ve velmi špatném technickém stavu. V současné době je již z větší části otevřen pro veřejnost.

Od 1. 1. 2008 zajišťuje fungování a správu zámku příspěvková organizace města Zámek p. o., která celoročně provozuje malou informační kancelář. Ta nabízí individuální a skupinové prohlídky zámku, instalovaných expozic a využití reprezentativních prostor pro kulturní i soukromé účely.

V průběhu roku se na zámku konají svatební obřady, koncerty, výstavy, literární čtení, ochutnávky vín, festivaly, trhy a další kulturní akce. V areálu zámku působí také pobočka Oblastního muzea Děčín, Státní okresní archiv a Bonsai galerie.

V současné době je však stále jižní křídlo zámku v nevyhovujícím technickém stavu, který se nachází v podobě, kdy nemovitost opustila poslední sovětská vojska. Rekonstrukce těchto prostor by umožnilo prodloužení prohlídkového okruhu zámkem a také by vznikly další

reprezentativní prostory pro nové expozice či jiné využití, jako je pořádání přednášek, konferencí, slavnostních akcí apod.

Obnova zámku by dokončila dlouhý a nákladný proces obnovy významné kulturní památky, která je hlavní dominantou města i klíčovým prvkem image města Děčína jako centra cestovního ruchu.

**Tabulka č. 35 Návštěvnost děčínského zámku**

Děčínský zámek		
Rok	Návštěvnost	Kulturní akce (počet/návštěvnost)
2005	34 447	8/851
2006	30 644	41/2 176
2007	37 410	8/457

*Zdroj: MM Děčín*

Historické centrum města (i zóny) a rekonstruované budovy ve svých původních podobách jsou jako stvořené pro koncentraci kulturních programů v podobě festivalů, výstav, koncertů, trhů apod. konajících se na zámku a podzámčí.

Dále zde má pobočku **Městská knihovna** Děčín, která je nejvíce navštěvovanou pobočkou knihovny v rámci celého Děčína. V roce 2007 ji navštívilo přes 8 tis. zájemců o různé přednášky, diskuse a autorská čtení. Bylo zaregistrováno na 475 čtenářů, kteří během roku učinili na 41 tis. výpůjček.

**Galerie Café** v této lokalitě nabízí své prostory k výstavám známých umělců jako je Emma Srencová nebo Saudkovi. V roce 2007 zde proběhlo 13 výstav s návštěvností 650 účastníků a dalších 10 kulturních večerů s návštěvností 500 osob.

Hlavním centrem pro kulturní pořady s vyšší návštěvností je ve městě Děčín **Společenský dům Střelnice**. Ten nabízí kromě stravovacích a ubytovacích služeb opravené velké prostory k pořádání rozličných kulturních akcí jako jsou plesy, koncerty, přehlídky a jiné programy. V roce 2007 zde proběhlo přes 180 akcí s více jako 15 tis. návštěvníky.

Hudební program v podobě koncertů a disca nabízí **klub Škuner**, kde se v průměru 2x za týden konají 2 akce. Roční návštěvnost akcí se v klubu pohybuje kolem téměř 14 tis. fanoušků.

V zóně působí řada organizovaných sportovních klubů, ale je zde dostupná také řada sportovišť otevřených veřejnosti i sportoviště u základních škol. V zóně má své významné postavení basketbal v podobě úspěšného BK Děčín účastnícího se nejvyšší basketbalové soutěže ČR. Klub využívá nové prostory sportovní haly **sportcentra ČEZ** s nabídkou komplexních služeb pro širokou veřejnost, školy i sportovní oddíly.

K dalším významným prvkům nabídky patří krytá **střelnice a plavecký areál**. Na otevřené ploše pro letní koupání se nachází plavecké bazény, rekreační bazén, brouzdaliště obklopené udržovanou zelení a doplněné o stánky s občerstvením. Krytá část komplexu nabízí plavecký bazén, dětský výukový bazén, 3 tobogány a další vodní prvky spolu s whirlpooly a masážními tryskami. Součástí komplexu je také restaurace.

Nový plavecký areál je umístěn na jižním okraji zóny a slouží jak obyvatelům města Děčína, tak i návštěvníkům města. Svým charakterem je zaměřen především na relaxaci veřejnosti. Ve městě však chybí plavecký bazén určený pro výcvik a provozování vodních sportů pro žáky a studenty škol, ale také organizované oddíly i občany, kteří dávají přednost kondičnímu plavání před odpočinkem. Vhodným řešením by bylo rozšířit kapacity současného **Plaveckého areálu Děčín na polyfunkční zařízení** pro provozování aktivních vodních sportů. Jeho účelem by bylo pokrýt poptávku, která zůstala po znehodnocení areálu koupaliště povodněmi v roce 2002 nepokryta.

K dalším sportovním areálům v zóně patří:

- Sportcentrum Riegrova 22 Děčín II





- Zimní stadion Oblouková 638 Děčín I
- Fotbalový stadion FK SK ŘEZUS Děčín, Ve Vilách, Děčín I
- Hřiště u ZŠ Dr. Miroslava Tyrše, Vrchlického 630/5 Děčín II

Na území se nachází také několik sportovišť, jež jsou součástí komplexu základních škol. Jejich technický stav je v současné době nedostatečný. V případě rekonstrukcí by došlo k vybudování potřebné sportovní infrastruktury jak pro žáky ZŠ, tak pro veřejnost. Technický stav sportovišť náležejících k infrastruktuře školství lze popsat následovně:

- **ZŠ Kamenická** – hřiště veřejně přístupné se nachází ve stavu za hranicí životnosti a jeho současný stav představuje pro jeho uživatele spíše nebezpečí úrazu. Tělocvična školy se nachází na hranici životnosti.
- **ZŠ Vrchlického** – hřiště užívané veřejností prošlo v minulosti rekonstrukcí, která zahrnovala nový povrch, výměnu herních prvků a oplocení. Bohužel nedostatek financí zabránil opravě tribun u sportoviště, instalaci osvětlení hřiště a výměně herních prvků na přilehlém dětském hřišti. Tělocvična je v poměrně dobrém stavu, ale rozměrově neodpovídá požadovaným normám.
- **ZŠ Komenského** – sportovní hřiště je ve špatném stavu. Tělocvična školy je ve špatném technickém stavu, ať se jedná o samotnou budovu, parkety či okna. Nemovitost se nachází na hranici životnosti.

### 6.8.3. Cestovní ruch



Cestovní ruch je jedním z klíčových zdrojů ekonomického potenciálu města i zóny „Centrum“. Vzhledem ke koncentraci významných historických zajímavostí v podobě děčínského zámku, zámecké Růžové zahrady, Dlouhé jízdy, ale i sportovních lákadel jako moderní aqvapark, patří zóna k nejvíce navštěvovaným místům ve městě.

#### Městské slavnosti a Historický trh májový

Tradiční zastoupení v kulturním programu mají městské slavnosti, které jsou tvořeny souborem kulturních a sportovních akcí pro širokou veřejnost. Historický trh probíhá v zámeckém areálu včetně vystoupení

historického šermu, divadla a dobových řemesel.

Součástí programu je lampionový průvod městem spolu s ohňostrojem z Pastýřské stěny, děčínského zámku a z nábřeží pod zámkem. Návrat do středověku město zažívá po dobu dvou dnů. Městské slavnosti se konají po dobu dvou týdnů.

#### Kamenný most přes Ploučnici

Nad řekou Ploučnicí se klene kamenný renesanční most, který měl zásadní význam na cestě od Litoměřic až do Prahy, ale i k labskému brodu.

**Kostel Povýšení sv. Kříže s kaplí Panny Marie Sněžné**

V sousedství areálu zámku se nachází barokní stavba sálového kostela, jejíž půdorys tvoří rovnoramenný kříž. Kostel byl se zámkem spojen krytou chodbou na pilířových arkádách, přistavěnou k severní zdi Dlouhé jízdy. Z jižní strany chrámu přiléhá kaple Panny Marie Sněžné z 18. století s uloženými

ostatky pánů děčínského zámku rodu Thunů v kryptě.

**Výlety lodí po Labi**

Tradiční jsou výlety lodí do Hřenska nebo Saska. Řeka nabízí zajímavé pohledy z paluby na pískovcové skály vypínající se nad hladinou řeky.

**Kvádrberk**

Příjemné relaxační místo nabízí lesopark rozprostírající se na území pískovcové stolové hory Kvádrberku. Jako jedna z prvních sloužila tato lokalita coby místo pro výlety do volné přírody, což posloužilo k posílení města Děčína jako centra cestovního ruchu. Místo nabízí nádhernou vyhlídku z plošiny terasy s centrálním pískovcovým obeliskem.

*Bližší popis děčínského zámku a souvisejících památek je součástí podkapitoly „kultura, sport a volný čas“, informace o ostatních zajímavostech lze nalézt v socioekonomické analýze města.*

Důležitou součástí cestovního ruchu je kvalitní infrastruktura cestovního ruchu. Na území města se nachází informační kancelář na děčínském zámku nabízející propagační materiály a poskytující základní informace o městě. Druhým poskytovatelem informací je informační centrum NP České Švýcarsko, které mimo svou činnost také nabízí propagační materiály, mapy a publikace o městě.

V analyzované zóně není provozováno informační centrum ve vlastnictví města. Veškeré informace jsou dostupné v informační kanceláři na děčínském zámku a v IC v levobřežní části města.

Atraktivitu místa nevytváří pouze nemovitosti a sportovní infrastruktura, ale také vysoké



zastoupení lesoparků s kulturními prvky a udržovanou zelení a unikátní přírodní krásy pískovcových skal obtočených řadou potůčků a říček. Flóra nabízí bohatou rozmanitost mechorostů zastoupených i vzácnými exempláři. Také díky velké škále biotopů, velké lesnatosti a klidem chráněné oblasti jsou vytvořeny příhodné podmínky pro život lišek, kun, ale i srnců. Od roku 1993 se na Labi vyskytuje také vzácný bobr evropský a výjimečně lze zahlédnout i čápa černého.

**6.8.4. Brownfields**

Na území zóny „Centrum“ se nachází 3 nemovitosti, které lze zahrnout pod pojem brownfield. Za brownfield se považuje nevyužívaná, zchátralá či ekologicky postižená nemovitost, která ztratila své původní využití.



Brownfielddy v lokalitě představují 2 budovy v podobě budovy Atlantiku a bývalého Domu služeb na ulici 28. října. Třetím brownfielddem je komplex bývalého koupaliště na Mariánské louce, který byl komplexně poničen povodněmi, a jeho činnost nebyla obnovena.

Nemovitosti se nacházejí v horším až špatném technickém stavu a negativně se tak podepisují při vytváření dojmu z lokality. S prodlužující se dobou nevyužívání objekty chátrají, mohou se stát místem soustředění nepříznivých osob nebo bezdomovců a hrozbou pro kolemjdoucí při vyšším stupni zchátralosti.

### **Objekt v ul. 28. října č. p. 276 (bývalý Dům služeb)**

Na základě opatření k výkonu rozhodnutí náhradním výkonem zajistil odbor rozvoje v měsíci srpnu 2005 provedení nařízených nezbytných úprav na výše uvedeném objektu, jejímž vlastníkem je soukromý subjekt.

V rámci těchto nezbytných úprav byla provedena demolice venkovního schodiště do 1. patra budovy, protože hrozilo zranění kolemjdoucích osob, neboť schodiště bylo ve špatném technickém stavu.

Demoliční práce si vyžádaly náklady ve výši 169.654,- Kč vč. DPH. Objekt je nevyužívaný a dochází k jeho postupné devastaci (zatéká střechou, opadáva venkovní omítka).

### **Budova Atlantiku**

Budova Atlantiku představuje objekt bývalého společenského domu, který byl prodán v rámci privatizace začátkem 90. let minulého století do soukromých rukou. Následně došlo k častým změnám v podobě vlastníka. Budova přestala být aktivně využívána a začala chátrat.

V těsném sousedství budovy byly zahájeny práce na opravu budovy, došlo k vyhloubení jámy pro výstavbu technického zázemí pro zrekonstruovaný dům, nicméně projekt nebyl nikdy dokončen. Výkopová jáma zůstala odkryta a v současné době je zarostlá náletem.

V současné době působí objekt na okolí zpuště. Vzhledem k tomu, že se nachází v centru města s vysokým pohybem osob a v blízkosti opravených historických budov, působí velice negativně na celkový dojem lokality. Navíc se budova stává centrem bezdomovců.

Město proto koupilo v roce 2002 budovu zpět a v minulém roce schválilo zastupitelstvo města záměr jeho přeměny na multifunkční centrum. Okolní pozemky jsou však zatím v soukromých rukách, a proto město řeší jejich odkup.

Demolice objektu se odhaduje na 5,5 mil. Kč, a proto město zvažuje zbourat pouze nadzemní část a na stávajících základech postavit novou budovu o jedno až dvě patra vyšší.

### **Koupaliště pod zámkem**

Koupaliště je součástí parku Mariánská louka pod děčínským zámkem. Koupaliště sloužilo jako veřejné otevřené koupaliště, které však vzhledem ke značnému poškození způsobené povodní roku 2002 bylo uzavřeno. Vzhledem k existenci jiných plaveckých areálů ve městě již nebyla tato stavba obnovena.

Byla provedena demolice velkého bazénu a jedné části brouzdaliště. Zároveň z celé lokality byly odstraněny veškeré betonové základy po stáncích, šatnách a sprchách. Betonová skokanská věž byla rovněž odstraněna.

Termín dokončení demoličních prací je odhadován na cca konec 07/2008, a to s ohledem na provádění archeologický průzkum, který provádí ÚAAP Most.

## 6.9. Správa věcí veřejných

Na území zóny „Centrum“ je situována jedna ze dvou budov Magistrátu města Děčín na ulici 28. října, Děčín I. V této budově je umístěn:

- Odbor rozvoje
- Odbor životního prostředí
- Odbor správních činností a živnostenský úřad
- Odbor školství a kultury
- Odbor místního hospodářství a majetku města - oddělení správy pozemních komunikací města

V přízemí budovy jsou vytvořeny přepážky k výkonu státní správy v podobě služeb a pokladny. Dále je zde možnost využít služby vidimace a legalizace (ověřování podpisů a listin) a Czech Pointu, který umožňuje poskytnutí výpisu z katastru nemovitostí, obchodního rejstříku, živnostenského rejstříku a výpis z rejstříku trestů.

V říjnu 2007 byla provedena pracovníky Státního okresního archivu Děčín kontrola, která zjistila, že většina spisoven magistrátu neodpovídá zákonem stanoveným podmínkám. Není zajištěna větratelnost místností, jsou zde nevyhovující „regály“, ve většině případů hrozí zranění při manipulaci s archivními krabicemi ve větších výškách. Kapacita místností je nedostačující.

**Některé odbory již mají spisovny na 100 % plné.**

Zjištěné nedostatky se průběžně odstraňují, není bohužel možné zvýšit kapacitu stávajících spisoven a zajistit ve všech spisovných celoroční snížení vlhkosti (sklepní prostory).

**Státní kontrolou bylo zjištěno, že většina spisoven je z hlediska stavebně technického, prostorového a bezpečnostního zcela nevyhovujících.**

Na následném jednání s pracovníky Státního okresního archivu Děčín bylo navrženo řešení, a to zřízením **centrální spisovny**. Tato centrální spisovna by měla být vyhrazena k uložení dokumentů, k vyhledávání a předkládání dokumentů pro potřebu původce a k provádění skartačního řízení. V centrální spisovně jsou po dobu trvání skartační lhůty uloženy všechny vyřízené spisy a jiné dokumenty vyplývající z činnosti původce, tedy magistrátu.

Fungování spisovny je nezbytné pro rychlé a efektivní zajišťování výkonu veřejné správy úřadem. Kapacitně naplněné sklady zapříčiňují zahlcení pracovníků úřadů dokumenty, komplikují přehlednost při vyhledávání i skartování dokumentu a časově prodlužují činnost. V rámci optimalizace výkonu veřejné správy je proto třeba dbát nejen o zavádění nových metod a procesů, ale i racionalizovat ty stávající.

Prostory budovy B2 magistrátu by byly vhodné pro pracoviště správních agend s moderním způsobem odbavování s vyvolávacím systémem, dále pracoviště Czech Pointu pro komplexní odbavení občana (vše z jednoho místa bez nutnosti hledat příslušný odbor magistrátu po různých budovách). Také by bylo možné zde umístit nové pracoviště reprografie s velkoformátovou (A0+) tiskárnou.

Investicí v areálu magistrátu města (budova B2) město získá moderní prostory pro důstojné poskytování služeb občanům a obcím.

## 6.10. Statistický průzkum

### 6.10.1. Smysl a ambice průzkumu

**Cílem** průzkumu bylo získat vstupní informace o míře spokojenosti občanů města se současným vzhledem a funkcí městských částí Děčín I a II za účelem zhodnocení obsahu a nasměrování strategické vize IPRM, jeho cílů a následných konkrétních aktivit rozvoje města.

**Smyslem** akce bylo identifikovat míru spokojenosti obyvatel a návštěvníků města s charakterem území, jeho současným stavem a dostupností a kvalitou občanské vybavenosti.

**Účelem** šetření bylo vytvořit si ucelenou informaci o současném stavu a potřebách dalšího rozvoje, což bude identifikováno v následující analytické části textu.

**Dílčí cíle** průzkumu:

- Zapojit občany města do rozvojového procesu a ukázat jim, že jsou součástí města a mohou se podílet na formulaci rozvojových aktivit
- Získat co nejobjektivnější náhled na mínění občanů města
- Analýza spokojenosti občanů se současným občanským zázemím
- Získat podklady pro možná zlepšení a zacílení dílčích aktivit – identifikace silných a slabých stránek města v očích občanů
- Informovat o těchto výstupech reprezentaci města a implementovat je do Integrovaného plánu rozvoje města Děčín.

### 6.10.2. Metodika

Průzkum byl realizován prostřednictvím **dotazníkové** akce mezi obyvateli města, který byl distribuován prostřednictvím tištěných dotazníků vložených do květnového vydání Zpravodaje města Děčín. Anketní lístky byly také k dispozici na místech s vysokou četností pohybu obyvatelstva (v přízemí Magistrátu města Děčín: v budově A1 a budově B2 a v Informačním centru NP České Švýcarsko). Formulář byl připraven také v elektronické podobě, který si zájemci mohli stáhnout z webových stránek města.

Dotazník byl sestaven tak, aby umožňoval určit míru spokojenosti občanů s úrovní kvality a bezpečnosti ve vymezené zóně a získat cenné připomínky, poznámky a podněty k iniciaci rozvoje zóny a zároveň k odstranění překážek a nedostatků v jejím budoucím rozvoji.

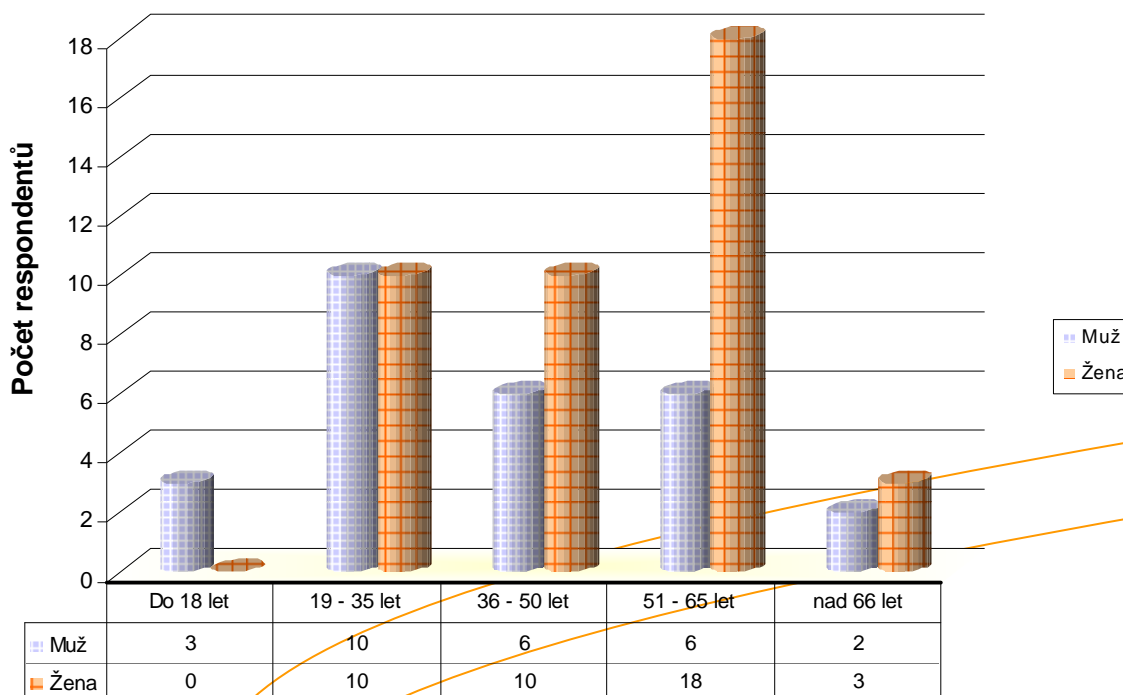
Dotazník sestával z **12** otázek, z nichž 2 byly otevřené. Otázky zahrnovaly vedle identifikace respondenta **oblasti** jako:

- Hlavní charakter zóny vnímaný respondentem
- Důvod návštěvy zóny
- Zhodnocení dostupnosti a kvality veřejných služeb, komunikací apod.
- Identifikace nejhůře vnímané stavby nebo lokality v zóně
- Identifikace nejlépe vnímané stavby nebo lokality v zóně
- Identifikace hlavních nedostatků zóny

## 6.10.3. Profil respondentů

Dotazníkové akce se celkově zúčastnilo 68 respondentů, z nichž 15 odeslalo své odpovědi prostřednictvím elektronického dotazníku, zbývajících 53 respondentů vhodilo vyplněné dotazníky v tištěné podobě do sběrných boxů. Menší podíl respondentů je dán faktem, že se anketa týkala pouze určité části města a nebyla zaměřena na návrhy řešení nějakého problému nebo dilematu.

Graf č. 9 Zastoupení respondentů dle věkových kategorií



- Průzkumu se zúčastnily osoby ze všech věkových kategorií i obou pohlaví. Vzhledem ke sběru dat pouze na základě osobně řízených rozhovorů, kdy lze zajistit rovnoměrné rozložení vzorku dle jednotlivých věkových kategorií, je zastoupení jednotlivých skupin diferentní.

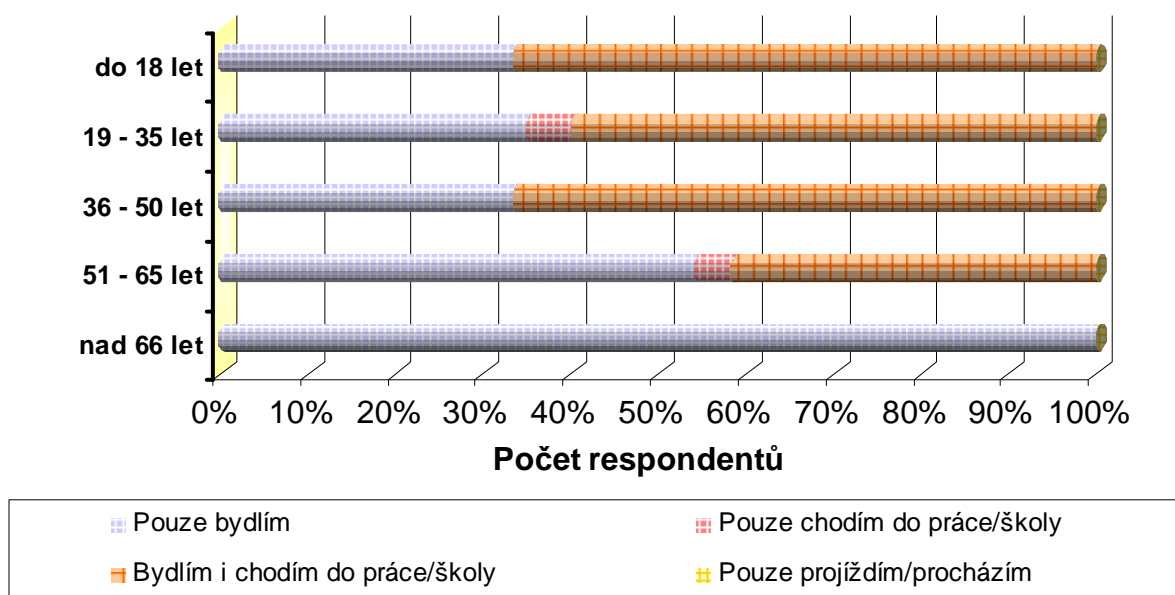
Nejvíce je zastoupena skupina osob mezi 51 až 65ti lety, která představuje často občany s bližším vztahem k místu bydliště i osoby již v důchodu s dostatkem času i chutí vyjádřit svůj názor.

Více chtěly svůj názor vyjádřit především ženy, které činily 60% všech respondentů.

- Dotazníkové akce se zúčastnily pouze osoby se vztahem k analyzované zóně, neboť zde bydlí nebo zde chodí do práce či obojí.

Akce se zúčastnily z 51% osoby, které v Děčíně bydlí a zároveň chodí i do práce. 46% tvoří osoby, jež ve městě pouze bydlí. Osoby, které ve městě pouze bydlí, tvoří více jak třetina seniorů, zbýající část jsou osoby dojíždějící za prací za hranici města.

Graf č. 10 Struktura respondentů podle důvodu pobytu ve městě dle věkové kategorie

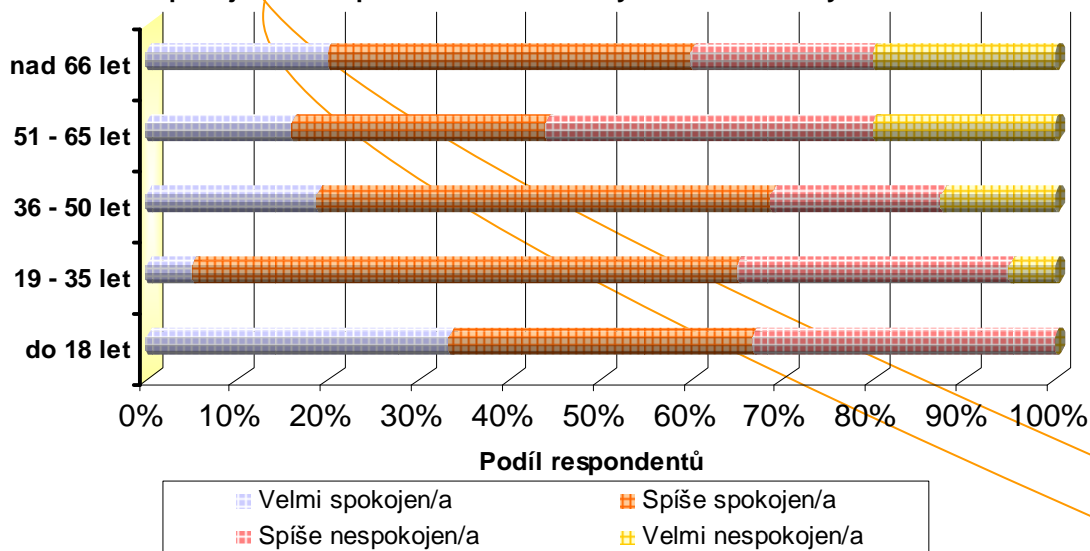


- Polovina respondentů byli zaměstnanci, téměř jedna čtvrtina senioři. Studentů a osob samostatně činných bylo na 7%. Anketu zodpověděly také 4 osoby v domácnosti a 1 nezaměstnaný.

#### 6.10.4. Spokojenost se vzhledem zóny

Pro definování priorit rozvoje zóny je důležitá míra současné spokojenosti občanů se současným vzhledem analyzované zóny. Celkově lze konstatovat, že převládá názor spíše spokojených občanů (58%) občanů je velmi spokojeno (15%) nebo spíše spokojeno (43%). Převýšení míry spokojenosti nad nespokojeností je však malé.

Graf č. 11 Míra spokojenosti respondentů se současným vzhledem zóny





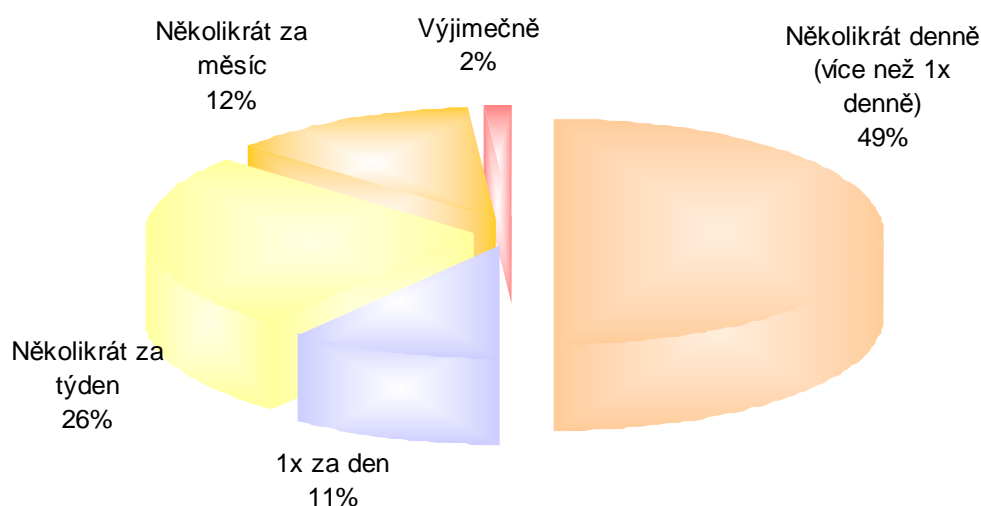
Velmi spokojeny jsou především skupiny ve věkové kategorii 35 – 65 let, což jsou ve většině případů ekonomicky aktivní osoby. Kategorie „spíše spokojen/a“ nejčastěji uvedla věková kategorie 19 – 35 let.

Spíše spokojeny i nespokojeny jsou především osoby, které vymezenou oblast navštěvují několikrát denně, takže lze říci, že ji znají velice dobře a jejich zájem na vzhledu je skutečně vysoký. Skupinu velmi nespokojených osob tvoří hlavně osoby, které oblast navštěvují několikrát za týden.

#### 6.10.5. Četnost návštěv lokality

1/2 respondentů navštěvuje vymezenou lokalitu několikrát denně (50% respondentů), 1/4 respondentů ji navštěvuje několikrát za týden. Ve vzorku je tak zastoupena skupina, která v dané oblasti bydlí, takže její zájem na vzhledu lze předpokládat jako vysoký, a také skupina osob, která zde pouze pracuje nebo dojíždí za veřejnými službami či kulturou a sportem a výhody této zóny srovnává především s vlastním místem bydliště.

**Graf č. 12** Struktura četnosti pohybu respondentů v zóně



Tabulka č. 36 Míra návštěv zóny dle věkových kategorií

Míra četnosti	do 18 let	19 - 35 let	36 - 50 let	51 - 65 let	nad 66 let	celkem:
Několikrát denně (více než 1x denně)	2	12	9	10	0	33
1x za den	0	3	3	1	0	7
Několikrát za týden	1	2	3	6	5	17
Několikrát za měsíc	0	3	1	4	0	8
Výjimečně	0	0	0	1	0	1
<b>celkem:</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>66</b>

#### 6.10.6. Charakter lokality

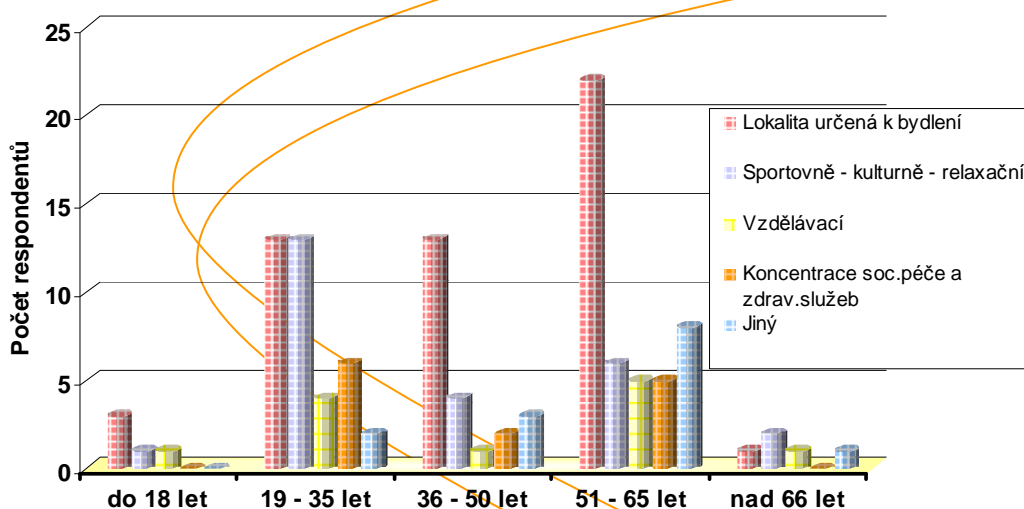
Více jak 2/5 respondentů přisuzují funkci obytnou (44% respondentů). Druhou nejčtenější představuje skupina respondentů, která vidí v lokalitě sportovně-kulturně-relaxační charakter (22% respondentů).

Tabulka č. 37 Charakter lokality

Charakter lokality	do 18 let	19 - 35 let	36 - 50 let	51 - 65 let	nad 66 let	celkem:
Lokalita určená k bydlení	5,8%	25,0%	25,0%	42,3%	1,9%	52
Sportovně - kulturně - relaxační	3,8%	50,0%	15,4%	23,1%	7,7%	26
Vzdělávací	8,3%	33,3%	8,3%	41,7%	8,3%	12
Koncentrace soc.péče a zdrav.služeb	0,0%	46,2%	15,4%	38,5%	0,0%	13
Jiný	0,0%	14,3%	21,4%	57,1%	7,1%	14

Největší důraz na obytný charakter má především skupina osob ve věku 51 – 65 let. Charakter sportovně-kulturně-relaxační označila především mladší věková kategorie 19 – 35 let.

Graf č. 13 Charakter lokality dle věkové struktury

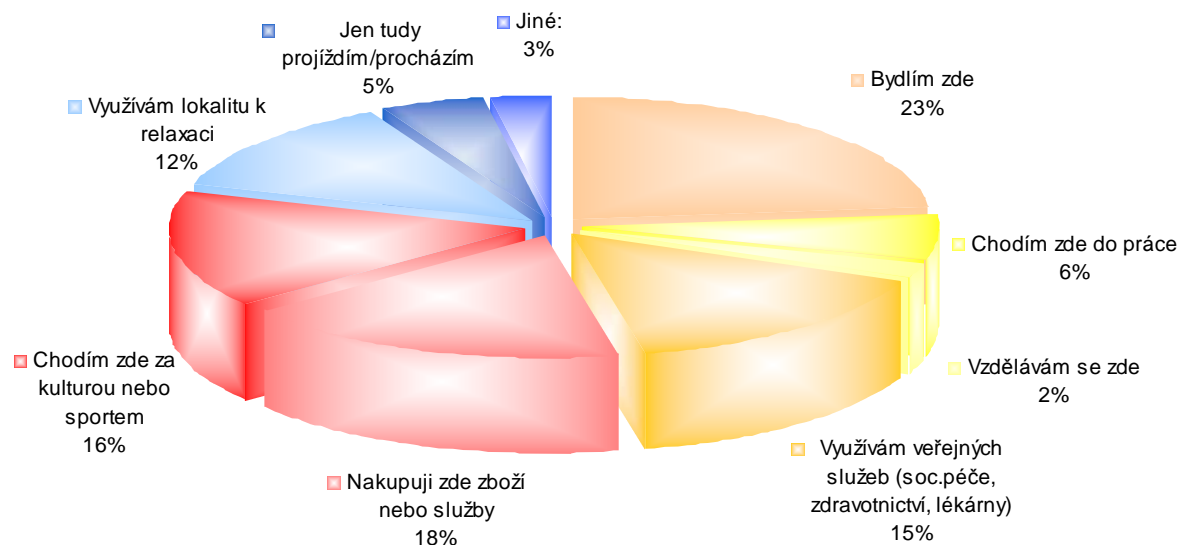


#### 6.10.7. Účel návštěvy/pobytu v zóně

Respondenti měli možnost v rámci dotazování specifikovat svůj účel pobytu nebo pohybu v uvedené zóně. Respondenti mohli vybrat libovolný počet odpovědí.

Největší podíl odpovědí tvoří možnost „bydlím zde“ (23% odpovědí), a to především věkové kategorie 19 – 35 let a 51 – 65 let. Druhé největší zastoupení odpovědí se týká nákupu služeb nebo zboží (17% odpovědí), jež zde vyhledávají skupiny 51 – 65 let. Třetím nejčtenějším typem odpovědi bylo „kultura nebo sport“ (51 – 65 let) a „veřejné služby (sociální a zdravotní péče, lékárny)“ (51 – 65 let), po 15% odpovědí.

Graf č. 14 Hlavní účel pobytu/návštěvy v zóně

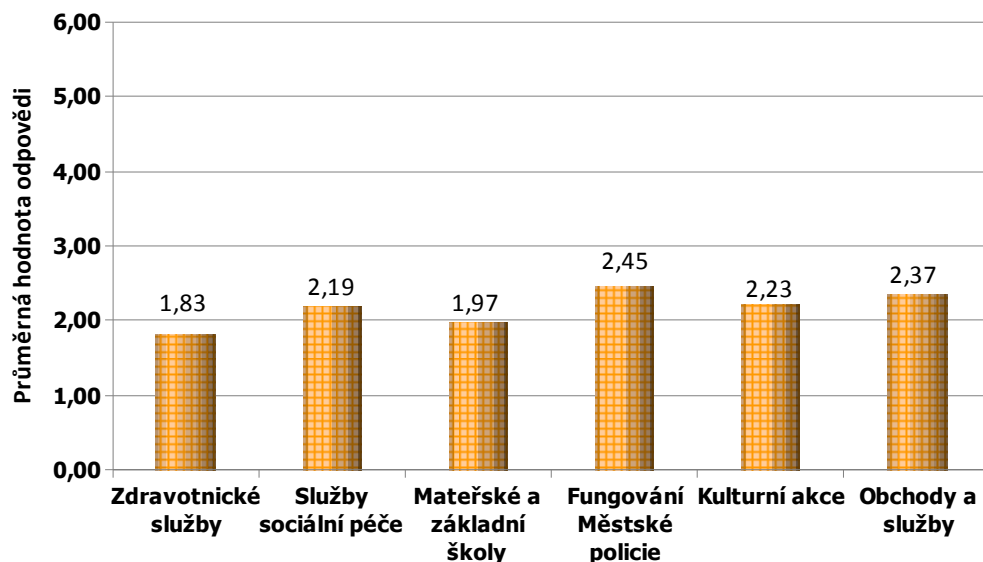


## 6.10.8. Dostupnost služeb

Dotazník zjišťoval úroveň dostupnosti obslužných služeb především veřejného charakteru, ale také volnočasové nabídky, obchodů a služeb. Respondenti jednotlivé položky měli možnost ohodnotit hodnotou 1 (výborná dostupnost) až 5 (velmi špatná dostupnost).

Z celkového hlediska dopadla úroveň dostupnosti služeb příznivě. Celkový průměr odpovědí se pohyboval na úrovni 2,2, přičemž průměrem dle hodnotící škály je 3. Nejlépe bylo ohodnoceno zdravotnictví (1,83), mateřské a základní školy (1,97). Naopak nejhůře skončilo fungování Městské policie (2,45) a dostupnost obchodů a služeb (2,37). U 2/3 nabízených odpovědí respondenti použili známku číslo 1, ve zbývajících 1/3 byla použita známka 2.

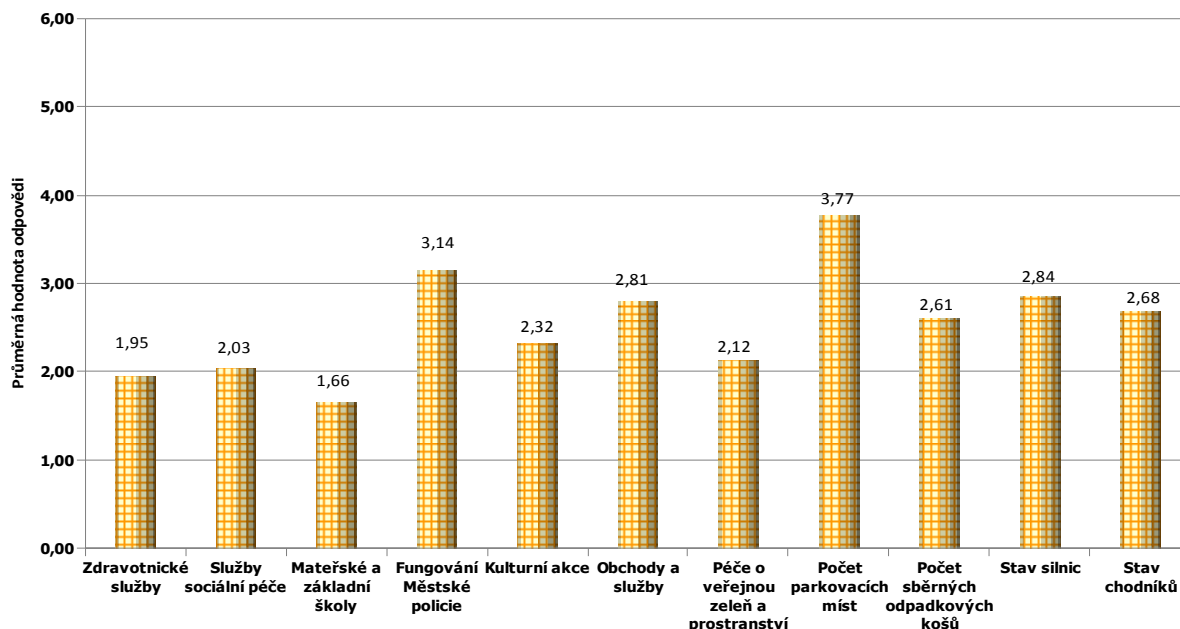
Graf č. 15 Průměrné hodnoty hodnocení dostupnosti služeb



## 6.10.9. Kvalita služeb

Metodika hodnocení otázky kvality byla založena na stejném systému jako předchozí otázka a také byly řešeny stejné okruhy pro získání srovnání. Z celkového pohledu dopadlo hodnocení kvality a spokojenosti hůře než při hodnocení dostupnosti.

Graf č. 16 Průměrné hodnoty kvality a celkové spokojenosti



Celková průměrná úroveň kvality a spokojenosti se pohybuje na úrovni 2,54. Nejvyšší kvalitu přidělili respondenti oblasti vzdělávání (1,66) a zdravotnických služeb (1,95) a služeb sociální péče (2,03).

Nejhůře dopadlo téma počtu parkovacích míst (3,77), kdy byla nejčastěji přidělována známka 4. Nízká spokojenost občanů také vládne s aktivitami místní Městské policie (3,14), kdy respondenti použili známku 3. Třetí oblastí s nejhorší známkou získala kvalita silnic (2,84).

## 6.10.10. Nejoblíbenější místo/budova/předmět

Anketa obsahovala dvě otevřené otázky, kdy měli respondenti možnost vyjádřit bez omezení svůj názor na nejoblíbenější místo, budovu nebo předmět v analyzované zóně.

Smyslem bylo identifikovat lokality nebo nemovitosti, které jsou pro občany významné ať už z pohledu návštěvnosti nebo předmětu vytvářející příznivý dojem.

Ačkoliv nebyla účelně nabídnuta žádná odpověď, výsledky respondentů jsou velice obdobné. Nejčastěji se v anketě objevuje následující:

- Nábřeží u Labe
- Zámek
- Křížová ulice
- Kvádrberk s jeho cestami
- Masarykovo náměstí
- Lesy a okolí

### 6.10.11. Nejhorší místo/budova/předmět

Respondenti také mohli vyjádřit svůj názor, jaké místo, budovu nebo předmět považují za nejhorší. Cílem bylo vysledovat oblasti, které občané sami vnímají negativně z důvodu špatného technického stavu, tvorby negativního dojmu, zhoršení poskytování služeb apod. Dotázaní nejčastěji ve svých odpovědích uváděli:

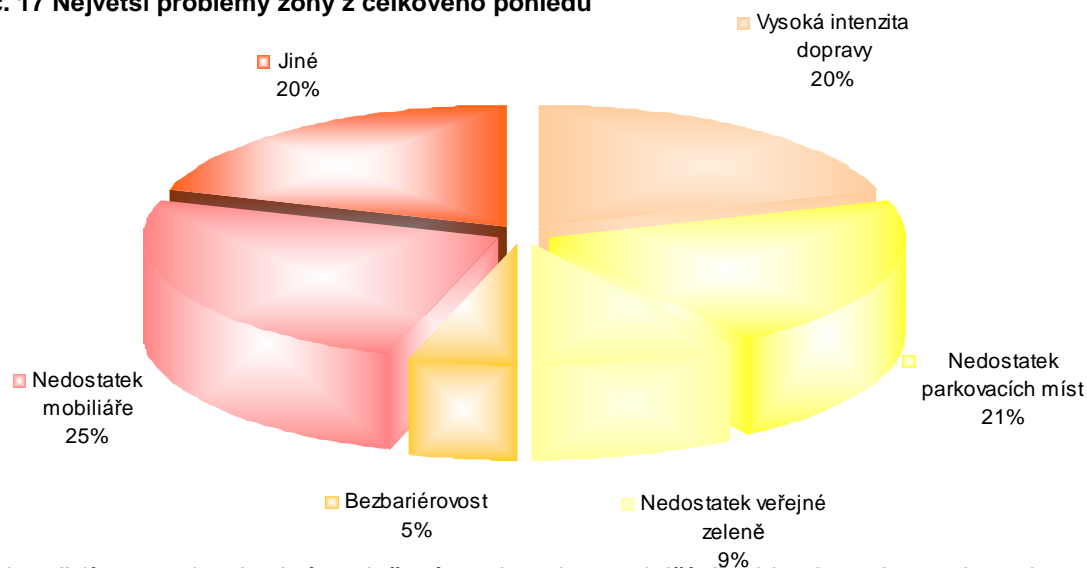
- Atlantik
- Prostor mezi obchody a autobusovou zastávkou na ul. Tyršova
- Objekt Kotva (Delvita)
- Budova bývalé samoobsluhy na ulici 28. října (žlutý dům)
- Zámecká ulice
- Kruhový objezd před kostelem
- Panelový dům na náměstí (nábytek)
- KOKOS
- Koupaliště pod zámkem
- Dětské hřiště na ulici Kamenická

### 6.10.12. Největší problémy zóny

Poslední otázka dotazníku cíleně směřovala k identifikaci největších problémů, které respondenti ve zkoumané zóně spatřují. Otázka měla nabídnout určité oblasti pro respondenty, kteří neuměli odpovědět na otázku nejhorší místo, předmět nebo budova v předchozí otázce, ale také bylo jejím smyslem vymezit nejpálčivější témata, kterými by se vedení města mělo zabývat.

Poměrně překvapivě vzhledem k předchozím odpovědím bylo za nejhorší problém označeno téma nedostatku městského mobiliáře v analyzované zóně (1/4 všech odpovědí). Respondenti tedy vnímají jako problém nízký výskyt laviček, odpadních košů na odpad, psí exkrementy apod. Tento pocit mají všichni respondenti bez ohledu na věk (s výjimkou skupiny do 18ti let).

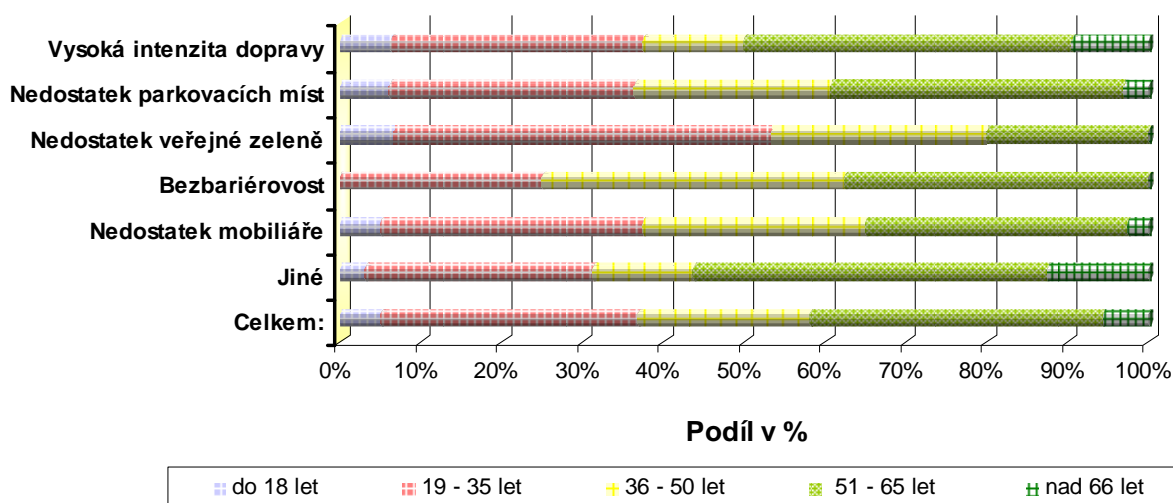
**Graf č. 17 Největší problémy zóny z celkového pohledu**



1/5 odpovědí ve zcela shodném složení poukazuje na další tři oblasti: nedostatek parkovacích míst, vysokou intenzitu dopravy a jiné problémy ve výběru nezmiňované. Tyto oblasti nejčastěji zmiňovaly skupiny osob mezi 19 – 35 let a 51 – 65 let.



Graf č. 18 Největší problémy zóny dle věkových kategorií



### 6.10.13. Klíčové závěry ankety

Výsledky ankety by měly sloužit jako inspirace pro cílené a systematické intervence města za účelem podpory rozvoje lokality i města, ale i zlepšování kvality života občanů.

- Respondenti jsou se současnou podobou identifikované zóny relativně spokojeni (58% respondentů), ale jejich počet jen mírně převažuje počet nespokojených.
- Tato situace jen poukazuje na vyšší podíl osob těsně před nebo po vstupu do důchodu, které v obytné zóně bydlí a u nichž lze očekávat také růst poptávky po sociálních a zdravotních službách. Mladší věková kategorie 19 – 35 let však v zóně především spatřuje sportovně – kulturně – relaxační charakter, z čehož vyplývá, že tyto věkové kategorie v zóně využívají kulturní a sportovní nabídku.
- Výsledky ankety potvrzují charakter zóny identifikovaný dle územního plánu města.
- Největší podíl respondentů v zóně bydlí (1/4 respondentů), dále zde nejčastěji obyvatelé města nakupují zboží a služby nebo zde hledají veřejné služby, jako je zdravotnictví a sociální péče či možnost kulturního a sportovního vyžití
- Respondenti potvrdili svou vysokou spokojenost s dostupností veřejných služeb především veřejného charakteru jako je zdravotnická a sociální péče a dostupnost vzdělávacích zařízení v podobě mateřských a základních škol, které sami hojně využívají.
- Hůře však dopadlo hodnocení kvality veřejných a jiných obslužných služeb a dalších veřejných prvků. Nejnížší kvalitu a tedy i největší nespokojenost vyjádřili respondenti s počtem parkovacích míst, činností Městské policie a kvalitou silnic.
- Za nejhorší problém lokality byl jednoznačně 1/4 respondentů zvolen nedostatek městského mobiliáře, dále následovaly problémy jako nedostatek parkovacích míst a vysoká intenzita dopravy v analyzované zóně.

## 7. SWOT analýza zóny

Pro komplexní pohled na situaci ohledně image, charakteru, potenciálu i slabých míst zóny „Centrum“ je vytvořena SWOT analýza. Smyslem SWOT analýzy je posilovat a rozvíjet hlavní stránky, minimalizovat slabé stránky a omezovat potenciální hrozby prostřednictvím hledání nových příležitostí rozvoje.

SWOT analýza je vedle socioekonomické analýzy a výsledků průzkumu občanů dalším zdrojem pro specifikaci strategické vize IPRM s návaznými cíli a aktivitami k jejímu naplnění.

**Tabulka č. 38 SWOT analýza zóny „Centrum“**

Zóna "Centrum"					
Strengths			Weaknesses		
S <sup>1</sup>	Nejstarší části města s vysokou četností kulturních a historických památek a zajímavostí	x	W <sup>1</sup>	Vysoké zastoupení dětí, mládeže a seniorů generuje vysokou poptávku po veřejných službách	x
S <sup>2</sup>	Vyvážení charakter zóny: obytná funkce spolu s občanskou vybaveností včetně sportovních a volnočasových aktivit	x	W <sup>2</sup>	Špatný technický stav učeben ZŠ s absencí kvalitního vybavení pro zajištění moderních metod výuky	x
S <sup>3</sup>	Vysoká koncentrace vzdělanostního potenciálu města (vysoký podíl osob s ukončeným středním a vysokoškolským vzděláním)	x	W <sup>3</sup>	Odchod vzdělaných mladých lidí za hranice města	
S <sup>4</sup>	Vysoký podíl osob zaměstnaných v terciárním a kvartárním sektoru ekonomiky		W <sup>4</sup>	Plné kapacity mateřských a základních škol	x
S <sup>5</sup>	Nížejší úroveň nezaměstnanosti ve srovnání se situací města i vyšších územních celků	x	W <sup>5</sup>	Nesoulad nabídky a poptávky na pracovním trhu	
S <sup>6</sup>	Kvalitní síť a dostupnost vzdělávacích institucí	x	W <sup>6</sup>	Plné kapacity a absence multimediálně zpracovaných a přístupných materiálů	x
S <sup>7</sup>	Dobré vybavení službami sociální a zdravotní péče	x	W <sup>7</sup>	Zastaralé materiální vybavení škol a technický stav některých budov	x
S <sup>8</sup>	Zpracovaný Program snižování emisí a imisí města Děčín	x	W <sup>8</sup>	Zhoršená kvalita životního prostředí generovaná především vysokou intenzitou silniční dopravy	
S <sup>9</sup>	Rozsáhlé plochy městské zeleně včetně lesoparku	x	W <sup>9</sup>	Nedostatečná obnova městské zeleně	x
S <sup>10</sup>	Vysoká četnost historických památek, kulturních a sportovních zařízení	x	W <sup>10</sup>	Existence 3 brownfieldů v lokalitě v místech s vysokou četností pohybu obyvatel a návštěvníků	x
S <sup>11</sup>	Vysoký potenciál pro rozvoj cestovního ruchu	x	W <sup>11</sup>	Neuspokojivý technický stav některých exponovaných veřejných prostranství	x
			W <sup>12</sup>	Chátrající část nemovitosti v podobě klíčové kulturní památky města, děčínského zámku	x
			W <sup>13</sup>	Zastaralý technický stav sportovišť a zázemí u ZŠ	x
			W <sup>14</sup>	Poničený plavecký areál po povodních bez náhrady	x
			W <sup>15</sup>	Absence informačního kulturního centra ve vlastnictví města	x
			W <sup>16</sup>	Zaplněnost kapacit archivu Magistrátu města	x
Opportunities			Threats		
O <sup>1</sup>	Posilování zázemí i personálních kapacit sociální péče		T <sup>1</sup>	Vyšší četnost záplav	
O <sup>2</sup>	Výuka nových vzdělávacích programů	x	T <sup>2</sup>	Růst poptávky po sociálních službách a pokles osob v produktivním věku	
O <sup>3</sup>	Multimediální centrum s širokou nabídkou audiovizuálních materiálů (hudební nosiče, fotografie apod.)	x	T <sup>3</sup>	Zhoršení konkurenceschopnosti žáků a studentů na trhu práce z důvodu nedostatečné připravenosti díky omezeným kapacitám a špatnému materiálnímu vybavení školských zařízení	x
O <sup>4</sup>	Podpora počítačové gramotnosti s veřejnými vysokorychlostními počítači (např. seniorů, nezaměstnaných apod.)	x	T <sup>4</sup>	Negativní působení na atraktivitu města z důvodu špatné péče o veřejnou zeleň v okolí významné historické památky	x
O <sup>5</sup>	Rozšíření kapacit škol v lokalitách s vysokým zastoupením dětí		T <sup>5</sup>	Zhoršení efektivnosti výkonu veřejné správy z důvodu zahlcení systému archivace a skartace dokumentů	x
O <sup>6</sup>	Obnova a zkapacitnění sportovišť a hřišť	x			
O <sup>7</sup>	Otevření sportovišť pro veřejnost	x			
O <sup>8</sup>	Využití stávajícího bazénu u řeky Ploučnice pro výcvikovou činnost žáků ZŠ, sportovních oddílů i otevření veřejnosti	x			
O <sup>9</sup>	Využití brownfieldů při zvyšování kapacit obslužné funkce zóny	x			

////////////////////////////////////

Po definování strategické linie podpory potenciálu rozvoje prostřednictvím vize, globálního cíle, (specifických) cílů, opatření a konkrétních aktivit byl znovu revidován obsah SWOT analýzy a vymezeny oblasti, kterými se aktivity IRPM budou zabývat.

Jednotlivé položky, které s aktivitami IPRM souvisí, jsou značeny „x“. V případě kladných stránek se jedná o oblasti, kterých se IPRM dotýká a posiluje je. U slabých stránek a hrozeb jsou aktivity zaměřeny na jejich minimalizaci nebo odstranění. Některé aktivity nesou charakter využití příležitostí, které se v rámci zóny nalézají.

## 8. Vize IPRM

Strategická vize IPRM je budoucí představa o stavu a funkčnosti zóny v horizontu roku 2015. Vize je pro management města, stejně tak pro všechny skupiny široké veřejnosti, klíčovým prvkem, který slouží jako výchozí bod pro specifikaci způsobu jejího dosažení.

Na strategickou vizi města navazuje **globální cíl**, nebo-li konkrétnější specifikace situace v budoucnu zmiňující témata uvedená ve vizi. Vyplývající témata vytvoří základní směry rozvoje, tzv. (specifické) cíle tvořené jedním nebo více odvětvími, nebo-li multidisciplinární oblastí, ve kterých je třeba učinit potřebné kroky k dosažení žádoucího stavu vymezeného vizí.

Každý **cíl** následně obsahuje rozpis do **opatření**, nebo-li kapitol určujících podrobnější charakteristiku oblasti v daném odvětví.

### 8.1. Vize IPRM

V rámci zpracování IPRM a dle veškerých výsledků vyplývajících ze socioekonomické analýzy a SWOT analýzy byla definována následující strategická vize IPRM pro rok 2015

Centrum města Děčína na pravé straně Labe bude významnou lokalitou zaměřenou na rozvoj lidského potenciálu jako klíčového faktoru pro rozvoj města i celého regionu ale i zatraktivnění prostředí pro život svých občanů.

Zóna bude charakteristická vysokou koncentrací moderních a funkčních institucí podporujících kultivaci a rozvoj prostřednictvím lidského potenciálu. Zároveň bude představovat atraktivní klidovou zónu revitalizovaných veřejných ploch spojujících kulturní a volnočasovou funkci zóny s obslužnou a obytnou.

Při definování vize byly respektovány pravidla pro vytvoření jasné, srozumitelné a reálné vize města:

- **Obraznost** – popisuje představitelnou a „v barvách a tvarech“ popsatelnou budoucí podobu lokality
- **Adresnost** – oslovuje všechny zainteresované, mající určitý zájem na aktivitách a fungování města a jeho dlouhodobé prosperitě
- **Uskutečnitelnost** – vyslovuje reálné, dosažitelné cíle
- **Jednoznačnost** – je dostatečně jasná, aby mohla usměrňovat dílčí rozhodnutí
- **Flexibilita** – je dostatečně obecná, aby nebránila budoucím reakcím na změnu podmínek
- **Srozumitelnost** – dobře se komunikuje, lze ji vysvětlit během 5 minut
- **Sdílenost** – byla schválena na jednání Řídícího výboru se zastoupením jak zpracovatelů, tak i veřejnosti

## 8.2. Globální cíl IPRM

Základní nastínění konkrétní podoby vize města zajišťuje globální cíl IPRM. Globální cíl byl definován tak, aby umožňoval následnou formulaci (specifických) cílů. Definuje základní vývojové tendence dlouhodobého rozvoje zóny města směřující k naplnění vize v jednotlivých klíčových oblastech v souladu se zvolenou generickou strategií.

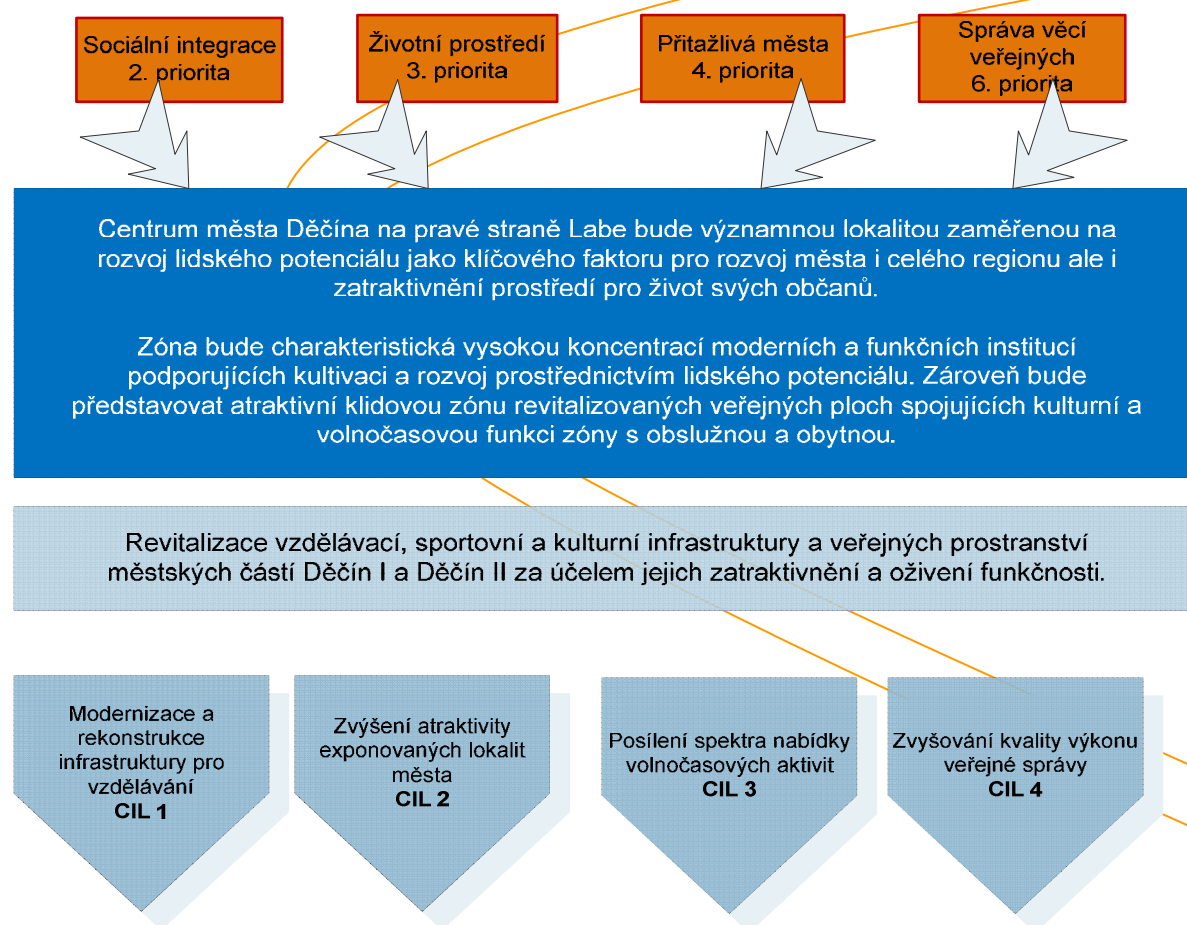
Revitalizace vzdělávací, sportovní a kulturní infrastruktury a veřejných prostranství městských částí Děčín I a Děčín II za účelem jejich zatraktivnění a oživení funkčnosti.

## 8.3. Cíle IPRM

**Cíle** (specifické) jsou v rámci IPRM problémové podoblasti, které jsou řešeny prostřednictvím konkrétních aktivit. Cíle jsou hlavní podstatou strategie, jsou jejím obsahem. Definované cíle jsou nastaveny jak dle strategické vize IPRM, tak dle výsledků průzkumu určeného veřejností „Současnost a budoucnost centra města“ o současném vnímání vzhledu a funkčnosti zóny „Centrum“ realizované v měsíci květnu 2008.

Z výsledků analýzy vyplynulo, že občané oblast zóny využívají jak na bydlení, tak zde také vyhledávají služby veřejného charakteru, obchody i sportovní a kulturní vyžití. Celkově hodnotí velice dobře dostupnost zdravotnické, sociální péče, základních a mateřských škol, které v centru plně využívají.

**Schéma č. 2 Kompletní strategická genese IPRM**





Hůře však vnímají špatný technický stav nevyužívaných budov a veřejných prostranství s vysokým pohybem osob. Nejraději navštěvují klidové zóny veřejné zeleně, stejně jako příjemné okolí, historické památky v podobě zámku a zámekého náměstí. Jako největší problém byl označen nedostatek parkovacích ploch, vysoké negativní dopady ze silné silniční dopravy a špatný technický stav komunikací v zóně.

Identifikované závěry ankety jsou s výsledky socioekonomické analýzy transformovány do podoby (specifických) cílů.

Na formulované (specifické) cíle jsou navázány konkrétní zamýšlené aktivity, kterými budou definované cíle dosahovány. Jako pomocný nástroj pro formulaci konkrétních aktivit (projektů) je v rámci IPRM využita **metoda SMART** (Specific/Stimulating, Measurable, Acceptable/Attractive/Achievable, Realistic, Timed):

- **Specifický** - Cíl musí být konkrétní pro danou oblast, srozumitelný
- **Stimulující** - Cíl musí podněcovat k aktivitě, musí být motivující
- **Měřitelný** - Cíl musí být měřitelný dle kvalitativních nebo kvantitativních ukazatelů, aby bylo možné monitorovat míru jeho dosažení
- **Akceptovatelný** - S cílem se musí ztotožnit každý, kdo se bude podílet na jeho naplňování, tzn. je třeba také zajistit nezbytnou publicitu o zamýšlení realizovat určitou aktivitu.
- **Atraktivní** - Cíl musí mít atraktivní, zajímavý, chytlavý náboj, který svým záměrem dokáže motivovat.
- **Dosažitelný** - Cíl je třeba formulovat tak, aby jeho naplnění bylo možné, schůdné vzhledem k omezeným zdrojům i jiným působícím faktorům.
- **Realistický** - Vytyčený cíl musí být formulován v reálných podmínkách, organizace jej musí být schopna dosáhnout. Cíle nesmí být formulovány ani příliš snadné a jednoduché, ale také ani jako nedosažitelná přání.
- **Časově omezený** - Každý cíl musí obsahovat termín, do kterého je třeba ho dosáhnout

Detailní specifikace jednotlivých aktivit je zpracována v podobě „popisu opatření a aktivit IPRM“.

### CIL 1 Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání

#### Identifikace

Podrobný popis aktivit v kapitole 8.1.

#### Soulad s operačními cíli ROP SZ

- Regenerace, revitalizace a zatraktivnění městských částí, areálů a objektů vedoucí k jejich oživení a znovuvyužití
- Regenerace a revitalizace brownfields, včetně související infrastruktury

#### Vazba na opatření OP

ROP, 1.1 Podpora rozvojových pólů regionu

#### Akceptace (odpovědná osoba)

Rídící výbor IPRM

#### Termín

Termín plnění cíle: 2011

Atlantik: 2010

Učebny ZŠ: 2011

**CIL 2 Zvýšení atraktivity exponovaných lokalit města**

<b>Identifikace</b>	Podrobný popis aktivit v kapitole 8.2.
<b>Soulad s operačními cíli ROP SZ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regenerace, revitalizace a zatraktivnění městských částí, areálů a objektů vedoucí k jejich oživení a znovuvyužití</li> <li>Regenerace a revitalizace brownfields, včetně související infrastruktury</li> <li>Zvýšení kvality života obyvatel velkých měst</li> </ul>
<b>Vazba na opatření OP</b>	ROP, 1.1 Podpora rozvojových pólů regionu
<b>Akceptace (odpovědná osoba)</b>	Rídící výbor IPRM
<b>Termín</b>	Termín plnění: 2013 Park na Mariánské louce: 2010 Zámecké zahrady: 2013 Zámek Děčín: 2011

**CIL 3 Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit**

<b>Identifikace</b>	Podrobný popis aktivit v kapitole 8.3.
<b>Soulad s operačními cíli ROP SZ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regenerace, revitalizace a zatraktivnění městských částí, areálů a objektů vedoucí k jejich oživení a znovuvyužití</li> <li>Regenerace a revitalizace brownfields, včetně související infrastruktury</li> <li>Zvýšení kvality života obyvatel velkých měst</li> </ul>
<b>Vazba na opatření OP</b>	ROP, 1.1 Podpora rozvojových pólů regionu
<b>Akceptace (odpovědná osoba)</b>	Rídící výbor IPRM
<b>Termín</b>	Termín plnění: 2011 Sportoviště ZŠ: 2011 Plavecký areál: 2010

**CIL 4 Zvyšování kvality výkonu veřejné správy**

<b>Identifikace</b>	Podrobný popis aktivit v kapitole 8.4.
<b>Soulad s operačními cíli ROP SZ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšení kvality života obyvatel velkých měst</li> </ul>
<b>Vazba na opatření OP</b>	ROP, 1.1 Podpora rozvojových pólů regionu
<b>Akceptace (odpovědná osoba)</b>	Rídící výbor IPRM
<b>Termín</b>	Termín plnění: 2010 Budova magistrátu: 2010

### 8.3.1. Ex-ante hodnocení socioekonomických přínosů a nákladů řešení (specifických) cílů

Smyslem ex-ante hodnocení je odhadnout očekávaný dopad plánovaných aktivit z hlediska poměru jeho přínosů a nákladů a tím i naplnění vymezených cílů IPRM.

#### Identifikace cílových skupin

Naplnění identifikovaných cílů IPRM prostřednictvím jeho aktivit bude mít dopad na cílové skupiny:

- Občany zóny „Centrum“
- Občany města Děčín
- Návštěvníky a turisty
- Žáky a studenty (s povinnou školní docházkou i v rámci celoživotního vzdělávání)
- Sportovní kluby
- Neorganizovanou sportovně aktivní veřejnost
- Statutární město Děčín a Ústecký kraj

#### Potřeby cílových skupin

K identifikaci názorů a potřeb občanů města Děčína bylo použito metody sběru dat na základě dotazníkového šetření. Potřeby lze pro všechny skupiny vymezit společně, neboť se jich řada prolíná. Lze očekávat tyto potřeby:

- Dostupná a kvalitní sociální a zdravotní péče
- Dostupné a kvalitní možnosti vzdělání
- Široká nabídka kulturního programu a prostor k pořádání společenských akcí
- Dostupné informačně kulturní centrum včetně doplňkových služeb
- Nabídka sportovního vyžití pro organizovanou i neorganizovanou veřejnost
- Atraktivní místo pro život
- Využití chátrajících objektů a areálů na území zóny
- Rekonstrukce veřejných prostor s důrazem na obnovu komunikací
- Revitalizace veřejné zeleně včetně lesoparků
- Rychlý a odborný výkon veřejné správy

#### Analýza dopadů a přínosů realizace cílů

Hodnocení přínosů pro cílové skupiny, jež vyplynou z realizace zamýšlených aktivit, a dopadů se soustředí na jednotlivé cíle.

#### **CÍL 1 Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání**

Zóna je koncentrací zástupců všech úrovní systému vzdělávání a usiluje o zvyšování kvalifikace žáků a studentů. Vzdělávací zařízení jsou pro občany města dobře dostupná a tudíž hojně využívaná. Vzhledem k samostatnosti škol při tvorbě vzdělávacích programů se nabízí široké možnosti výuky nových předmětů, pro které však současné prostory škol již nestačí. U řady škol zpravidla dochází k obnově vybavení tříd nábytkem, nicméně chybí moderní technika a vybavení pro multimediální učebny.

Obsahem cíle je zajistit rozšíření učeben v rámci stávajících základních škol i vybudování nových prostor doplněných o moderní audiovizuální techniku. To umožní výuku nových netradičních

předmětů, vzniknou tak i moderní učebny pro výuku osob v rámci celoživotního vzdělávání nebo rekvalifikace. Moderní vybavení učeben má pozitivní dopad na zlepšení pozornosti žáků, čímž dojde k posílení paměti a tím i delšímu zapamatování učiva.

Součástí cíle je také tvorba nových kapacit pro podporu dostupnosti informačních zdrojů a dat v podobě audiovizuálních materiálů, které by byly veřejně dostupné prostřednictvím Městské knihovny Děčín.

Smyslem podpory vzdělávacího systému ve městě je podpora zvyšování znalostí, odborností a zkušeností všech věkových kategorií všech oborů za účelem generování silného znalostního potenciálu pro rozvoj ekonomiky města i regionu. Důležitým prvkem je podpora konkurenceschopnosti jedinců a tím i boj proti nezaměstnanosti.

*Cíl 1 směřuje k řešení četné skupiny položek slabých stránek zóny. Jedná se o položky dotýkající se špatného technického stavu a materiálního vybavení škol, plných kapacit některých mateřských a základních škol spolu s nedostatkem prostor pro moderní multimediální výuku dětí a žáků s povinnou školní docházkou i osob v rámci celoživotního vzdělávání. Tato situace tak generuje hrozbu v podobě zhoršení konkurenceschopnosti na trhu práce díky nedostatečné připravenosti, absenci dovedností a znalostí. Nabízí se tak příležitost k vytvoření nových kapacit pro výuku i studium i zavedení nových vzdělávacích programů.*

### **Cíl 2 Zvýšení atraktivity exponovaných lokalit města**

Realizací IPRM dojde k vytvoření atraktivního, příjemného a lákavého místa k životu, podnikání i návštěvě. Obsahem záměrů je rekonstrukce veřejných prostor v podobě náměstí, komunikací, chodníků, revitalizace, obnova a výsadba městské zeleně. Cílem IPRM je zlepšit vzhled i funkčnost vysoce exponovaných míst jak občany, tak návštěvníky města v blízkosti významných kulturních a historických zajímavostí.

Obnovou prostor i zeleně dojde ke zlepšení vzhledu, oživení a posílení funkčnosti vysoce využívaných lokalit, jež jsou výchozím bodem pro využití veřejných služeb nebo nákupy zboží. Úprava veřejné zeleně poslouží pro vytvoření příznivého dojmu v lokalitách s vysokou četností pohybu obyvatel jak u dopravních uzlů, tak v rámci odpočinkových ploch parků. Revitalizace městské zeleně tak přispěje k posílení dobrého image města i k částečnému řešení negativních problémů vyplývajících z vysoké koncentrace silniční dopravy ve středu města v podobě hluchosti a prašnosti.

*Cíl 2 nabízí řešení pro skupinu 4 položek slabých stránek poukazujících na neudržovaný stav nemovitostí, veřejné zeleně a prostranství. V tomto případě vzniká hrozba jak negativního působení na celkový dojem z lokality, tak i ohrožení funkčnosti těchto prostor a budov spolu s neposkytnutím adekvátní péče významné kulturní památce v podobě zámku.*

### **Cíl 3 Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit**

Důležitým atributem atraktivního města je mj. také bohatá a dostupná nabídka sportovního vyžití a volnočasových aktivit, a to jak pro organizovanou veřejnost v podobě spolků a klubů, tak pro neorganizovanou veřejnost. Přínosem záměru je využití stávajících kapacit sportovišť v zóně „Centrum“ za účelem jejich obnovy a tím zkvalitnění provozování sportu.

Díky dosažení cílů by tak došlo k otevření současných hřišť v majetku základních škol pro širokou veřejnost, která by mohla využít nabídky nových a kvalitních povrchů hřišť i jejich materiálového vybavení v blízkosti jejich bydliště. Rozšíření kapacit současného plaveckého areálu v zóně by umožnilo provozovat výcvik i vodní sporty širokou veřejností. Došlo by tak k posílení nabídky, která byla v důsledku záplav a znehodnocení plaveckého komplexu na Mariánské louce díky povodním oslabena.

*Cíl 3 je zaměřen na řešení slabých stránek zóny spolu s naplněním nabízejících se příležitostí v oblasti sportovních aktivit, které by napomohly současně i odstranit jeden z brownfieldů zóny.*

V souvislosti s plněním 1. i 3. cíle by zároveň došlo ke zhodnocení nebo odstranění nevyužitého prostoru a území s charakterem brownfieldů (budova Atlantiku a povodněmi zničené koupaliště).

Snížil by se tak počet chátrajících a nefunkčních nemovitostí negativně se podepisujících na image města, potenciálních míst ke koncentraci nepříznivých skupin obyvatelstva nebo ohrožujících kolemjdoucích svým špatným technickým stavem.

#### CÍL 4 Zvyšování kvality výkonu veřejné správy

Příjemné místo k životu je také efektivní a výkonná veřejná správa, která zajišťuje spravování a rozvoj územního celku a je vykonavatelem řady správních agend ve všech fázích lidského života.

Součástí cílů IPRM je podporovat generování příznivých podmínek pro fungování veřejné správy. Přínos realizace cíle spočívá v zabránění přehlcení magistrátu nepotřebnou dokumentací a spisy a zajištění kontinuálního systému jejich evidence pro archivaci a skartaci.

Negativní dopady pro cílové skupiny obyvatelstva vyplývající z realizace cílů představuje krátkodobé omezení pohybu osob nebo dopravy v rekonstruovaných lokalitách. V době realizace může dojít ke zvýšení hlučnosti a prašnosti při přesunu stavebního materiálu nebo výkopových pracích. Aby nedošlo k ohrožení bezpečnosti obyvatel, budou veškerá místa dle platných norem označena a zabezpečena proti ohrožení kolemjdoucích.

Přehled zamýšlených aktivit v souvislosti s identifikovanými položkami SWOT jsou znázorněny v matici. Hodně položek SWOT analýz je spolu úzce provázáno, neboť zahrnují příčinu i výsledky působení daného jevu, které by realizací dané aktivity měly být odstraněny.

*Naplnění CÍLE 4 přinese vyřešení současné slabé stránky funkčnosti Magistrátu města Děčín a zároveň tak dojde k odstranění hrozby ve zhoršení kvality poskytování služeb správního charakteru.*

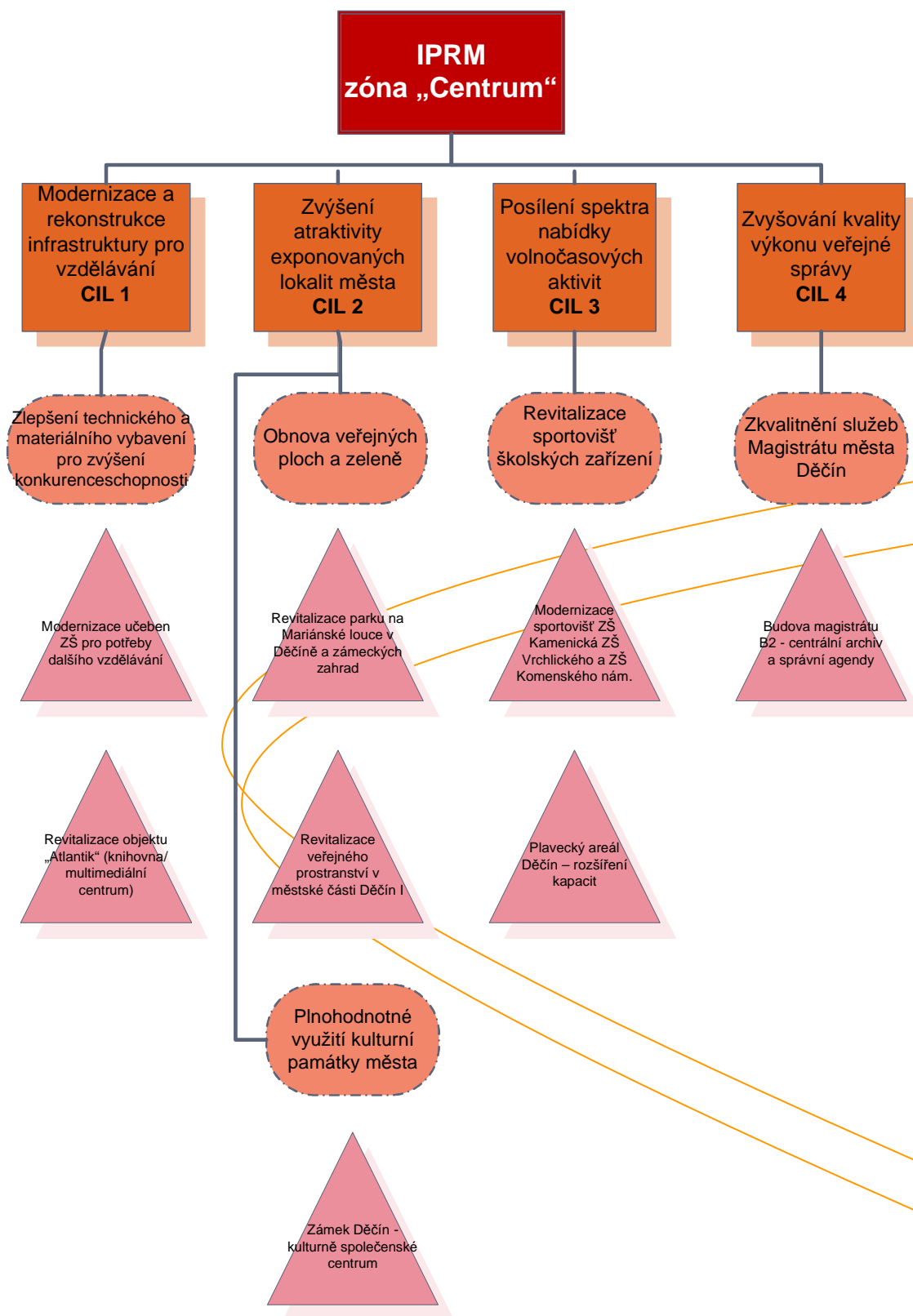
Tabulka č. 39 Kontrolní matice souladu výsledků SWOT a zamýšlených aktivit

Zóna "Centrum"								
Položky SWOT analýzy zóny "Centrum"/aktivity IPRM	Modernizace učeben ZŠ pro potřeby dalšího vzdělávání	Revitalizace objektu „Atlantik“ (knihovna/multimediální centrum)	Modernizace sportovišť ZŠ Kamen., Vrchlic., Komen.nam.	Revitalizace parku na Mariánské louce v Děčíně a zámeckých zahrad	Revitalizace veřejného prostranství v městské části Děčín I	Zámek Děčín kulturně společenské centrum	Plavecký areál Děčín – rozšíření kapacity	Budova magistrátu B2 – centrální archiv a správní agendy
<b>Weaknesses</b>								
W <sup>1</sup> Vysoké zastoupení dětí, mládeže a seniorů generuje vysokou poptávku po veřejných službách								
W <sup>2</sup> Špatný technický stav učeben ZŠ s absencí kvalitního vybavení pro zajištění moderních metod výuky	x	x						
W <sup>3</sup> Odchod vzdělaných mladých lidí za hranice města								
W <sup>4</sup> Plné kapacity mateřských a základních škol	x							
W <sup>5</sup> Nesoulad nabídky a poptávky na pracovním trhu								
W <sup>6</sup> Plné kapacity a absence multimediálně zpracovaných a přístupných materiálů	x	x						
W <sup>7</sup> Zastaralé materiální vybavení škol a technický stav některých budov	x							
W <sup>8</sup> Zhoršená kvalita životního prostředí generovaná především vysokou intenzitou silniční dopravy								
W <sup>9</sup> Nedostatečná obnova městské zeleně					x			
W <sup>10</sup> Existence 3 brownfieldů v lokalitě s vysokou četností pohybu obyvatel a návštěvníků		x		x				x
W <sup>11</sup> Neuspokojivý technický stav některých exponovaných veřejných prostranství					x			
W <sup>12</sup> Chátrající část nemovitosti v podobě klíčové kulturní památky města, děčínského zámku						x		
W <sup>13</sup> Zastaralý technický stav sportovišť a zázemí u ZŠ			x					
W <sup>14</sup> Poničený plavecký areál po povodních bez náhrady				x				
W <sup>15</sup> Absence vlastního informačního kulturního centra		x						
W <sup>16</sup> Zaplněnost kapacit archivu Magistrátu města							x	x
<b>Threats</b>								
T <sup>1</sup> Vyšší četnost záplav								
T <sup>2</sup> Růst poptávky po sociálních službách a pokles osob v produktivním věku								
T <sup>3</sup> Zhoršení konkurenceschopnosti žáků a studentů na trhu práce z důvodu nedostatečné připravenosti díky omezeným kapacitám a špatnému materiálnímu vybavení školských zařízení	x	x						
T <sup>4</sup> Negativní působení na atraktivitu města z důvodu špatné péče o veřejnou zeleň v okolí významných historické památky				x	x	x		
T <sup>5</sup> Zhoršení efektivnosti výkonu veřejné správy z důvodu zahlcení systému archivace a skartace dokumentů								x
<b>Opportunities</b>								
O <sup>1</sup> Posilování zázemí i personálních kapacit sociální péče								
O <sup>2</sup> Výuka nových vzdělávacích programů	x	x						
O <sup>3</sup> Multimediální centrum s širokou nabídkou audiovizuálních materiálů (hudební nosiče, fotografie apod.)		x						
O <sup>4</sup> Podpora počítačové gramotnosti s veřejnými vysokorychlostními počítači (např. seniorů, nezaměstnaných apod.)		x						
O <sup>5</sup> Rozšíření kapacit škol v lokalitách s vysokým zastoupením dětí	x							
O <sup>6</sup> Obnova a zkapacitnění sportovišť a hřišť			x				x	
O <sup>7</sup> Otevření sportovišť pro veřejnost			x				x	
O <sup>8</sup> Využití stávajícího bazénu u řeky Ploučnice pro výcvikovou činnost žáků ZŠ, sportovních oddílů i otevření veřejnosti							x	
O <sup>9</sup> Využití brownfieldů při zvyšování kapacit obslužné funkce zóny		x		x				



## 9. Popis opatření a aktivit

Schéma č.: 1 Struktura opatření, cílů a aktivit



Celý mechanismus naplňování cílů IPRM je vzhledem ke zdrojům financování a časovému rozvrhu realizace poměrně složitý. Specifické cíle IPRM se dělí na jednotlivá opatření, která jsou naplňována aktivitami a dílčími projekty. Ve skutečnosti však existují nosné prioritní projekty, které jsou v rámci IPRM nenahraditelné a bez nichž nemohou být specifické cíle naplněny. IPRM není strategickým dokumentem, ale taktickým nástrojem k řešení zcela konkrétních problémů města.

## 9.1. Specifický cíl 1: Modernizace a rekonstrukce infrastruktury pro vzdělávání

### Opatření:

1.1 Zlepšení technického a materiálního vybavení pro zvýšení konkurenceschopnosti

Opatření bude financováno z ROP NUTS II Severozápad, prioritní osa 1, oblast podpory 1.1.

### Specifický cíl 1 a jeho opatření 1.1 naplňují tyto aktivity:

1.1.1 Modernizace učeben ZŠ pro potřeby dalšího vzdělávání,

1.1.2 Revitalizace objektu „Atlantik“ (knihovna/multimediální centrum)

V rámci uvedených aktivit byly identifikovány projekty, které mohou reálně naplnit specifický cíl 1. Jsou to: Modernizace učeben ZŠ pro potřeby dalšího vzdělávání, Revitalizace objektu „Atlantik“ (knihovna/multimediální centrum).

**Časový a finanční plán realizace opatření:** viz. kapitola 10.2.

**Subjekty zapojené do realizace opatření:** Statutární město Děčín a jím zřízené organizace (Základní škola Děčín II, Kamenická 1145, Základní škola Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Základní škola Děčín I, Komenského náměstí 622/3 a případně další na základě rozhodnutí Řídícího výboru IPRM).

### 1.1.1 Modernizace učeben ZŠ pro potřeby dalšího vzdělávání

V rámci vymezené aktivity 1.1.1 budou zrealizovány tři dílčí projekty, které budou obsahově i věcně totožné. Bude se jednat o modernizaci a vybavení učeben základních škol, které jsou lokalizovány ve vymezené zóně IPRM – Centrum.

Konkrétně se jedná o tyto základní školy:

- Základní škola Děčín II, Kamenická 1145, příspěvková organizace
- Základní škola Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Vrchlického 630/5, příspěvková organizace
- Základní škola Děčín I, Komenského náměstí 622/3, příspěvková organizace

### Výchozí stav a důvody realizace:

*Základní škola Děčín II, Kamenická 1145* - jde o úplnou základní školu v současnosti s 428 žáky, rozdělenými do dvou tříd v ročníku. Celkový počet je 20 tříd. Výuka probíhá v kmenových třídách a odborných učebnách. Škola disponuje také specializovanou IT učebnou. Na škole také působí školní klub, který provozuje řadu kroužků volnočasových aktivit, jako jsou např. angličtina,

atletika, florbal, gymnastika, keramika, paličkování, sportovní hry, počítačový kroužek, volejbal a výtvarný kroužek. Učitelský sbor je tvořen 29 vyučujícími. Provoz školy zajišťuje 15 provozních zaměstnanců.

*Základní škola Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Vrchlického 630/5* - škola se nachází v nádherném prostředí vilové čtvrti pod děčínskou Nemocnicí. U školy je nové hřiště s atletickým oválem a víceúčelovým sportovním hřištěm uprostřed (kopaná, házená, tenis, volejbal, basketbal, nohejbal, ...) a novostavba sportovní gymnastické haly z roku 1990, kterou ovšem nemá škola v užívání (je v dezolátním stavu). Součástí školního areálu je i velká tělocvična. Vlastní škola sestává z původní budovy (16 tříd, malá tělocvična, školní jídelna), ke které je přistavena velká tělocvična a přístavba se sociálním zázemím a dvěma třídami na adrese Vrchlického 630/5, a menší samostatně stojící (školní družina) na adrese Vrchlického 443/7. Ve školním roce 2006/2007 navštěvovalo školu 480 žáků.

*Základní škola Děčín I, Komenského náměstí 622/3* - ve školním roce 2006-2007 byla umístěna ve dvou budovách: - hlavní budova na Komenského náměstí – 16 tříd; - budova ve Sládkově ulici – 7 tříd + 4 oddělení školní družiny. Škola měla ve školním roce 2006/2007 celkem 23 tříd s 574 žáky. Zdejší školu navštěvují žáci z městské části Děčín I, dále do ní dochází i řada žáků z dalších částí Děčína i okolních obcí. V 1. – 5. ročníku bylo celkem 11 tříd – 258 žáků, v 6. – 9. ročníku 12 tříd – 316 žáků. Kladem je velký zájem rodičů o školu. Po stránce materiální je škola vybavena nedostatečně. Škola má dvě počítačové učebny, v jedné je 15 počítačů, v druhé 16. Je zde nainstalován program VISION 6. V kabinetu 1. stupně v hlavní budově jsou 2 počítače, ve sborovně 3. Budova ve Sládkově ulici má k dispozici počítače 4.

V souvislosti s měnící se demografickou strukturou a posilováním role základních škol v počátečním vzdělávání je nutné přizpůsobit výuku novým podmínkám tak, aby se zvýšil zájem žáků a systém vzdělávání dostatečně motivoval žáky. Z tohoto důvodu je nutné přistoupit k rozšiřování nabídky vzdělávání a zavést nové metody výuky. Základní školy koncentrované ve vymezené zóně se rozhodly účastnit se aktivity zahrnuté v IPRM realizací projektů na modernizaci výuky. Projekty budou přínosem pro všechny cílové skupiny (žáky, studenty, pedagogy apod.), a to z několika hledisek. Realizací projektu dojde k zlepšení nabídky praktických předmětů ve vyuce, vytvoří se adekvátní zázemí nejen pro rozvíjení současných odborných předmětů, ale potenciálně i pro vznik nových. Vedením k praktickým znalostem se bude posilovat připravenost dětí na další studium. Navazovat bude zviditelnění školy a jejího dobrého jména u veřejnosti, resp. středních škol. Využití volného času v prospěch praktického studia také pomůže v prevenci proti sociálně-patologickým jevům.

### Cíle dílčích projektů:

Zajištění nových učeben pro výuku nových předmětů v rámci nových vzdělávacích programů, které na školách fungují od školního roku 2007/2008. Z důvodu výstavby učeben je potřeba v některých případech zvolit půdní vestavby a přístavby. Žáci ve školách na území Děčína I a II díky tomu získají možnost výuky nových předmětů důležitých pro jejich další rozvoj a budoucnost ve specializovaných a kvalitně vybavených učebnách.

### Základní popis:

Konkrétní akce:

a) *Základní škola Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Vrchlického 630/5, příspěvková organizace*

- Půdní vestavba - Cílem je využít půdní prostory pro odborné učebny, které škole výrazně chybí (jazyková, počítačová, ...) a významně zvýší efektivitu vzdělávacího procesu.

- Učebna v přírodě - Cílem je vybudovat „učebnu v přírodě“ vhodnou zejména pro výuku přírodovědných a výtvarných předmětů. V prostoru zahrady vznikne „učebna“ s přístřeškem pro cca 30 žáků, kde bude v jarních a podzimních měsících za příznivého počasí možno vyučovat zejména přírodovědné a výtvarné předměty na 2. stupni a která bude ve velké míře využívána 1. stupněm.
- Využití bývalého krytu - V současnosti má škola velký nedostatek prostor, ať už k výuce nebo k provozním účelům. Rekonstrukcí bývalého krytu (zejména rozvody inženýrských sítí) by škola získala další prostory. Jako možnosti využití připadají: přestěhování keramické dílny z budovy školní družiny a vytvoření centra výtvarných činností, skladové prostory (archiv, sklad a dílna školníka apod.).

*b) Základní škola Děčín I, Komenského náměstí 622/3, příspěvková organizace*

- Vybudování učebny a hygienického zázemí v prostorách půdy - V souladu s narůstajícími nároky na kvalitu výuky a na odbornost jednotlivých předmětů chce škola zbudovat nové učebny v rámci půdní vestavby budovy základní školy. Učebny budou sloužit pro výuku nových předmětů v rámci nového vzdělávacího programu.
- Učebna dílen - Vybudování zázemí pro technické a pěstitelské práce v suterénu hlavní budovy (dílny + učebna), hygienické zázemí. Cílem projektu je rozvoj tvořivosti, manuální zručnosti, získání základních pracovních návyků a dovedností, kladný postoj k fyzické a manuální práci, uplatňování tvořivosti, vztah k životnímu prostředí.

*c) Základní škola Děčín II, Kamenická 1145, příspěvková organizace*

- Nástavba přístavby hlavní budovy - Zřízení nových tříd potřebných pro výuku nových předmětů v rámci stále se rozšiřujícího vzdělávacího programu.
- Přístavba hlavní budovy - Vybudování nových učeben včetně potřebného sociálního zázemí a auly v nově vzniklé přístavbě školy.

**Rozpočtové náklady:** 63 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** říjen 2009 – srpen 2011

1.1.2 Revitalizace objektu „Atlantik“ (knihovna/multimediální centrum)

Aktivita bude naplněna jedním dílčím projektem – Revitalizace objektu „Atlantik“ (knihovna/multimediální centrum). Tento projekt je plně v souladu s cílem 1.

### Výchozí stav a důvody realizace:

Budova děčínského Atlantiku je objekt lokalizovaný v centru města na pravé straně řeky Labe. Po nepovedené privatizaci se nakonec vlastníkem objektu stalo v roce 2002 město. Původní objekt kulturního zařízení ČSPL a.s. (v likvidaci) ze začátku šedesátých let minulého století je po svém prodeji na počátku devadesátých let do vlastnictví soukromého subjektu (LIMMA v.o.s.) a nedotaženém záměru přestavby na obchodní zařízení opět v majetku města Děčína.



V souvislosti s vhodnou lokalizací objektu by bylo možné jej využít pro budoucí sídlo městské knihovny a případně k vybudování multifunkčního centra spojeného s novými možnostmi využití.

Nemovitost se nachází v horším až špatném technickém stavu a podepisuje se tak na vytváření negativního dojmu z lokality. S prodlužující se dobou nevyužívání objekt chátrá.

### Cíle projektu:

Vybudování multifunkčního centra, rekonstrukce objektu brownfields (bývalý společenský dům) v centru města, zvýšení atraktivity lokality.

### Základní popis:

Vytvoření polyfunkčního městského zařízení – městské knihovny v nově koncipovaných objemech splňující i budoucí nároky na dílčí kulturní využití, alternativní vzdělávání atd. Dále bude v objektu vybudováno městské infocentrum, bufet, veřejné toalety.

**Rozpočtové náklady:** 150 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** září 2009 – prosinec 2010

## 9.2. Specifický cíl 2: Zvýšení atraktivity exponovaných lokalit

### Opatření:

- 2.1 Obnova veřejných ploch a zeleně
- 2.2 Plnohodnotné využití kulturní památky města

### Specifický cíl 2 a jeho opatření 2.1 a 2.2 naplňují tyto aktivity:

- 2.1.1 Revitalizace parku na Mariánské louce v Děčíně a zámeckých zahrad,
- 2.1.2 Revitalizace veřejného prostranství v městské části Děčín I,
- 2.2.1 Zámek Děčín - kulturně společenské centrum

V rámci uvedených aktivit byly identifikovány projekty, které mohou reálně naplnit specifický cíl 2. Jsou to: Revitalizace parku na Mariánské louce v Děčíně a zámeckých zahrad, Revitalizace veřejného prostranství v městské části Děčín I a Zámek Děčín - kulturně společenské centrum.



**Subjekty zapojené do realizace opatření:** Statutární město Děčín a jím zřízené organizace (Zámek Děčín, o. p. a případně další na základě rozhodnutí Řídícího výboru IPRM).

### 2.1.1 Revitalizace parku na Mariánské louce v Děčíně a zámeckých zahrad

#### Výchozí stav a důvody realizace:

O zámeckém parku v Děčíně se vede intenzivní debata od počátku roku 2003. Podstatná část parku - Mariánská louka byla totiž postižena velkou vodou v roce 2002. Ta zasadila smrtelnou ránu koupališti z roku 1948 v srdci parku a otevřela otázku, jakým směrem by se měla ubírat obnova zdevastovaného zámeckého areálu. Má jít Děčín cestou opakování starých chyb nebo najde sílu řešit samotné centrum města velkoryse a s ohledem na kulturní a urbanistické souvislosti? Po komunálních volbách v roce 2006 vyvstala naděje, že město dokáže překročit stín nedávné minulosti a pustí se do rehabilitace podzámčí. Nejde přitom jen o otázku v médiích diskutované Mariánské louky, ale o celé podzámčí se severním parkem, labským nábřežím a jižními zahradami. Rekonstrukce samotného zámku probíhá po odchodu sovětské armády od počátku 90. let 20. století. Projekt má přispět ke zlepšení stavu.



#### Cíle aktivity:

Vybudování parku a revitalizace zámeckých zahrad v centru města, zvýšení atraktivity lokality.

#### Popis aktivity:

Vytvoření parku v centru města (pod zámek) na místě bývalého areálu koupaliště zničeného povodní 2002 a revitalizace zámeckých zahrad. Obsahem projektu je, kromě doplnění zeleně, vybudování hřišť pro volnočasové aktivity obyvatel a návštěvníků města, dětských atrakcí, vodní plochy, odkrytí hradeb středověkého města (které zde stávalo ve středověku). Součástí projektu je také demontovatelný objekt správy a údržby parku, pobřežní amfiteátr z kamenných bloků, zahradní restaurace nebo kavárna s posezením pod pergolou atd. Areál parku se opět stane součástí zámeckého parku, jak tomu bylo v předchozích dvou stoletích. Se zámeckými zahradami, které také projdou nákladnou rekonstrukcí, bude propojen lávkou přes náhon řeky Ploučnice. Bude volně přístupný po celý rok.

**Rozpočtové náklady:** 135 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** leden 2009 – prosinec 2011

### 2.1.2 Revitalizace veřejného prostranství v městské části Děčín I

Aktivita zaměřena na zlepšení fyzického prostředí v centru města Děčín je složena z několika projektů (investičních akcí). Všechny dílčí akce jsou navzájem provázány a aktivita jako taková bude realizována v jednotném časovém horizontu.

Jedná se o následující akce:

1. Delvita – revitalizace prostoru před komplexem obchodů,
2. Revitalizace Křížové ulice
3. Revitalizace Lázeňské ulice
4. Revitalizace ulice Újezd
5. Revitalizace ulice Pohraniční
6. Revitalizace ulice Tyršova
7. Revitalizace ulice K. Čapka
8. Revitalizace ulice Průběžná
9. Revitalizace ulice Řetězová
10. Revitalizace veřejného prostranství tržnice Masná
11. Revitalizace ulice Masná
12. Revitalizace ulice Plavební
13. Revitalizace veřejného prostranství u lékárny v Duchcovské ulici

#### Výchozí stav a důvody realizace:

Současná struktura ulicového řešení a větších veřejných prostranství výrazně nedostačuje současným podmínkám kladeným na zajištění plynulosti automobilového provozu, křížení chodců a cyklistů a využití chodníků pro bezbariérový přístup imobilních občanů. Základem pro realizaci projektu je studie řešení veřejných prostranství, která řeší celé území jako celek a snaží se zapojit do řešení všechny cílové skupiny uživatelů veřejného prostoru. Výsledkem je právě vytipování základních investičních akcí, kde je situace z hlediska pohybu chodců a křížení dopravy nekritičtější.

#### Cíle aktivity:

Rekonstrukce veřejného prostranství v městské části – Děčín I. Investice pro zlepšení veřejné zeleně, stavební obnova veřejného prostranství.

#### Popis aktivity:

1. Jedná se o typickou výstavbu respektive úpravu prostranství ze 70. - 80. let minulého století – asfaltová plocha s betonovými květináči a betonovými koryty, ve kterých bývaly vodotrysky, v současnosti již nefunkční, záměrem je výměna povrchu – místo litého asfaltu betonová dlažba (imitace drobných dlažebních kostek), zrušení betonových koryt bývalých vodotrysků a současných letničkových záhonů a náhrady trvalkovými záhony, které budou v úrovni ostatního prostranství – nyní jsou buď zapuštěné (vodotrysky) anebo vyvýšené (letničky). Do míst záhonů se doplní lavičky a odpadkové koše (podzemní koše, kontejnery), bodové zemní osvětlení (bludičky), doplnění stromů (loubí z tvarovaných platanů), podzemní kapková závlaha, výměna stávající čekárny (přístřešku) MHD, rekonstrukce veřejného osvětlení.
2. Záměrem je výměna povrchů – místo litých asfaltů dlažba – 2414 m<sup>2</sup>, velkoobjemové květináče o rozměrech cca 4 x 4 m budou zrušeny a sladí se stromořadí či skupiny stromů s trvalkovými záhony a lavičkami, rekonstrukce veřejného osvětlení.
3. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 900 m<sup>2</sup>, rekonstrukce veřejného osvětlení.



4. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 208 m<sup>2</sup>, osazení květináčů.
5. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba, výměna mobiliáře, řešení přístřešků zastávek, rekonstrukce veřejného osvětlení – 918 m<sup>2</sup>.
6. Záměrem je výměna povrchů – místo litých asfaltů dlažba, rekonstrukce vozovky, zvýšení bezpečnosti chodců – dlážděné přechody, zlepšení odbavování cestujících na zastávkách MHD (nové zastávky, zálivy), rekonstrukce veřejného osvětlení, obnova a doplnění mobiliáře – 2 804 m<sup>2</sup>.
7. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 1704 m<sup>2</sup>, rekonstrukce veřejného osvětlení.
8. V ulici Průběžné je kašna – výměna stávajících povrchů za dlažbu, napojení okolí kašny na prostor zeleně, obnovení dětského hřiště, výsadba nových stromů a keřů, rekonstrukce veřejného osvětlení – 933 m<sup>2</sup>.
9. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 1747 m<sup>2</sup>, rekonstrukce veřejného osvětlení.
10. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 1323 m<sup>2</sup>, rekonstrukce veřejného osvětlení, nové prvky mobiliáře, doplnění zeleně.
11. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 252 m<sup>2</sup>, rekonstrukce veřejného osvětlení.
12. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 2020 m<sup>2</sup>, rekonstrukce veřejného osvětlení.
13. Záměrem je výměna povrchů – místo asfaltů dlažba – 1017 m<sup>2</sup>, rekonstrukce veřejného osvětlení, nové prvky mobiliáře, doplnění zeleně.

**Rozpočtové náklady:** 120,5 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** říjen 2009 – říjen 2013

### 2.2.1 Zámek Děčín - kulturně společenské centrum

#### Výchozí stav a důvody realizace:

Zámek Děčín leží v samém středu města Děčín, tudíž lokalizaci spadá do vymezené zóny Centrum. Nachází se nad soutokem řek Labe a Ploučnice a patří mezi největší a historicky nejvýznamnější objekty svého druhu v Čechách. Po několika přestavbách dospěl do podoby barokně-klasicistního zámku. Současná podoba zámku je dílem hraběcího rodu Thun-Hohenstein, který držel děčínské panství v letech 1628 – 1932.

V roce 1932 museli Thunové z finančních důvodů prodat zámek československému státu, který jej nechal adaptovat na kasárna. Postupně se zde vystřídala československá, německá a v letech 1968 – 1991 sovětská armáda. V roce 1991 získalo zámek do svého majetku město Děčín a začala postupná rekonstrukce zchátralého objektu. V současnosti je opravena zhruba polovina zámeckého jádra. V opravených prostorách se konají individuální a skupinové prohlídky, svatební obřady, koncerty, výstavy, literární čtení a další kulturní akce.



**Cíle aktivity:**

Vlastní projekt se týká obnovy a využití jihovýchodní části zámku pro zachránění zdevastovaných prostor za účelem vytvoření nových reprezentativních prostor. Hlavním cílem je využití kulturního potenciálu pro zvýšení atraktivity města i získání vhodných prostor k pořádání významných kulturních a společenských akcí.

- Revitalizace kulturní památky a kulturního dědictví.
- Rekonstrukce prostor jižního křídla zámku za účelem rozšíření zámecké expozice a prodloužení prohlídkového okruhu.
- Rekonstrukce prostor zámku – výstavní, divadelní a koncertní sál.

**Popis aktivity:**

Projekt řeší rekonstrukci jižního křídla děleného na dvě vzájemně propojené části v rozsahu 3. suterénu, přízemí, 1. patra a půdy vyjma prostoru konírny ve 3. suterénu, který je již opraven.

Rekonstrukce bude rehabilitovat prostory pro výstavní a společenské účely včetně restauračního zařízení (není součástí projektu - neuznatelný náklad) včetně provozních a pomocných prostor.

Projektem dotčený areál děčínského zámku zahrnuje stávající objekty jihovýchodního křídla zámku, které je nutné stavebně řešit. Celkově se projekt bude dělit na několik částí:

- Rozšíření prostor/galerie a rozšíření prohlídkových tras zámku (rekonstrukce prostor za účelem rozšíření zámecké expozice a prodloužení prohlídkových tras).
- Vybudování kulturně-společenského centra s multifunkčním sálem (rekonstrukce velkého sálu pro potřeby konání vzdělávacích a kulturně-společenských akcí).

**Rozpočtové náklady:** 158,9 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** leden 2009 – srpen 2011

### 9.3. Specifický cíl 3: Posílení spektra nabídky volnočasových aktivit

**Opatření:**

3.1 Revitalizace sportovišť školských zařízení

**Specifický cíl 3 a jeho opatření 3.1 naplňují tyto aktivity:**

- 3.1.1 Modernizace sportovišť ZŠ Kamenická, ZŠ Vrchlického a ZŠ Komenského náměstí,
- 3.1.2 Plavecký areál Děčín – rozšíření kapacity,

V rámci uvedených aktivit byly identifikovány projekty, které mohou reálně naplnit specifický cíl 3. Jsou to: Modernizace sportovišť ZŠ Kamenická, ZŠ Vrchlického a ZŠ Komenského náměstí a Plavecký areál Děčín – rozšíření kapacity.

**Subjekty zapojené do realizace opatření:** Statutární město Děčín a jím zřízené organizace (Základní škola Děčín II, Kamenická 1145, Základní škola Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Základní škola Děčín I, Komenského náměstí 622/3 a případně další na základě rozhodnutí Řídícího výboru IPRM).

### 3.1.1 Modernizace sportovišť ZŠ Kamenická, ZŠ Vrchlického a ZŠ Komenského náměstí

#### Výchozí stav a důvody realizace:

Viz. aktivita 1.1.1

#### Cíle aktivity:

Zlepšení stávajícího technického stavu školních hřišť a tělocvičen sloužících základním školám v Děčíně I a II i veřejnosti včetně zkvalitnění stávajícího zázemí.

#### Popis aktivity:

Konkrétní akce:

*a) Základní škola Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Vrchlického 630/5, příspěvková organizace*

1. Tribuny u sportovního hřiště - Rekonstrukce tribun je spolu s osvětlením dalším krokem k možností plného využití nového hřiště, které je využíváno i na akce s větším počtem účastníků a s diváky (např. Olympiáda mateřských škol), rekonstrukce tribun výrazně zvýší komfort a bezpečnost účastníků; současné tribuny jsou v dezolátním stavu.
2. Osvětlení sportovního hřiště - Osvětlení hřiště by umožnilo jeho využití i v zimních měsících nebo večerních hodinách zejména sportující veřejností.
3. Sportovní hřiště II - Využití prostoru mezi „přístavbou“ a sportovní halou Sportcentra Děčín, zlepšení vybavení pro sportovní vyžití nejen žáků školy, ale celé komunity (stávající sportoviště jsou hojně využívána). Vytvoření sportovního hřiště s umělým povrchem o rozměrech cca 36 x 17 m k volnému využití v odpoledních hodinách.
4. Úprava sportovních konstrukcí - Současný stav, kdy basketbalové koše drží pevné konstrukční prvky, je z hlediska bezpečnosti nevyhovující; při odrazu míče od konstrukce, která zasahuje cca 6 m nad hrací plochu pro malou kopanou či házenou, hrozí úraz.
5. Dětské hřiště - Školní hřiště, veřejností hojně využívané, nabízí spoustu možností pro sportovní vyžití. Nenabízí však bohužel nic pro matky s malými dětmi (dřívější prolézačky byly z důvodů nesplnění požadavků vyhlášky na bezpečnost odbornou firmou –



Sportservis - odstraněny). V okolí školy je pouze jediná možnost podobného využití (lesopark), která kapacitně nestačí.

6. Sociální zařízení ke sportovištím - V době současného provozu sportovní haly a školního hřiště jsou využívány organizacemi šatny a WC v „přístavbě“, které kapacitně nestačí (jsou pouze 2); veřejnost nemá sociální zázemí vůbec.
7. Rozšíření možnosti využití sportovní haly - Současná sportovní hala nesplňuje parametry sportovní haly pro soutěže ve volejbalu (VSK má výjimku) zejména nedostatečnou výškou; dále velmi významně chybí prostor pro diváky. Projekt předpokládá zvětšení výšky haly a přístavění prostor pro diváky v prostoru směrem od Tylovy ulice. Hala by po úpravě bylo možno používat pro oficiální soutěže ve volejbalu i jako „domovskou“ halu korfbalového klubu TKC

*b) Základní škola Děčín II, Kamenická 1145, příspěvková organizace*

1. tělocvična - V rámci přístavby hlavní budovy je zamýšleno vystavení nové tělocvičny, jelikož původní tělocvična je již ve špatném technickém stavu a ani její parametry neodpovídají současným standardům, a to jak rozměrově, tak technicky.
2. Rekonstrukce školního hřiště - Rekonstrukce dožilého sportovního hřiště při základní škole, které slouží jak žákům školy, tak široké veřejnosti. Součástí rekonstrukce je oplocení areálu, výměna povrchu, výstavba osvětlení a tribuny.

**Rozpočtové náklady:** 25 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** říjen 2009 – prosinec 2011

### 3.1.2 Plavecký areál Děčín – rozšíření kapacity

**Výchozí stav a důvody realizace:**

Plavecký areál je situován na Starém Městě v sousedství obchodního centra Kaufland, naproti zimnímu stadionu. V letní části aquacentra najdete plavecké bazény o délkách 50 a 25 m, rekreační bazén, brouzdaliště, beach-volejbalové hřiště a rozsáhlé travnaté plochy. Krytá část nabízí bazén 25 m, dětský výukový bazén, 3 tobogány, vodní hřib, divokou řeku, vířivky, dětská brouzdaliště, ale také restauraci. V prvním patře se nachází fitness, solária, 2 sauny a klubová sauna, letní terasa a masážní salón. Současný stav areálu je v nevyhovujícím stavu, proto byl záměr na rekonstrukci plaveckého areálu zahrnut do IPRM jako jeden ze zamýšlených projektů.

**Cíle aktivity:**

Vytvořením polyfunkčního zařízení, zvýšením kapacity současného plaveckého areálu pro širokou veřejnost a pro výcvik, provozování vodních sportů i rekreací obyvatel města i jeho návštěvníky umožnit návrat „vodního sportu“ do Děčína.

**Popis aktivity:**

Vybudování třetího bazénu v Plaveckém areálu Děčín – Staré Město pro využití širokou veřejností, pro pravidelnou činnost sportovních oddílů (vodní pólo, potápěčský či záchranářský výcvik, výcvik a trénink invalidních sportovců sdružených ve skupině invalidního plavání SK Děčín,...). V zimním období bude zakryt pneumatickou halou pro možnost celoročního využití.



Jedná se o náhradu sportovního bazénu, který v roce 2002 nenávratně zničila povodeň v areálu koupaliště pod zámkem.

**Rozpočtové náklady:** 80 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** září 2009 – květen 2010

## 9.4. Specifický cíl 4: Zvyšování kvality výkonu veřejné správy „Smart government“

### Opatření:

#### 4.1 Zkvalitnění služeb Magistrátu města Děčín

#### Specifický cíl 4 a jeho opatření 4.1 a C.2 naplňují tyto aktivity:

##### 4.1.1 Budova magistrátu B2 – centrální archiv a správní agendy

V rámci uvedené aktivity byl identifikován jeden projekt - Budova magistrátu B2 – centrální archiv a správní agendy.

**Subjekty zapojené do realizace opatření:** Statutární město Děčín a odbory Magistrátu města Děčín (případně další na základě rozhodnutí Řídícího výboru IPRM).

##### 4.1.1 Budova magistrátu B2 – centrální archiv a správní agendy

#### Výchozí stav a důvody realizace:

V říjnu 2007 byla provedena pracovníky Státního okresního archivu Děčín kontrola o dodržování ustanovení zákona č. 499/2004 Sb., o archivnictví a spisové službě. Předmětem této kontroly byla mimo jiné také kontrola stavebně technických, prostorových a bezpečnostních podmínek spisoven magistrátu. Bylo zjištěno, že většina spisoven neodpovídá podmínkám stanovených zákonem. Není zajištěna větratelnost místností, jsou zde nevyhovující „regály“, ve většině případů hrozí zranění při manipulaci s archivními krabicemi ve větších výškách. Kapacita místností je nedostačující. Některé odbory již mají spisovny na 100 % plné. Zjištěné nedostatky se průběžně odstraňují, není bohužel možné zvýšit kapacitu stávajících spisoven a zajistit ve všech spisovnách celoroční snížení vlhkosti (sklepní prostory). Některými spisovnami vede teplovodní potrubí, jsou zde i kanály zapuštěné do podlahy.

Státní kontrolou bylo zjištěno, že většina spisoven je z hlediska stavebně technického, prostorového a bezpečnostního zcela nevyhovujících. V tomto případě je možné uložit pokutu do výše 100 000,- Kč. Na následném jednání s pracovníky Státního okresního archivu Děčín bylo navrženo řešení a to zřízením centrální spisovny. Tato centrální spisovna by měla být vyhrazena k uložení dokumentů, k vyhledávání a předkládání dokumentů pro potřebu původce a k provádění skartačního řízení. V centrální spisovně jsou po dobu trvání skartační lhůty uloženy

všechny vyřízené spisy a jiné dokumenty vyplývající z činnosti původce, tedy magistrátu. Postup při ukládání dokumentů do spisovny je vždy stanoven spisovým a skartačním řádem.

Touto investicí magistrát získá moderní prostory pro důstojné poskytování služeb občanům a obcím.

**Cíle aktivity:**

Naplnit požadavky zákona o archivaci písemností, postavit nové prostory pro archiv dokumentů a vytvořit důstojné prostředí pro vyřizování správních agend (občanské průkazy, pasy).

**Popis aktivity:**

Bude postavena nová budova s technologií centrální spisovny (centrální archiv dokumentů) a pracoviště správních agend. Spisovna bude řešena moderním způsobem s kompletní technologií skenování dokumentů a elektronickou archivací dat. V patře budovy budou pracoviště správních agend s moderním způsobem odbavování s vyvolávacím systémem, dále pracoviště Czech Pointu pro komplexní odbavení občana (vše z jednoho místa bez nutnosti hledat příslušný odbor magistrátu po různých budovách). Bude zde možnost umístit i nové pracoviště reprografie s velkoformátovou (A0+) tiskárnou.

**Rozpočtové náklady:** 39 mil. Kč

**Časový horizont realizace:** červenec 2009 – listopad 2010

## 10. Indikátory sledování IPRM

V návaznosti na strategickou strukturu (vize, globální cíl, cíle, opatření a aktivity - viz kapitoly 7.1, 7.2, 7.3) a v souladu s požadavky materiálu Postupy pro vypracování IPRM byly stanoveny očekávané výsledky a výstupy, a to formou indikátorů. V některých případech byly názvy indikátorů mírně upraveny (aby lépe vystihovaly jednotlivá opatření IPRM), věcně se však víceméně shodují. V případě potřeby (pokud indikátory příslušných zdrojových OP nevystihovaly obsah jednotlivých opatření IPRM, případně nebyly operačními programy definovány vůbec) byly definovány indikátory vlastní. Při návrhu indikátorů bylo přihlíženo rovněž k jednotlivým projektovým záměrům a dílčím projektům, které tímto posloužily ke kontrole navržených indikátorů.

V rámci sledování jednotlivých aktivit zahrnutých v IPRM je nutné správně a realisticky nastavit **indikátory** sledování plnění. Úlohou monitorovacích indikátorů je vyčíslit efekt daného projektu – přínos k naplnění cílů Regionálního operačního programu Severozápad, prioritní osy 1, oblasti podpory 1.1, naplňování horizontálních témat, aj.

Za pomoci monitorovacích indikátorů v IPRM je vyčísleno, co realizace dílčích aktivit přinese, co bude vytvořeno: nové objekty, nové plochy, nová pracovní místa apod.

Indikátory a jejich hodnoty slouží jako podklad pro hodnocení projektu.

Následně se v průběhu realizace dílčích aktivit a po dobu udržitelnosti projektu (5 let) bude sledovat, zda jsou očekávané přínosy (hodnoty indikátorů) projektem naplňovány.

Řídící orgán programu naplňování indikátorů monitoruje a shromažďuje data, vyhodnocuje je a současně kvantifikuje dosažené efekty z projektů za celý program. Následně vyhodnocuje splnění cílů programu a naplnění strategie.

V rámci nastavení škály indikátorů v IPRM byly zvoleny 3 typy indikátorů:

1. **Indikátory výstupů** – vztahují se k aktivitám konkrétního projektu - co projekt vytvořil. Měří se ve fyzických nebo peněžních jednotkách (např. délka vybudovaných silnic, počet nových lůžek, plocha regenerovaného území, apod.).
2. **Indikátory výsledků** – vztahují se k přímým a okamžitým účinkům projektu. Jedná se o ukazatele fyzické nebo finanční povahy (např. přírůstek tržeb podpořených subjektů, počet návštěvníků v regionu, počet nově vzniklých podniků, apod.).
3. **Indikátory dopadů** – vztahují se k následkům, které překračují rámec účinků projektu. Tyto účinky nastávají po určité době, jsou dlouhodobějšího charakteru a mají dopad na širší populaci (např. zvýšení atraktivity měst, snížení nezaměstnanosti, kvalita ovzduší, apod.).

V rámci splnění hodnotících kritérií IPRM byly zvoleny dva druhy indikátorů, které budou sledovány z hlediska naplňování vytyčených priorit.

=> **povinné indikátory** - vystihují hlavní cíle jednotlivých oblastí podpory a cílové hodnoty těchto indikátorů jsou závazné (tento závazek bude uveden ve Smlouvě o poskytnutí dotace).

=> **doplňkové indikátory** - slouží pro sledování širších aktivit a měří doprovodné efekty realizace projektu. Cílové hodnoty těchto indikátorů nejsou smluvně závazné, jejich plnění bude však kontrolováno v rámci fyzických kontrol. Výběrem těchto indikátorů nezískává projekt žádné body, ale jejich vyčíslení přispívá k posouzení celkového přínosu projektu.

Seznam indikátorů pro jednotlivé aktivity je uveden níže.

## 10.1. Indikátory v kontextu ROP Severozápad (Globální cíle IPRM):

### 10.1.1. Povinné indikátory:

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace na úrovni NUTS II		Kvantifikace na úrovni zóny		Zdroj dat
			Počáteční stav	Cílový stav	Počáteční stav	Cílový stav	
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst celkem	Výstup/ 51/15/00	počet	0	140	0	8	ROP, IPRM
Projekty na revitalizaci zeleně	Výstup	počet	-	-	0	1	ROP, IPRM
Plocha objektů regenerovaných nebo revitalizovaných v rámci brownfields	Výstup	plocha v m <sup>2</sup>	-	-	0	100	ROP, IPRM
Projekty zaměřené na rozvoj vzdělávání a lidských zdrojů	Výstup	počet	-	-	0	1	ROP, IPRM
Projekty zaměřené na veřejně přístupné sportovní aktivity	Výstup	počet	-	-	0	2	ROP, IPRM
Projekty zaměřené na rozvoj infrastruktury pro kulturní služby	Výstup	počet	-	-	0	2	ROP, IPRM
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	40	0	8	ROP, IPRM
Zvýšení atraktivity podpořených měst	Výsledek/ 65/51/00	studie	-	-	0	1	Evaluace ROP, IPRM
Plocha regenerovaného a revitalizovaného území ve městech	Výsledek/ 65/01/01	plocha v ha	0	1 500	0	9	ROP, IPRM
Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů ve městech celkem	Výsledek/ 65/11/00	plocha v m <sup>2</sup>	0	15 000	0	500	ROP, IPRM
Počet zapojených partnerů	Výsledek/ 07/42/70	počet	0	28	0	2	ROP, IPRM



Počet obyvatel s vysokoškolským vzděláním	Dopad/ 53/13/01	Počet studentů	52 230	57 450	100	250	Statistika ČVUT
---	--------------------	----------------	--------	--------	-----	-----	-----------------

## 10.1.2. Doplnkové indikátory:

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace na úrovni IPRM		Zdroj dat
			Počáteční stav	Cílový stav	
Počet nově vytvořených pracovních míst v rámci projektů na udržitelný rozvoj měst	Výsledek	počet	0	2	IPRM
Počet nově vytvořených pracovních míst pro muže	Výsledek	počet	0	1	IPRM
Počet nově vytvořených pracovních míst pro ženy	Výsledek	počet	0	1	IPRM
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	771 400	IPRM
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	684 745	IPRM
Počet studentů ve vymezené zóně	Dopad	počet	3 223	3 280	Evidence škol
Počet nových služeb	Výsledek	počet	0	4	IPRM

## 10.1.3. Návrh indikátorů pro jednotlivé aktivity:

**Opatření 1.1 Zlepšení technického a materiálního vybavení pro zvýšení konkurenceschopnosti**

## 1.1.1 Modernizace učeben ZŠ pro potřeby dalšího vzdělávání

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Projekty zaměřené na rozvoj vzdělávání a lidských zdrojů	Výstup	počet	0	3	IPRM	31.8.2011
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	3	IPRM	31.8.2011
Počet žáků ZŠ a osob navštěvujících vzdělávací programy ve vymezené zóně	Dopad	počet	3 223	3 280	Evidence škol	Roční výroční zpráva ZŠ
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	63 000	IPRM	31.8.2011

Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	58 300	IPRM	31.8.2011
--------------------------------	----------	---------	---	--------	------	-----------

## 1.1.2 Revitalizace objektu „Atlantik“ (knihovna/multimediální centrum)

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst	Výstup/ 51/15/00	počet	0	1	IPRM	31.12.2010
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	1	IPRM	31.12.2010
Projekty zaměřené na rozvoj infrastruktury pro kulturní služby	Výstup	počet	0	1	IPRM	31.12.2010
Plocha objektů regenerovaných nebo revitalizovaných v rámci brownfields	Výstup	plocha v m <sup>2</sup>	0	100	IPRM	31.12.2010
Počet nově vytvořených pracovních míst v rámci projektů na udržitelný rozvoj měst	Výsledek	počet	0	2	IPRM	31.12.2010
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	150 000	IPRM	31.12.2010
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	138 750	IPRM	31.12.2010

## Opatření 2.1 Obnova veřejných ploch a zeleně

## Revitalizace parku na Mariánské louce v Děčíně a zámeckých zahrad

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst	Výstup/ 51/15/00	počet	0	1	IPRM	31.12.2011
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	1	IPRM	31.12.2011
Projekty na revitalizaci zeleně	Výstup	počet	0	1	IPRM	31.12.2011



Plocha regenerovaného a revitalizovaného území ve městech	Výsledek/ 65/01/01	plocha v ha	0	7	IPRM	31.12.2011
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	135 000	IPRM	31.12.2011
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	124 875	IPRM	31.12.2011

### 2.1.2 Revitalizace veřejného prostranství v městské části Děčín I

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst	Výstup/ 51/15/00	počet	0	1	IPRM	31.10.2013
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	1	IPRM	31.10.2013
Plocha regenerovaného a revitalizovaného území ve městech	Výsledek/ 65/01/01	plocha v ha	0	2	IPRM	31.10.2013
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	120 500	IPRM	31.10.2013
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	111 462,5	IPRM	31.10.2013

## 2.2 Plnohodnotné využití kulturní památky města

### 2.2.1 Zámek Děčín - kulturně společenské centrum

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst	Výstup/ 51/15/00	počet	0	1	IPRM	31.8.2011
Projekty zaměřené na rozvoj infrastruktury pro kulturní služby	Výstup	počet	0	1	IPRM	31.8.2011
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst	Výstup / 51/15/41	počet	0	1	IPRM	31.8.2011

nad 50 000 obyvatel						
Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů ve městech celkem	Výsledek/ 65/11/00	plocha v m <sup>2</sup>	0	300	IPRM	31.8.2011
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	158 900	IPRM	31.8.2011
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	146 982,5	IPRM	31.8.2011

### 3.1 Revitalizace sportovišť školských zařízení

#### 3.1.1 Modernizace sportovišť ZŠ Kamenická, ZŠ Vrchlického a ZŠ Komenského náměstí

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst	Výstup/ 51/15/00	počet	0	1	IPRM	31.12.2011
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	1	IPRM	31.12.2011
Projekty zaměřené na veřejně přístupné sportovní aktivity	Výstup	počet	0	1	IPRM	31.12.2011
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	25 000	IPRM	31.12.2011
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	21 250	IPRM	31.12.2011

#### 3.1.2 Plavecký areál Děčín – rozšíření kapacity

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst	Výstup/ 51/15/00	počet	0	1	IPRM	31.5.2010
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst	Výstup /	počet	0	1	IPRM	31.5.2010



nad 50 000 obyvatel	51/15/41					
Projekty zaměřené na veřejně přístupné sportovní aktivity	Výstup	počet	0	1	IPRM	31.5.2010
Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů ve městech celkem	Výsledek/65/11/00	plocha v m <sup>2</sup>	0	200	IPRM	31.5.2010
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	80 000	IPRM	31.5.2010
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	48 000	IPRM	31.5.2010

#### Opatření 4.1 Zkvalitnění služeb Magistrátu města Děčín

##### 4.1.1 Budova magistrátu B2 – centrální archiv a správní agendy

Název indikátoru	Druh/kód indikátoru	Měrná jednotka a vymezení	Kvantifikace		Zdroj dat	Periodicita měření
			Počáteční stav	Cílový stav		
Počet podpořených projektů zaměřených na udržitelný rozvoj a zvyšující atraktivitu měst a velkoměst	Výstup/51/15/00	počet	0	1	IPRM	30.11.2010
Počet projektů zvyšujících atraktivitu ostatních měst nad 50 000 obyvatel	Výstup / 51/15/41	počet	0	1	IPRM	30.11.2010
Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů ve městech celkem	Výsledek/65/11/00	plocha v m <sup>2</sup>	0	500	IPRM	30.11.2010
Celkové výdaje na realizaci projektů	Výsledek	tis. Kč	0	39 000	IPRM	30.11.2010
Celkový objem očekávané dotace	Výsledek	tis. Kč	0	33 150	IPRM	30.11.2010



## 11. Finanční a časový rámec IPRM

Finanční a časový harmonogram představuje důležitý a efektivní nástroj pro organizaci, řízení a kontrolu realizace IPRM v celém jeho návrhovém období. **Na druhé straně je IPRM především plánem koordinujícím realizaci strategických cílů IPRM prostřednictvím projektových záměrů a cílů jednotlivých partnerů v dlouhém časovém období 2008 až 2015**, v jehož průběhu budou jednotliví partneři IPRM teprve usilovat o získání dotačních finančních zdrojů pro realizaci svých záměrů a cílů a de facto tak zcela volně soutěžit o finanční podporu s dalšími potenciálními nositeli projektů - žadateli v rámci jednotlivých zdrojových operačních programů, o které se strategie IPRM v době jeho zpracování opírá. Finanční alokace v rámci oblastí podpory jednotlivých OP pravděpodobně nebudou postačovat poptávce po dotačních finančních zdrojích, a tak i při přijaté tezi, že všechny žádosti partnerů IPRM o dotační podporu pro své připravované projektové záměry a dílčí projekty splní všechny požadované náležitosti, lze očekávat, že míra úspěšnosti získání dotační finanční podpory nebude zcela jistě stoprocentní (očekávat lze spíše úspěšnost mezi 40 - 70 % zejména u záměrů financovaných především z ROP SZ). Rovněž lze v současné době předpokládat, že představy partnerů IPRM o časové realizaci jejich záměrů budou ovlivněny akceptací/neakceptací jejich žádostí v rámci jednotlivých výzev k předkládání projektů. Tato fakta výrazným způsobem zkreslí předkládaný finanční a časový harmonogram do té míry, že již v době jeho zpracování je do jisté míry nedůvěryhodný a v době realizace IPRM bude muset být průběžně aktualizován na základě monitoringu úspěšnosti/neúspěšnosti žádostí o dotační podporu. Proto je finanční a časový harmonogram předkládaného IPRM především finančním a časovým rámcem představ (přání, potřeb) partnerů IPRM, který odpovídá kategorii dokumentu - plán, do jehož realizace zasáhnou externí (objektivní i subjektivní) vlivy.

**To se netýká v plné míře finanční podpory projektovým záměrům a dílčím projektům, které budou financovány z ROP SZ**, jehož operativní součástí na úrovni IPRM (IPRM je nástrojem ROP) již jsou a po podání žádosti o finanční podporu se skutečně stanou. Proto také finanční a časový harmonogram pro Cíl 1 IPRM je precizován do úrovně jednotlivých aktivit, včetně jejich vazeb na alokaci finančních zdrojů pro příslušná opatření ROP SZ a se zřetelem na reálný a optimální průběh čerpání financí pro předkládané projektové záměry v čase. Tomu odpovídá i současný stav přípravy jednotlivých dílčích projektů zařazených do IPRM.

### Metodika přípravy podkladů a informací pro zpracování finančního a časového harmonogramu

Příprava podkladů a informací pro finanční a časový harmonogram IPRM byla zajišťována projektovými týmy jednotlivých partnerů IPRM a odpovídá míře poznání a připravenosti jednotlivých projektových záměrů a dílčích projektů v době dokončení prací na IPRM, respektive i míře dostupných informací a podkladů, zprostředkovávajících podmínky čerpání finanční podpory ze zdrojových operačních programů. Aby bylo dosaženo maximálně možné komparativnosti a vypovídací úrovně informací a podkladů pro sestavení finančního a časového harmonogramu IPRM, přijal zpracovatelský tým **několik následujících metodických zásad:**

#### Zdroje informací pro sestavení finančního a časového harmonogramu IPRM

- strategická struktura IPRM - cíle, opatření, aktivity,
- projektové záměry a dílčí projekty partnerů IPRM přiřazené k jednotlivým cílům a opatřením.

Způsob navržení časového harmonogramu pro realizaci projektových záměrů v letech 2008 až 2015

- investiční stavební záměry - stav současné předprojektové a projektové přípravy a předpoklady jejího dokončení v čase, zákonné lhůty pro povolení staveb s promítnutím eventuálních časových rizik či vlivů (vlastnické vztahy v území, nesouhlasy účastníků

řízení, atd.), logická koordinace výstavby v území, vlastní finanční zdroje dostupné v čase, atd.

- další investiční záměry (přístroje, technické vybavení, atd.) - zejména se zřetelem na koordinaci s případným stavebním investičním záměrem, se zřetelem na využití v již existujících objektech a zařízeních, se zřetelem na personální kapacity z řad studentů, pedagogů, výzkumných a vývojových pracovníků a se zřetelem na časovou koordinaci studijních plánů, výzkumných a vývojových záměrů v čase a celkovou logiku vazeb, atd.

Pro přesné stanovení časového rámce byl použit program MS Project 2003, ve kterém byl vytvořen Ganttův diagram pro celou dobu realizace IPRM. Podrobný harmonogram tvoří samostatná podkapitola dokumentu 11.2.

#### Zdroje financování projektových záměrů jednotlivých partnerů IPRM

- plánování se zřetelem na podmínky zdrojových operačních programů včetně dofinancování,
- plánování se zřetelem na eventuální požadavek na rozpočet Statutárního města Děčín a jeho souhlas s účastí při financování,
- plánování vlastních finančních zdrojů nositele projektového záměru se zřetelem na vlastní rozpočet, úvěrové finanční zdroje, cash-flow v jednotlivých letech a v celém období realizace všech připravovaných záměrů, atd.

#### Metoda sestavení finančního a časového harmonogramu IPRM

Finanční a časový harmonogram byl zpracován s přihlédnutím k Postupu pro vypracování IPRM (Příloha č. 9 Příručky pro žadatele), s přihlédnutím k úloze IPRM v rámci ROP a s přihlédnutím ke specifikaci IPRM „Děčín - Centrum“, ve kterém pouze Cíl 1 předpokládá finanční podporu z ROP SZ. Proto byl navržen finanční a časový harmonogram předkládaného IPRM podle následujících metodických zásad:

- celkový finanční a časový harmonogram IPRM bude zpracován v požadované podrobnosti na úrovni jednotlivých cílů a odpovídajících opatření,
- finanční a časový harmonogram pro Cíl 1 bude zpracován do úrovně jednotlivých opatření a jejich aktivit,
- finanční a časový harmonogram bude zpracován pro jednotlivé projektové záměry a dílčí projekty, neboť jsou kmenovým zdrojem informací o podkladech finančního a časového harmonogramu celého IPRM a budou využity při kontrole a monitorování průběhu realizace IPRM, respektive při zpracování změn IPRM v celém období jeho realizace,
- finanční a časový harmonogram stanoví předpokládané požadavky na finanční zdroje jednotlivých operačních programů,
- finanční a časový harmonogram bude doložen ilustrací vzájemných vazeb na úrovni jednotlivých opatření IPRM (tabulka hodnotící intenzity vazeb a synergie),
- finanční a časový harmonogram bude obsahovat údaje o nákladech v milionech Kč s rozlišením na jedno desetinné místo, u investičních projektových záměrů bude finanční objem uveden s DPH, u neinvestičních projektových záměrů bez DPH,
- zdroje financování jednotlivých projektových záměrů a dílčích projektů budou uvedeny v milionech Kč s rozlišením na jedno desetinné místo, respektive v procentech a zdroj financování bude uveden ve struktuře dle uvažovaných podílů: Statutární město Děčín, žadatel - partner IPRM, předpokládaná dotační podpora z ROP SZ a předpokládaná dotační podpora z tematických operačních programů,

- finanční a časový harmonogram bude doložen tabulkami a grafy, ilustrujícími předpokládaný průběh čerpání finančních zdrojů v jednotlivých letech období 2008 – 2015.

## 11.1. Finanční rámec IPRM

Finanční rámec IPRM představuje spolu s personálním zajištěním klíčový nástroj realizace opatření IPRM. Financování realizace jednotlivých opatření bude primárně zajištěno prostřednictvím rozpočtu města. Město bude při sestavování rozpočtu pro daný rozpočtový rok vycházet z plánovaného harmonogramu realizace vybraných aktivit IPRM. Rozpočet bude obsahovat odhadované výdaje v daném rozpočtovém období v takovém objemu, aby je bylo město schopno pokrýt primárně z vlastních zdrojů (posílené i případnými cizími zdroji v podobě úvěrů a půjček) a nedošlo přitom k předlužení.

Finanční rámec vychází z podrobné analýzy ekonomického hospodaření Statutárního města Děčín v minulosti (účetnictví z období 2006 a 2007) a současnosti (platný upravený rozpočet 2008), která posloužila k vytvoření časových řad pro tvorbu rozpočtového výhledu na budoucí období 2009 – 2015.

Finanční rámec je sestaven ve dvou variantách. **První** obsahuje objem volných finančních prostředků, které představují nevázané prostředky pro zafinancování požadovaných priorit města k podpoře jeho rozvoje. Volné finanční prostředky vymezují objem peněz, které s vysokou pravděpodobností v jednotlivých letech v budoucnu bude možno použít na realizaci vymezených aktivit IPRM. Definovaný objem prostředků vychází z předpokladu zachování vývoje současných makroekonomických indikátorů i platné legislativy.

**Tabulka č. 40 Finanční rámec IPRM 2008 – 2015 bez zahrnutí aktivit v tis. Kč**

ř.	Udaje (tis. Kč)	RU 2008	RV 2009	RV 2010	RV 2011	RV 2012	RV 2013	RV 2014	RV 2015
1	<b>BEŽNÉ PŘÍJMY</b>	<b>843 297</b>	<b>753 548</b>	<b>769 092</b>	<b>785 046</b>	<b>800 916</b>	<b>817 615</b>	<b>834 756</b>	<b>852 351</b>
2	Příjmy z prodeje invest.maj. a ost.invest.p	44 000	17 500	15 500	12 500	7 500	7 500	7 500	7 500
3	Příjmy z prodeje akcií a mejetk.podílů	200 000	0	0	0	0	0	0	0
4	Přijaté dotace (bez pol. 4212 = ř.27)	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Inv.přij.dot.ze st.roz.v rámci souhrn.dot.v	0	0	0	0	0	0	0	0
6	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>1 087 297</b>	<b>771 048</b>	<b>784 592</b>	<b>797 546</b>	<b>808 416</b>	<b>825 115</b>	<b>842 256</b>	<b>859 851</b>
7	<b>BEŽNÉ VÝDAJE</b>	<b>891 173</b>	<b>721 027</b>	<b>728 398</b>	<b>736 149</b>	<b>745 516</b>	<b>753 852</b>	<b>762 365</b>	<b>771 352</b>
8	KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	209 065	4 500	2 300	2 300	1 800	1 800	1 800	1 800
9	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>1 100 238</b>	<b>725 527</b>	<b>730 698</b>	<b>738 449</b>	<b>747 316</b>	<b>755 652</b>	<b>764 165</b>	<b>773 152</b>
10	Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Přijaté půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Změna stavu na bankovních účtech	12 941	0	0	0	0	0	0	0
13	<b>FINANCOVÁNÍ</b>	<b>12 941</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14	PŘÍJMY všechny	1 100 238	771 048	784 592	797 546	808 416	825 115	842 256	859 851
15	VÝDAJE všechny	1 100 238	725 527	730 698	738 449	747 316	755 652	764 165	773 152
16	<b>SALDO úplné</b>	<b>0</b>	<b>45 520</b>	<b>53 894</b>	<b>59 097</b>	<b>61 100</b>	<b>69 463</b>	<b>78 090</b>	<b>86 699</b>
17	Provozní přebytek	-47 876	32 520	40 694	48 897	55 400	63 763	72 390	80 999
18	Rozdíl provozního přebytku a spl. jistiny	-47 876	32 520	40 694	48 897	55 400	69 463	78 090	86 699
19	Dluhová základna	662 823	633 747	648 113	662 876	677 544	693 133	709 153	725 618
20	Dluhová služba	1 456	1 200	1 000	1 000	800	600	400	200
21	<b>Dluhová služba/dluhová základna (v %)</b>	<b>0,22%</b>	<b>0,19%</b>	<b>0,15%</b>	<b>0,15%</b>	<b>0,12%</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,06%</b>	<b>0,03%</b>

Pozn.: RU = rozpočet upravený, RV = rozpočtový výhled

Volné finanční prostředky města se dle odhadu v jednotlivých letech pohybují na úrovni 45,5 mil. Kč až 86,7 mil. Kč (řádek „saldo úplné“). Kapitálové výdaje uvedené v tabulce jsou každoročně se opakující výdaje na zafinancování softwarového a počítačového vybavení magistrátu spolu s investičními výdaji na příspěvkové organizace města.

**Druhá varianta** finančního plánu zahrnuje dle současného odhadu plánované výdaje na realizaci aktivit IPRM v jednotlivých letech na straně výdajů v rámci položky rozpočtu „kapitálové výdaje“. Součástí varianty je také odhad dotačních příjmů na pokrytí nákladů aktivit v objemu 70% předpokládané 85ti % podpory finančních objemů aktivit IPRM.

Tabulka č. 41 Odhad finančních výdajů jednotlivých aktivit v období 2009 – 2015 v tis. Kč

Aktivita/rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	CELKEM
Revitalizace veřejného prostranství v městské části Děčín I	24 000	24 000	24 000	24 000	24 500			120 500
Modernizace sportovišť ZŠ Kamenická, ZŠ Vrchlického a ZŠ Komenského nám.	5 000	10 000	10 000					25 000
Modernizace učeben ZŠ pro potřeby dalšího vzdělávání	13 000	20 000	30 000					63 000
Revitalizace objektu "Atlantik" (knihovna/multimediální centrum)	50 000	100 000						150 000
Plavecký areál Děčín - rozšíření kapacity	35 000	45 000						80 000
Revitalizace parku na Mariánské louce v Děčíně a zámeckých zahrad	54 000		26 000	55 000				135 000
Budova magistrátu B2 - centrální archiv a správní agendy	10 000	29 000						39 000
Zámek Děčín - kulturně společenské centrum	39 000	64 000	55 900					158 900
<b>CELKEM</b>	<b>230 000</b>	<b>292 000</b>	<b>145 900</b>	<b>79 000</b>	<b>24 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>x</b>

Tabulka č. 42 Odhad kumulovaných výdajů aktivit a dotační podpory z ROP v období 2009 – 2015 v tis. Kč

Aktivita/rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kumulované výdaje aktivit	230 000	292 000	145 900	79 000	24 500	0	0
Předpokládaný objem dotací	212 750	270 100	114 242	73 075	14 578	0	0

Výsledky hospodaření města při zahrnutí předpokládaných hodnot výdajů aktivit IPRM, volných finančních prostředků města a ponížené finanční podpory z Evropské unie vychází v letech 2009 a 2010 záporně na úrovni mezi 47,6 až 64,3 mil. Kč. Finanční výhled vychází ze schváleného rozpočtu města na rok 2008. V průběhu I. poloviny roku 2008 Statutární město Děčín prodalo 96,9% akcií vlastní organizace Technických služeb Děčín a. s. s 200 mil. Kč ziskem. Oproti očekávaným výnosům město získalo nad rámec 100 mil. Kč, o kterých město rozhodlo, že budou přednostně využity k finančnímu pokrytí výdajů na realizaci aktivit IPRM.

Vzhledem k vysoké finanční rezervě je město zcela připraveno k odpovědné realizaci IPRM s dostatkem finanční zásoby. Také vzhledem k předpokladu, že proplácení podpor evropských financí je ve finančním plánu podceněno za účelem kalkulace s horší situací z důvodu minimalizace rizika přecenění vlastní finanční samostatnosti, lze v budoucnu počítat s bezproblémovou realizací aktivit dle harmonogramu časového i finančního.

Tabulka č. 43 Finanční rámec IPRM 2008 – 2015 bez zahrnutí aktivit v tis. Kč

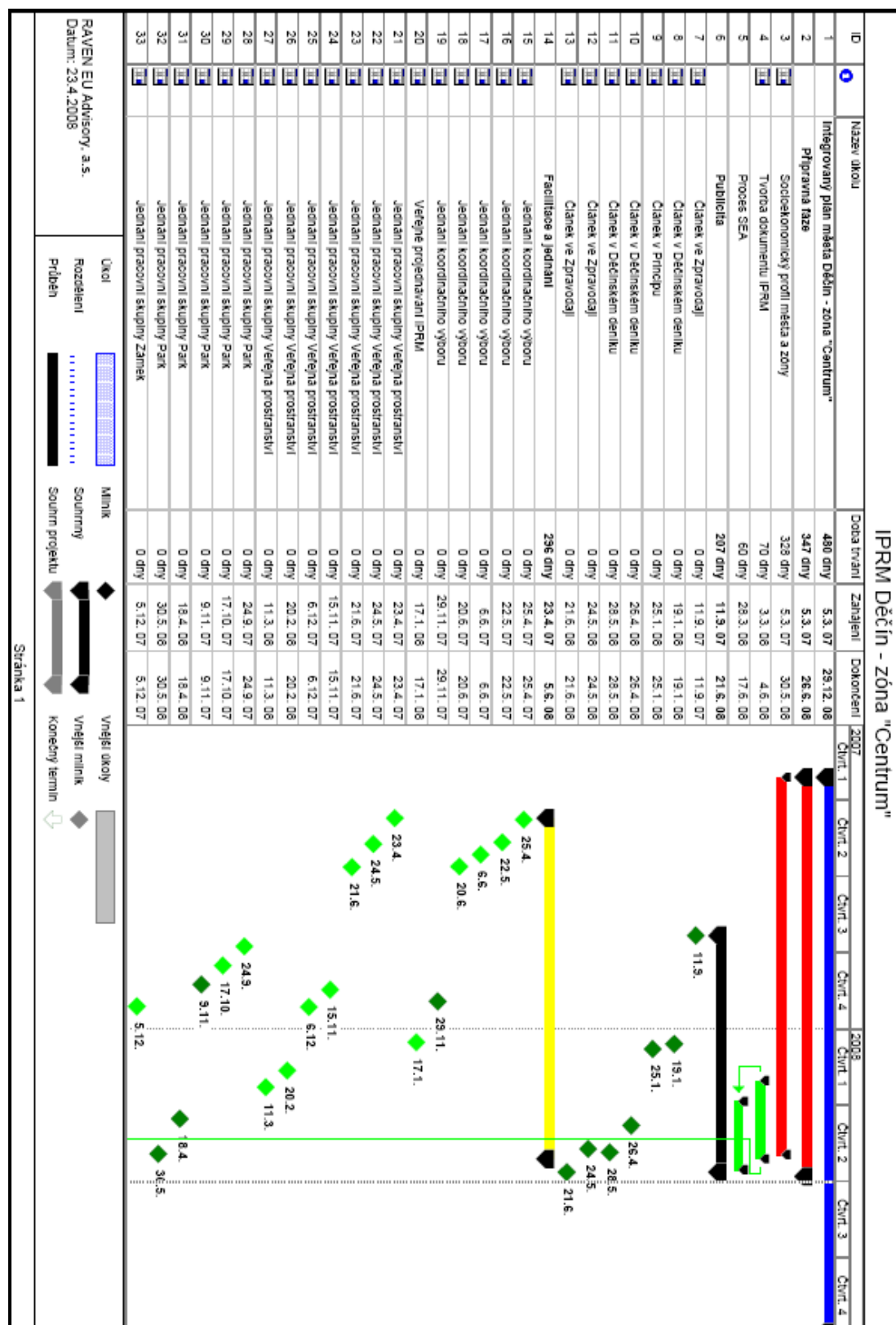
ř.	Udaje (tis. Kč)	RU 2008	RV 2009	RV 2010	RV 2011	RV 2012	RV 2013	RV 2014	RV 2015
*1	Daňové příjmy	585 500	544 187	556 279	568 701	580 959	594 068	607 535	621 372
2	DPFO ze závislé činnosti	107 700	110 783	111 891	113 010	114 140	115 281	116 434	117 599
3	DPFO OSVČ	24 000	29 330	29 624	29 920	30 219	30 521	30 826	31 135
4	DP právnických osob	149 800	135 400	139 462	143 646	147 955	152 394	156 965	161 674
5	DP právnických osob za obce	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Daň z nemovitostí a z majetku	16 700	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
7	Daň z přidané hodnoty	243 900	212 102	218 465	225 019	231 769	238 722	245 884	253 260
8	Ostatní daně	5 000	6 121	6 182	6 244	6 306	6 369	6 433	6 497
9	Správní poplatky	24 000	20 402	20 606	20 812	21 020	21 230	21 443	21 657
10	Místní poplatky	3 900	4 010	4 010	4 010	3 510	3 510	3 510	3 510
11	Poplatek za VHP	6 000	6 540	6 540	6 540	6 540	6 540	6 540	6 540
12	Ostatní daňové příjmy	4 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
*13	Nedaňové příjmy celkem	18 740	19 056	19 215	19 377	19 543	19 712	19 884	20 060
14	Příjmy z poskytl. služeb a výrobků, zboží	7 860	7 956	8 115	8 277	8 443	8 612	8 784	8 960
15	Příjmy z pronájmu	2 080	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800
16	Příjmy z úroků	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
17	Přijaté sankční platby	6 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
18	Příjmy z prodeje nekapitál. maj. a ost. ned. p.	1 300	2 800	2 800	2 800	2 800	2 800	2 800	2 800
19	Přijaté splátky půjček	0	0	0	0	0	0	0	0
*20	Daňové a nedaňové příjmy	604 240	563 243	575 494	588 078	600 502	613 779	627 419	641 432
21	Provozní dotace (bez pol. 4112 = ř.22)	180 474	119 801	120 980	122 170	123 372	124 482	125 603	126 733
22	Nein. příj. dotace ze SR v rámci dot. vztahu	58 583	70 504	72 619	74 798	77 042	79 353	81 734	84 186
*23	<b>BĚŽNÉ PŘÍJMY</b>	<b>843 297</b>	<b>753 548</b>	<b>769 092</b>	<b>785 046</b>	<b>800 916</b>	<b>817 615</b>	<b>834 756</b>	<b>852 351</b>
24	Příjmy z prodeje invest. maj. a ost. invest. p.	44 000	17 500	15 500	12 500	7 500	7 500	7 500	7 500
25	Příjmy z prodeje akcií a mejetk. podílů	200 000	0	0	0	0	0	0	0
26	Přijaté dotace (bez pol. 4212 = ř.27)	0	0	0	0	0	0	0	0
26a	Přijaté dotace pro financování IPRM		136 850	173 740	86 811	47 005	14 578		
27	Inv. příj. dot. ze st. roz. v rámci souhrn. dot. v	0	0	0	0	0	0	0	0
*28	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>1 087 297</b>	<b>907 898</b>	<b>958 332</b>	<b>884 357</b>	<b>855 421</b>	<b>839 693</b>	<b>842 256</b>	<b>859 851</b>
29	Platy zaměstnanců vč. odvodů	144 245	141 712	147 299	153 107	159 145	165 352	171 800	178 501
30	Nákup DHM	7 506	6 025	6 085	6 146	6 207	6 269	6 332	6 395
31	Nákup materiálu - ostatní	6 143	6 232	6 350	6 413	6 477	6 535	6 594	6 653
32	Úroky a splátky leasingu	1 456	1 200	1 000	1 000	800	600	400	200
33	Ostatní finanční výdaje	10	5	5	5	5	5	5	5
34	Nákup energií	14 799	14 707	14 854	15 002	15 152	15 304	15 457	15 611
35	Nákup služeb	165 305	124 215	125 286	126 557	127 651	128 672	129 702	130 739
36	Opravy a udržování	122 158	65 000	65 000	65 000	65 000	65 000	65 000	65 000
37	Ostatní nákupy	3 686	2 293	1 801	1 408	2 315	2 200	2 000	2 000
38	Dopravní obslužnost	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Ostatní příspěvky, náhrady a věcné dary	1 218	725	525	125	125	125	125	125
40	Neinv. transfery podnikatel. sub. a nezisk. or	93 685	84 581	84 581	84 581	84 581	84 581	84 581	84 581
41	Neinv. transfery rozpočtům	154 718	150 186	150 186	150 186	150 186	150 186	150 186	150 186
42	Neinv. transfery obyvatelstvu	176 244	124 146	125 427	126 619	127 872	129 023	130 184	131 356
43	Ostatní neinvestiční transfery	0	0	0	0	0	0	0	0
*44	<b>BĚŽNÉ VÝDAJE</b>	<b>891 173</b>	<b>721 027</b>	<b>728 398</b>	<b>736 149</b>	<b>745 516</b>	<b>753 852</b>	<b>762 365</b>	<b>771 352</b>
45	KAPITÁLOVÉ VÝDAJE MĚSTA	209 065	4 500	2 300	2 300	1 800	1 800	1 800	1 800
45a	KAPITÁLOVÉ VÝDAJE AKTIVIT IPRM	x	230 000	292 000	145 900	79 000	24 500	0	0
*46	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>1 100 238</b>	<b>955 527</b>	<b>1 022 698</b>	<b>884 349</b>	<b>826 316</b>	<b>780 152</b>	<b>764 165</b>	<b>773 152</b>
47	SALDO v rozpočtové skladbě (bez financování)	-12 941	-47 630	-64 366	8	29 105	59 541	78 090	86 699
48	Uhrazené splátky jistin a dluhopisů	0	0	0	0	0	0	0	0
49	Přijaté půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
50	Změna stavu na bankovních účtech	12 941	0	0	0	0	0	0	0
*51	<b>FINANCOVÁNÍ</b>	<b>12 941</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
52	Rízení likvidity	0	0	0	0	0	0	0	0
*53	<b>PŘÍJMY všechny</b>	<b>1 100 238</b>	<b>907 898</b>	<b>958 332</b>	<b>884 357</b>	<b>855 421</b>	<b>839 693</b>	<b>842 256</b>	<b>859 851</b>
*54	<b>VÝDAJE všechny</b>	<b>1 100 238</b>	<b>955 527</b>	<b>1 022 698</b>	<b>884 349</b>	<b>826 316</b>	<b>780 152</b>	<b>764 165</b>	<b>773 152</b>
*55	<b>SALDO úplně</b>	<b>0</b>	<b>-47 630</b>	<b>-64 366</b>	<b>8</b>	<b>29 105</b>	<b>59 541</b>	<b>78 090</b>	<b>86 699</b>
*56	Provozní přebytek	-47 876	32 520	40 694	48 897	55 400	63 763	72 390	80 999
*57	Rozdíl provozního přebytku a spl. jistiny	-47 876	32 520	40 694	48 897	55 400	63 763	72 390	80 999
*58	Dluhová základna	662 823	633 747	648 113	662 876	677 544	693 133	709 153	725 618
*59	Dluhová služba	1 456	1 200	1 000	1 000	800	600	400	200
*60	Dluhová služba/dluhová základna (v %)	<b>0,22%</b>	<b>0,19%</b>	<b>0,15%</b>	<b>0,15%</b>	<b>0,12%</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,06%</b>	<b>0,03%</b>

Pozn.: RU = rozpočet upravený, RV = rozpočtový výhled



## 11.2. Časový harmonogram

## Přípravná fáze IPRM



# IPRM Děčín - zóna "Centrum"

ID	Název úkolu	Doba trvání	Zahájení	Dokončení	2007	2008						
					Čtvrt. 1	Čtvrt. 2	Čtvrt. 3	Čtvrt. 4	Čtvrt. 1	Čtvrt. 2	Čtvrt. 3	Čtvrt. 4
34	Jednání pracovní skupiny Zámek	0 dny	12.2. 08	12.2. 08					12.2.			
35	Jednání pracovní skupiny Zámek	0 dny	19.3. 08	19.3. 08					19.3.			
36	Jednání pracovní skupiny Zámek	0 dny	10.4. 08	10.4. 08					10.4.			
37	Jednání pracovní skupiny Zámek	0 dny	12.5. 08	12.5. 08					12.5.			
38	Jednání pracovní skupiny Úsebný	0 dny	14.1. 08	14.1. 08					14.1.			
39	Jednání pracovní skupiny Úsebný	0 dny	20.2. 08	20.2. 08					20.2.			
40	Jednání pracovní skupiny Úsebný	0 dny	10.3. 08	10.3. 08					10.3.			
41	Jednání pracovní skupiny Sportoviště	0 dny	14.1. 08	14.1. 08					14.1.			
42	Jednání pracovní skupiny Sportoviště	0 dny	20.2. 08	20.2. 08					20.2.			
43	Jednání pracovní skupiny Sportoviště	0 dny	10.3. 08	10.3. 08					10.3.			
44	Jednání Řídícího výboru IPRM	0 dny	26.5. 08	26.5. 08					26.5.			
45	Jednání Řídícího výboru IPRM	0 dny	5.6. 08	5.6. 08					5.6.			
46	Připomínkové řízení	7 dny	5.6. 08	13.6. 08								
47	Schválení IPRM v RM	0 dny	17.6. 08	17.6. 08					17.6.			
48	Schválení IPRM v ZM	0 dny	26.6. 08	26.6. 08					26.6.			
49	Registrace IPRM na ÚŘR v UL	0 dny	27.6. 08	27.6. 08					27.6.			
50	Kontrolní mechanismy a schvalovací procesy IPRM	90 dny	1.7. 08	3.11. 08								
51	Vydání Rozhodnutí o schválení IPRM	0 dny	3.11. 08	3.11. 08					3.11.			
52	Podpis smlouvy o financování IPRM	0 dny	29.12. 08	29.12. 08								

RAVEN EU Advisory, a.s.

Datum: 23.4.2008

Úkol

Rozdělení

Přiběh

Milník

Sourtný

Sourtn projekt

Vnější úkol

Vnější milník

Konečný termín

Stránka 2

RAVEN EU Advisory, a.s.  
Datum: 23.4.2008

Úkol

Rozdělení

Příběh

Minik

Souhrnný

Souhrn projektu

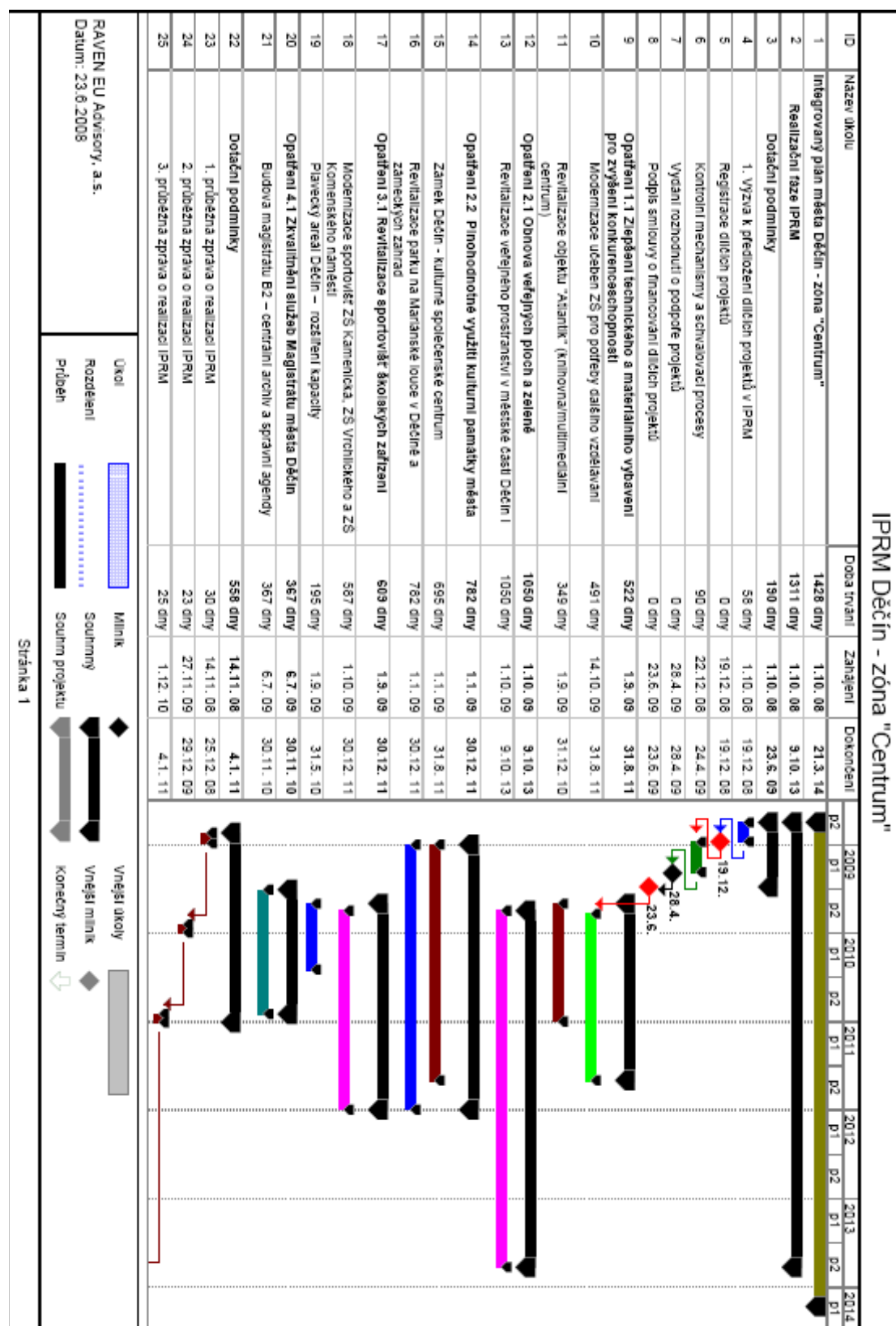
Vnější úkol

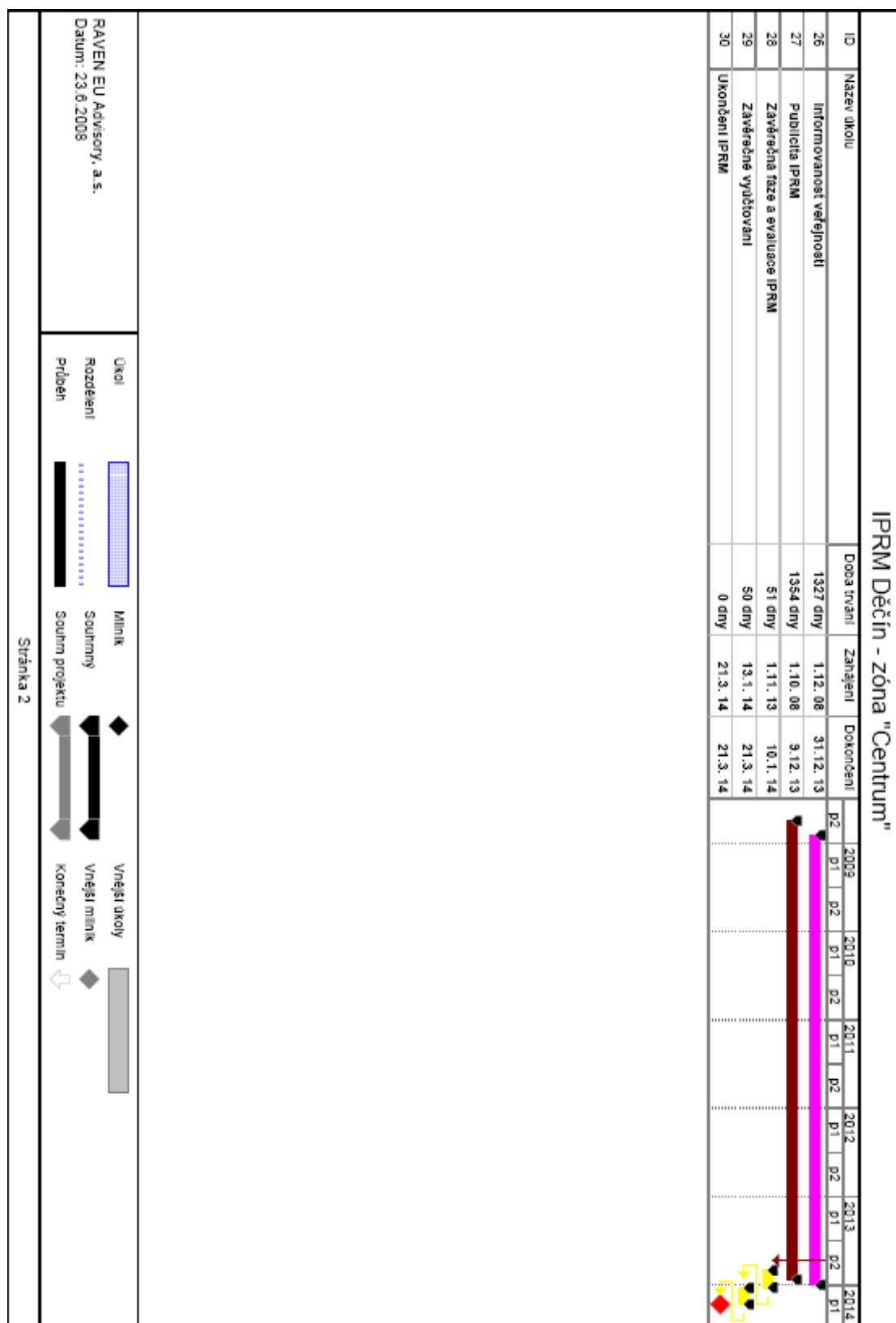
Vnější minik

Konečný termín

Stránka 2

## Realizační fáze IPRM





## 12. Partnerství IPRM

Princip Partnerství je jedním ze základních principů, jež musí být dodrženy při tvorbě strategických dokumentů tak, aby bylo možné využít finanční prostředky z EU. Statutární město Děčín si uvědomilo dodržování principu partnerství už v počátcích přípravy IPRM. Protože zapojení partnerů do přípravy a realizace IPRM může městu přinést významné benefity, ať už v podobě zkušeností partnerů či přímý podíl na některých aktivitách v rámci realizace dílčích projektů IPRM, bylo nutné získat pro IPRM strategické partnery z řad významných institucí ve městě. Následující kapitola popisuje detailněji partnery IPRM a způsob jejich zapojení v přípravné a realizační fázi. Poslední část této kapitoly zmiňuje základní předpoklady pro zajištění partnerství v době udržitelnosti dílčích projektů zahrnutých v IPRM.

### 12.1. Partnerství v přípravné fázi

Pro úspěšnou a bezproblémovou realizaci IPRM zvolilo město Děčín aktivní přístup k zapojení partnerů. Na základě rozhodnutí vedení města a odboru rozvoje byl využit v přípravné fázi **horizontální přístup**. Tento přístup je založen na spolupráci mezi partnery na úrovni regionu soudržnosti NUTS II Severozápad, Ústeckého kraje a samotného města Děčín při řešení společného problému. Tím se spolupráce rozšířila i na orgány a osoby, které nejsou přímou součástí implementačních struktur (regiony, obce, neziskové organizace, podnikatelské subjekty apod.), aby bylo zajištěno, že se na konkrétním rozdělení prostředků budou podílet i samotní příjemci.

Partnerství v přípravné fázi IPRM bylo založeno na několika dílčích stupních, přičemž v každém stupni byl dodržen základní přístup města vůči partnerům. Spolupráce probíhala především na úrovni:

- Sběru projektových námětů od institucí, organizací a odborů Magistrátu města Děčín,
- Jednání koordinační skupiny IPRM pro výběr projektových záměrů do IPRM,
- Průzkum veřejnosti o charakteru a funkčnosti lokality zóna „Centrum“,
- Zpracování analytické části IPRM,
- Jmenování a jednání řídicího výboru IPRM,
- Informování veřejnosti prostřednictvím webových stránek,
- Veřejného projednávání IPRM,
- Prezentace IPRM v Radě a Zastupitelstvu města Děčín.

#### Koordinační skupina IPRM pro výběr projektových námětů

Předpokladem pro vytvoření IPRM, který slouží jako důležitý podklad pro žádosti o dotace z evropských fondů, bylo vytvoření koordinační skupiny. Koordinační skupina představovala expertní skupinu tvořenou ze zástupců města, ale také představitelů široké veřejnosti a významných institucí města.

#### Členové skupiny (zastoupení široké veřejnosti města Děčín a zpracovatelského konsorcia)

- Ing. Irena Kašpárková – *projektový manažer AQE advisors, za Raven EU Advisory, a.s.*
- Mgr. Stanislav Podroužek – *ředitel společnosti AQE advisors, za Raven Advisory, a.s.*
- Ing. Mgr. Libor Lněnička – *senior poradce pro veřejnoprávní sektor, za Raven Advisory,*





a.s.

- Jiří Štajner – ředitel OHK Děčín
- Ing. Dalibor Voborský – ředitel TSD a.s. Děčín, místopředseda představenstva OHK Děčín
- Ing. Ladislav Kučera – konzultant, kancelář poslankyně evropského parlamentu Jany Bobošíkové, zástupce ředitele Obchodní akademie Děčín
- Mgr. Irena Beránková - projektová manažerka za NNO
- Mgr. Petra Ludwigová – projektová manažerka, Centrum sociálních služeb Děčín, p.o.

### Členové skupiny (představitelé odborných zástupců SMě Děčín)

- Ing. Martina Štajnerová – vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů, odbor rozvoje
- Ing. Věra Jančová – vedoucí odboru rozvoje
- Věra Bezoušková – odbor rozvoje
- Petr Kužel – vedoucí oddělení investic, odbor rozvoje
- Eva Šmídová – vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů, odbor ekonomický
- Petr Michajličenko – odbor místního hospodářství a majetku města
- Ing. Kristýna Svobodová – odbor životního prostředí
- Ing. Dagmar Vávrová – projektová manažerka, odbor sociálních věcí a zdravotnictví
- Jitka Jarošová – odd. investic, odbor rozvoje

Vzhledem k financování nákladů na realizaci zakázky ze strany Krajského úřadu Ústeckého kraje byl jednání účasten také zástupce Krajského úřadu Ústeckého kraje.

Koordinační skupina se scházela dle potřeb a pokynů RRR. Na jednáních byly vždy probrány aktuální informace ohledně stavu plnění zakázky, splnění zadaných úkolů z předchozích jednání. Z každého jednání byl proveden zápis, který je uložen na odboru rozvoje Magistrátu města Děčín. Předmětem každého jednání bylo zhodnotit vývoj aktuálnosti a platnosti operačních dokumentů a jejich prováděcích dokumentů (ROP Severozápad), ale také byly projednávány informace ohledně právě platného návrhu metodiky IPRM, která je zásadní pro plnění zakázky. Koordinační skupina po definitivním rozhodnutí o výběru druhu zpracovávaného IPRM byla transformována do podoby Řídícího výboru IPRM jmenovaného ZM.



### Hlavní úloha koordinační skupiny:

Tématem 3. jednání koordinační skupiny bylo stanovit rozsah a typ IPRM. Z aktuálního návrhu metodiky MMR pro tvorbu IPRM vyplynulo, že města mají nárok na tvorbu takového počtu IPRM, který odpovídá jeho potřebám. IPRM mohou vznikat nejen v roce 2007, ale také v průběhu programovacího období. IPRM musí představovat komplexní řešení časově, obsahově nebo místně provázaných projektových záměrů, které budou zaměřeny tematicky nebo místně.

Koordinační skupina na svém zasedání rozhodla vytvořit IPRM, jejichž obsahem bude průnik projektových záměrů z několika tematických operačních programů. Vzhledem k lokální velké roztržitosti jednotlivých projektových záměrů byly všechny IPRM zaměřeny tematicky. Koordinační skupina zvolila 4 tematické okruhy pro budoucí IPRM:

- prosperita města



- fyzická obnova tváře města (doprava + technická infrastruktura + informační technologie + ŽP)
- zatraktivnění města pro občany i turisty (cestovní ruch + volno-časové aktivity)
- rozšíření záchranné sítě (sociální oblast)



Na základě hlasování členů koordinační skupiny bylo doporučeno zpracovat zónový IPRM týkající se historického centra města Děčín. Tím byl v červnu 2007 (6. 6.) zvolen typ zpracovávaného IPRM – „Děčín – zóna Centrum“

Hlavním cílem 4. jednání koordinační skupiny bylo určení prioritních projektových záměrů v rámci IPRM. Hlasování proběhlo ve dvou kolech. V prvním kole proběhlo hlasování o prioritních projektových záměrech. Každý z členů skupiny měl nárok rozdělit 5 hlasů mezi projektové záměry v rámci jednoho IPRM. Jednomu projektovému záměru mohl jeden člen přidělit pouze jeden hlas.

Následně proběhlo také hlasování II. kola, které umožnilo u projektových záměrů z prvního kola, které získaly stejný počet hlasů, přesnější pořadí. Projektové záměry, které získaly hlasy jak z prvního, tak i druhého kola, byly přepočteny tak, že hlas z prvního kola získal váhu 1 bod, hlas z druhého kola 0,1 bodů.

Pro projektové záměry z druhého kola, které nebyly v prvním kole, bylo vytvořeno samostatné pořadí, které určuje prioritní pořadí pro realizaci dalších projektových záměrů v případě dostatečné finanční zásoby.

Ukázka výsledků hlasování:

### **IPRM – Centrum, prosperita města**

**Tabulka č. 44 Přepočet výsledků hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM I)**

Poř.	Text	mil. Kč	I. Kolo	TOP
1.	Areál třídění odpadů na pozemku p.p.č. 3026/31	117	7	OP ŽP
2.	Revitalizace objektu "Atlantik" (knihovna/multimediální centrum)	90	7	ROP
3.	Dostavba kanalizace Děčín	150	6	OP ŽP
4.	Rekonstrukce Mírového nám., Děčín-IV	20	6	ROP
5.	Anaerobní zpracování biologického odpadu na skládce Orlík	66	4,1	OP ŽP
6.	Revitalizace areálu Pískovny a skladového depa Oldřichov v Děčíně 4 (lokalita Pískovna)	24	4	ROP
7.	Regenerace panelového sídliště Děčín, Staré Město	30	4	ROP
8.	Anaerobní třídění, degesce - II. etapa	24	1,3	OP ŽP
9.	Revitalizace areálu Pískovny a skladového depa Oldřichov v Děčíně 4 (lokalita Depo)	31	1,1	ROP
10.	Regenerace panelového sídliště Bynov	40	1	ROP
<b>Celkem</b>		<b>592</b>	<b>41,5</b>	

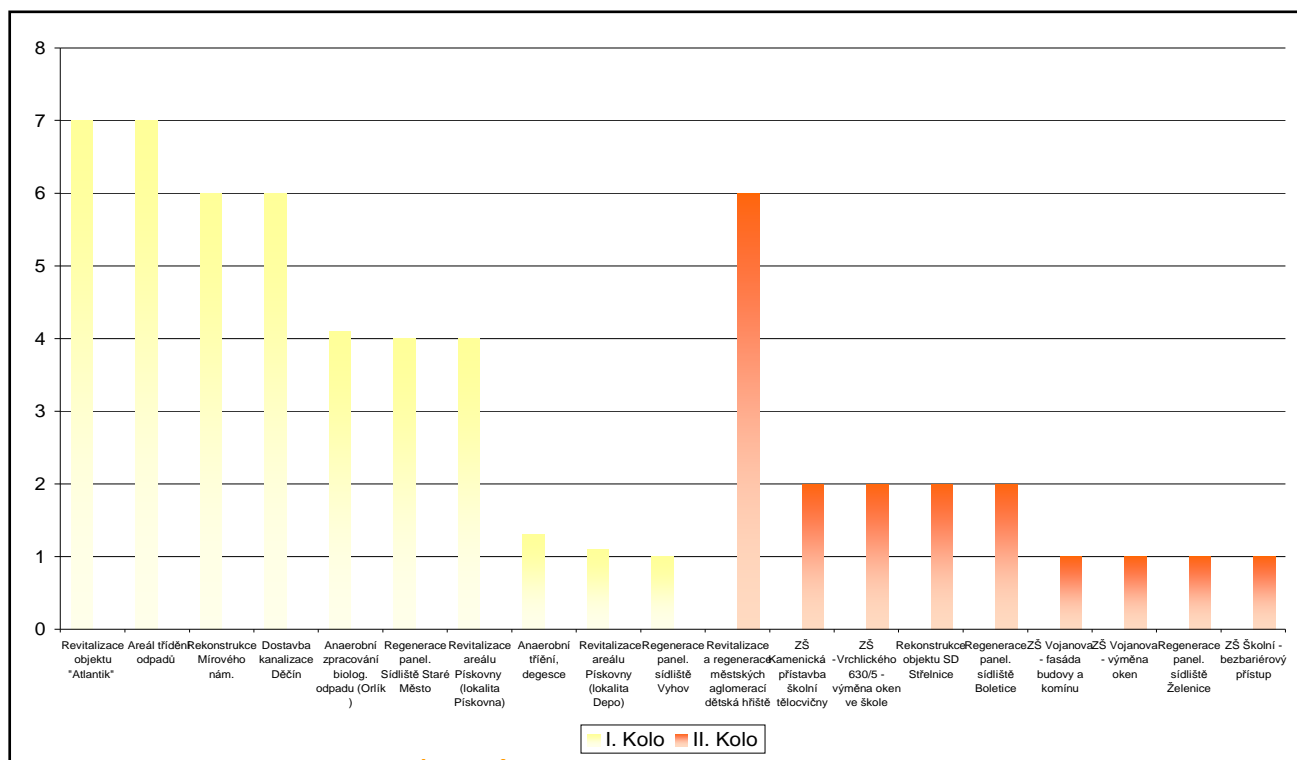
*Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.*

Tabulka č. 45 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM I)

Poř. Text	mil. Kč	II. Kolo	TOP
1. Revitalizace a regenerace městských aglomerací	7	6	ROP
2. Anaerobní třídění, degesce - II. etapa	24	3	OP ŽP
3. Základní škola, Kamenická 1145 - přístavba školní tělocvičny	24	2	ROP
4. Regenerace panelového sídliště Boletice	50	2	ROP
5. Rekonstrukce objektu SD Střelnice č.p. 691 Děčín I	2	2	OP ŽP
6. Základní škola, Vrchlického 630/5 - výměna oken ve škole	5	2	OP ŽP
7. Anaerobní zpracování biologického odpadu na skládce Orlík	66	1	OP ŽP
8. Revitalizace areálu Piskovny a skladového depa Oldřichov v Děčíně 4 (lokalita Depo)	31	1	ROP
9. Základní škola Školní 1544/5 - bezbariérový přístup	2	1	ROP
10. Regenerace panelového sídliště Želenice	40	1	ROP
11. Základní škola, Vojanova 178/12 - oprava fasády budovy a komínu	0,3	1	OP ŽP
12. Základní škola, Vojanova 178/12 - výměna oken	2	1	OP ŽP
<b>Celkem</b>	<b>253,3</b>	<b>23</b>	

Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

Graf č. 19 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM I)



Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

**IPRM - Fyzická obnova tváře města**

Tabulka č. 46 Přepočtený výsledek hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM II)

Poř. Text	mil. Kč	I. Kolo	TOP
1. Doprava a infrastruktura městských částí	0	7	ROP
2. Vnitroměstské cyklotrasy v Děčíně	40	7	ROP
3. Anaerobní degesce - II. etapa	24	6	OP ŽP
4. Dopravní infrastruktura - Škrabky	73	5	ROP
5. Dopravní uspořádání centra Děčín - Podmokly	0	4	ROP
6. Zkvalitnění dopravní obslužnosti	53,8	4	ROP
7. Cykloávká na železničním mostě v DC přes Labe a Ploučnici	39	3,1	ROP
8. Bezbariérová doprava DC	12	3	ROP
9. Silniční na pojezí Přístavu Děčín - Loubí	5	2,1	ROP
10. Monitoring skalních masivů na území města Děčína	14	1,2	OP ŽP
11. Program environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty v Děčíně	1,3	1	OP ŽP
<b>Celkem</b>	<b>262,1</b>	<b>43,4</b>	

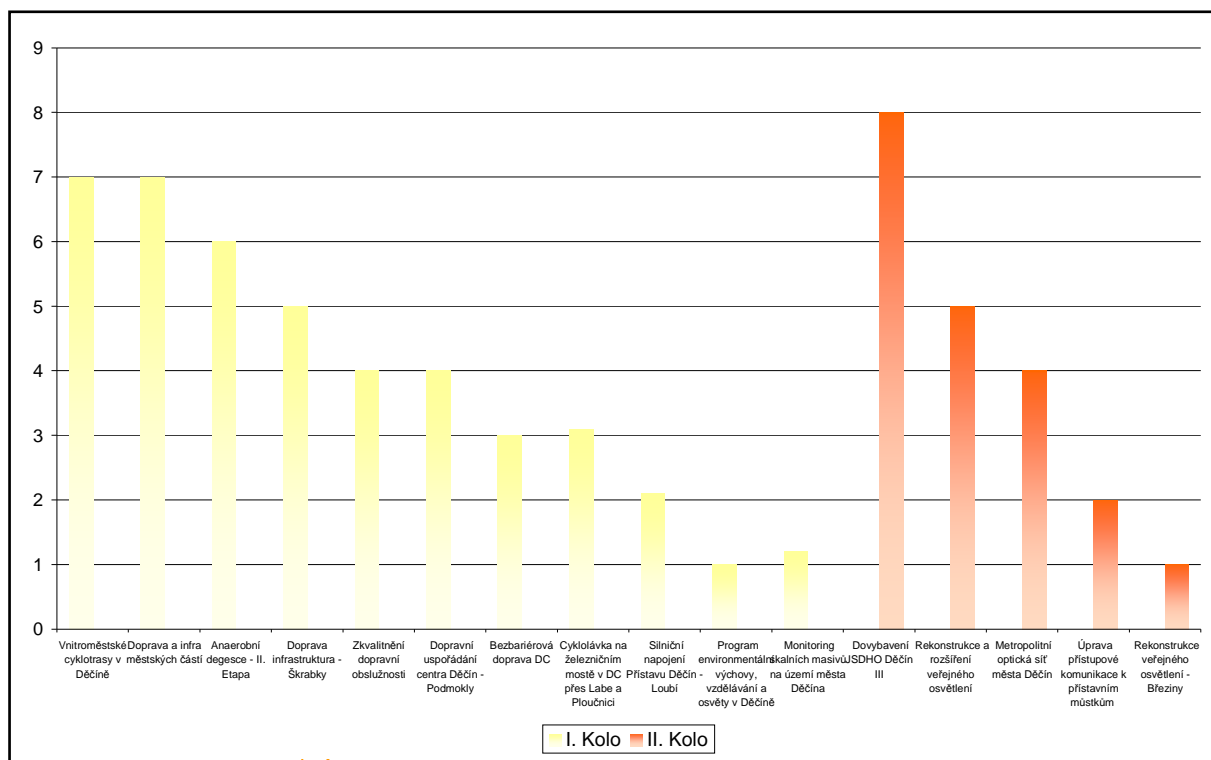
Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

Tabulka č. 47 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM II)

Poř. Text	mil. Kč	II. Kolo	TOP
1. Dovybavení JSDHO Děčín III	11	8	IOP
2. Rekonstrukce a rozšíření veřejného osvětlení	60,9	5	ROP
3. Metropolitní optická síť města Děčín	20	4	IOP
4. Monitoring skalních masivů na území města Děčína	14	2	OP ŽP
5. Úprava přístupové komunikace k přístavním můstkům	0	2	ROP
6. Cyklotávka na železničním mostě v DC přes Labe a Ploučnici	39	1	ROP
7. Silniční napojení Přístavu Děčín - Loubí	5	1	ROP
8. Rekonstrukce veřejného osvětlení - Březiny	6,2	1	ROP
<b>Celkem</b>	<b>156,1</b>	<b>24</b>	

Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

Graf č. 20 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM II)



Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

**IPRM - Růst atraktivity města pro občany i turisty**

Tabulka č. 48 Přepočtené výsledky hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM III)

Poř. Text	mil. Kč	I. Kolo	TOP
1. Obnova děčínského zámku	250	6	ROP
2. Dokončení rekonstrukce areálu Zoo Děčín za účelem zvýšení atraktivity zoo jako turistického cíle	118	2,1	ROP
3. Investice pro zlepšení fyz.infra, stavební obnova a dostavba veř.prostr, náměstí, uchování kultur. l	102	7	ROP
4. Dokončení mezinárodní cyklotrasy Vídeň - Praha - Hamburk	45	7	ROP
5. Víceúčelový objekt pro sport SK Děčín	30	2	ROP
6. Cyklostezka Ploučnice	27	7	ROP
7. Děčín - Zámecký rybník (odbahnění)	21	2,3	OP ŽP
8. Lesopark Bažantnice	8	3,1	ROP
<b>Celkem</b>	<b>601</b>	<b>36,5</b>	

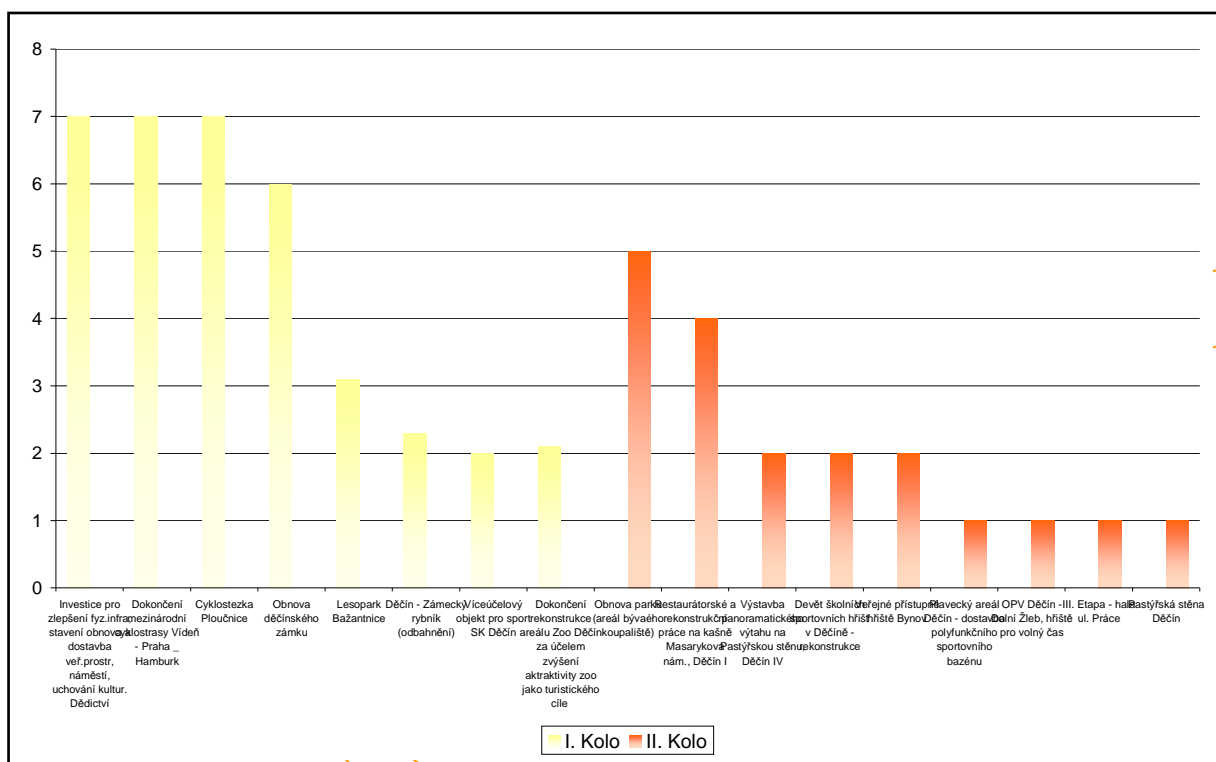
Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

Tabulka č. 49 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM III)

Poř. Text	mil. Kč	II. Kolo	TOP
1. Obnova parku (areál bývalého koupaliště)	65	5	ROP
2. Restaurátorské a rekonstrukční práce na kašně Masarykovo nám., Děčín I	1	4	ROP
3. Děčín - Zámecký rybník (odbahnění)	21	3	OP ŽP
4. Veřejné přístupné hřiště Bynov	7	2	ROP
5. Devět školních sportovních hřišť v Děčíně - rekonstrukce	58	2	ROP
6. Výstavba panoramatického výtahu na Pastýřskou stěnu, Děčín IV	13,5	2	ROP
7. III. Etapa - hala ul. Práce	3	1	ROP
8. Pastýřská stěna Děčín	25	1	ROP
9. Dokončení rekonstrukce areálu Zoo Děčín za účelem zvýšení atraktivity zoo jako turistického cíle	118	1	ROP
10. Plavecký areál Děčín - dostavba polyfunkčního sportovního bazénu	62	1	ROP
11. Lesopark Bažantnice	8	1	ROP
12. POV Děčín - Dolní Zleb, hřiště pro volný čas	2	1	ROP
<b>Celkem</b>	<b>383,5</b>	<b>24</b>	

Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

Graf č. 21 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM III)



Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

**IPRM - Rozšíření záchranné sítě**

Tabulka č. 50 Přepočtené výsledky hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM IV)

Poř. Text	mil. Kč	I. Kolo	TOP
1. Rekonstrukce budovy Domova pro osoby se zdravotním postižením	50	8	ROP
2. Proces komunitního plánování sociálních služeb	2	7	IOP
3. Chráněné byty	2,4	6	ROP
4. Dům na půli cesty	0,8	5	ROP
5. Azylový dům - rekonstrukce budovy	3	4	ROP
6. Zajištění mobility pro osoby se zrakovým a sluchovým postižením	0	3,2	OP LZaZ
7. Informační systém organizací poskytující sociální služby	1	3,2	OP LZaZ
8. Vzdělávání úředníků, kteří jednají s občany a rizikovými skupinami obyvatel	2,5	2	OP LZaZ
9. Další vzdělávání sociálních pracovníků	2	1,2	OP LZaZ
<b>Celkem</b>	<b>63,7</b>	<b>39,6</b>	

Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

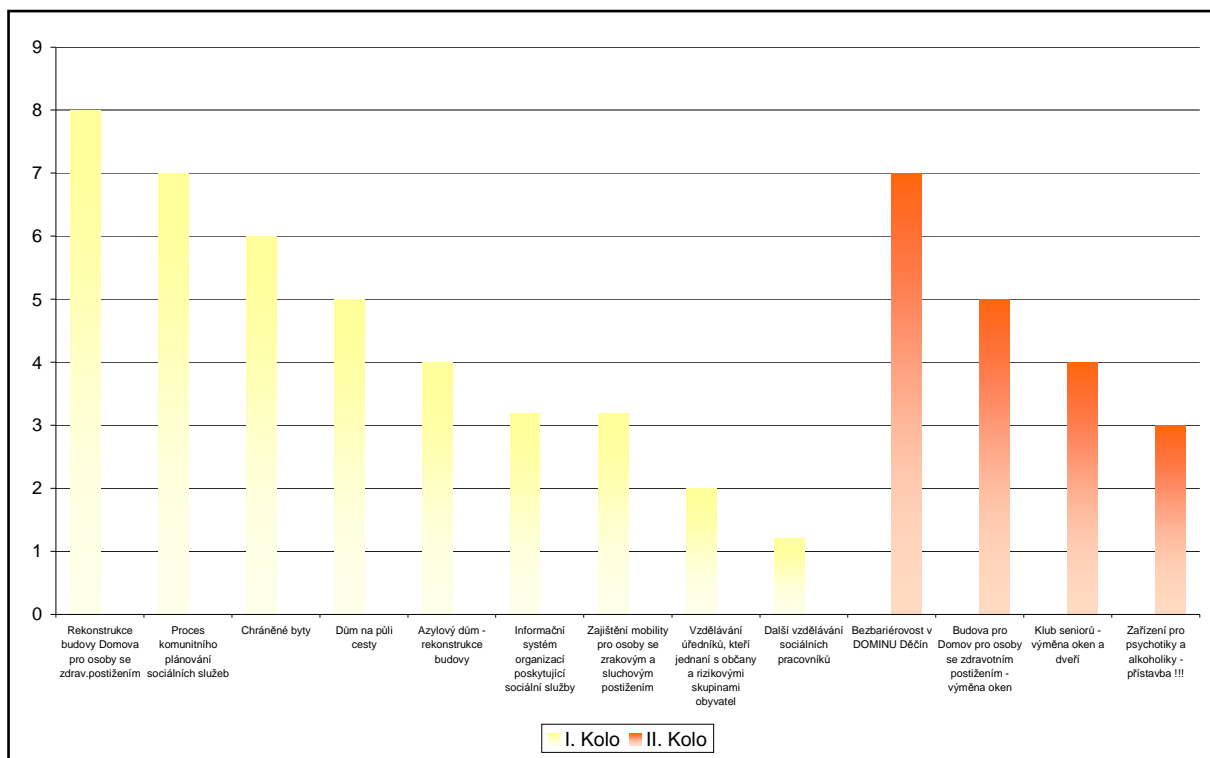


Tabulka č. 51 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM IV)

Poř. Text	mil. Kč	II. Kolo	TOP
1. Bezbariérovost v DOMINU Děčín	2,5	7	ROP
2. Budova pro Domov pro osoby se zdravotním postižením - výměna oken	1	5	OP ŽP
3. Klub seniorů - výměna oken a dveří	0,5	4	OP ŽP
4. Zařízení pro psychotiky a alkoholiky - přístavba !!!	5	3	ROP
5. Informační systém organizací poskytující sociální služby	1	2	OP LZaZ
6. Zajištění mobility pro osoby se zrakovým a sluchovým postižením	0	2	OP LZaZ
7. Další vzdělávání sociálních pracovníků	2	2	OP LZaZ
<b>Celkem</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	

Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

Graf č. 22 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM IV)



Zdroj: vlastní výpočty RAVEN EU Advisory, a.s.

## 12.2. Partnerství analytické části

V rámci zpracování socioekonomické analýzy vybrané zóny města Děčín, která se stala základem pro IPRM, bylo nutné zahrnout do zpracování dva důležité strategické partnery:

- Úřad práce Děčín
- Okresní hospodářská komora Děčín

Dohody o partnerství a spolupráci mezi městem a oběma partnery byly doloženy jako povinná příloha IPRM.

## 1) Úřad práce Děčín

Základem pro navázání spolupráce s partnerem bylo zajistit kvalitní přípravu socioekonomické analýzy vybrané zóny města. Partner vystupuje ve veřejné správě jako správní úřad, který v rámci své působnosti zpracovává koncepci vývoje zaměstnanosti, soustavně sleduje a vyhodnocuje situaci na trhu práce a přijímá opatření na ovlivnění poptávky a nabídky práce ve svém správním obvodu. Partner jako státní instituce disponuje kvalitními zdroji dat, které se mohou stát podkladem pro tvorbu IPRM.

Město Děčín s partnerem spolupracuje již více než 10 let. Užší spolupráce byla navázána při přípravě Strategického plánu rozvoje města Děčín. Na straně města Děčín je nastavena úzká spolupráce především s odborem rozvoje a odborem sociálních věcí a zdravotnictví. Tyto dva zmiňované odbory se pravidelně podílejí na konzultacích při aktualizaci svých rozvojových koncepcí. V minulosti město Děčín také využilo spolupráci s Partnerem při tvorbě komunitního plánu města Děčína, kdy byli osloveni zástupci Partnera s nabídkou zapojení se do procesu tvorby tohoto dokumentu.

Předmětem spolupráce je úprava postavení města Děčín a Partnera, jejich úlohy a odpovědnosti, jakož i úprava jejich vzájemných práv a povinností při naplňování účelu této dohody.

„Základním cílem zapojení partnera do přípravné a realizační fáze IPRM je zajištění kvalitních podkladových dat pro tvorbu a pravidelnou aktualizaci IPRM a zapojení zástupců Partnera v rámci veřejných projednávání a připomínkovém procesu konceptu IPRM a dílčích projektů.“

Spolupráce s Partnerem je založena na situaci, kdy je nutné kvalitně nastavit rozvojové priority IPRM. Ke kvalitnímu vytýčení priorit je nutné využít podkladová data od Partnera.

V realizační fázi IPRM je základním cílem zajistit zvýšení zaměstnanosti na trhu práce u absolventů základních škol lokalizovaných ve vybrané zóně a pomoci žákům základních škol k výběru kvalitních oborů dalšího vzdělávání či zaměstnání. Koncentrací významných ekonomických aktivit v zóně se významně posiluje ekonomický potenciál a konkurenceschopnost podniků a subjektů ve vybrané zóně. Realizací vybraných projektů (Zámek Děčín, Revitalizace objektu „Atlantik“ a Plavecký areál Děčín) dojde k vytvoření nových pracovních míst, což bude mít následně synergický efekt na posílení zaměstnanosti ve vybrané zóně. Společně s vytvořením nových pracovních míst a posílením funkce vzdělávání v zóně dojde také ke zlepšení kvality a nabídky infrastruktury pro rozvoj lidských zdrojů, což je základem pro budoucí uplatnění na trhu práce.

### **Aktivity v rámci spolupráce:**

Město Děčín zvolilo na základě rozhodnutí Řídicího výboru výběr zóny s vysokým potenciálem růstu (Děčín – Centrum). Z tohoto důvodu je nutné zapojit Partnera při využití podkladových dat při popisu vybrané zóny.

### **Popis partnerství v přípravné fázi:**

Partnerství v přípravné fázi bylo založeno na několika dílčích aktivitách, které byly rozvíjeny mezi městem Děčín a partnerem.



1) V přípravné fázi byl Partner především osloven z důvodu získání kvalitních podkladových dat pro vytvoření socioekonomické analýzy územního obvodu města Děčín a následně pro získání kvalitních dat o vybrané zóně města. Zástupci zpracovatele byl Partner osloven v souvislosti se získáním dat pro splnění vstupních kritérií vymezené zóny města (především při získání dat pro splnění kritéria č. 1 vysoká koncentrace ekonomických aktivit a kritéria č. 2 vysoký potenciál pro stimulaci podnikání a rozvoj služeb. Partnerem poskytnutá data byla použita při zpracování socioekonomické analýzy města a zóny, především v kapitolách č. 3, 4. Výstupy socioekonomické analýzy byly konzultovány s Partnerem.

2) Partner má možnost účastnit se také jednání Řídícího výboru jako host a nezávislý pozorovatel bez hlasovacího práva. O pozvání hostů rozhoduje manažer IPRM ve spolupráci s předsedou Řídícího výboru.

### **Popis partnerství v realizační fázi:**

Základním aspektem pro zapojení Partnera v realizační fázi bude pravidelná roční aktualizace IPRM, kdy je nutné znovu přehodnotit celý koncept IPRM, tzn. i socioekonomickou analýzu a data v ní obsažená. V rámci aktualizace IPRM bude nutné využít opět služeb Partnera za účelem získání kvalitních dat. V realizační fázi také budou probíhat pravidelná setkání Řídícího výboru IPRM, kdy může Partner využít právo účasti na jednání Řídícího výboru.

V realizační fázi IPRM bude nutné u každého připravovaného projektu obsaženého v IPRM provést základní analýzu trhu v kontextu vybrané zóny/města/Ústeckého kraje/ČR. Aby byla kvalitně zpracována studie ekonomického hodnocení projektů, je nutné využít podkladových dat od Partnera. Především u projektů týkajících se vzdělávací aktivity je nutné počítat s využitím dat od Partnera pro stanovení struktury nezaměstnanosti ve vybrané zóně a struktury uplatnění absolventů na trhu práce a míru nezaměstnanosti.

Partner provozuje své internetové stránky na [http://portal.mpsv.cz/sz/local/dc\\_info](http://portal.mpsv.cz/sz/local/dc_info).

## **2) Okresní hospodářská komora Děčín**

Město Děčín s partnerem spolupracuje již od vzniku Okresní hospodářské komory v Děčíně, kdy byla navázána úzká spolupráce při zpracování rozvojových dokumentů města i komory. Na straně města Děčín je nastavena úzká spolupráce především s odborem rozvoje, odborem správních činností a živnostenským úřadem. Tyto zmiňované odbory se pravidelně podílejí na konzultacích při aktualizaci svých rozvojových koncepcí. V minulosti město Děčín také využilo spolupráci s Partnerem při tvorbě Strategického plánu rozvoje města Děčín, kdy byli osloveni zástupci Partnera s nabídkou zapojení se do procesu tvorby tohoto dokumentu.

Pokračuje spolupráce OHK s oddělením živnostenský úřad Magistrátu města Děčín. Pracovník tohoto oddělení je zván Okresní hospodářskou komorou na semináře, které jsou mimo jiné pořádány pro zájemce o podnikání dle živnostenského zákona. Tyto semináře se konají cca 5 x do roka a účastníci jsou seznamováni s problematikou při zahájení a v průběhu podnikatelské činnosti.

Zasedání představenstva OHK Děčín se zúčastňují vedoucí či zástupci odborů města, jejichž činnost souvisí s podnikatelskými aktivitami a rozvojem města, členové představenstva jsou



v průběžném kontaktu s odbory magistrátu, aby jednali ve prospěch podmínek pro podnikání ve městě.

Oddělení živnostenský úřad Magistrátu města Děčín vykonává v rámci své činnosti mimo jiné i poradenskou a konzultační činnost pro podnikatele.

Odbor rozvoje magistrátu města a úřad Okresní hospodářské komory jsou průběžně a dle potřeby v kontaktu, zejména při spolupráci na Integrovaném plánu rozvoje města a přípravě investičního veletrhu Urbis Brno a EXPO REAL MNICHOV.

Zástupce Okresní hospodářské komory Děčín pracoval a byl členem přípravné koordinační skupiny IPRM Děčín a je členem Řídícího výboru IPRM Děčín.

Předmětem spolupráce je úprava postavení města Děčín a Partnera, jejich úlohy a odpovědnosti, jakož i úprava jejich vzájemných práv a povinností při naplňování účelu této dohody.

„Základním cílem zapojení Partnera do přípravné a realizační fáze IPRM je aktivní práce v řídicích strukturách IPRM a zajištění kvalitních podkladových dat pro tvorbu a pravidelnou aktualizaci IPRM a zapojení zástupců Partnera v rámci veřejných projednávání a v připomínkovacím procesu konceptu IPRM a dílčích projektů.“

Spolupráce s Partnerem je založena na situaci, kdy je nutné kvalitně nastavit rozvojové priority IPRM. Ke kvalitnímu vytyčení priorit je nutné využít podkladová data od Partnera a jeho bohatých zkušeností.

V realizační fázi IPRM je základním cílem aktivovat podnikatelskou činnost ve městě a zóně a vybudování zdravého konkurenčního prostředí se zaměřením na etiku podnikání a podnikatelů. Koncentrací významných ekonomických aktivit v zóně se významně posiluje ekonomický potenciál a konkurenceschopnost podniků a subjektů ve vybrané zóně. Realizací vybraných projektů (Zámek Děčín, Revitalizace objektu „Atlantik“ a Plavecký areál Děčín, Revitalizace veřejného prostranství v městské části Děčín I) dojde k rozvoji malých a středních podniků ve městě i v zóně a vytvoření nových pracovních míst, což bude mít následně synergický efekt na posílení zaměstnanosti ve vybrané zóně. Společně s vytvořením nových pracovních míst a posílením funkce vzdělávání v zóně dojde také ke zlepšení kvality a nabídky pracovních sil, což je základem pro budoucí ekonomický rozvoj. Vzájemná podpora při prosazování a naplňování vybraných projektů IPRM Děčín a zajištění informovanosti podnikatelské veřejnosti bude mít příznivý dopad na rozvoj města.

Partner provozuje své internetové stránky na <http://www.ohkdecin.cz>.

#### 12.2.1. Řídící výbor IPRM

Řídící výbor IPRM Děčín je složen ze zástupců veřejného, neziskového, podnikatelského a soukromého sektoru, z veřejnosti a dalších osob, které byly osloveny Statutárním městem Děčín na základě principu partnerství.

Řídící výbor je složen ze zástupců následujících organizací a institucí:

- Statutární město Děčín – Magistrát města, členové zastupitelstva města, primátor, náměstek primátora



- Centrum sociálních služeb Děčín, p.o.
- Obchodní akademie Děčín
- Bohemia Cargo s.r.o.
- RAVEN EU Advisory, a.s.
- AQE advisors, a.s.
- NNO
- Veřejnost

Více o Řídícím výboru vymezených kompetencích v kapitole č. 13.2.

### 12.2.2. Informování veřejnosti prostřednictvím webových stránek

Pro účely informování nejširší veřejnosti o IPRM byla na webových stránkách města Děčín ([www.mmdecin.cz](http://www.mmdecin.cz)) zřízena samostatná sekce IPRM, kde jsou popsány základní principy přípravy IPRM, složení členů Řídícího výboru, základní informace o připravovaném IPRM, výstupy z pracovních jednání, důležité dokumenty (např. oznámení o zahájení řízení SEA), pozvánky apod.

Protože ne každý z občanů města disponuje moderní technikou a má přístup na veřejný internet, bylo nutné provést informační kampaň také v místním zpravodaji. Informace týkající se přípravy IPRM byly publikovány ve zpravodaji – „Město Děčín – zpravodaj“ č. 8/2008 ze dne 26. 4. 2008 a č. 10/2008 dne 24. 5. 2008.

Jako další z aktivit za účasti veřejnosti byl proveden dotazníkový průzkum, který se týkal názorů občanů na konkrétní aktivitu IPRM – veřejné prostranství. Smyslem bylo získat informace o míře spokojenosti občanů s kvalitou služeb, stavu veřejných prostranství a zeleně a vymezit problematické okruhy, které je třeba řešit. Výsledky dotazníkového průzkumu jsou uvedeny v kapitole č. 6.10.

### 12.2.3. Veřejné projednávání IPRM

Veřejné projednávání připravovaného IPRM se konalo dne **17. 1. 2008 v 17:00 hod.** v zasedací místnosti Magistrátu města Děčín, budova B1, 28. října 1155, Děčín I. Cílem veřejného projednání je seznámit odbornou i laickou veřejnost s přípravou zpracování tohoto významného strategického dokumentu, který umožní podpořit rozvoj města prostřednictvím strukturálních fondů EU. Tématem projednávání bylo seznámit nejširší veřejnost s konceptem IPRM a představit dílčí projekty, které budou v rámci IPRM realizovány.

Ukázka programu jednání:

1. Seznámení veřejnosti s IPRM
2. Rozvojové projekty města a jejich zaměření
3. Druhy IPRM v kontextu rozvoje města
4. Představení odborných skupin IPRM
5. Různé, diskuze



Veřejného projednávání se účastnila veřejnost, zástupci médií, členů ZM, zástupci zpracovatele a zástupci magistrátu města (prezenční listina je přílohou dokumentu). Jednání zaštil manager IPRM – primátor města Děčín Ing. Vladislav Raška.

#### 12.2.4. Prezentace IPRM v Radě a Zastupitelstvu města Děčín

Během I. poloviny roku 2008 došlo opakovaně k informování a projednání potřebných skutečností ohledně IPRM na jednání Zastupitelstva města Děčín. Primátor města na jednání informoval jak členy zastupitelstva, tak účastníci se občany města o smyslu a přínosech IPRM a jeho obsahu. Diskuse na téma IPRM bylo projednáno na:

- zasedání ZM dne 31. 1. 08
- zasedání ZM dne 23. 4. 08
- zasedání ZM dne 22. 5. 08

Pro účely splnění dotačních podmínek bylo nutné IPRM prezentovat a následně schválit v Radě a Zastupitelstvu města Děčín. Pro účely prezentace byla zvolena krátká výstižná forma powerpointové prezentace, kde zpracovatel IPRM odprezentoval základní myšlenky IPRM.

Ke splnění požadovaného projednávání došlo dne 17. 6. 2008, kdy byl IPRM projednán RM na základě usnesení č. RM 08 12 36 04 a dne 26. 6. 2008 usnesením č. ZM 08 06 07 01 schválen ZM.

### 12.3. Partnerství v realizační fázi IPRM

Partnerství v období realizace IPRM „Děčín - Centrum“, bude vycházet ze stejných zásad, principů, založených partnerských vztahů a způsobů komunikace jako ve fázi zpracování integrovaného plánu. Kontinuita založených partnerských vztahů, jasná a srozumitelná interpretace koncepčních a strategických myšlenek a rozhodnutí, stejně jako využití osvědčených pracovních přístupů usnadní realizaci IPRM bez ohledu na jeho dílčí doplňky a změny. Posílena bude role komunikační platformy, výměny informací a cílené podpory na všech úrovních, neboť právě realizace strategických cílů a záměrů IPRM prostřednictvím jednotlivých projektů umožní naplnit vizi rozvoje města Děčín a splnit globální cíl i dílčí cíle integrovaného plánu rozvoje města. Každý dílčí projekt realizovaný v rámci IPRM bude mít stanovený okruh partnerů.

#### Zapojení partnerů IPRM :

- okruh hlavních partnerů IPRM je pevně vymezen,
- přistoupení dalších partnerů IPRM bude zajištěno po schválení dokumentu IPRM a bude po celé období realizace IPRM možné,
- přistoupení partnerů bude umožněno na základě přípravy dílčího projektu zahrnutého v IPRM, vždy však na základě schválení Řídícího výboru,
- projektové záměry dalších partnerů IPRM budou registrovány, vyhodnoceny a eventuálně zařazeny v rámci aktualizací IPRM pokud budou řádně projednány a schváleny Řídícím výborem IPRM,
- zapojení dalších partnerů z okruhu tzv. širší veřejnosti bude umožněno prostřednictvím webové stránky, jejíž obsah zajistí informovanost o průběhu realizace IPRM, možnost klást dotazy a doručovat náměty a připomínky.

## Pracovní skupiny

Na základě rozhodnutí Řídícího výboru IPRM ze dne 26. 5. 2008 byly pro každý dílčí projekt v IPRM ustanoveny pracovní skupiny. Úkolem pracovních skupin je vlastní příprava a řízení projektů v IPRM. V souladu s projednáním na řádném zasedání Řídícího výboru IPRM bylo jmenováno 8 pracovních skupin:

- PS Park
- PS Zámek
- PS Atlantik
- PS Učebny
- PS Sportoviště
- PS Veřejné prostranství
- PS Plavecký areál
- PS B2

Pracovní skupiny jsou složeny ze zástupců následujících organizací a institucí:

- Statutární město Děčín – Magistrát města a jeho příspěvkové organizace
- Základní škola Děčín II, Kamenická 1145, příspěvková organizace
- Základní škola Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Vrchlického 630/5, příspěvková organizace
- Základní škola Děčín I, Komenského náměstí 622/3, příspěvková organizace
- Národní památkový ústav, územní odborné pracoviště Ústí n/L.
- Střední škola zahradnická a zemědělská A. E. Komerse, Děčín – Libverda
- Státní oblastní archiv v Litoměřicích, pobočka Děčín
- Občanské sdružení IDZ
- Zámek Děčín p. o.
- Děčínská sportovní p. o.

Více o Pracovních skupinách a vymezených kompetencích v kapitole č. 13.3.

## 13. Implementace IPRM

Pojem implementace je pro účely IPRM používán pro souhrnné označení celého procesu přípravy, realizace a monitorování IPRM a dílčích projektů. Implementační struktura integrovaného plánu města Děčín logicky navazuje ve svých principech na strukturu založenou ve fázi jeho zpracování.

**Statutární město Děčín je odpovědné za přípravu, zpracování a realizaci IPRM. V souladu se svou odpovědností a svými kompetencemi vytváří řídicí strukturu IPRM, jejíž jednotlivé články zabezpečují splnění úkolu a strategických cílů obsažených v dokumentaci IPRM.**

Řídicí struktura nastavená v přípravné fázi odpovídá reálné situaci na úrovni řízení procesů spojených v implementaci IPRM v podmínkách Magistrátu města Děčín. Na základě navržené implementační struktury dochází v každé fázi k přesnému vymezení kompetencí a odpovědnosti osob zapojených do systému přípravy a implementace IPRM. Jasně vymezená struktura řízení procesů je základem pro správnou realizaci IPRM v podmínkách města Děčín ve spolupráci s Partnerni zapojenými do přípravy IPRM a dalšími relevantními osobami zapojenými do procesu přípravy IPRM.

### 13.1. Východiska implementační struktury

Navrhovaný implementační model vymezuje závazný postup přípravy a realizace IPRM a dílčích projektů a věcnou příslušnost naplňování cílů v průběhu celého projektového cyklu.

Pro zvýšení účinnosti a kvality implementace IPRM je nutné dodržet následující systémové kroky:

1. Po schválení IPRM vymežit jednoznačně věcnou příslušnost odborů a oddělení za naplňování dlouhodobých cílů v rámci každé z priorit.
2. U jednotlivých projektů posílit roli a kompetenci zodpovědných manažerů, kteří budou jmenováni na základě doporučení příslušného odborného útvaru Magistrátu a rozhodnutí rady města a zastupitelstva města o schválení projektu. Zodpovědného manažera je účelné jmenovat i u velkých projektů, které jsou řízeny přímo některým náměstkem primátora nebo je k jejich řešení vytvořen dočasný pracovní tým. Zodpovědný manažer je klíčovou osobou, která bude řídit s plnou odpovědností přípravné a realizační práce na projektu, řídit projektový tým a zajišťovat poskytování informací a podávání zpráv. Funkcí zodpovědného projektového manažera může být pověřen odborný pracovník magistrátu, nejčastěji připadá v úvahu pracovník příslušného odborného útvaru, ale může jím být i externí odborník, např. zřízené organizace.

Statutární město Děčín vystupuje jako iniciátor veškerých aktivit spojených s IPRM. Jednotlivé činnosti v přípravné fázi byly delegovány na **odbor rozvoje** Magistrátu města Děčín. Odbor rozvoje zajišťuje správné nastavení veškerých procesů v přípravné a realizační fázi IPRM. Součástí pracovní náplně odboru je také získávání finančních prostředků z fondů Evropské unie a poskytování poradenské a metodické součinnosti obcím, podnikatelským subjektům i nestátním neziskovým organizacím v oblasti evropských i národních dotací pro podporu regionálního rozvoje. Přípravou IPRM a projektových záměrů v rámci odboru je pověřeno **oddělení strategického rozvoje a projektů**. Personálně je činnost zajišťována 4 osobami, kterým proces

sestavování projektové žádosti představuje 75% z celkové činnosti plnění svých pracovních povinností.

Oddělení vytváří projektové žádosti projektů investičního charakteru, jejich příprava vyžaduje složitý a náročný proces. Žádost investičního charakteru ve srovnání s „měkkými“ projekty představuje navíc zajištění projektových dokumentací, studií a dalších podkladových materiálů nutných k zahájení územního a stavebního řízení, které je nezbytnou přílohou žádosti. Součástí žádosti je také sestavení Studie proveditelnosti, CBA analýzy atd. Žadatel je také povinen řídit se metodikou způsobilých výdajů, metodikou etapizace, pravidly pro výběr dodavatelů atd.

Oddělení strategického rozvoje a projektů bude v implementační fázi plnit následující funkce:

- Fyzická realizace jednotlivých projektů IPRM
- Sledování plnění harmonogramů a rozpočtu projektů
- Delegování konkrétních rozvojových projektů na příslušné odbory, které mají blíže k realizaci projektu
- Aktualizace IPRM
- Předkládání průběžných zpráv radě města o implementaci IPRM

Tím, že realizace IPRM je soustředěna v jednom oddělení magistrátu města, jsou zajištěny synergie nejen v rámci jednoho IPRM, ale i ve vzájemné provázanosti všech integrovaných plánů na území města.

Účelem zpracování integrovaného plánu je přispět k pokračování procesu žádoucích změn ekonomického a územního rozvoje vymezené zóny Centrum v historickém jádru města Děčín. Následující tabulka představuje opakující se **cyklus implementace a aktualizace** Integrovaného plánu rozvoje na úrovni řízení IPRM.

Kroky	Činnost	Kdo	Četnost (minimální)	Výstupy
1. Kontrola	průběžná kontrola	OR ve spolupráci s ostatními odbory	čtvrtletně	informace o průběhu realizace pro vedení města a realizátory projektů
	jednorázová kontrola	RM	jednou za půl roku	zpráva pro RM a ZM o realizaci Integrovaného plánu
2. Evidence nových návrhů a připomínek	shromažďování podkladů od občanů a institucí	OR	průběžně	Aktualizace zásobníku projektových námětů

3. Příprava aktualizace cílů a směrů integrovaného plánu	příprava nových cílů a směrů na základě kontroly a evidence navrhovaných změn	OR	jednou za rok	návrhy pro RM
4. Zpracování aktualizované verze Integrovaného plánu rozvoje	příprava a projednání návrhu aktualizovaného integrovaného plánu v ŘV	OR ve spolupráci s ostatními odbory	jednou za rok	návrh aktualizovaného Integrovaného plánu pro jednání v RM a ZM
5. Aktualizace Integrovaného plánu rozvoje	zpracování zprávy pro jednání zastupitelstva města	Primátor města (podklady OR)	jednou za rok	aktualizovaný Integrovaný plán projednaný v RM a ZM
6. Tvorba projektů	konkrétní rozpracování schváleného aktualizovaného Integrovaného plánu	OR, ostatní odbory	průběžně dle plánů	připravené projekty
7. Realizace projektů	řízení procesu realizace projektů	OR, ostatní odbory	průběžně dle termínů projektů	realizované a rozpracované projekty
8. Zjištění stavu a vyhodnocení	průběžná kontrola	OR ve spolupráci s odbory a zodpovědnými projektovými manažery	čtvrtletně	podkladový materiál pro kontrolní zprávu (dále viz krok 1)

## 13.2. Řídicí výbor IPRM

Řídicí výbor (dále jen „ŘV“) IPRM byl ustaven usnesením Zastupitelstva města Děčín č. ZM 07 09 03 03 dne 13. 12. 2007 a následně doplněn o další členy usnesením č. ZM 08 03 05 02 dne 27. 3. 2008. Zastupitelstvo města Děčín jmenovalo svým usnesením ze dne 13. 12. 2007 členy Řídicího výboru z řad hlavních Partnerů zpracovávaného integrovaného plánu a dalších institucí, které se budou na jeho realizaci přímo nebo nepřímo podílet (zástupce Úřadu regionální rady). Výběr členů řídicího výboru je dostatečně reprezentativní, odborně kompetentní i kompetentní z hlediska statutárních pozic v orgánech hlavních partnerů i pro fázi implementace integrovaného plánu rozvoje města a svým složením odpovídá strategickým záměrům při zabezpečení realizace jednotlivých projektových záměrů IPRM. Zachování původní skladby řídicího výboru zajišťuje potřebnou myšlenkovou, koncepční a strategickou kontinuitu přechodu z fáze zpracování IPRM do fáze jeho realizace.

**Řídicí výbor je složen ze zástupců veřejného, neziskového, podnikatelského a soukromého sektoru, z veřejnosti a dalších osob, které byly osloveny Statutárním městem Děčín na základě principu partnerství.**

ZM si vyhrazuje možnost doplnit nebo změnit obsazení řídicího výboru IPRM kdykoli po schválení IPRM, ať už z důvodu významné změny partnerské skladby IPRM, zařazení zcela nových a pro město Děčín zásadních projektových záměrů ve vymezené zóně, z důvodů změn ve statutárních orgánech jednotlivých partnerů nebo z důvodů odborné nebo osobní povahy,



respektive z blíže nespecifikovaných důvodů. Všechny významné změny budou řešeny v rámci průběžných monitorovacích zpráv.

Řídící výbor pracuje a jedná podle schváleného jednacího řádu. Jeho kompetence jsou dány platnými metodickými pokyny k přípravě a realizaci IPRM, respektive vyplývají z usnesení volených orgánů Statutárního města Děčín.

Řídící výbor je odpovědný za řízení, přípravu a realizaci IPRM, jeho monitoring a hodnocení a za rozhodnutí o projektech, které budou v rámci IPRM předloženy k financování.

V čele ŘV stojí předseda a místopředseda, kteří byli jmenováni (zvoleni) na ustavující schůzi ŘV. Předsedou ŘV se na základě hlasování členů ŘV stala Ing. Věra Jančová, vedoucí odboru rozvoje. Místopředsedou ŘV byla zvolena Ing. Martina Štajnerová, vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů. Členy Řídicího výboru byli jmenováni:

**Členové s hlasovacím právem:**

- Ing. Vladislav Raška, primátor města – manažer IPRM
- Ing. Jiří Šťastný, 2. náměstek primátora
- Ing. Věra Jančová, vedoucí OR MM Děčín
- Ing. Martina Štajnerová, vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů, OR MM DC
- Věra Bezoušková, odborný pracovník OR MM DC
- Eva Šmídová, vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů, OE MM DC
- Ing. Dagmar Vávrová, projektová manažerka OSV MM DC
- Petr Michajličenko, odborný pracovník OMH MM DC
- Bc. Jan Dvořák DiS, vedoucí oddělení školství, OSK MM DC
- Mgr. Petra Ludwigová, projektová manažerka Centra soc. služeb Děčín, p.o., MM DC
- Ing. Ladislav Kučera, konzultant, Obchodní akademie Děčín
- Jan Kučera, majitel firmy Bohemia Cargo s.r.o.
- Ing. Jana Bártová, člen ZM
- MUDr. Ivan Stríbrský, člen ZM
- Šárka Dostálová, člen ZM, zástupce za NNO
- Ing. Mgr. Libor Lněnička, RAVEN EU Advisory, a.s.
- Ing. Irena Kašpárková, projektová manažerka AQE advisors, s.r.o.

**Členové bez hlasovacího práva:**

- Bc. Petr Achs, zástupce Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad, s hlasem poradním

ŘV rozhoduje na základě souhlasného rozhodnutí – konsensu všech zúčastněných členů řídicího výboru anebo na základě hlasování.

Předseda, který je delegován pro výkon funkce na prvním jednání ŘV, svolává jednání ŘV a kontroluje rozesílání pozvánek a projednávaných materiálů. Jednání ŘV řídí předseda nebo místopředseda ŘV. V případě jejich nepřítomnosti pověří za sebe jinou osobu.

#### **Základní kompetence ŘV:**

- Může zřídit pracovní skupiny pro jednotlivé oblasti Integrovaného plánu rozvoje města Děčín (IPRM) a může navrhnout a jmenovat členy jednotlivých pracovních skupin.
- Řídí a koordinuje přípravu Integrovaného plánu rozvoje města Děčín.
- Konzultuje své kroky s externím poradcem (zpracovatelem IPRM, odborníkem na oblast IPRM).
- Prostřednictvím vedoucí odboru rozvoje předkládá materiály do orgánů města.
- V rámci procesu přípravy a schvalování IPRM předkládá Úřadu regionální rady všechny požadované podklady.
- Projednává IPRM před jeho předložením orgánům města ke schválení.
- Projednává výběr dílčích projektů k realizaci v rámci IPRM a zajistí jejich projednání v orgánech města.
- Projednává a schvaluje postupy a změny realizace IPRM.
- Projednává monitorovací zprávy za IPRM a zajišťuje jejich projednání s orgánem města.
- Při své činnosti postupuje v souladu se závazným metodickým pokynem pro přípravu IPRM.

ŘV na svém zasedání dne 26. 5. 2008 rozhodl o ustanovení pracovních skupin pro jednotlivé dílčí projekty IPRM.

### **13.3. Pracovní skupiny IPRM**

Pracovní skupiny jsou ustavovány na základě rozhodnutí ŘV IPRM, který koordinuje jejich činnost, posuzuje a kontroluje jejich činnost a dosažené výsledky práce. Jmenování jednotlivých členů pracovních skupin bylo ponecháno na členech ŘV, přičemž finální ustanovení pracovních skupin bylo schváleno ŘV. ŘV rozhoduje o jejich kompetencích ve vztahu k účelu, pro který byly ustaveny. Z členů pracovní skupiny vybírá Řídící výbor jejich koordinátora, pracovníka zodpovědného za plnění daného úkolu. Pracovní skupiny spolupracují se jmenovaným manažerem IPRM, který jim poskytuje metodickou a odbornou podporu. Členové pracovní skupiny jsou odborní pracovníci jednotlivých odborů Magistrátu města Děčín a zástupci organizací zřizovaných městem. Účelem pracovní skupiny je rozdělení koordinačních kompetencí mezi ŘV, manažerem IPRM a konkrétními pracovníky odpovědnými za realizaci jednotlivých projektů. V rámci zdárné implementace IPRM byly pro každou dílčí aktivitu jmenovány pracovní skupiny.

#### **13.3.1. Pracovní skupina Zámek**

*Složení pracovní skupiny:*

1. Ing. Valdemar Grešík – člen RM Děčín
2. Ing. Iveta Krupičková – ředitelka p.o. Zámek Děčín



3. Ing. Věra Jančová – vedoucí odboru rozvoje MM Děčín
4. Ing. Martina Štajnerová - vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM Děčín
5. Zdeňka Václavková – projektová manažerka oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM Děčín
6. Bc. Petr Kužel - vedoucí oddělení investic OR MM Děčín
7. Jarmila Podrábská – referentka oddělení investic OR MM Děčín
8. Ing. Ladislav Jurásek – referent oddělení investic OR MM Děčín
9. Jaroslav Drahoš – referent oddělení kultury a památkové péče OSK MM Děčín
10. Soňa Kapicová - referentka oddělení kultury a památkové péče MM OSK Děčín
11. Eva Šmídová - vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů OE MM Děčín
12. Mgr. Alena Sellnerová – odborná pracovnice, Národní památkový ústav, územní odborné pracoviště Ústí n/L
13. Ing. arch. Vlastimil Stránský – projektant, architektonická kancelář
14. Ing. Marie Tichá - člen občanského sdružení IDZ, partner projektu

### 13.3.2. Pracovní skupina Atlantik

#### *Složení pracovní skupiny:*

1. Ing. Martina Štajnerová - vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM Děčín
2. Barbora Stožická – referentka oddělení investic OR MM Děčín
3. Jaroslava Sejrková - referentka oddělení správy majetku a komunálních služeb OMH MM Děčín
4. Ing. Ilona Šeneklová - vedoucí oddělení majetkoprávního OMH MM Děčín
5. Eva Šmídová - vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů OE MM Děčín
6. Ing. Zdeňka Švirlochová – referentka oddělení správy majetku a komunálních služeb OMH MM Děčín

## 13.3.3. Pracovní skupina Park

*Složení pracovní skupiny:*

1. Ing. Valdemar Grešík – člen RM Děčín
2. Ing. Iveta Krupičková – ředitelka p.o. Zámek Děčín
3. Ing. Věra Jančová – vedoucí odboru rozvoje MM Děčín
4. Ing. Martina Štajnerová - vedoucí oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM Děčín
5. Zdeňka Václavková – projektová manažerka oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM Děčín
6. Bc. Petr Kužel - vedoucí oddělení investic OR MM Děčín
7. Jarmila Podrábská – referentka oddělení investic OR MM Děčín
8. Ing. Ladislav Jurásek – referent oddělení investic OR MM Děčín
9. Jaroslav Drahoš – referent oddělení kultury a památkové péče OSK MM Děčín
10. Ing. Zdeňka Švirlochová – referentka oddělení správy majetku a komunálních služeb OMH MM Děčín
11. Ivana Šejnohová - pověřená vedením odboru stavební úřad MM Děčín
12. Eva Šmídová - vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů OE MM Děčín
13. Mgr. Otto Chmelík – vedoucí oddělení Státního oblastního archivu v Litoměřicích, pobočka Děčín
14. Mgr. Alena Sellnerová – odborná pracovnice, Národní památkový ústav, územní odborné pracoviště Ústí n/L
15. Ing. Dana Hladíková - odborná pracovnice, Národní památkový ústav, územní odborné pracoviště Ústí n/L
16. Ing. arch. Vlastimil Stránský – projektant, architektonická kancelář
17. Ing. Libor Kunte – ředitel, Střední škola zahradnická a zemědělská A. E. Komerse, Děčín – Libverda
18. Ing. Petr Sukdol - člen ZM Děčín



#### 13.3.4. Pracovní skupina Veřejné prostranství

*Složení pracovní skupiny:*

1. Petr Michajličenko - referent odd. správy pozemních komunikací města OMH MM Děčín
2. Jitka Jarošová – referentka oddělení investic OR MM Děčín
3. Pavla Rejmanová – referentka oddělení kultury a památkové péče OSK MM Děčín
4. Ing. Zdeňka Švirlochová – referentka oddělení správy majetku a komunálních služeb OMH MM Děčín
5. Robert Parlesák - referent oddělení územního rozhodování OSU MM Děčín
6. Eva Šmídová - vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů OE MM Děčín
7. Helena Svobodová - referentka odd. silničního správního a dopravního úřadu OSC a ŽU MM Děčín
8. Ing. Renata Domašinská - referentka odd. strategického rozvoje a projektů OR MM Děčín

#### 13.3.5. Pracovní skupina Učebny

*Složení pracovní skupiny:*

1. Bc. Jan Dvořák, DiS - vedoucí oddělení školství OSK MM Děčín
2. Eva Šmídová - vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů OE MM Děčín
3. Věra Bezoušková - oddělení strategického rozvoje a projektů OR MM Děčín
4. Mgr. Jaroslav Skála - ředitel Základní školy Děčín II, Kamenická 1145, příspěvková organizace
5. Mgr. Bc. Karel Kilian - ředitel Základní školy Dr. Miroslava Tyrše Děčín II, Vrchlického 630/5, příspěvková organizace
6. Mgr. Olga Křivohlavá - ředitelka Základní školy Děčín I, Komenského náměstí 622/3, příspěvková organizace
7. Jitka Jarošová - investiční technik, OR MM Děčín





### 13.3.8. Pracovní skupina B2

*Složení pracovní skupiny:*

1. Ing. Petr Hodboď - vedoucí odboru provozního a organizačního MM Děčín
2. Ing. Jitka Kálecká - vedoucí oddělní hospodářské správy OPO MM Děčín
3. Miroslav Šašek - referent oddělení investic OR MM Děčín
4. Eva Šmídová - vedoucí oddělení rozpočtu a rozborů OE MM Děčín

## 13.4. Manažer IPRM

Manažerem IPRM byl jmenován usnesením ZM **Ing. Vladislav Raška**, primátor města Děčín. Manažer IPRM poskytuje metodickou a administrativní podporu pro činnost a dle potřeby zprostředkovává komunikaci s volenými orgány Statutárního města Děčín, kterým předkládá dokumenty k projednání, pro informaci a ke schválení. Manažer IPRM je v rámci svých kompetencí kontaktní osobou pro komunikaci s Úřadem Regionální rady NUTS II SZ a s řídicími orgány dalších operačních programů a zajišťuje přenos informací a úkolů souvisejících s IPRM, za jehož přípravu, zpracování a realizaci je odpovědný. Manažer IPRM zajišťuje v rámci svých pracovních povinností a stanovených kompetencí dodržování principů partnerství a pečuje o jeho vysokou účinnost a kvalitu. V rámci svých kompetencí informuje veřejnost o procesu tvorby a realizaci IPRM. Manažer je odpovědný RV a voleným orgánům města Děčín.

## 13.5. Sběr projektových námětů pro IPRM

Zpracovatel integrovaného plánu a Statutární město Děčín respektovali po celou dobu prací na IPRM základní principy partnerství, otevřenosti a transparentnosti přistoupení partnerů a zařazení jejich projektových záměrů – dílčích projektů, jejichž obsah je slučitelný s vybranou a schválenou tematickou oblastí IPRM. Opírali se ve svých pracovních přístupech a rozhodováních o pravidla národního a komunitárního práva. Zároveň měli na zřeteli efektivní čerpání dotačních finančních zdrojů, posuzovali míru veřejného zájmu i potenciálně dosažitelné synergické efekty, související s naplněním globálního cíle a specifických cílů IPRM prostřednictvím jejich opatření a aktivit, které jsou vázány na zdrojové operační programy (ROP SZ a TOP).

Statutární město Děčín zahájilo na podzim roku 2006 již před vlastní tvorbou IPRM sběr projektových záměrů ze strany magistrátu města, podporovalo i tvorbu projektových záměrů ze strany široké veřejnosti v podobě neziskových organizací a podnikatelských subjektů působících na území města Děčín. Následně po ukončení sběru jednotlivých projektových záměrů byl vytvořen projektový zásobník, který obsahoval cca 360 projektových záměrů. Vytvořené projektové záměry byly na základě detailního seznámení se s obsahem přiřazeny do skupiny dle operačních programů, u kterých dle nastavených pravidel splňují podmínky žadatele o podporu. Projektovým záměrům bylo přiděleno identifikační číslo, které je složeno z příslušného operačního programu a pořadového čísla dle data obdržení záměrů konsorciem. Projektové záměry, které svým zaměřením nevyhovovaly nastaveným pravidlům, byly z projektového zásobníku vyřazeny a jejich název byl pro přehlednost zařazen do Seznamu vyřazených projektových záměrů. Po selekci a roztrídění došlo k vytvoření 210 projektových záměrů, které mohou být podpořeny z ROP Severozápad a z ostatních TOPů.

Takto vytvořený projektový zásobník byl předložen koordinační skupině na posouzení a k rozřídění projektových záměrů dle vytvořených operačních programů. V průběhu prací na sestavení IPRM byly průběžně doplňovány další projektové záměry nebo aktualizovány již zařazené. Sběr projektových záměrů byl ukončen 25. května 2007.

Hlavní partneři jako předkladatelé projektových námětů do projektového zásobníku:

- Statutární město Děčín
- Technické služby Děčín, a.s.
- TJ Sokol Jalůvčí
- Obchodní akademie Děčín
- Centrum sociálních služeb Děčín, p.o.
- Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z.
- Základní školy jako příspěvkové organizace města

#### **Základní parametry projektového zásobníku:**

- do indikativního seznamu projektových záměrů a dílčích projektů IPRM určených pro realizaci byly v rámci zachování rovných příležitostí zařazeny všechny projekty partnerů IPRM, jejichž obsah je v souladu s vymezenou zónou města IPRM a vyhoví strategickému rámci IPRM (cíle, opatření, aktivity),
- dílčím projektem je konkrétní individuální projekt, který vychází z aktivit IPRM a je vyhotoven v předepsané formě a rozsahu dle požadavků příslušného operačního programu,
- projektovým záměrem je potenciální (budoucí) dílčí projekt, jehož zaměření a obsah je v souladu se strategií IPRM, ale v době dokončení prací na IPRM nebyl nebo nemohl být dopracován do podoby dílčího projektu,
- partneři IPRM nemohou být a nebudou v rámci rovných příležitostí omezováni zpracovatelem IPRM a dalšími subjekty (ŘO ROP SZ, ŘO TOPů) při definování svých projektových záměrů a při předkládání svých dílčích projektů se žádostí o zařazení do IPRM nebo se žádostí o dotační podporu Řídicím orgánům jednotlivých operačních programů. Úlohou řídicích orgánů IPRM je posouzení slučitelnosti předloženého dílčího projektu se strategií IPRM,
- partneři IPRM mají právo stanovit při výběru a zařazení svých projektových záměrů do IPRM jejich pořadí se zřetelem na vlastní strategické priority. O zařazení projektových záměrů a dílčích projektů do IPRM a jejich případném pořadí rozhoduje koordinační skupina IPRM,
- jednotlivé projektové záměry a dílčí projekty byly vždy posuzovány transparentně a nediskriminačně, o jejich zařazení nebo nezařazení do IPRM rozhodne Řídicí výbor IPRM a s výsledkem svého rozhodnutí seznámí písemně partnera IPRM – žadatele,
- při posuzování jednotlivých projektových záměrů a dílčích projektů a při rozhodování o jejich zařazení do IPRM k realizaci respektovala koordinační skupina skutečnost, že projekty financované z tematických operačních programů (TOP) nejsou operativní součástí IPRM (financování, rozpočtování, harmonogram realizace, rozhodování o přidělení dotační podpory, atd.), jsou uváděny s cílem prokázat integritu strategického

rámcem tematické oblasti IPRM, váhu při realizaci globálního cíle a synergii cílů a opatření IPRM a jejich souvislost s realizací dílčích projektů financovaných v rámci Cíle 1 z ROP SZ.

## 13.6. Komunikační strategie IPRM v realizační fázi

Rozvíjení již existujícího partnerství bude probíhat prostřednictvím moderních komunikačních prostředků stejně jako v období zpracovávání integrovaného plánu, bude respektovat moderní zásady partnerství a umožní přístup odborné i laické veřejnosti k realizaci IPRM:

- A) **Komunikace s hlavními a přidruženými partnery IPRM** bude zajišťována: přímým zapojením do činnosti řídicího výboru IPRM nebo zapojením do činností pracovních skupin IPRM; ad hoc spoluprací při řešení konkrétních koncepčních a strategických záměrů souvisejících s aktualizací obsahu IPRM; spoluprací při výběru a posuzování projektových záměrů a dílčích projektů před jejich předložením ke schválení; spoluprací při jednáních s Řídicími orgány operačních programů; spoluprací při prezentaci záměrů IPRM odborné i laické veřejnosti;
- B) **Komunikace s Řídicími orgány ROP SZ** - zásady vzájemné spolupráce a komunikace vyplývají z metodických pokynů ke zpracování IPRM, z rozhodnutí a zvláštních pokynů orgánů Regionální rady a z výzev k předkládání IPRM Regionální radě k projednání a ke schválení.

### Výbor Regionální rady:

- schvaluje Integrovaný plán rozvoje města po jeho schválení v Zastupitelstvu města Děčín,
- je pravidelně informován o procesu tvorby IPRM,
- je pravidelně informován o výsledcích jednání Řídicího výboru IPRM,
- schvaluje podstatné změny IPRM,
- schvaluje dílčí projekty IPRM,
- zamítá dílčí projekty IPRM jen v případě, že projekty nesplňují kritéria přijatelnosti, formální náležitosti a kvalitu dle hodnotících kritérií pro projekty IPRM.

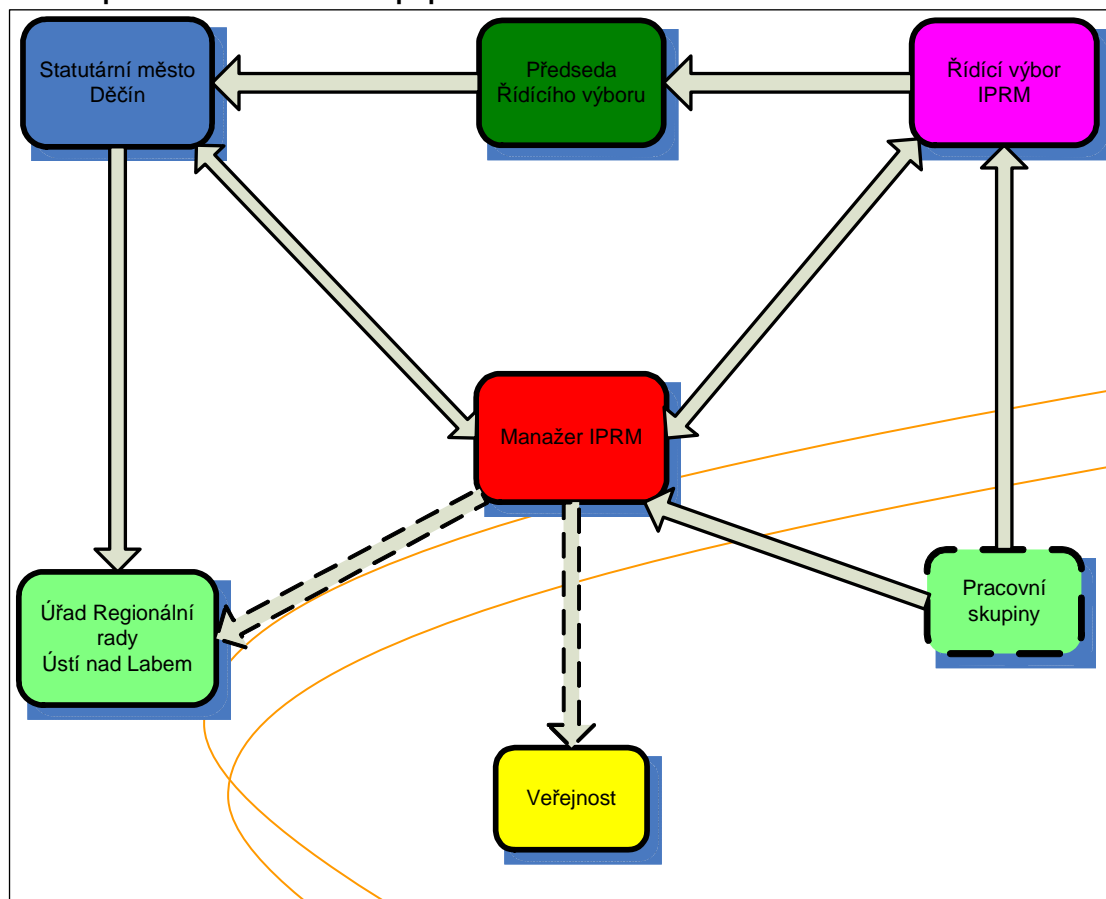
### Úřad Regionální rady:

- dle ročních zpráv o postupu realizace IPRM a závěrečné zprávy o postupu realizace IPRM kontroluje vývoj procesu plnění IPRM,
- přijímá a posuzuje dílčí projekty i dokument IPRM,
- monitoruje a kontroluje standardním způsobem dílčí projekty IPRM v období realizace i udržitelnosti,
- účastní se jednání Řídicího výboru IPRM.

1. **Komunikace s Řídicími orgány TOP** - protože zpracovaný IPRM „Zóna Centrum“ obsahuje v rámci zpracované tematické oblasti, Cíle 2 – 5, celou řadu opatření, aktivit, projektových záměrů a dílčích projektů, jejichž financování je předpokládáno z několika Tematických

zdrojových operačních programů, je spolupráce ve všech fázích přípravy, zpracování a realizace IPRM s Řídicími orgány příslušných TOP nutná, a to jak na úrovni zpracovatele a předkladatele IPRM, tak na úrovni jednotlivých partnerů, kteří se budou o financování pro své projekty ucházet. Průběžná metodická i věcná komunikace zvýší pravděpodobnost získání finančních prostředků pro jednotlivé projekty a tím i celkovou efektivnost finanční podpory strategickým záměrům IPRM v dané tematické oblasti. Protože nejsou v období zpracování IPRM zcela jasná pravidla pro posuzování projektů financovaných v rámci IPRM z jednotlivých TOP, uvádí zpracovatel zásady spolupráce z dostupných metodických pokynů.

Obrázek 2 Implementační struktura v přípravné fázi IPRM

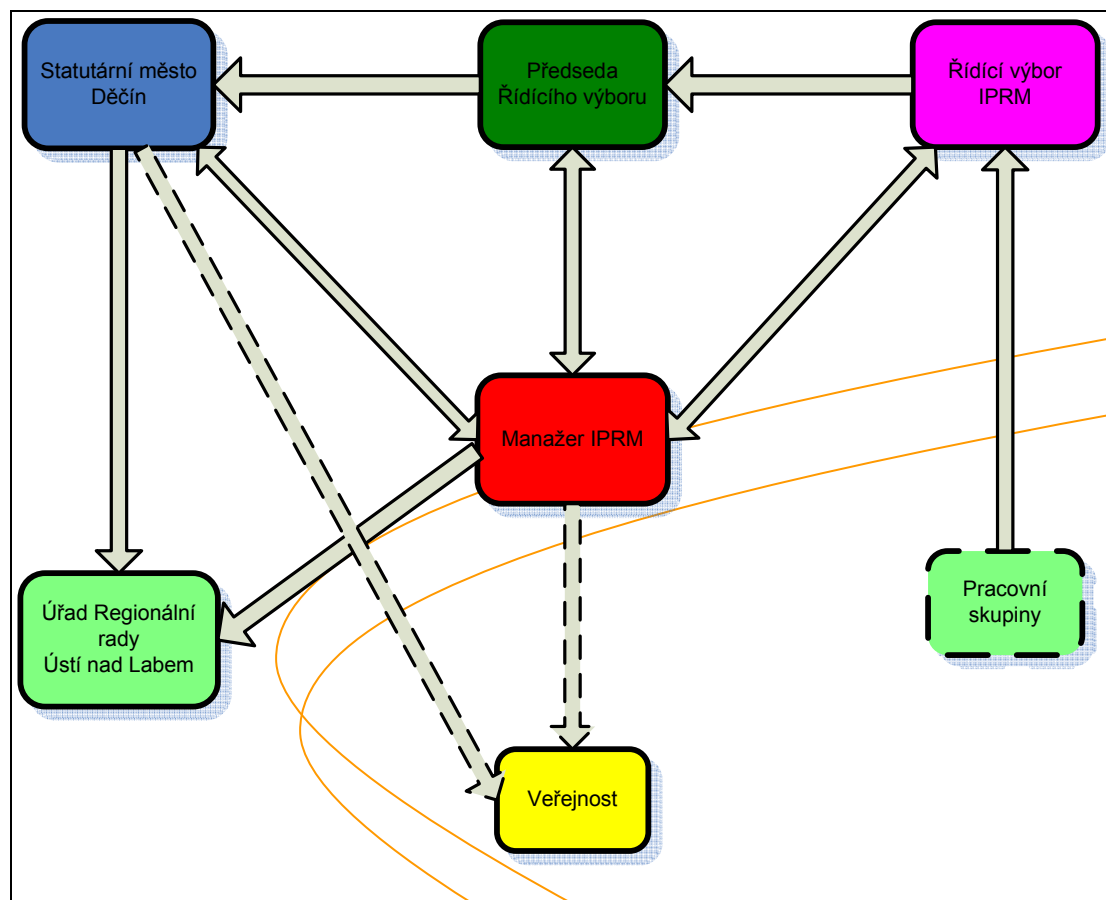
**Řídicí orgán TOP:**

- přijímá, hodnotí a schvaluje/zamítá podle standardních pravidel operačního programu dílčí projekty IPRM,
- na základě potvrzení Statutárního města Děčín, že je projekt schválen jako součást IPRM, poskytuje projektu v rámci procesu hodnocení a výběru projektů bonifikaci,
- monitoruje a kontroluje standardním způsobem dílčí projekty IPRM v období realizace i udržitelnosti, zajistí, aby v monitorovacím systému byla zřejmá návaznost projektu na konkrétní IPRM,
- na vyžádání poskytne ŘO ROP SZ informace o schválení/neschválení a průběhu realizace projektů realizovaných v rámci konkrétního IPRM.



2. **Komunikace s veřejností** bude zajišťována: prostřednictvím existující webové stránky IPRM, umožňující sledování a připomínkování prací na IPRM, stejně jako sledování realizace dílčích projektů IPRM; zapojením externích expertů do prací na změnách a doplňcích IPRM; prostřednictvím zpráv o realizaci IPRM v lokálních sdělovacích prostředcích a médiích; prostřednictvím veřejně dostupných usnesení Rady a Zastupitelstva města Děčín na webových stránkách Statutárního města Děčín; prostřednictvím pravidelně distribuovaného zpravodaje Město Děčín – zpravodaj; prostřednictvím tisku specializovaných letáků nebo dokumentů, obsahujících informace o realizaci jednotlivých projektů IPRM; prostřednictvím prezentací výsledků IPRM na veřejných shromážděních občanů za účasti partnerů IPRM představujících své realizované projekty, atd.

Obrázek 3 Implementační struktura v realizační fázi IPRM



## 13.7. Předkládání projektů a jejich realizace

### 13.7.1. Předložení dílčích projektů

Statutárním městem Děčín vybrané a schválené dílčí projekty jsou žadatelem předloženy příslušným Řídícím orgánům operačních programů. Žadatel doloží usnesením orgánů města, že projekt je v souladu s IPRM, tj. je v souladu s některým z opatření a aktivit a jejich rozpočtem, jak jsou definovány v IPRM, a byl schválen orgány města k realizaci.

Pro projekty předkládané v regionálních operačních programech budou zpravidla vyhlašovány specifické výzvy k předkládání projektů v rámci IPRM. Dle rozhodnutí ŘO ROP mohou být tyto výzvy vyhlášeny s pevnou lhůtou pro předkládání projektů, nebo kontinuální - s možností podávat

projekty průběžně po dobu trvání výzvy. Při přípravě projektů pro regionální operační program se žadatelé řídí standardní příručkou pro žadatele a příjemce a podmínkami stanovenými ve výzvě k předkládání projektů.

Projekty předkládané do jiných (tematických) operačních programů budou předkládány v rámci standardních podmínek příslušných operačních programů na základě standardních výzev (nebudou vyhlašovány zvláštní výzvy pro projekty IPRM). Projekty podané do těchto operačních programů, které splní podmínky formálních náležitostí, přijatelnosti a minimální technické kvality (bodového hodnocení) a případně další podmínky stanovené příslušným operačním programem, obdrží na základě doložení souladu s IPRM bonifikaci ve výši 10% dosaženého bodového hodnocení. S takto upraveným bodovým hodnocením budou soutěžit se všemi projekty předloženými v dané výzvě. O výběru projektů rozhoduje ŘO příslušného (tematického) operačního programu.

### 13.7.2. Výběr a schvalování projektů řídicím orgánem OP

Jednotlivé dílčí projekty budou samostatně hodnoceny (formální kontrola, kontrola přijatelnosti a kvalitativní hodnocení) příslušným ŘO podle postupů příslušného OP.

Projekty předkládané pro financování z ROP, které úspěšně projdou formální kontrolou a kontrolou přijatelnosti a splní minimální požadované kvalitativní hodnocení, jsou ŘO ROP schváleny. ŘO ROP může odmítnout projekt pouze na základě kvalitativních nedostatků a rozpočtových omezení.

### 13.7.3. Realizace projektů

Město – nositel IPRM a další příjemci dílčích projektů realizují dílčí projekty v souladu s podmínkami příslušného operačního programu (v případě ROP jsou tyto podmínky stanoveny zejména v příručce pro příjemce), v souladu se smlouvou/rozhodnutím o poskytnutí dotace na daný projekt a dalšími dokumenty, které řídicí orgán operačního programu stanoví. Projekty jsou realizovány v souladu s harmonogramem pro jednotlivá opatření/aktivity stanoveným v IPRM a ve smlouvě uzavřené s ŘO k danému dílčímu projektu. Město s využitím řídicí struktury IPRM a manažera IPRM koordinuje aktivity jednotlivých projektů tak, aby bylo dosaženo cílů IPRM s maximálním využitím synergických efektů vyplývajících z koordinace mezi projekty.

ŘO standardním způsobem provádí kontrolu a monitorování jednotlivých projektů a na základě prokázaných nákladů poskytuje platby příjemcům dílčích projektů.

### 13.7.4. Monitorování IPRM a jeho změny

Statutární město Děčín s využitím řídicí struktury IPRM (Řídicí výbor) a manažera IPRM provádí monitorování realizace jednotlivých projektů a IPRM jako celku. Současně monitoruje celkový kontext IPRM a může navrhnout změny ve schváleném IPRM.

Statutární město Děčín zpracuje za každý rok monitorovací zprávu, ve které zhodnotí postup realizace IPRM. Monitorovací zpráva bude obsahovat hodnocení celkového kontextu IPRM v rámci města a regionu. Součástí zprávy bude přehled schválených a realizovaných projektů a plnění podmínek IPRM včetně plnění indikátorů, dodržení časového harmonogramu a finančního plánu. Dále bude obsahovat jednotlivými ŘO odsouhlasené monitorovací zprávy dílčích projektů. Na základě hodnocení dosaženého pokroku v realizaci IPRM a hodnocení kontextu v rámci města a regionu může město v monitorovací zprávě navrhnout změny IPRM. Zprávu schvaluje Zastupitelstvo města Děčín. Statutární město Děčín předkládá zprávu ŘO ROP SZ.

Dílčí projekty jsou realizovány a monitorovány standardním způsobem (stejně jako ostatní individuální projekty v rámci ROP).

Změny v projektech zařazených do IPRM, ke kterým v průběhu realizace IPRM dojde, musí příjemce neprodleně písemně oznámit příslušnému ŘO podle podmínek příslušného OP. O podstatných změnách projektů bude ŘO ROP SZ informován prostřednictvím Roční zprávy o postupu realizace IPRM, pokud povaha změny projektu nepředstavuje současně i změnu IPRM.

#### 13.7.5. Monitorování IPRM

Roční monitorovací zprávu IPRM projednává a schvaluje Zastupitelstvo města Děčín a ŘO ROP SZ. Roční monitorovací zpráva IPRM může na základě hodnocení dosaženého pokroku v realizaci IPRM a hodnocení kontextu v rámci města obsahovat návrh změn IPRM. Pokud město Děčín nechce či nemůže čekat s návrhem změn na předložení Roční zprávy o postupu realizace IPRM, využije formulář Oznámení o změně v IPRM. Pokud zpráva obsahuje návrh změny, kterou ŘO ROP SZ vyhodnotí jako nepodstatnou, je změna považována za schválenou spolu se schválením zprávy. Pokud zpráva obsahuje návrh změny, kterou ŘO ROP SZ vyhodnotí jako podstatnou, je nezbytné uzavřít Dodatek ke Smlouvě způsobem uvedeným níže. Vymezení, zda je změna podstatná či nikoliv je uvedeno v subkapitole 13.7.6.

Při zpracování monitorovací zprávy IPRM spolupracuje manažer IPRM se všemi zapojenými subjekty – partnery IPRM, včetně nositelů dílčích projektů. Zprávu předkládá manažer IPRM v elektronické i tištěné podobě ŘO ROP SZ po schválení Zastupitelstvem města Děčín do konce března následujícího roku.

ŘO ROP SZ posoudí, zda Zpráva o postupu realizace IPRM obsahuje všechny údaje podle předepsané struktury. Pokud tomu tak není, vyzve manažera IPRM k jejich doplnění. Pokud nejsou požadované údaje v daném termínu doplněny, je zpráva považována za nedodanou a postupuje se podle příslušných ustanovení ve Smlouvě (včetně pozastavení příjmu dalších projektů). Zpráva o postupu realizace IPRM bude ŘO ROP SZ schválena do dvou měsíců od dodání úplné zprávy.

Pokud ŘO ROP SZ na základě Zprávy o postupu realizace IPRM usoudí, že průběh realizace IPRM je neuspokojivý, může navrhnout Výboru Regionální rady omezení či zastavení příjmu dalších dílčích projektů. Zároveň zasílá své připomínky písemně i elektronicky manažerovi IPRM. Struktura Zprávy o řešení připomínek k IPRM má předepsanou strukturu. ŘO ROP SZ povolí další příjem dílčích projektů teprve tehdy, až shledá, že jsou přijata uspokojivá opatření či provedeny konkrétní akce vedoucí k odstranění nedostatků.

V případě potřeby může ŘO ROP SZ vyžádat zpracování ad-hoc zprávy o postupu realizace IPRM. Manažer IPRM je povinen dodat ad-hoc zprávu o postupu realizace IPRM písemně do 30 pracovních dnů od obdržení výzvy. Struktura a proces administrace jsou stejné jako v případě řádné Zprávy o postupu realizace IPRM.

Po ukončení posledního dílčího projektu IPRM (s výjimkou projektu na realizaci IPRM, projektu na činnost manažera IPRM - proplacení poslední žádosti o platbu posledního dílčího projektu) předkládá manažer IPRM závěrečnou Zprávu o realizaci IPRM. Struktura a obsah této zprávy mají předepsanou strukturu. Proces administrace je stejný jako v případě řádné Roční zprávy o postupu realizace IPRM.

#### 13.7.6. Změny IPRM

Změny v IPRM oznamuje manažer IPRM buď prostřednictvím Roční zprávy o postupu realizace IPRM nebo pomocí formuláře Oznámení o změně v IPRM. Změny se rozlišují na podstatné a nepodstatné. Nepodstatné změny nevyžadují uzavření dodatku ke Smlouvě. K provedení těchto změn stačí, pokud s nimi ŘO ROP SZ vysloví souhlas. Podstatné změny v IPRM naopak zpravidla vyžadují dodatek ke Smlouvě. Jedná se zejména o změny ovlivňující cíle IPRM, indikátory, rozpočet (přesun prostředků v rozpočtu mezi opatřeními nebo roky, při kterých dojde ke změně alokace na opatření, nebo rok o více než 15 % z jejich původní výše), délku trvání IPRM a jednotlivých opatření.

Statutární město Děčín je oprávněno IPRM upravit a pozměnit bez předchozího souhlasu ŘO ROP SZ pouze v případě, že jde o nepodstatnou změnu, která neovlivní dosažení cílů IPRM a naplňování schválených indikátorů.

Provedené nepodstatné změny musí Statutární město Děčín popsat a sdělit ŘO ROP SZ, buď v nejbližší Roční zprávě o postupu realizace IPRM nebo prostřednictvím formuláře Oznámení o změně v IPRM, a to kdykoliv v průběhu realizace IPRM. Pracovník ŘO ROP SZ oznámí zaznamenání této nepodstatné změny e-mailem Statutárnímu městu Děčín.

Podstatnou změnu může Statutární město Děčín provést za těchto podmínek:

1. Pokud změna vyžaduje vypracování dodatku ke Smlouvě, je změnu možné realizovat až po podpisu dodatku oběma stranami.
2. Pokud změna nevyžaduje vypracování dodatku ke Smlouvě, je změnu možné realizovat bezprostředně po jejím schválení ŘO ROP SZ.

Statutární město Děčín musí podstatnou změnu oznámit ŘO ROP SZ předem na formuláři Oznámení o změně v IPRM, a to minimálně ve lhůtě 20 pracovních dní před plánovaným datem změny, nejpozději však 60 kalendářních dnů před termínem ukončení IPRM.

Na základě Oznámení o změně v IPRM rozhodne ŘO ROP SZ, zda se jedná o změnu, která vyžaduje vypracování dodatku ke Smlouvě či nikoliv. Tuto informaci zasílá ŘO ROP SZ manažerovi IPRM do 10 pracovních dnů od doručení Oznámení o změně v IPRM.

Pokud nahlášenou změnu posoudí projektový manažer IPRM (na ŘO ROP SZ) jako podstatnou změnu s nutností vypracování dodatku ke Smlouvě, je postupováno obdobně jako při podpisu Smlouvy.

#### 13.7.7. Monitorování projektů a změny projektů předložených v rámci IPRM

Dílčí projekty jsou realizovány a monitorovány standardním způsobem (stejně jako ostatní individuální projekty v rámci ROP) a řídí se postupy uvedenými v Příručce pro příjemce.

Posuzování změn v dílčích projektech probíhá standardním způsobem jako u individuálních projektů v rámci ROP a řídí se postupy uvedenými v Příručce pro příjemce.

Pokud nastane v některém dílčím projektu podstatná změna, příjemce informuje o této skutečnosti ŘO ROP SZ postupem uvedeným v Příručce pro příjemce a zároveň o této změně informuje manažera IPRM, který posoudí, zda tato změna má vliv na IPRM. V případě, že změna má podstatný vliv na IPRM, je možné povolit změnu v dílčím projektu až po zapracování změny IPRM.

## 14. Analýza rizik IPRM

### 14.1. Metodika analýzy rizik IPRM

Příprava, zpracování a realizace Integrovaného plánu rozvoje města Děčín byla, je a po celou dobu realizace bude provázena riziky, jejichž míru působení lze minimalizovat jejich definováním, soustavným vyhodnocováním a případným koncepčním nebo operativním zásahem reagujícím na skutečný výskyt rizika nebo možnost jeho vzniku.

**Rizika** jsou konkrétní hrozby, které mohou ohrozit IPRM a jeho úspěšnost z hlediska kvality výsledných projektů, dodržení důležitých milníků projektu, nepřekročení nákladů a dosažení očekávaných přínosů. **Analýza rizik** je pak standardním nástrojem pro řízení a eliminaci rizik IPRM v přípravné a realizační fázi. Nová rizika se však mohou objevit i v dalších etapách IPRM, především v udržitelnosti dílčích projektů zahrnutých v IPRM. Cílem řízení rizik je podchytit rizika projektu, vyhodnotit pravděpodobnost jejich vzniku a závažnost dopadů, naplánovat akce směřující ke snížení pravděpodobnosti vzniku rizikové události a akce směřující ke zmírnění negativních dopadů rizikové události, pokud už nastane. V některých případech je možné na identifikované riziko vědomě reagovat rozhodnutím o akceptaci rizika bez nějakých protipatření, neboť ta jsou buď nemožná, nebo příliš časově či finančně nákladná.

Všechny aktivity a dílčí projekty zahrnuté v IPRM svým charakterem naplňují požadavky kladené na definici projektových rizik spojených s návrhem a implementací dílčích projektů. Implementace projektů bude probíhat v rizikovém prostředí, s nímž jsou spojené výdaje z rozpočtu projektu k plnění schválených záměrů a cílů projektu.

Prvním krokem procesu snižování rizik je jejich analýza. Analýza rizik pro potřeby implementace IPRM do prostředí města Děčín – zóny Centrum je chápána jako proces definování hrozeb, pravděpodobnosti jejich výskytu a dopadu na aktivity, tedy stanovení rizika jejich závažnosti.

Analýza zahrnuje následující kroky:

1. rozbor vzájemných vztahů, kontextu a souvislostí procesů spojených s přípravou a podáním IPRM,
2. vytvoření základního souboru potenciálních rizik v procesech, operacích a činnostech v souladu s legislativními normami ČR a EU a metodikou platnou pro 1. kolo výzvy k předkládání IPRM v rámci ROP Severozápad,
3. výběr souboru rizik, která jsou důležitá z hlediska implementace dílčích projektů,
4. sestavení pořadí rizik podle určeného stupně významnosti pro stanovení priorit rizik,
5. zpracování návrhu řešení eliminace nebo zmírnění rizik v průběhu přípravy a realizace projektu.

Kombinací jednotlivých kroků dojdeme k analýze pravděpodobnosti výskytu rizika vůči škodě, kterou riziko způsobí. Čím je pravděpodobnost vyšší, tím je vyšší i přepokládaná škoda. Eliminovat riziko jde pouze jeho správným vyhodnocením při plánování projektů.



**Pravděpodobnost výskytu rizika****Stupeň dopadu rizika**

- 0 - nemožná
- 1 - téměř nemožná
- 2 - výjimečně možná
- 3 - běžně možná
- 4 - pravděpodobná
- 5 - hraničící s jistotou

- 0 - zvládaný
- 1 - téměř neznatelný
- 2 - drobný
- 3 - významný
- 4 - velmi významný
- 5 – nepřijatelný

Každé riziko se vynásobí *pravděpodobností výskytu* \* *stupněm dopadu*. Tak se stanoví míra „důležitosti“ rizika (váha rizika). Zanesením rizika formou bodového označení do grafu získáme jasný přehled o míře výskytu rizika, tzv. mapu rizik, a je možné tak efektivněji tato rizika eliminovat.

Stanovení míry výskytu rizika je ze strany zpracovatele pouze doporučující a zakládá se na podrobné analýze dokumentu IPRM, projektových záměrů a ostatních relevantních podkladech projektu. Analýza projektu proběhla za účelem stanovení základních rizik projektu, které je třeba při implementaci projektu eliminovat.

## 14.2. Katalog rizik

Následující kapitola obsahuje celkový souhrn rizik, která nastala nebo by mohla nastat v souvislosti s přípravou, realizací a implementací IPRM jako dokumentu a dílčích projektů v něm obsažených v reálném prostředí. Vzhledem k tomuto detailnímu soupisu bylo provedeno vyhodnocení dle metody čtvercové matice (váha jejich dopadu a poměr způsobené škody k pravděpodobnosti výskytu rizika). V rámci celkové sumarizace byla rizika alokována do větších skupin podle oblasti dopadu. Jednotlivé oblasti dopadu byly vybrány s ohledem na charakter a věcné zaměření dílčích projektů.

Kategorie	Riziko	Popis rizika	P	D	V=P*D	Pravděpo- dobnost	Dopad
Projektové	Dokument IPRM	IPRM musí být zpracován dle dokumentace k ROP NUTS 2 SZ platné pro výzvu č. 1 v oblasti podpory 1.1.	0,3	2	0,6	nemožná	drobný
Projektové	Externí zpracovatel žádosti	Pro dokument tak velkého rozsahu je důležité zadat zpracování projektu externímu subjektu.	1	1	1	téměř nemožná	téměř neznatelný
Projektové	Povinné přílohy IPRM	Zajistit dle metodiky předkládání IPRM všechny povinné přílohy, které musí být podepsány statutárním zástupcem.	3	4	12	běžně možná	velmi významný
Projektové	Vůle a podpora	Schválení IPRM v orgánech města (ZM, RM).	2,4	2	4,8	výjimečně možná	drobný
Projektové	Nedostatečně popsána analýza zóny	Nedodržení metodiky MMR a dotačních podmínek.	2	1	2	výjimečně možná	téměř neznatelný
Projektové	Nedokonale zpracované SWOT analýzy IPRM	Nedostatečně vypíchnuté silné a slabé stránky vybrané zóny.	1	0	0	téměř nemožná	zvládaný
Projektové	Špatný návrh strategie IPRM	Zvolen špatný přístup ze strany zpracovatele.	1	2,4	2,4	téměř nemožná	drobný

Projektové	Nesoulad mezi nastavenými cíli IPRM a strategickými dokumenty	Nedostatečná analýza všech relevantních strategických dokumentů.	2	2,2	4,4	výjimečně možná	drobný
Projektové	Netransparentní a neprůhledný výběr projektů v IPRM	Nedostatečné zdůvodnění výběru projektů, neschválení projektů na RV IPRM.	3,8	1	3,8	běžně možná	téměř neznatelný
Projektové	Chybné nastavení indikátorů sledování	Indikátory nastaveny nerealisticky vůči metodice MMR a dokumentaci ROP a charakteru projektů v IPRM.	2,6	2	5,2	výjimečně možná	drobný
Projektové	Nedostatečná implementační struktura IPRM	Nejsou nastaveny kompetence a odpovědnosti osob zapojených ve všech fázích IPRM.	1,3	2	2,6	téměř nemožná	drobný
Projektové	Nerealistický harmonogram projektů v IPRM	Harmonogram projektů bude orientován na základě vyhlášení výzev k předkládání dílčích projektů v IPRM.	1,4	1	1,4	téměř nemožná	téměř neznatelný
Projektové	Vydání záporného stanoviska SEA	V rámci zjišťovacího řízení si může MŽP, nebo KU Ústeckého kraje vyžádat dodatečné informace, které mohou ohrozit termínový rozsah výzvy.	1,9	2	3,8	téměř nemožná	drobný
Projektové	Neschválení IPRM	Vydané záporné rozhodnutí ze strany ÚRR SZ.	2,8	3	8,4	výjimečně možná	významný
Projektové	Změny strategie IPRM v průběhu realizační fáze.	V rámci monitorovacích ročních zpráv dbát na důsledné popsání změny strategie.	1,4	1	1	téměř nemožná	téměř neznatelný
Projektové	Ztráta zájmu partnerů v realizační fázi	Partneři v realizační fázi nespolečně na aktivitách vymezených dohodou o partnerství.	2	2	4	výjimečně možná	drobný
Projektové	Nepřipravenost dílčích projektů k předložení v rámci výzvy	Projekty musí být připravené jako žádost o dotaci – včetně projektové dokumentace.	3	3,5	10,5	běžně možná	významný
Projektové	Nepřidělení dotace na dílčí projekty v IPRM.	Každý projekt v IPRM musí být předložen jako projektová žádost v rámci příslušné výzvy.	2,6	3,1	8,06	výjimečně možná	významný
Projektové	Rozhodnutí o schválení IPRM	Musí existovat Rozhodnutí ze strany ÚRR o přiznání dotace.	0,2	0	0	nemožná	zvládaný
Projektové	Smlouva o financování IPRM	Pro realizaci IPRM musí vedle Rozhodnutí existovat ještě Smlouva o financování a implementaci IPRM, která bude podepsána statutárním zástupcem příjemce podpory.	2,9	3,8	11,02	výjimečně možná	významný
Projektové	Monitorovací zprávy	Nastaven systém předkládání monitorovacích zpráv v průběhu projektu.	0	0	0	nemožná	zvládaný
Projektové	Výběrová řízení	Organizační nastavení procesu VŘ, druh VŘ, smlouvy, střet zájmu apod.	2	3,1	6,2	výjimečně možná	významný
Projektové	Publicita projektu	Dodržení základních pravidel publicity projektu dle Grafického manuálu platného pro ROP SZ.	4	3,6	14,4	pravděpodobná	významný
Projektové	Komunikační strategie	Nastaven systém komunikace mezi manažerem IPRM, RV a Pracovní skupinou ve všech fázích IPRM.	2	3	6	výjimečně možná	významný
Projektové	Komunikační strategie	Kvalitní komunikace mezi manažerem IPRM a ÚRR SZ.	1	1	1	téměř nemožná	téměř neznatelný
Projektové	Partnerské vztahy	Přistoupení nových partnerů v realizační fázi IPRM.	1	1,2	1,2	téměř nemožná	téměř neznatelný
Stavební	Etapizace	Existence stavebně oddělitelných celků, které budou dohromady tvořit	0	0,8	0	nemožná	zvládaný

		jeden projekt.					
Stavební	Majetko-právní vztahy	Projektem dotčené pozemky musí být ve vlastnictví žadatele, nebo je musí mít v dlouhodobém pronájmu.	2,5	2,3	5,8	nemožná	drobný
Stavební	Územní řízení	Existence platného územního rozhodnutí pro každý dílčí projekt v IPRM.	1	1,3	1,3	téměř nemožná	téměř neznatelný
Stavební	Vyjádření EIA a NATURA 2000	Existence kladného vyjádření pro stavbu z hlediska zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí a zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny.	1,1	1	1,1	téměř nemožná	téměř neznatelný
Stavební	Projektové dokumentace	Zajistit projektovou dokumentaci pro celou stavební část.	0	0	0	nemožná	zvládaný
Stavební	Stavební fáze	Dodržování smlouvy o dílo, harmonogramu projektu, technologie stavby, nezajištění archeologického průzkumu apod.	2,9	3	8,7	výjimečně možná	významný
Stavební	Stavební práce	Je důležité odlišovat stavební práce, které obsahuje projektová žádost a stavební práce, které budou nad rámec projektu	3,2	4	12,8	běžně možná	Velmi významný
Stavební	Smlouva o dílo	Špatné nastavení termínů ve SOD, nepřesně zpracovaný rozpočet	2,2	3	6,6	výjimečně možná	významný
Stavební	Stavební dozor	Špatný výběr odborného stavebního dozoru – firmy, která bude dohlížet nad správnou realizací stavby.	1,8	2	3,6	téměř nemožná	drobný
Ekonomické	Rozpočet IPRM a dílčích projektů	Zajištění finančních prostředků pro realizaci projektu v rozpočtu města, případně úvěrem.	3	3,6	10,8	běžně možná	významný
Ekonomické	Rozpočet projektu	Správné nastavení rozpočtu projektu dle kapitol a uznatelnosti výdajů.	2	2	4	výjimečně možná	drobný
Ekonomické	Uznatelnost/neuznatelnost výdajů	Výdaje v rámci projektu musí být rozděleny na uznatelné a neuznatelné.	4	3,8	15,2	pravděpodobná	významný
Ekonomické	Kofinancování	Nedodržení stanoveného podílu spolufinancování IPRM a dílčích projektů.	1,5	3	4,5	téměř nemožná	významný
Ekonomické	Vícenáklady	Náklady nad rámec schváleného rozpočtu musí být hrazeny z vlastních zdrojů žadatele.	4,5	4	18	pravděpodobná	velmi významný
Ekonomické	Kontrolní systém	Nedodržení postupu dle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.	0,5	0	0	nemožná	zvládaný
Ekonomické	Fakturace	Nedodržení základních náležitostí faktury dle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.	0	0	0	nemožná	zvládaný
Ekonomické	Fakturace - termínová	Zpoždění proplácení faktur.	4	3,8	15,2	pravděpodobná	významný
Ekonomické	Žádost o platbu	Předložení ex-post žádosti o platbu na základě skutečných výdajů projektu.	3,8	4,2	15,96	běžně možná	Velmi významný
Ekonomické	Smlouvy s dodavateli	Nevýhodné smlouvy a smlouvy uzavřené na základě efektu „jábráchismu“.	2	3	6	výjimečně možná	významný
Ekonomické	Procesní věci ekonomické	Složitost schvalování rozpočtu města, složitost povolování operací,	0,5	1	0,5	nemožná	téměř

		vystavování faktur.					neznatelný
Ekonomické	Úrokové riziko	Pokud bude projekt financován z úvěru, nelze úroky uplatnit jako uznatelný výdaj.	3,1	3	9,3	běžně možná	významný
Ekonomické	Zálohové platby	Pro financování projektu je použita ex-ante (zálohová) platba a následně ex-post (zpětné proplacení) platba.	2,8	3,4	9,5	výjimečně možná	významný
Organizační	Vnitřní kontrolní mechanismy	Nastavení systému vnitřní kontroly na magistrátu města, existence specializovaného pracoviště interního auditu	1	0	0	téměř nemožná	zvládaný
Organizační	Schvalovací mechanismy	Nastavení systému na magistrátu města - organizační řád, pracovní řád, směrnice, pokyny a nařízení	1,5	0,9	1,35	téměř nemožná	zvládaný
Organizační	Lidské zdroje	Existence odpovědných osob na magistrátu odpovídajících za projekt.	0,9	0,8	0,72	nemožná	zvládaný
Organizační	Vymezení pracovních kompetencí	Stanovení odpovědnosti a vymezení kompetencí v pracovní náplni v rámci projektu.	1,5	1,8	2,7	téměř nemožná	téměř neznatelný
Organizační	Neodpovědnost	Špatný přístup osob k projektu, zanedbávání svých povinností apod.	2	3	6	výjimečně možná	významný
Organizační	Nekompetentnost	Delegování pravomocí na nekompetentní osoby, které nemají zkušenosti s jednotlivými aktivitami v rámci projektu.	2,8	3,4	9,52	výjimečně možná	významný
Organizační	Zneužití pravomoci	Nekalé zadávání zakázek, netransparentnost operací apod.	1,9	3	5,7	téměř nemožná	významný
Ostatní	Počasí	Předpoklad pro realizaci stavby.	3	2,8	8,4	běžně možná	drobný
Ostatní	Živelná pohroma	Riziko výskytu požáru, povodně apod.	0,5	0	0	nemožná	zvládaný

Zdroj: RAVEN EU Advisory, a.s., 2008

**Katalog rizik** je veden v elektronické formě. U každého rizika je uveden podrobnější popis a další atributy. V katalogu rizik mohou být rizika standardně tříděna dle dalších hledisek do vhodných kategorií a skupin.

Po celkové sumarizaci dat byla do souhrnu rizik a do souboru opatření vybrána taková, jejichž váha rizika přesahuje stupeň 5 ze zvolené stupnice. Rizika s **významovou vahou > 5** představují potencionální hroby, které v případě, že se vyskytnou, způsobují ohrožení realizace projektu. Jedná se o interní rizika na straně žadatele a konečného příjemce dotace, ale i externí rizika, která jsou mnohdy hůře ovlivnitelná.

## 14.2.1. Zhodnocení rizik IPRM

## Přípravná fáze IPRM

Projektová rizika jsou především spojena s přípravou IPRM jako celkového strategického dokumentu a veškeré aktivity jsou vyvíjené v rámci **předrealizační fáze**, tzn. shromáždění všech potřebných informací a podkladů, analýza socioekonomické situace, analýza zóny, projednání na pracovních skupinách a Řídícím výboru a schválení v orgánech města.

## Projektová rizika

Krok 1: Identifikace dvojic hrozba-scénář		Krok2: Kvantifikace rizik	Krok 3: Eliminace rizik
Hrozba	Scénář	Komentář (zdůvodnění čím je způsobena škoda)	Způsob eliminace rizik
<b>Povinné přílohy IPRM</b>	Nedoložení, případně nekompletnost jednotlivých příloh.	Vyloučení IPRM v rámci formálního hodnocení projektu.	Podrobné prostudování Příručky pro žadatele v rámci ROP SZ a podmínek platných pro 1. kolo výzvy.
<b>Chybné nastavení indikátorů</b>	Indikátory nastaveny nerealisticky vůči metodice MMR a charakteru projektů v IPRM.	Horší sledování plnění indikátorů v realizační fázi IPRM.	V přípravné fázi je nutné provést analýzu indikátorů nastavených v programové dokumentaci ROP Severozápad platných pro 1. kolo výzvy. Následně budou indikátory přeneseny do IPRM a kvantifikovány do podmínek vymezené zóny Centrum.
<b>Rozpočet IPRM a dílčích projektů</b>	Rozpočet je sestaven v době podání žádosti o dotaci a v průběhu projektu se mění, většinou se náklady zvyšují.	Ceny stavebního materiálu se mění a zároveň roste postupně inflace, která ceny tlačí nahoru. Nutné počítat s navýšením rozpočtu v realizační fázi.	Zahrnout do rozpočtu projektu i rezervu, která pokryje případné zvýšení rozpočtu.
<b>Neschválení IPRM</b>	Vydané záporné rozhodnutí ze strany ÚRR SZ.	V rámci hodnotící fáze IPRM mohou jednotliví externí hodnotitelé vydat záporné stanovisko, čímž nedojde k finálovému schválení IPRM Regionální radou SZ.	Úlohou zpracovatele IPRM a zástupců města Děčín je správně a v dostatečné formě popsat všechny důvody pro vytvoření IPRM.
<b>Nepřipravenost dílčích projektů k předložení v rámci výzvy</b>	Projekty musí být připravené jako žádost o dotaci – včetně projektové dokumentace.	Některé projekty obsažené v IPRM by ztratily nárok na získání podpory z EU.	Dílčí projekty v IPRM musí být dostatečně zpracovány a musí být doloženy všechny povinné přílohy v požadované formě platné pro dané kolo výzvy. Zvláště termínové nastavení přípravy projektové dokumentace (DÚR, DSP, PDS apod.)
<b>Nepřidělení dotace na dílčí projekty v IPRM.</b>	Každý projekt v IPRM musí být předložen jako projektová žádost v rámci příslušné výzvy.	Některé projekty obsažené v IPRM by ztratily nárok na získání podpory z EU.	Kvalitní zpracování dílčích projektů, včetně podrobné socioekonomické studie projektu.



<b>Komunikační strategie</b>	Nastavení systému komunikace mezi manažerem IPRM, ŘV a Pracovní skupinou ve všech fázích IPRM.	Neexistence komunikační strategie může vést k neinformovanosti osob zainteresovaných v přípravné fázi IPRM.	V rámci přípravné fáze musí být jmenován ZM Řídící výbor, který má možnost jmenovat dílčí pracovní skupiny. Dále byl ZM jmenován manažer projektu, který je odpovědný za celkovou realizaci IPRM.
------------------------------	--	---	---

### Realizační fáze IPRM

Základem pro realizaci projektu bude podpisu **Smlouvy o financování IPRM**. Tzn. poté, co je vydáno Rozhodnutí o schválení IPRM, je možné přistoupit k podpisu Smlouvy o financování IPRM. Jakmile bude smlouva podepsána, je možné v rámci jednotlivých výzev připravovat dílčí projekty obsažené v IPRM.

Realizace projektu se skládá z následujících částí:

- příprava dílčích projektů v IPRM,
- realizace dílčích projektů,
- zadávání veřejných zakázek dle zákona č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách,
- financování projektů,
- vlastní stavební práce,
- monitorování projektů,
- kontrola projektů,
- ukončení projektů a závěrečné vyhodnocení.

### Projektová rizika

Projektová rizika v implementační fázi představují především hrozby spojené s administrací projektu vůči implementační agentuře (úřadu regionální rady), Řídícímu orgánu, auditnímu orgánu a platebnímu orgánu.

Krok 1: Identifikace dvojic hrozba-scénář		Krok2: Kvantifikace rizik	Krok 3: Eliminace rizik
Hrozba	Scénář	Komentář (zdůvodnění čím je způsobena škoda)	Způsob eliminace rizik
<b>Smlouva o financování IPRM</b>	Špatně nastavená Smlouva může zapříčinit problémy s implementací projektu. Obrovské riziko je spojeno s prodlevou podpisu Smlouvy na straně ŘO a konečného příjemce.	Konečný příjemce musí pohlídat, aby Smlouva o financování akce obsahovala všechny důležité aspekty obsažené v Příručce pro žadatele a příjemce ROP SZ.	Před podpisem Smlouvy zkontrolovat, zda-li odpovídá všem skutečnostem ve Smlouvě uvedeným, zkontrolovat dle Rozhodnutí o financování akce. Dodržet platný termín pro podepsání Smlouvy.
<b>Výběrová řízení</b>	Zvolení špatného druhu zadávacího řízení, nepostupování dle	Neodborný přístup v zadávání veřejných zakázek v rámci projektu. Přenechání	Nastavení transparentního výběrového řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. a výběr správného druhu zadávacího

	zákona č. 137/2006 Sb., špatné nastavení limitu zakázky.	odpovědnosti externímu subjektu, případně vytvořit interní tým lidí, který bude nést veškerou odpovědnost za výběrová řízení projektu.	řízení. Dbát na transparentnost a objektivnost všech výběrových řízení.
<b>Publicita projektu</b>	Nedodržení pravidel publicity dle Smlouvy o financování a dle podmínek obsažených v Metodickém pokynu pro publicitu ROP SZ.	Nedodržení použití stanovených log programu, fondu a všech subjektů podílejících se na financování projektu. Nezachování předepsaných rozměrů všech použitých log, záměna log a chybné použití. Špatně zacílený marketing projektu.	Podrobné prostudování obou manuálů a dodržení všech stanovených postupů.
<b>Komunikační strategie</b>	Nastaven systém komunikace mezi manažerem IPRM, ŘV a Pracovní skupinou ve všech fázích IPRM.	Nejmenování Řídících skupin IPRM může vést k chaotickému řízení IPRM a následně možnosti krácení či odebrání přidělené dotace.	Jmenování Řídícího výboru, pracovních skupin a manažera IPRM již v přípravné fázi.

### Stavební rizika

Stavební rizika představují další skupinu rizik, které představují potencionální hrozbu pro implementaci projektu. Jsou zde obsaženy především aspekty spojené s vlastní realizací stavby, ať už v přípravné fázi (majetkové vztahy), tak ve fázi realizační (stavební fáze). K projektu musí existovat jako platný dokument stavební deník, který bude předkládán jako součást dokladování projektu.

Krok 1: Identifikace dvojic hrozba-scénář		Krok2: Kvantifikace rizik	Krok 3: Eliminace rizik
Hrozba	Scénář	Komentář (zdůvodnění čím je způsobena škoda)	Způsob eliminace rizik
<b>Majetko-právní vztahy</b>	Nedoložení k žádosti o dotaci majetkové vztahy k předmětu projektu.	Všechny pozemky, které budou dotčeny stavebními pracemi musí být v majetku konečného příjemce, případně musí být v dlouhodobém pronájmu. Musí to být doloženo jako povinná příloha v žádosti formou výpisu z katastru nemovitostí, nebo smlouvou o pronájmu.	Včasné zajištění všech dotčených pozemků, jednání s ostatními majiteli o dokoupení, nebo pronájmu.
<b>Stavební fáze</b>	Nedodržování smlouvy o dílo, harmonogramu projektu, technologie stavby, nezajištění archeologického průzkumu apod.	Špatně nastavené podmínky ve smlouvě o dílo, roztříštěnost projektu do mnoha etap a existence samostatné smlouvy o dílo na každou z etap. Špatně nastaven harmonogram ze strany dodavatele a zpoždování dodávek na straně zhotovitele stavby.	Výběr dodavatele na základě předložené nabídky v rámci výběrového řízení a aktivní účast interních pracovníků konečného příjemce dotace na nastavení procesů ve smlouvě o dílo.
<b>Stavební práce</b>	Rozpočet projektu je nastaven předem dle jednotlivých kapitol, proto je nutné dodržovat při stavebních pracích platný rozpočet uvedený v projektové dokumentaci každé ze samostatných etap projektu.	Existence víceprací a vícenákladů v projektu, vše hradí žadatel ze svého. V Rozhodnutí je přesně definována výše dotace a rozpočet projektu, což je max. možná míra podpory. Nelze ji měnit.	Při výskytu vícenákladů je třeba rozhodnout, zda-li jsou uznatelné v rámci projektu, či nikoli.

<b>Smlouva o dílo</b>	Podepsání nevýhodné smlouvy, či nedoložení všech povinných příloh ke smlouvě. Důsledné rozlišení projektových prací. Smlouva může být uzavřena na dílo jako celek.	Neodborný přístup managementu projektu, špatně nastavené výběrové řízení.	Při uzavírání smlouvy o dílo důsledně dbát na obsah smlouvy!!
-----------------------	--	---	---

### **Ekonomická rizika**

Ekonomická rizika jsou spojena především s finančními transakcemi, které v rámci financování realizační části IPRM a dílčích projektů probíhají. Jedná se o finanční aspekty spojené s prokázáním finančních prostředků z předfinancování projektu i o nastavení podmínek pro čerpání dotace a finančních toků ze strany Evropské unie, přes Ministerstvo financí, úřad Regionální rady až ke konečnému příjemci. V úvahu byly brány i skutečnosti spojené s finančními toky mezi EK, Ministerstvem financí a konečným příjemcem podpory.

<b>Krok 1: Identifikace dvojic hrozba-scénář</b>		<b>Krok2: Kvantifikace rizik</b>	<b>Krok 3: Eliminace rizik</b>
<b>Hrozba</b>	<b>Scénář</b>	<b>Komentář (zdůvodnění čím je způsobena škoda)</b>	<b>Způsob eliminace rizik</b>
<b>Rozpočet IPRM a dílčích projektů</b>	Zajištění finančních prostředků pro realizaci projektů v rozpočtu města, případně úvěrem.	V přípravné fázi je nutné realisticky nastavit strukturu financování IPRM.	Rozpočet musí být nastaven realisticky za splnění podmínek schopnosti města Děčín financovat aktivity a dílčí projekty v IPRM.
<b>Uznatelnost /neuznatelnost výdajů</b>	Dodržování pravidel uznatelných nákladů projektu v závislosti na proplácení jednotlivých výdajů. Zvláštní kapitolu tvoří DPH, která je v případě konečného příjemce uznatelný náklad.	Některé výdaje se objeví až v průběhu realizace. Veškeré uskutečněné výdaje musí být propláceny ze zvláštního účtu projektu, neuznatelné výdaje hradí sám konečný příjemce.	Rozpočet musí být nastaven odděleně na uznatelné a neuznatelné výdaje, v realizační fázi na základě vystavených faktur hlídat, zda-li je výdaj uznatelný či nikoli. Vždy konzultovat s implementační agenturou a finančními manažery. Veškeré výdaje musí být uskutečněny na základě prokázané ceny zboží, či služby v ceně bez DPH a ceně s DPH!! <b>DPH bude vykazována jako zvláštní uznatelný výdaj.</b>
<b>Dodatečné stavební práce</b>	Náklady se mění v realizační fázi projektu. Je nutné s nimi počítat a zahrnout je do rozpočtu projektu.	Náklady nad rámec schváleného rozpočtu musí být hrazeny z vlastních zdrojů žadatele.	Zahrnout do rozpočtu projektu i rezervu, která pokryje případné zvýšení rozpočtu.
<b>Fakturace – termínová</b>	Zpoždění proplácení faktur v důsledku chybně vystavené faktury, chybně nastaveného systému na straně dodavatele, neexistence Směrnice o oběhu účetních dokladů na straně konečného příjemce dotace.	Faktury musí odpovídat zvyklostem v účetních systémech dodavatele i příjemce dotace a být v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví.	Včasné vystavování faktur ze strany dodavatele, důsledné vypisování položek faktur, dle jednotlivých položek, seznámit se s účetními zvyklostmi dodavatele a konečného příjemce dotace.
<b>Žádost o platbu</b>	Nevyplnění přesné žádosti o platbu, použití jiného formuláře a nedoložení všech faktur a výpisů z účtu.	Neodborný přístup managementu projektu k vyplňování žádosti, opomenutí jedné z příloh, nesprávně vedené účetnictví.	Žádost o platbu musí obsahovat všechny informace uvedené v Pokynech k vyplnění formuláře Žádost o proplacení výdajů projektu v rámci Fondu soudržnosti.

<b>Odejmutí dotace</b>	Nesplnění povinností uvedených v podmínkách Příručky pro příjemce v rámci ROP SZ.	Veškeré porušení povinností uvedených ve Smlouvě a ve Směrnici vedou k riziku odejmutí dotace, především nedodržení monitorovacích indikátorů uvedených v žádosti o dotaci.	Správné nastavení monitorovacích indikátorů a dodržení všech povinností.
<b>Smlouvy s dodavateli</b>	Špatné nastavení smluv a zvýhodňování jednoho subjektu na úkor ostatních.	Nevýhodné smlouvy a smlouvy uzavřené na základě efektu „jábráchismu“.	Smlouvy musí být uzavřeny na základě transparentního a správného průběhu výběrových řízení.
<b>Úrokové riziko</b>	Pokud bude projekt financován pomocí finančního úvěru.	Prostředky na realizaci projektu musí být zajištěny předem, je na rozhodnutí konečného příjemce dotace, zda-li použije k financování úvěr.	Použít k financování primárně zdroje obsažené v rozpočtu a v rozpočtovém výhledu města.
<b>Zálohové platby</b>	Nedodržení termínu zálohové platby ze strany ŘO a Platební agentury.	Zdržení termínu proplacení výdajů na straně ŘO a Platební agentury, nutné nastavení termínu proplacení výdajů.	Alokovat dostatek finančních prostředků v rozpočtu města pro předfinancování projektu.

### Organizační rizika

Organizační rizika jsou taková, která jsou především spojena s vnitřním fungováním Magistrátu města Děčín. Jedná se především o sladění organizačních záležitostí, včetně personálního obsazení jednotlivých manažerských rolí v rámci projektu s běžným fungováním instituce a plněním své pracovní agendy.

Krok 1: Identifikace dvojic hrozba-scénář		Krok2: Kvantifikace rizik	Krok 3: Eliminace rizik
Hrozba	Scénář	Komentář (zdůvodnění čím je způsobena škoda)	Způsob eliminace rizik
<b>Neodpovědnost</b>	Neodpovědný přístup všech zainteresovaných osob do projektu.	Záměrné zneužívání pravomoci a zanedbávání všech povinností vyplývajících ze statusu osoby v projektu.	Správný výběr osob, kvalitní stanovení projektového týmu.
<b>Nekompetentnost</b>	Špatné vymezení pracovní smlouvy v rámci projektu.	Nedostatečné vymezení pracovních kompetencí v pracovních smlouvách.	Při sestavování pracovních náplní osob konzultovat s právníky.
<b>Zneužití pravomoci</b>	Zneužití svého postavení a kompetencí v rámci projektu.	Riziko spojené s nesprávným výběrem osob zapojených do projektu.	Konzultovat účast osob v projektu s manažerem projektu. Dokládat všechny osvědčení nutná k výkonu pracovní funkce.

### Ostatní rizika

Mezi ostatní rizika patří především taková, která jsou neovlivnitelná a jejich výskyt je přirozený. Takovým významným rizikem je právě počasí. V případě stavebních prací hraje faktor počasí významnou roli a výskyt takového rizika způsobuje narušení celkového harmonogramu projektu a posunutí projektových prací. Následně je vyvíjen multiplikační efekt ve formě zpracování změnových zpráv a žádání o prodloužení termínu realizace projektu. Mnohými realizátory projektu bývá toto riziko velmi podceňováno.

Krok 1: Identifikace dvojic hrozba-scénář		Krok2: Kvantifikace rizik	Krok 3: Eliminace rizik
Hrozba	Scénář	Komentář (zdůvodnění čím je způsobena škoda)	Způsob eliminace rizik
<b>Počasí</b>	Špatné počasí způsobí zpoždění realizace projektu.	Počasí představuje velmi významný faktor ovlivňování termínů stavebních prací na projektu.	Neovlivnitelné a nepředvídatelné riziko.

### Fáze udržitelnosti IPRM

Ve fázi udržitelnosti budou orgány IPRM odkázány především na monitorování realizace strategie a cílů IPRM, jeho opatření a aktivit prostřednictvím monitorovacích zpráv a hlášení partnerů IPRM, nositelů jednotlivých dílčích projektů IPRM, a to proto, že nemohou z titulu svých pravomocí ovlivňovat pracovní postupy a rozhodování statutárních orgánů partnerů IPRM. Nemohou vymáhat, nařizovat nebo závazně požadovat respektování a dodržování tzv. závazných podmínek mezi poskytovatelem dotační podpory a jejím příjemcem. Mohou spolupracovat, napomáhat při řešení možných potíží a vést partnery IPRM k respektování společného závazku a cílů, tedy podpory, kterou IPRM všem partnerům nabídl a do jisté míry tak usnadnil získání dotační podpory. Komentář se týká především projektů realizovaných s finanční podporou z jednotlivých Tematických OP, které jsou sice integrální součástí strategie celého IPRM, ale nejsou jeho operativní součástí, a budou podléhat přímo režimu monitorování a kontroly ze strany příslušných orgánů zdrojových operačních programů. Rizika jsou sice na úrovni IPRM známa, ale nejsou záměrně definována.



## 15. Horizontální témata a jejich naplnění v rámci IPRM

V souladu s obecným nařízením a Strategickými obecnými zásadami Společenství byla pro programovací období 2007 – 2013 definována 2 horizontální témata:

- rovné příležitosti
- udržitelný rozvoj

a) **Rovné příležitosti** - potírání diskriminace na základě pohlaví, rasy, etnického původu, náboženského vyznání, zdravotního postižení, věku či sexuální orientace skupin ohrožených sociálním vyloučením (migranti, nezaměstnaní, osoby s nízkou kvalitací, osoby z obtížně dopravně dostupných oblastí, drogově závislí, propuštění vězňi, absolventi škol).

Obecným cílem tohoto tématu je zajištění a zlepšování kvality života, sociální stability, rozvoje lidského a ekonomického potenciálu všech obyvatel bez rozdílů.

Princip rovných příležitostí zahrnuje specifické potřeby obyvatel, rovné pracovní podmínky, informovanost a komunikaci, vzdělávání a práci, kvalitu života a prevenci sociálně patologických jevů.

b) **Udržitelný rozvoj** - ekonomický růst, který uvádí v soulad hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí.

Princip udržitelného rozvoje zahrnuje oblasti dopravy, životního prostředí, spotřeby energie, ekonomického potenciálu a výchovy k udržitelnému rozvoji.

V předkládaném IPRM *Děčín – zóna „Centrum“* symbolizují vnímání horizontálních témat globální cíl a v jeho kontextu i jednotlivé specifické cíle a opatření:

„Revitalizace vzdělávací, sportovní a kulturní infrastruktury a veřejných prostranství městských částí Děčín I a Děčín II za účelem jejich zatraktivnění a oživení funkčnosti.“

Principy rovných příležitostí a trvale udržitelného rozvoje jsou respektovány v rámci celého IPRM, a to v rozsahu, který odpovídá zaměření jednotlivých dílčích projektů a zaměření celého strategického rámce při formulaci specifických cílů, opatření a aktivit. Proto jsou prokazatelné přínosy v těch oblastech horizontálních témat, jejichž řešení jsou cíli a prioritami IPRM. Sám IPRM vytváří jen příležitosti naplňovat horizontální témata formulací cílů, opatření, aktivit a relevantních indikátorů, ale jejich skutečné naplnění bude realizováno teprve prostřednictvím dílčích projektů financovaných z jednotlivých zdrojových operačních programů, jejichž věcná i formální konstrukce musí především respektovat stanovená horizontální témata v rozsahu odpovídajícím jejich poslání. V této souvislosti budou jednotlivé dílčí projekty posuzovány a hodnoceny ŘO zdrojových operačních programů jak ve fázi podání žádosti o finanční podporu, tak ve fázích realizace a hodnocení udržitelnosti.

### 15.1.1. Rovné příležitosti a zákaz diskriminace

Obecně předkladatel IPRM deklaruje, že žádný navržený specifický cíl, opatření nebo aktivita IPRM nediskvalifikují ani nediskriminují obyvatelstvo města, regionu či migranty z hlediska



pohlaví, rasy, etnického původu, náboženského vyznání, zdravotního postižení, věku či sexuální orientace, znevýhodněných skupin obyvatelstva, atd. Cílem je dynamický a trvale udržitelný rozvoj města a regionu, zlepšení kvality života a zajištění sociálních jistot, rozvoj ekonomického potenciálu všech obyvatel bez rozdílů. V současnosti existující rozdíly jsou řešeny návrhem opatření, která prostřednictvím realizovaných projektů zajistí ve střednědobém výhledu dostatek pestré a dle schopností a zájmů obyvatelstva diferencované práce, dostupnost vzdělání a uplatnění pracovní síly v souladu s poptávkou na trhu práce.

Rovné příležitosti a zákaz diskriminace budou posuzovány při předložení dílčích projektů partnerů IPRM, při jejich hodnocení řídicími orgány IPRM a při jejich monitorování. Dodržení relevantních indikátorů, stanovených v rámci pravidel zdrojových operačních programů, je věcí hodnocení a monitorování ze strany poskytovatelů dotačních finančních zdrojů a nemůže být na úrovni IPRM garantováno v plném rozsahu.

Rovné příležitosti pro muže a ženy i pro menšiny představují základní demokratickou zásadu, jejíž začlenění do všech politik se stává samozřejmostí.

Princip rovných příležitostí je podporován širokým okruhem aktivit, které lze charakterizovat jako pozitivní akce, např. tréninkové aktivity pro jedno pohlaví nebo menšinu, rovnost při zaměstnávání apod.

K uplatnění tohoto principu je u jednotlivých priorit bráno v úvahu následující:

- základní proud rovnosti, kdy je ohled na rovnost příležitostí zabudován do všech oblastí podpory, implementačních a hodnotících systémů a procesů. Tento přístup bude využíván ve všech stádiích realizace a řízení programu; zvláště bude sledován u oblastí podpory zaměřených na revitalizaci měst (městské brownfieldy), jak z hlediska jejich využití, tak z hlediska tvorby a flexibility pracovních míst podpořených dílčími částmi projektů, realizovaných v rámci křížového financování jako „měkké“ (ESF) aktivity;
- rovnost v zaměstnanosti, kdy bude snahou dosáhnout stejného přístupu k zaměstnanosti a vzdělávacím příležitostem a bude vyvinuto úsilí pro zlepšení kvality zaměstnání pro ženy a pro zajištění větší pružnosti při ochraně pracovních míst pro ženy; tento princip se dále rozšiřuje i na další menšiny včetně imigrantů;
- informace o rovných příležitostech, kdy při hodnocení oblasti podpory z hlediska rovnosti příležitostí budou prostřednictvím monitorování a hodnocení projektů pravidelně analyzována příslušná data.

Princip rovnosti příležitostí bude detailněji řešen u každého dílčího projektu samostatně.

### 15.1.2. Udržitelný rozvoj

Předkládaný Integrovaný plán rozvoje města Děčín navazuje svými strategickými cíli, opatřeními a aktivitami na Strategii udržitelného rozvoje České republiky tím, že akcentuje vytváření podmínek pro rozvoj kvalitní vzdělanosti, sportovní a společenské infrastruktury založené na základních cílech zvyšujících konkurenceschopnost republiky, regionu a města Děčín v evropském a světovém kontextu. Udržitelný rozvoj je takový ekonomický růst, který uvádí v soulad hospodářský a společenský pokrok s plnohodnotným zachováním životního prostředí.

Žadatelé budou deklarovat vliv jejich projektů na životní prostředí, následně v hodnocení projektů budou bodově zvýhodněny projekty s prokazatelně pozitivním přínosem před neutrálními. Projekty s negativním dopadem budou vyřazeny při kontrole přijatelnosti.

Případné negativní dopady jsou detailně sledovány v souladu s platnou legislativou.

V rámci aktivit navržených v IPRM budou sledovány především následující aspekty:

### Environmentální udržitelnost

- identifikace a likvidace starých ekologických zátěží při revitalizaci brownfieldů;
- snižování spotřeby energie a využívání obnovitelných zdrojů tam, kde je to možné;
- podporování vývoje směrem k veřejné dopravě (dostupnost), chůzi a cyklistice;
- povzbuzování místních orgánů k využívání kvality jejich životního prostředí jako klíčového ekonomického faktoru, včetně využívání metod sociálně ekonomického plánování s širokým zapojením dotčených „nositelů zájmů“.

Princip udržitelného rozvoje byl také v přípravné fázi zakotven do kritérií pro výběr projektů u všech oblastí podpory při hodnocení členy koordinační skupiny. Dílčí projekty ale musí být v rámci IPRM posuzovány jednotlivě z hlediska vlivu na životní prostředí tak, aby byly eliminovány negativní dopady na životní prostředí zákona č. 100/2001 Sb. Mezi základní principy patří:

- respektování principu udržitelného rozvoje v dalších fázích aktualizace programu, včetně posouzení vlivů na životní prostředí aktualizovaných verzí;
- zahrnutí mechanismu environmentálního hodnocení projektů v rámci výběrových řízení projektů;
- nutnost klást při výběru projektů důraz na princip partnerství v rámci Místní agentury 21, tj. upřednostňovat projekty založené na partnerské spolupráci různých cílových skupin v regionu (podnikatelé, nestátní neziskové organizace, obce, vysoké školy atd.).

Princip udržitelného rozvoje bude detailněji řešen u každého dílčího projektu samostatně. Protože součástí IPRM jsou investiční projekty, bude nutné každý projekt předkládaný v rámci IPRM posoudit z hlediska vlivu na životní prostředí. Veškeré stavební práce budou vykonávány tak, aby se zaměřily na omezení vzniku rizikových škodlivin (hluk, prach, znečištění vozovek a likvidace odpadů ze stavebních úprav). Stavba neovlivní klimatické poměry, ovzduší, nebude kontaminovat půdu ani nenaruší stabilitu ekosystému. Projekty budou realizovány v souladu se zákony č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění pozdějších předpisů (zákon č. 218/2004 Sb.), a č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění zákona č. 93/2004 Sb. K opravě a stavebním úpravám budou použity jen materiály s certifikátem o zdravotní nezávadnosti. Nakládání s odpady je řešeno ve smyslu ustanovení zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a vyhlášky Ministerstva životního prostředí č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů. Vlastní provoz po realizaci projektu lze pokládat za ekologicky šetrný, nedojde - li k překračování povolených limitů znečištění ovzduší, odpadních vod, hluku a způsobu likvidace odpadů. Veškeré materiály navrhované pro výstavbu nepředstavují riziko z hlediska ochrany zdraví osob ani životního prostředí. V povinných přílohách žádosti dílčích projektů budou doložena stanoviska Odboru životního prostředí Ústeckého kraje, případně Ministerstva životního prostředí k projektům. Konkrétně jde o Stanovisko posouzení vlivů na životní prostředí (EIA), dle zákona č. 100/2001 Sb., o posuzování vlivů na životní prostředí, ve znění zákona č. 93/2004 Sb., a Stanovisko orgánu ochrany přírody z hlediska vlivu projektu na území soustavy NATURA 2000,

dle § 45h a § 45i zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění pozdějších předpisů (zákon č. 218/2004 Sb.). Ze stanovisek vyplývá, že projekt nemá negativní vliv na životní prostředí a nemůže mít významný vliv na evropsky významné lokality a ptačí oblasti.

**Opatření a aktivity IPRM – CENTRUM mají pozitivní vliv na rovné příležitosti a jsou cíleně zaměřeny na udržitelný rozvoj.**

V rámci jednotlivých specifických cílů lze uvést následující přínosy:

- A) Veřejná prostranství** – bezbariérové přechody ulic a zastávky MHD, technicko-bezpečnostní prvky v rámci prevence sociálně patologických jevů, regenerace veřejných prostranství a brownfields, snižování hluku z dopravy, prevence přírodních katastrof (záplavy), zlepšení přístupu obyvatel ke vzdělání,
- B) Kvalitní infrastruktura pro volnočasové a sociální aktivity** - bezbariérové přístupy do veřejných budov a zařízení pro volnočasové aktivity, regenerace brownfields, zlepšení kvality života seniorů, rozšíření nabídky volnočasových zařízení pro mládež, snížení energetické náročnosti veřejných budov,
- C) „Smart governance“ - kvalitní výkon samosprávy města (lepší služby obyvatelům)** – bezbariérový přístup do budovy magistrátu, zlepšení informovanosti obyvatel, snížení energetické náročnosti, podpora environmentálního vzdělávání, osvěty a výchovy, varovný a informační systém.

## 16. Projekty financované z jiných OP

Statutární město Děčín zahájilo na podzim roku 2006 již před vlastní tvorbou IPRM sběr projektových záměrů jak ze strany magistrátu města, tak i podporovalo tvorbu projektových záměrů ze strany veřejnosti v podobě neziskových organizací a podnikatelských subjektů působících na území města Děčín. Následně po ukončení sběru jednotlivých projektových záměrů byl vytvořen projektový zásobník, který obsahoval cca 360 projektových záměrů. Vytvořené projektové záměry na základě detailního seznámení se s obsahem byly přiřazeny do skupiny dle operačních programů, u kterých dle nastavených pravidel splňují podmínky žadatele o podporu. Projektovým záměrům bylo přiděleno identifikační číslo, které je složeno z příslušného operačního programu a pořadového čísla dle data obdržení záměrů konsorciem. Projektové záměry, které svým zaměřením nevyhovovaly nastaveným pravidlům byly z projektového zásobníku vyřazeny a jejich název byl pro přehlednost zařazen do Seznamu vyřazených projektových záměrů. Po selekci a rozřídění došlo k vytvoření 210 projektových záměrů, které mohou být podpořeny ze ROP Severozápad a z ostatních TOPů.

Tento vytvořený projektový zásobník byl předložen koordinační skupině na posouzení a k rozřídění projektových záměrů dle vytvořených operačních programů. V průběhu prací na sestavení IPRM byly průběžně doplňovány další projektové záměry nebo aktualizovány již zařazené. Sběr projektových záměrů byl ukončen 25. května 2007.

Vzhledem k postupnému zužování případných zdrojů financování až na aktuální oblast podpory 1.1 ROP bylo nutné selektovat i projektové návrhy tak, aby případná jejich realizace odpovídala podmínkám stanoveným pro oblast podpory 1.1. Zásobník však zůstává cenným zdrojem námětů na individuální projekty jak města tak dalších subjektů. Cílem města bude, aby individuální projekty financované z jiných zdrojů vhodně doplňovaly efekty vzniklé realizací IPRM – zóna „Centrum“.

Priorita dle metodiky MMR			
Sociální integrace	Životní prostředí	Přitažlivá města	Správa věcí veřejných
Navržené opatření			
5.1 Zvýšení kvality poskytovaných sociálních služeb	6.1 Zlepšování environmentálních a technických schopností vodních ploch na území města	7.1 Podpora kvalitní silniční infrastruktury potřebné pro rozvoj cestovního ruchu	8.1 Podpora komunikační infrastruktury ve veřejné správě
Aktivity			
5.1.1 Specifické vzdělávání	6.1.1 Děčín – Zámecký	7.1.1 Silniční propojení	8.1.1 Metropolitní síť



zaměstnanců Centra sociálních služeb	rybník, odbahnění	přístavu Děčín – Loubí a Děčín- Terminál	
5.1.2 Akademie volného času			
<b>Financující TOP</b>			
<b>OP Lidské zdroje a zaměstnanost,</b> Oblast podpory 3 Sociální integrace a rovné příležitosti	<b>OP Životní prostředí,</b> Priorita 6 Zlepšování stavu přírody a krajiny	<b>ROP Severozápad,</b> Priorita 3 Dostupnost a dopravní obslužnost	<b>Integrovaný operační program,</b> Priorita 2 Zavádění ICT v územní veřejné správě

V rámci uvedených přidružených opatření a aktivit lze pro informaci uvést tyto nosné projekty:

#### 5.1.1 Specifické vzdělávání zaměstnanců Centra sociálních služeb

<b>Název projektu</b>	<b>Specifické vzdělávání zaměstnanců CSS</b>
<b>Cíl projektu</b>	Zvýšení kvality poskytovaných sociálních služeb Posílení managementu organizace
<b>Popis projektu</b>	CSS je největším poskytovatelem sociálních služeb ve městě Děčín. V současné době má 160 zaměstnanců. Cílem projektu je poskytnout zaměstnancům odborné i doplňkové vzdělání tak, aby byly posíleny jejich profesní dovednosti, a tím se zvýšila kvalita poskytovaných služeb.  V rámci projektu jsou plánované tyto aktivity: vzdělávání pro pracovníky v přímé péči (např. komunikace a práce s klientem, řešení krizových situací), doplňkové vzdělávání (práce s PC, komunikační dovednosti, prevence syndromu vyhoření), posílení managementu (manažerská akademie, apod.)
<b>Rozpočtové náklady v mil. Kč - předpokládané</b>	5
<b>Předpokládaný termín zahájení realizace</b>	3/2009
<b>Předpokládaný termín dokončení</b>	3/2011
<b>Předkladatel projektu</b>	Centrum sociálních služeb Děčín, p.o., 28. října 1155/2, 405 01 Děčín I

**5.1.2 Akademie volného času**

Název projektu	<b>Akademie volného času</b>
<b>Cíl projektu</b>	<p>Cílem projektu je podat produktivním seniorům, produktivním seniorům nesplňujícím důchodový věk a osamělým seniorům – ale nejen jim – relevantní informace o městě a okolí, ve kterém žijí a to formou besed, přednášek a seminářů a společenských aktivit a realizovat tak AKADEMIE VOLNÉHO ČASU dle jedné části 1.Komunitního plánu sociálních služeb města Děčína 2006 –2008. Záměrem je také přivést výše uvedené osoby, částečně ohrožené sociálním vyloučením dohromady, umožnit jim setkávat se, aktivně navzájem diskutovat a zapojovat se také do komunitního života a rozvoje města ve kterém žijí, a dále jej pomáhat rozvíjet svými náměty, připomínkami apod.</p> <p>Tito občané ve městě žijí již delší dobu a poznáním své minulosti, uvědoměním si svých životních zkušeností, mohou ve svém dalším životě samotný život města ovlivnit a přispět tak k dalšímu smysluplnému rozvoji komunity – města Děčína.</p>
<b>Popis projektu</b>	<p>Projekt je zaměřen na realizaci „Akademie volného času“, která bude poskytovat seniorům i dalším zájemcům různé informace, vědomosti a společenské aktivity, o které mají zájem a které také potřebují (občanská gramotnost, informační gramotnost, ekonomická gramotnost, gramotnost udržitelného rozvoje, jazyková gramotnost (němčina a angličtina), zdravý životní styl, základy psychologie, regionální historie, základy práva, volnočasové aktivity – kultura, spolupráce a výměna zkušeností s partnery z Německa, případně Polska – přeshraniční spolupráce apod.).</p> <p>Projekt vychází z 1.Komunitního plánu sociálních služeb města Děčína 2006 – 2008, který po analýze identifikoval potřebu poznávacích a společenských aktivit, informování o pracovních příležitostech a dalším vzdělávání např. ve formě Univerzity třetího věku.</p>
<b>Rozpočtové náklady v mil. Kč - předpokládané</b>	3
<b>Předpokládaný termín zahájení realizace</b>	2009
<b>Předpokládaný termín dokončení</b>	2011
<b>Předkladatel projektu</b>	<p>Akademie J.A.Komenského Děčín</p> <p>Karla Čapka 211/1, 405 91 Děčín I.</p> <p>E-mail: <a href="mailto:ajak@volny.cz">ajak@volny.cz</a> Mobil: 603 803 655</p>

**6.1.1 Děčín – Zámecký rybník: odbahnění**

<b>Název projektu</b>	<b>Děčín – Zámecký rybník: odbahnění</b>
<b>Cíl projektu</b>	Cílem je odstranění bahna ze dna Zámeckého rybníka, zamezení znečištění řeky Labe tímto bahnem při případné povodni a zkapacitnění objemu rybníka. Vrstva bahna dosahuje výšky 1 m.
<b>Popis projektu</b>	Vodní dílo Zámecký rybník je nádrž o velikosti 19 535 m <sup>2</sup> má objem cca 25 000 m <sup>3</sup> vody bez přítokového a odtokového kanálu. Zámecký rybník je situován v intravilánu obce. Nejprve se uzavře stavidlo vtoku do náhonu. Otevře se jalová výpušť a voda z náhonu se vypustí. Pro vypuštění vody z rybníka slouží náhon II. Vypuštění je nutné provádět v souladu s provozním a manipulačním řádem rybníka a po dohodě s majitelem MVE. Bude odtěženo 12 640 m <sup>3</sup> bahna, což představuje 20 224 t. Předpoklad odbahnění rybníka je cca 7 měsíců. Po odbahnění rybníka se provedou případné opravy na vodním díle. Provede se rovněž kontrola, zda nebyla pracemi porušena izolační fólie. Poté bude rybník napuštěn.
<b>Rozpočtové náklady v mil. Kč - předpokládané</b>	Cca 45 mil. Kč
<b>Předpokládaný termín zahájení realizace</b>	2009
<b>Předpokládaný termín dokončení</b>	2009
<b>Předkladatel projektu</b>	Statutární město Děčín, Mírové náměstí 1175/5, 405 38 Děčín IV

**7.1.1 Silniční propojení přístavu Děčín – Loubí a Děčín- Terminál**

<b>Název projektu</b>	<b>Silniční propojení přístavu Děčín – Loubí a Děčín- Terminál</b>
<b>Cíl projektu</b>	Snížení negativního vlivu dopravy na životní prostředí , odklon kamionové dopravy z obytných částí města, převod částí kamionové dopravy na železnici a vodu.
<b>Popis projektu</b>	Silniční komunikace s povrchem z asfaltového betonu o šířce 4 – 7 m a délce 1300 m, vedená po trase snesené vlečkové koleje č. 1 a plochách přístavu Děčín Loubí. Součástí jsou dva nově vybudované vjezdy do přístavu z Loubské ulice a Labské ulice , přejezdové úpravy křížení vlečkových kolejí, zabezpečovací zařízení a zpevnění a odvodnění pojezdných ploch na trase komunikace.
<b>Rozpočtové náklady v mil. Kč - předpokládané</b>	51 mil. Kč
<b>Předpokládaný termín zahájení</b>	

<b>realizace</b>	2009
<b>Předpokládaný termín dokončení</b>	2010
<b>Projektová dokumentace</b>	DUR
<b>Stavební povolení, ohlášení,</b>	Souhlas MěÚ Děčín, STÚ s vydáním stavebního povolení Č.j. SÚ/87198/04/208/04/IŠ ze dne 17.9. 04
<b>Zdroje financování</b>	Kraj, Stát ČR, EU
<b>Předkladatel projektu</b>	Ústecký kraj

### 8.1.1 Metropolitní optická síť města Děčín

<b>Název projektu</b>	<b>Metropolitní optická síť města Děčín</b>
<b>Cíl projektu</b>	Zkvalitnění a zrychlení komunikace mezi propojenými subjekty (2 budovy MM Děčín, příspěvkové organizace, další subjekty, obslužná místa pro občany města)
<b>Popis projektu</b>	Výstavba optické sítě poskytuje výhodu rezervy přenosové kapacity. Propojení lokálních sítí institucí a organizací do jednoho integrálního celku. Zjednodušená správa sítí a jejich vyšší funkčnost, výkon, kontrola a ochrana i vzdálenějším pracovištím. Zajištění vysoké rychlosti přenosu.
<b>Rozpočtové náklady v mil. Kč - předpokládané</b>	20 – 1.etapa (pátevní trasa mezi 2ma budovami MM Děčín)
<b>Předpokládaný termín zahájení realizace</b>	2009 – projekt k územnímu rozhodnutí
<b>Předpokládaný termín dokončení</b>	2013
<b>Projektová dokumentace</b>	Projekt
<b>Stavební povolení, ohlášení,</b>	podána žádost k územnímu rozhodnutí
<b>Zdroje financování</b>	EU
<b>Předkladatel projektu</b>	Statutární město Děčín

**Seznam tabulek**

Tabulka č. 1 Vývoj populace ve městě Děčín dle sčítání lidu .....	24
Tabulka č. 2 Struktura obyvatelstva k 31. 12. vybraných let .....	24
Tabulka č. 3 Pohyb obyvatelstva ve městě Děčín od roku 1991 – 2007 .....	26
Tabulka č. 4 Počet ekonomických subjektů ve městě k 31. 12. 2006.....	29
Tabulka č. 5 Struktura ekonomických subjektů dle odvětví k 31. 12. 2006 .....	29
Tabulka č. 6 Podíl ekonomicky aktivních obyvatel podle odvětví .....	30
Tabulka č. 7 Situace na trhu práce okresu Děčín .....	32
Tabulka č. 8 Struktura vzdělanosti obyvatelstva staršího 15 let (v roce 2001) .....	34
Tabulka č. 9 Přehled poskytovatelů a organizací zajišťující aktivity v sociální oblasti Děčín .	36
Tabulka č. 10 Vývoj hospodaření města v letech 2006 – 2007 .....	59
Tabulka č. 11 Vývoj výdajů města v letech 2006 – 2007.....	60
Tabulka č. 12 Ukazatel dluhové služby města v letech 2006 – 2007 .....	61
Tabulka č. 13 Upravený rozpočet města k 30. 4. 2008 .....	62
Tabulka č. 14 Příjmy rozpočtu města za rok 2008 .....	62
Tabulka č. 15 Výdaje rozpočtu města za rok 2008 .....	63
Tabulka č. 16 Přehled hospodaření města v letech 2008 – 2010.....	64
Tabulka č. 17 Volné finanční prostředky na investice v letech 2008 – 2010.....	64
Tabulka č. 18 Počet poskytovatelů sociálních služeb .....	74
Tabulka č. 19 Počet obsloužených klientů organizací sociálních služeb.....	74
Tabulka č. 20 Koncentrace vzdělávacích zařízení v zóně „Centrum“.....	74
Tabulka č. 21 Základní údaje o katastru .....	79
Tabulka č. 22 Věkové rozložení obyvatel města zóny dle věku .....	80
Tabulka č. 23 Věkové kategorie obyvatel zóny dle věku.....	81
Tabulka č. 24 Vzdělanostní struktura obyvatelstva zóny „Centrum“.....	81
Tabulka č. 25 Vybrané skupiny ekonomicky aktivních a neaktivních osob.....	82
Tabulka č. 26 Ekonomicky aktivní osoby dle OKEČ ve srovnání s celkovým počtem obyv. zóny .....	83
Tabulka č. 27 Ekonomicky aktivní osoby dle OKEČ ve srovnání s celkovým počtem obyv. města .....	83
Tabulka č. 28 Počet poskytovatelů sociálních služeb .....	84
Tabulka č. 29 Počet obsloužených klientů organizací sociálních služeb.....	84
Tabulka č. 30 Situace v mateřských školách zóny „Centrum“ .....	85
Tabulka č. 31 Situace v základních školách zóny „Centrum“ .....	86
Tabulka č. 32 Situace ve středních a vyšších odborných školách zóny „Centrum“ .....	86
Tabulka č. 33 ČVUT v zóně „Centrum“ .....	87
Tabulka č. 34 Vzdělanostní potenciál v zóně „Centrum“ .....	87



Tabulka č. 35 Návštěvnost děčínského zámku .....	93
Tabulka č. 36 Míra návštěv zóny dle věkových kategorií .....	102
Tabulka č. 37 Charakter lokality .....	102
Tabulka č. 38 SWOT analýza zóny „Centrum“ .....	107
Tabulka č. 39 Kontrolní matice souladu výsledků SWOT a zamýšlených aktivit .....	115
Tabulka č. 40 Finanční rámec IPRM 2008 – 2015 bez zahrnutí aktivit v tis. Kč .....	138
Tabulka č. 41 Odhad finančních výdajů jednotlivých aktivit v období 2009 – 2015 v tis. Kč .....	139
Tabulka č. 42 Odhad kumulovaných výdajů aktivit a dotační podpory z ROP v období 2009 – 2015 v tis. Kč .....	139
Tabulka č. 43 Finanční rámec IPRM 2008 – 2015 bez zahrnutí aktivit v tis. Kč .....	140
Tabulka č. 44 Přepočet výsledků hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM I) .....	147
Tabulka č. 45 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM I) .....	148
Tabulka č. 46 Přepočet výsledků hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM II) .....	148
Tabulka č. 47 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM II) .....	149
Tabulka č. 48 Přepočet výsledků hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM III) .....	149
Tabulka č. 49 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM III) .....	150
Tabulka č. 50 Přepočet výsledků hlasování pro záměry s prioritou 1 (IPRM IV) .....	150
Tabulka č. 51 Výsledky hlasování pro záměry s prioritou 2 (IPRM IV) .....	151

### Seznam grafů

Graf č. 1 Celkový pohyb obyvatelstva v letech 2000 - 2006 .....	27
Graf č. 2 Počet ekonomických subjektů na 1 tis. obyvatel k 31. 12. roku 2000 a 2005 .....	28
Graf č. 3 Vývoj míry registrované nezaměstnanosti v letech 2000 – 2007 .....	31
Graf č. 4 Počet uchazečů o práci a míra nezaměstnanosti v Děčíně .....	31
Graf č. 5 Počet uchazečů dle délky registrace ve městě Děčín k 31. 3. 2008 .....	32
Graf č. 6 Struktura výdajů města v letech 2007 .....	61
Graf č. 7 Struktura celkových příjmů v roce 2008 - rozpočet upravený .....	62
Graf č. 8 Struktura celkových výdajů v roce 2008 - rozpočet upravený .....	63
Graf č. 9 Zastoupení respondentů dle věkových kategorií .....	99
Graf č. 10 Struktura respondentů podle důvodu pobytu ve městě dle věkové kategorie .....	100
Graf č. 11 Míra spokojenosti respondentů se současným vzhledem zóny .....	100
Graf č. 12 Struktura četnosti pohybu respondentů v zóně .....	101
Graf č. 13 Charakter lokality dle věkové struktury .....	102
Graf č. 14 Hlavní účel pobytu/návštěvy v zóně .....	103
Graf č. 15 Průměrné hodnoty hodnocení dostupnosti služeb .....	103
Graf č. 16 Průměrné hodnoty kvality a celkové spokojenosti .....	104
Graf č. 17 Největší problémy zóny z celkového pohledu .....	105

Graf č. 18 Největší problémy zóny dle věkových kategorií.....	106
Graf č. 19 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM I).....	148
Graf č. 20 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM II).....	149
Graf č. 21 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM III).....	150
Graf č. 22 Počet hlasů v I. a II. kole (IPRM IV) .....	151

### Seznam obrázků

Obrázek č. 1 Město Děčín a okolí.....	20
Obrázek č. 2 Správní mapa Ústeckého kraje – obce s rozšířenou působností .....	21
Obrázek č. 3 Hluková mapa .....	88
Obrázek č. 4 Intenzita silniční dopravy .....	89
Obrázek č. 5 Chráněné lokality.....	89
Obrázek č. 6 Letecký snímek zachycující zónu „Centrum“ .....	91

### Seznam schémat

Schéma č. 1 Mapová identifikace zóny „Centrum“ .....	79
Schéma č. 2 Kompletní strategická genese IPRM.....	110